

2025

FAALİYET RAPORU

Bize Yol Gösteren
Değerlerimiz:

Misafirperverlik
Sorumluluk
Saygı

TAV
Havalimanları



İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta TAV Havalimanları

- 12 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 14 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 20 TAV Havalimanları'nın Büyüme Stratejisi
- 22 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 24 Yönetimin Mesajı
- 27 İmtiyazlar Genel Görünüm
- 28 TAV Havalimanları Operasyonel Bilgiler
- 30 Sektörel Bilgi ve Beklentiler

2025 Yılı'nın Gelişmeleri

- 36 TAV Havalimanları'nın Geleceğini İnşa Ediyoruz.
- 38 Almatı Havalimanı
- 40 Antalya Havalimanı
- 42 Ankara Esenboğa Havalimanı
- 48 Finansal Gelişmeler
- 50 Ödüller ve Başarılar
- 52 2025'te Öne Çıkanlar
- 60 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

- 66 Sürdürülebilirlik
- 82 İnovasyon
- 90 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 100 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 121 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı
- 122 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 130 Komite Çalışma Esasları
- 134 Olağan Genel Kurullar
- 138 Yönetim Kurulu
- 144 Üst Yönetim
- 148 Organizasyon Şeması
- 149 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler
- 150 Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar
- 154 Kâr Dağıtım
- 155 Bağlı Şirket Raporu

- 156 Bağımsız Denetçi Raporu
- 158 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 160 Sorumluluk Beyanı
- 161 Bağımsızlık Beyanları

Operasyonel ve Finansal Veriler

- 166 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 166 Rakamlarla TAV Havalimanları
- 167 Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı (Milyon Avro)
- 168 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 169 2026 Yılına İlişkin Beklentiler
- 171 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 293 Çekince



Değerlerimiz Bize Yol Gösteriyor.

Dünyanın dört bir yanında bize yol gösteren üç temel değerimiz var.

1. Misafirperverlik

TAV Havalimanları'nda misafirperverlik, hizmetin ötesine geçerek yolculuğun her anını zenginleştiren havalimanı deneyimleri yaratma konusundaki kararlılığımızı yansıtıyor. Operasyonel mükemmeliyeti sıcak ve insan odaklı bir yaklaşımla birleştirerek, her yolcunun ve iş ortağımızın kendini iyi karşılandığını, desteklendiğini ve değer gördüğünü hissetmesini sağlıyoruz. Dijital ve fiziksel temas noktalarımızı sürekli geliştirerek, dünyanın dört bir yanından gelen milyonlarca yolcuya erişilebilir, kesintisiz ve kültürel hassasiyet gözetken bir deneyim sunmayı hedefliyoruz.

2. Sorumluluk

Sorumluluk, organizasyonumuz genelinde aldığımız her karara yön veren temel bir değerimizdir. Tüm paydaşlarımıza, hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, yolcularımıza, tedarikçilerimize ve hizmet verdiğimiz topluluklara karşı şeffaf, etik ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. Çevresel ayak izimizi azaltan, kaynak verimliliğini artıran ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen yatırımlara öncelik vererek, gelecek nesillere karşı sorumluluk bilinciyle hizmet veren, dayanıklı havalimanları inşa etmeyi taahhüt ediyoruz.

3. Saygı

Saygı, TAV Havalimanları'nın kurum kültürünün merkezinde yer alan ve tüm ilişkilerimizi şekillendiren temel bir değerimizdir. Çeşitliliği benimsiyor, bireysel hakları koruyor; çalışanlarımız, yolcularımız ve iş ortaklarımız için kapsayıcı, adil ve güvenli bir ortam oluşturuyoruz. Saygı aynı zamanda yeni fikirlere ve inovasyona açık bir yaklaşımı da içeriyor. Kültürel farklılıklara değer vererek, yerel topluluklarla etkileşim içinde hareket ederek ve insan hakları ile mevzuata uyum konusunda en yüksek standartlara bağlı kalarak, faaliyet gösterdiğimiz her coğrafyada güvene dayalı ve uzun vadeli iş birlikleri inşa ediyoruz.

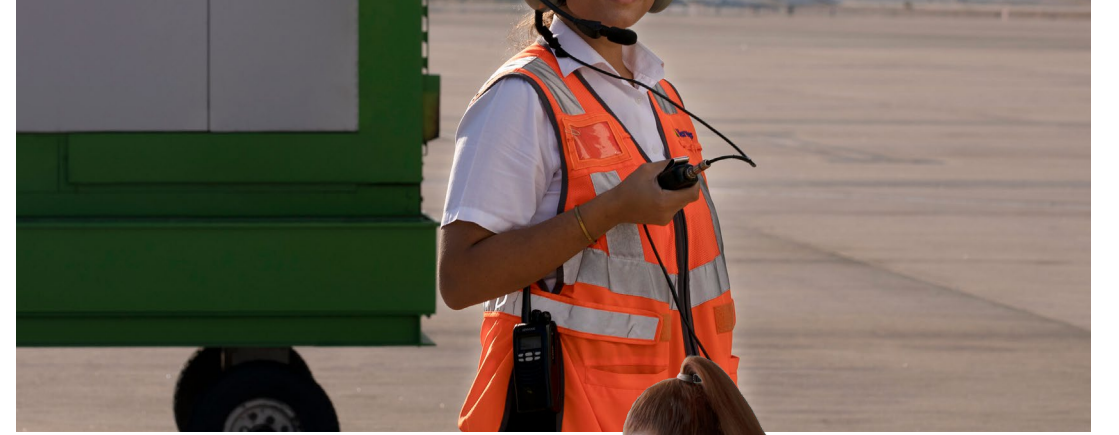


MİSAFİRPERVERLİK

Misafirperverlik, çalışma arkadaşlarımıza ve etkileşimde bulunduğumuz herkese -yolculara, müşterilere ve iş ortaklarına- duyduğumuz temel güven anlayışıyla başlıyor. Bu bakış açısı, gerçek misafirperverliğin temelini oluşturan kurum kültürünü şekillendirir. Bu kültürü paydaşlarımıza aşağıdaki davranışlarla aktarıyoruz:

- Herkesi dikkat ve özenle karşılamak, herkesin görüldüğünü ve değer gördüğünü hissetmesini sağlamak
- İnsanlara ilgi göstermek ve onların çeşitliliğine -kültürlerine, kişiliklerine ve bakış açlarına- saygı duymak
- Talep edilenin ötesine geçerek, sorunları çözmek, deneyimi zenginleştirmek için yaratıcılık ve inisiyatif sergilemek
- Başkaları için tam anlamıyla hazır ve erişilebilir olabilmek adına kendimize özen göstermek

Misafirperverlik yalnızca bir jest değil; ekiplerimizi güçlendiren ve sunduğumuz deneyimi zenginleştiren ortak bir taahhüdümüzdür.





SORUMLULUK

TAV'da sorumluluk, çalışma arkadaşlarımız, müşterilerimiz ve tüm paydaşlarımızla inşa ettiğimiz güvenin temel itici gücüdür. Her gün sorumlu davranışlar sergilemek, kurum kültürümüzü güçlendiriyor ve uzun vadeli başarımızı destekliyor. Bu anlayış bizim için aşağıdaki davranışları ifade ediyor:

- Görevlerimizi bireysel ve kolektif düzeyde mükemmeliyet, kalite ve dürüstlikle yerine getirmek
- Çalışma arkadaşlarımız, müşterilerimiz, hizmet sağlayıcılarımız ve iş ortaklarımızla; onların önceliklerini anlayarak ve bunlara saygı göstererek etkin bir şekilde iş birliği yapmak
- Zamanında, bilinçli ve gerekli kararlar alarak hizmetlerimizin sürekliliğini ve performansını güvence altına almak
- Sürekli gelişimi benimsemek, ihtiyaçları öngörmek, uygulamalarımızı sorgulamak, değişime uyum sağlamak ve birlikte inovasyon yapmak

Sorumluluk yalnızca bir değer değil, tüm operasyonlarımız genelinde güvenli, güvenilir ve yüksek kaliteli deneyimler sunmamızı mümkün kılan ortak bir taahhüdümüzdür.

SAYGI

Saygı, ortak kurum kültürümüzün temel taşlarından biridir. Bu değer, her gün çalışma arkadaşlarımız, yolcularımız, müşterilerimiz ve iş ortaklarımızla kurduğumuz etkileşimlerde kendini gösteriyor. Başkalarına saygı göstererek, herkesin değerli hissettiği ve en iyi şekilde katkı sunabildiği bir çalışma ortamı yaratıyoruz. Bu anlayışın bizim için ifade ettiği davranışlar şunlardır:

- Kimliği, geçmişi veya bakış açısı ne olursa olsun her bireyin itibarını, deneyimini ve katkısını gözetmek
- Aktif biçimde dinlemek; açık, net ve özenli iletişim kurarak yapıcı diyalogu ve karşılıklı anlayışı teşvik etmek
- Farklılıkların memnuniyetle karşılandığı ve iş birliğinin desteklendiği güvenli ve kapsayıcı bir ortam oluşturmak
- Adil ve şeffaf davranmak; taahhütlerimize sadık kalmak ve kararlarımız ile davranışlarımızın sonuçları için sorumluluk almak
- Kişileri değil fikirleri sorgulamak, görüş ayrılıklarını profesyonellik, empati ve açıklıkla ele almak

İş hayatında saygı yalnızca bir ilke değil, gündelik bir alışkanlıktır. Bu değeri tutarlı biçimde hayata geçirerek, organizasyonumuz genelinde güveni, iş birliğini ve performansı güçlendiriyoruz.



BİR BAKIŞTA TAV HAVALİMANLARI

- 12 Bir Bakışta TAV Havalimanları
- 14 TAV Havalimanları'na Bağlı Şirketler ve İştirakler
- 20 TAV Havalimanları'nın Büyüme Stratejisi
- 22 Yönetim Kurulu'nun Mesajı
- 24 Yönetimin Mesajı
- 27 İmtiyazlar Genel Görünüm
- 28 TAV Havalimanları Operasyonel Bilgiler
- 30 Sektörel Bilgi ve Beklentiler



BİR BAKIŞTA TAV HAVALİMANLARI

TAV Havalimanları, 2025'te yaklaşık 766 bin uçak seferine ve 113 milyon yolcuya hizmet sundu.



TAV HAVALİMANLARI, TÜRKİYE'DE 5, TÜRKİYE DIŞINDA 10 HAVALİMANINI İŞLETİYOR.

Dünyanın önde gelen havalimanı işletmecileri arasında yer alan TAV Havalimanları, Türkiye'de; Antalya, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum ve Gazipaşa Alanya havalimanlarını işletiyor. TAV, yurt dışında ise Kazakistan'ın Almatı, Gürcistan'ın Tiflis ve Batum, Tunus'un Monastir ve Enfidha-Hammamet, Makedonya'nın Üsküp ile Ohrid, Suudi Arabistan'ın Medine ve Hırvatistan'ın Zagreb havalimanlarını işletiyor.

Gümrüksüz satış, yiyecek-içecek hizmetleri, yer hizmetleri, bilişim, güvenlik ve özel yolcu salonu işletmeciliği gibi havalimanı operasyonunun diğer alanlarında faaliyet gösteren TAV Havalimanları, bu çerçevede, Letonya'nın Riga Havalimanı'nda da gümrüksüz satış, yiyecek-içecek ve diğer ticari alanların işletmesini gerçekleştiriyor.

TAV Havalimanları, 2025'te yaklaşık 766 bin uçak seferine ve 113 milyon yolcuya hizmet sundu.



TAV'ın Havalimanı İşlettiği Ülkeler



8 TAV Havalimanları'nın havalimanı işlettiği ülke sayısı



15 TAV Havalimanları'nın işlettiği havalimanı sayısı

TAV Havalimanları'nın Ortaklık Yapısı

Groupe ADP
%46,12

Halka Açık Kısım Diğer
%49,82

Tepe İnşaat Sanayi A.Ş.
%4,06

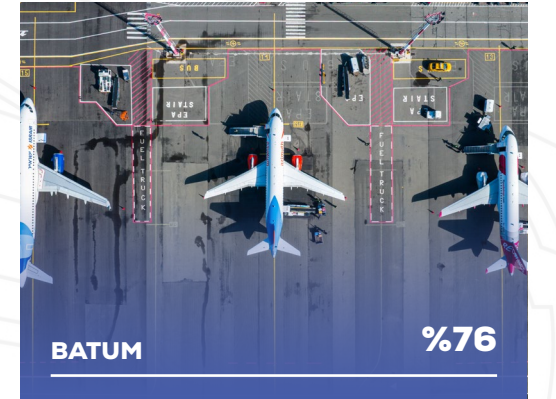


31 Aralık 2025 itibarıyla

TAV HAVALİMANLARI'NA BAĞLI ŞİRKETLER VE İŞTİRAKLER

TAV, Türkiye'de 4 şehirde havalimanı işletiyor.

HAVALİMANLARI VE PAY SAHİPLİK ORANLARI



TAV HAVALİMANLARI'NA BAĞLI ŞİRKETLER VE İŞTİRAKLER

TAV, yurt dışında toplam
10 havalimanı işletiyor.

HAVALİMANLARI VE PAY SAHİPLİK ORANLARI



TAV HAVALİMANLARI'NA BAĞLI ŞİRKETLER VE İŞTİRAKLER

TAV Havalimanları, hizmet
şirketleriyle yolculuk
deneyimini güçlendiriyor.

HİZMET ŞİRKETLERİ VE PAY SAHİPLİK ORANLARI



TAV Havalimanları, hizmet
şirketleriyle havalimanı
ekosisteminin tamamında
entegre hizmetler sunuyor.

TAV HAVALİMANLARI'NIN BÜYÜME STRATEJİSİ

Yüksek hizmet kalitemizle **mevcut havalimanlarımızda daha da büyümeyi** hedefliyoruz.

**ORGANİK BÜYÜME**

Üç kıtada, sekiz ülkede, 15 havalimanı işletiyoruz. 2025 yılında toplam 113 milyon yolcuya hizmet verdik. Son beş yıl içinde varlıklarımız önemli ölçüde büyüdü ve ortalama işletme süremiz uzadı. Yüksek hizmet kalitemizle misafirlerimize kusursuz bir yolcu deneyimi sunarak mevcut havalimanlarımızda daha da büyümeyi hedefliyoruz. Önümüzde güçlü bir yolcu talebiyle desteklenen açık ve istikrarlı bir büyüme patikası bulunuyor.

**HİZMET ŞİRKETLERİMİZİN TAV DIŞINDA BÜYÜMESİ**

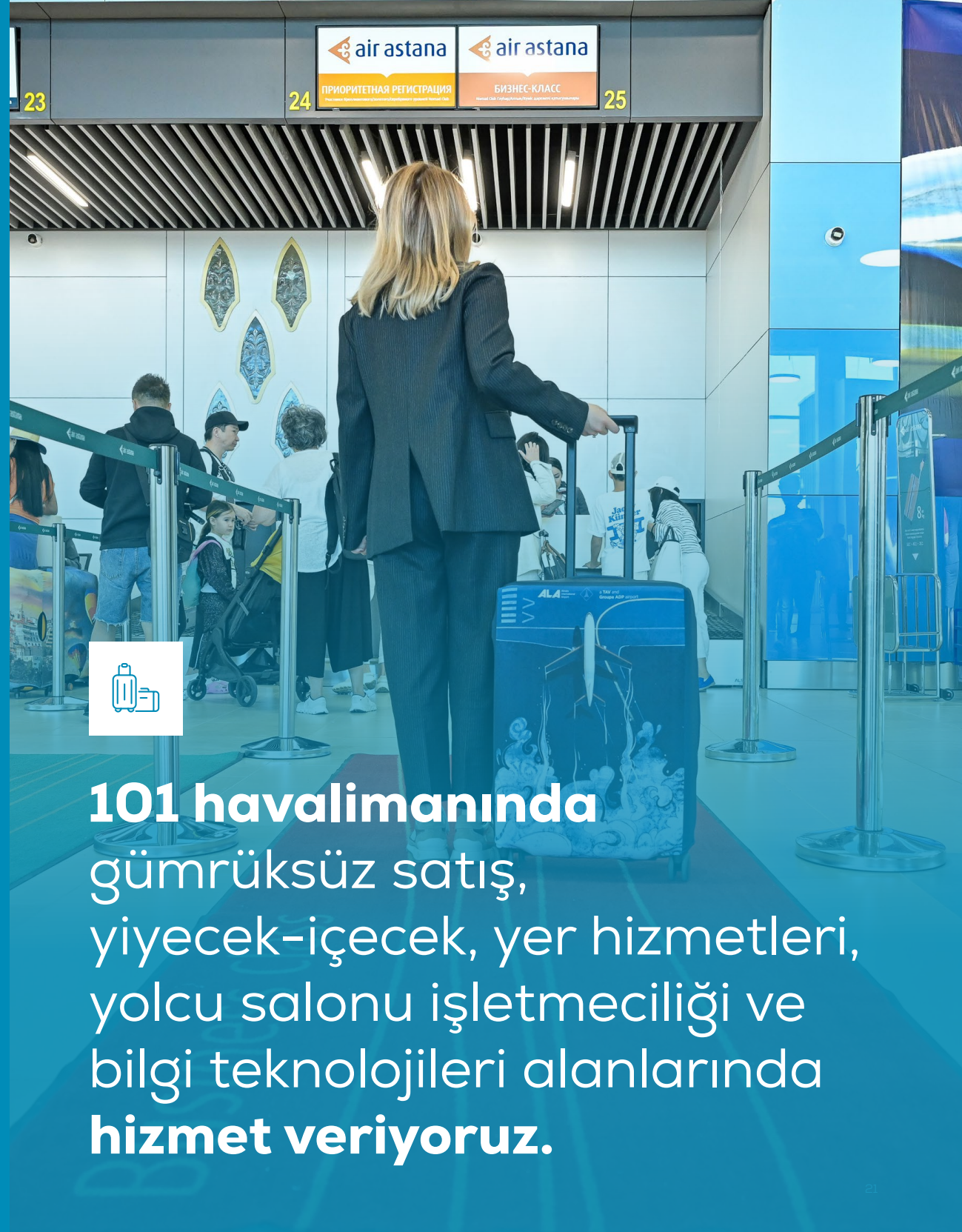
Başarılarımızda büyük katkısı olan hizmet şirketlerimizle birlikte, 36 ülkede, 101 havalimanında gümrüksüz satış, yiyecek-içecek, yer hizmetleri, yolcu salonu işletmeciliği ve bilgi teknolojileri alanlarında hizmet veriyoruz. Özellikle özel yolcu salonu ve bilgi teknolojileri alanlarında TAV ekosisteminin dışında da büyümeye önem veriyoruz.

**İNORGANİK BÜYÜME**

TAV Havalimanları olarak, güçlü ana hissedarımız ve entegre iş modelimizle özellikle ana coğrafyamızdaki yeni ve kârlı iş fırsatlarına odaklanmaya devam ediyoruz. 2021 yılında Almatı Havalimanı'nı satın alarak portföyümüzü güçlendirmiş ve Antalya Havalimanı için düzenlenen ihaleyi de kazanarak havalimanının işletme süresini 2051 yılının sonuna kadar uzatmıştık. 2022 yılında ise Esenboğa Havalimanı'nın işletme hakkı için düzenlenen ihaleyi kazanarak işletme süremizi Mayıs 2050'ye kadar uzatmayı başardık. Portföyümüzü yeni imtiyazlarla daha da büyütmek için çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz.



101 havalimanında gümrüksüz satış, yiyecek-içecek, yer hizmetleri, yolcu salonu işletmeciliği ve bilgi teknolojileri alanlarında **hizmet veriyoruz.**



YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

TAV Havalimanları'nın inovasyon ekosistemini tek bir çatı altında topladık.



ALMATI, ANTALYA VE ANKARA HAVALİMANLARINI KAPSAYAN TAV TARİHİNİN EN YOĞUN YATIRIMLARINI BAŞARIYLA TAMAMLADIK.



113

Milyon

Toplam Yolcu Sayısı
(2025)

2025 yılı, geçtiğimiz yıl olduğu gibi ekonomik ve jeopolitik belirsizliklerin gölgesinde geçti. Haziran ayı ortasında Orta Doğu'da artan gerilim, özellikle Türkiye'de işlettiğimiz turistik havalimanlarının performansını olumsuz etkiledi. Ancak çeşitlendirilmiş portföy yapımız sayesinde toplam yolcu sayımız global yolcu büyümesinin üzerinde bir performans sergileyerek %6 artışla 113 milyon seviyesine ulaştı. Yıl başında açıkladığımız yolcu, ciro ve FAVÖK hedeflerimizi yakalamayı başardık. Borçluluk oranımız ise operasyonel başarıyla desteklenen güçlü finansal performansımız sayesinde sektör ortalamalarında seyrediyor.

2021-2025 döneminde, Almatı, Antalya ve Ankara havalimanlarını kapsayan TAV tarihinin en yoğun yatırımlarını başarıyla tamamladık. Pist, apron ve terminal kapasite artırımlarının yanı sıra peşin kira ödemelerini içeren toplam 2,9 milyar avroluk yatırımla faaliyet gösterdiğimiz ülkelerin ekonomilerine önemli katkılar sunduk. 2026 yılı, Antalya ve Ankara havalimanlarımızdaki bu yatırımların meyvelerini almaya başlayacağımız ilk tam yıl olacak.

Gürcistan'da 2006'dan bu yana işlettiğimiz Tiflis Havalimanı'nın imtiyaz süresini 2031 yılının sonuna kadar uzatmayı başardık. Gürcistan, küresel bir marka olma yolculuğumuzda Türkiye dışında ilk yatırımımız olması nedeniyle Şirketimizin tarihinde özel bir konuma sahip. Sahip olduğumuz uzmanlıkla Tiflis Havalimanı'nı geçen 20 yılda bölgesel bir giriş kapısı haline getirmeyi başardık.

2025 yılında TAV Havalimanları'nın inovasyon ekosistemini tek bir çatı altında toplamak amacıyla SPARK markasını hayata geçirdik. Uçtan uca inovasyon vizyonu ile konumlanan SPARK; kurum içi girişimcilik, açık inovasyon ve ekosistem iş birliklerini bir araya getirerek Grubumuzun yenilikçi yaklaşımını güçlendiren stratejik bir platform olarak öne çıkıyor.



Justine Coutard
Yönetim Kurulu Başkanı



Ali Haydar Kurtdarcan
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



TAV HAVALİMANLARI, FAALİYET GÖSTERDİĞİ HER COĞRAFYADA GÜVEN DUYULAN, SAYGIN VE ÖNCÜ BİR MARKA OLMAYI SÜRDÜRÜYOR.

Groupe ADP ile uyumlu bir şekilde belirlenen sürdürülebilirlik prensipleri doğrultusunda oluşturulan eylem planlarımız; çevresel, sosyal, toplumsal ve yönetim başlıkları altında düzenli olarak takip ediliyor. Amacımız; uzun vadeli bir perspektifle yeni bir havalimanı modeli geliştirmek, ortak endüstriyel yaklaşımlarla hareket etmek, net öncelikler ve ölçülebilir hedeflerle güçlenmektir. Bu yol haritasını tüm iştiraklerimize yayarak sürdürülebilir bir kurumsal yapıyı geleceğe taşımak için 2050'de net sıfır emisyon hedefiyle hareket ediyoruz.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği her coğrafyada güven duyulan, saygın ve öncü bir marka olmayı sürdürüyor. Bu başarı, her gün yolcularımıza en iyi seyahat deneyimini sunmak ve paydaşlarımız için en yüksek değeri yaratmak adına gösterdiğiniz özverinin bir sonucudur.

Önümüzdeki dönemde, var olan imtiyazlarımızı uzatmak ve yeni havalimanlarını portföyümüze eklemek için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

Misafirperverlik, Sorumluluk ve Saygı olan ortak değerlerimiz etrafında birleşerek ortaya koyduğunuz tüm emekler için hepimize teşekkür borç biliriz.

YÖNETİMİN MESAJI

Devam eden yolcu büyümesi, Ankara'nın yeni imtiyazı ve BTA'nın Antalya'da büyümesi sonucunda ciromuzu yolcu büyümesinin üstüne çıkardık.



1,82
Milyar Avro
2025 Ciro

Yolcu Büyümesi Devam Ediyor

2025 yılında dış hat yolcumuz %6, iç hat yolcumuz ise %8 büyüdü. 15 havalimanından oluşan portföyümüzün toplam trafiği 113 milyon yolcuya çıktı. Yıl boyunca jeopolitik gelişmeler ve Türk lirasının görece değerli oluşu, trafiği bir miktar baskılarken, daha kısa bir kış sezonu ise trafiği destekleyen bir unsur oldu. Türkiye dışındaki havalimanlarımız %9 büyümeye güçlü bir performans sergiledi ve coğrafi olarak çeşitlendirilmiş portföyümüzün dayanıklılığını bir kere daha göz önüne serdi.

Kuvvetli Nakit Akışı

Devam eden yolcu büyümesi, Ankara'nın yeni imtiyazı ve BTA'nın Antalya'da büyümesi sonucunda ciro büyümesini yolcu büyümesinin üstüne çıkardık. 2025 ciromuz %10 büyümeye 1,82 milyar avro olarak gerçekleşti. FAVÖK, ciro artışının üzerinde, %14 oranında büyüdü ve 560 milyon avroya ulaştı. Serbest nakit akışı ise %44 büyümeye 223 milyon avro oldu. Kuvvetli nakit akışı sayesinde,

yoğun bir yatırım yılında olmamıza rağmen net borcumuz %6 düşerek 1.62 milyar avroya indi. Net kâr, 119 milyon avro tutarındaki bir kerelik nakit dışı etkiler nedeniyle 51 milyon avro olarak gerçekleşti.

Tiflis İmtiyazını Uzatık

2026'nın Ocak ayında Tiflis Havalimanı imtiyazımız için beş yıllık süre uzatımı aldık. Böylece havalimanını 2031 yılının sonuna kadar işletmeye devam edeceğiz. Süre uzatımı karşılığında yapacağımız yatırımlarla havalimanının kapasitesini 10 milyon yolcunun üstüne çıkaracak ve mevcut terminali geliştireceğiz. Ayrıca yolcu ücretinin %30'unu da kira olarak ödeyeceğiz. İşletme dönemimizin başlangıcında 567 bin olan yıllık yolcu sayısını 5,4 milyon yolcuya çıkararak Gürcistan havacılık sektörünün büyümesine yaptığımız katkıdan çok mutluyuz. Yatırımlarımızla sektörün büyümesini desteklemeye devam edeceğiz.



Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı



Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi



ANTALYA HAVALİMANI'NDA AÇTIĞIMIZ YENİ TERMİNAL BİNAMIZLA HAVALİMANININ KAPASİTESİNİ VE HİZMET KALİTESİNİ ARTIRARAK YOLCU TECRÜBESİNİ BİR ÜST SEVİYEYE TAŞIDIK.

Güneş Enerjisi Yatırımları

Karbon ayak izimizi azaltmak ve operasyonel verimliliğimizi artırmak amacıyla başlattığımız güneş paneli yatırımlarımızı Bodrum ve İzmir'de tamamladık. Bu iki havalimanımızın elektrik ihtiyacının %30'unu artık güneş panelleriyle karşılıyoruz.

Antalya Havalimanı Yeni Dış Hat Terminali

Antalya Havalimanı'nda hizmete açtığımız yeni terminal binamızla havalimanının kapasitesini ve hizmet kalitesini artırarak yolcu tecrübesini bir üst seviyeye taşıdık. 2025 yılına kadar işleteceğimiz havalimanında, gümrüksüz satış ve yiyecek içecek alanlarında yeni mağaza açılışlarımız devam ediyor.

Ankara Esenboğa Havalimanı'nda Yeni İmtiyaz Dönemi

Ankara Esenboğa Havalimanı'nda yeni imtiyaz gereğince yapmamız gereken yatırımları tamamladık ve havalimanını 2050'ye kadar sürecek olan yeni imtiyaz koşullarıyla işletmeye başladık. 2025 yılının son iki çeyreğinde kârlılığımızı olumlu etkileyen yeni imtiyaz koşulları 2026 yılının tamamında geçerli olacak. Ankara'da büyüyen düşük maliyetli hava yolu şirketlerinin desteklediği dış hat yolcu artışı ve yeni işletme imtiyazı, havalimanının kârlılığını olumlu yönde etkilemeye devam edecek.

YÖNETİMİN MESAJI

2026 yılında 116 ila 123 milyon arasında yolcuya hizmet vermeyi ve 590 ila 650 milyon avro arasında FAVÖK yaratmayı bekliyoruz.

Almatı Havalimanı İkinci Faz Yatırımları

Satın almamızdan bu yana trafiği ikiye katlanan Almatı Havalimanı'nın ihtiyaçlarına cevap verebilmek için planladığımız 315 milyon avroluk ikinci faz hava tarafı yatırımlarına başladık. Havalimanının kendi yaratacağı nakit ve bankalardan temin edeceği krediyle finanse edilen bu yatırımlar, Almatı'nın kesintisiz büyümesini destekleyecek.

Medine Havalimanı Yatırımları

Hicret'in kutsal şehri Medine'nin büyümesine devam etmek için yeni bir dış hatlar terminalinin inşaatına başladık. 2028'de tamamlanmasını beklediğimiz yatırım, TAV Havalimanları Holding'den herhangi bir özkaynak desteği alınmadan gerçekleştirilecek.

Kâr Payı Teklifi

Yönetim Kurulumuz, 2025 net kârımızdan UFRS net kârımızın %50'sine denk gelen 1,3 milyar TL tutarında kâr payı

dağıtımını Genel Kurulumuzun onayına sunmaya karar verdi. 2026 yılında da yüksek yatırım harcamalarına devam etmeyi öngörmemize rağmen, kâr payı politikamızla uyumlu olan bu dağıtım kararı Şirketimizin nakit yaratma kapasitesini ve bilançomuzun gücünü ortaya koyuyor.

2026 Beklentilerimiz

2026 yılında 116 ila 123 milyon arasında yolcuya hizmet vermeyi ve 590 ila 650 milyon avro arasında FAVÖK yaratmayı bekliyoruz. Almatı ve Gürcistan yatırımlarımız nedeniyle toplam yatırım harcamalarımızın 330 milyon avronun altında gerçekleşeceğini öngörüyoruz.

Varlık Tabanında Üç Kat Genişleme

2026 FAVÖK beklentimiz, 2018 yılında elde ettiğimiz TAV tarihinin en yüksek FAVÖK rakamı olan 573 milyon avroyu geçmeyi beklediğimizi işaret ediyor. 2018'de yaklaşık 10 yıl olan ortalama işletme süremizi,

yaptığımız yeni imtiyazlar ve uzatmalarla 2026'da 32 yıla çıkararak tarihi bir dönemeci geride bıraktık. Buradan yola çıkarak, son beş senede yaptığımız yatırımlarla varlık tabanımızı üç katına çıkardığımızı söyleyebiliriz.

Başarılarla Dolu Bir Yıl Daha

Başarılarla dolu olmasını beklediğimiz bir yıla daha girerken odaklandığımız temel konular havalimanlarımızın trafiğini büyütmek, verimliliğini ve hizmet kalitesini artırmak ve portföyümüze ekleyecek yeni havalimanı fırsatları aramak olacak.

En iyi yolcu deneyimi için tüm dünyada tercih edilen bir marka olarak misafirlerimize hizmet vermeye devam edeceğiz. Kaliteyle eş anlamlı hale gelen dünya markamızı bugünlere taşıyan tüm çalışanlarımıza, hissedarlarımıza ve iş ortaklarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyoruz.

İMTİYAZLAR GENEL GÖRÜNÜM

Havalimanı	Tür/İşletme Süresi	TAV Payı	Faaliyet Alanı	Ücret/Giden Dış Hat Yolcusu	Ücret/Giden İç Hat Yolcusu	Güvenlik Ücreti/Giden Dış Hat Yolcusu ⁽⁶⁾	İmtiyaz/Kira Bedeli
Yeni Ankara Esenboğa	İmtiyaz Kira (Mayıs 2050)	%100	Terminal	€17 €5 (Transfer)	€3	€3	€119 m peşin ödeme + 2025-2029 yılları arası €10 m ve 2030-2049 yılları arası €15 m + KDV ^(1,2)
İzmir A. Menderes ⁽⁸⁾	YİD + İmtiyaz Kira (Aralık 2034)	%100	Terminal	€15 €2,5 (Transfer)	€3	€1,5	€29 m + KDV ⁽¹⁾
Gazipaşa Alanya ⁽⁹⁾	İmtiyaz Kira (Mayıs 2036)	%100	Havalimanı	€12	TL 50	€2	\$50.000 + KDV
Milas-Bodrum ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2037)	%100	Terminal	€15	€3	€1,5	€143,4 m peşin ödeme + €28,7m + KDV ⁽²⁾
Antalya ⁽⁸⁾	İmtiyaz Kira (Aralık 2026)	%50 ⁽⁵⁾	Terminal	€15 €2,5 (Transfer)	€3	€1,5	€100,5 m + KDV
Yeni Antalya (2027'den itibaren)	İmtiyaz Kira (Aralık 2051)	%50 ⁽¹⁰⁾	Terminal	€17 €5,0 (Transfer)	€3	€3	€1.813 m peşin ödeme + 2027-2031 yılları arası €145 m ve 2032-2051 yılları arası €236 m + KDV ⁽¹¹⁾
Almatı	İmtiyaz ⁽⁹⁾ Bulunmuyor	%85	Havalimanı	\$10,7 ağırlıklı ortalama	\$2,9 ağırlıklı ortalama	Yabancı \$5,41 Kazak 2.815 Tenge	-
Tiflis	YİD (Aralık 2031)	%80	Havalimanı	\$25	\$6	-	yer hizmetleri ve konma brüt gelirlerinin %10'u (2027'ye kadar), €25 m peşin ödeme + yolcu ücretinin %30'u (2027'den sonra)
Batum	YİD (Ağustos 2027)	%76	Havalimanı	\$12	\$7	-	yer hizmetleri ve konma brüt gelirlerinin %10'u (yıllık 400 bin GEL minimum)
Monastır & Enfidha	YİD + İmtiyaz (Mayıs 2047)	%100	Havalimanı	€13	€1	€0,8	2010 ile 2047 yılları arasında cironun %11-26'si ⁽⁷⁾
Üsküp & Ohrid	YİD + İmtiyaz (Haziran 2032)	%100	Havalimanı	€13 Üsküp, €10,2 Ohrid	-	€6,5 Üsküp, €6,5 Ohrid	cironun %4'ü ⁽³⁾
Medine	YİD + İmtiyaz (Mayıs 2041)	%26	Havalimanı	SAR 100,6 ⁽⁴⁾	SAR 11,3	-	cironun %54,5'i
Zagreb	YİD + İmtiyaz (Nisan 2042)	%15,81	Havalimanı	€19,7 €4,5 (transfer)	€8,4	€6,5 dış hat, iç hat ve transfer yolcu için	€2,0-€11,5 m sabit %0,5 (2016)-%61 (2042) değişken

¹⁾ Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2015'te €13,5 m, 2032'de €32,4 m + finansman gideri 2015'te €17,8 m, 2032'de €0 olacaktır.

²⁾ Tahakkuk esasına göre amortisman gideri 2016'da €11,1 m, 2032'de €38,0 m + finansman gideri 2016'da €18,8 m, 2032'de €0 olacaktır.

³⁾ İmtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısındaki artışa bağlı olarak %2'ye kadar düşecektir.

⁴⁾ Giden ve gelen yolcunun her biri için yolcu başına ücret alınmaktadır. Yolcu başına ücret, 3 yılda bir kümülatif Tüketici Fiyatı Endeksi'ne göre artış gösterecektir.

⁵⁾ TAV Havalimanları %49 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

⁶⁾ Türkiye'deki havalimanlarında Dış Hat yolcu "Güvenlik Ücreti" 2019 yılından itibaren alınmaya başlanmıştır.

⁷⁾ İmtiyaz ücretleri Kasım 2019'da yeniden yapılandırılmıştır. Detaylı bilgi için: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/796894>

⁸⁾ DHMİ Şubat 2021'de Türkiye'de işlettiğimiz Antalya, Ankara, Gazipaşa-Alanya, İzmir ve Milas-Bodrum havalimanlarının işletme hakkı sürelerini ikiye yıl uzatmıştır.

⁹⁾ <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/909767>

¹⁰⁾ Havalimanı işletmesi bir imtiyaz sözleşmesine tabi değildir. Havalimanı tesisleri mülk ve kiradır.

¹¹⁾ TAV Havalimanları %51 oranında hisseye sahip olup, %50 kâr payı ve oy hakkına sahiptir.

¹²⁾ KDV 2027'den itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €52,2 m).

¹³⁾ KDV 2025'ten itibaren tahakkuk esasına göre ödenecektir (yıllık €3,4 m).

TAV HAVALİMANLARI OPERASYONEL BİLGİLER

TAV Havalimanları, 2025 yılında yolcu sayısını %6 artırdı.

TAV Havalimanları Tarafından Hizmet Verilen Yolcu Sayıları (Ocak-Aralık)

	2024	2025	Değişim
Antalya	38.133.273	39.160.491	%3
Dış Hat	31.760.639	32.213.140	%1
İç Hat	6.372.634	6.947.351	%9
İzmir	11.507.296	12.660.080	%10
Dış Hat	4.814.318	5.073.328	%5
İç Hat	6.692.978	7.586.752	%13
Ankara-Esenboğa	12.913.753	13.987.298	%8
Dış Hat	3.194.023	3.642.627	%14
İç Hat	9.719.730	10.344.671	%6
Milas-Bodrum	4.323.737	4.412.884	%2
Dış Hat	1.930.950	1.827.550	-%5
İç Hat	2.392.787	2.585.334	%8
Gazipaşa Alanya	1.027.654	1.004.377	-%2
Dış Hat	560.529	568.313	%1
İç Hat	467.125	436.064	-%7
Almatı	11.426.790	11.930.941	%4
Dış Hat	5.098.661	5.462.379	%7
İç Hat	6.328.129	6.468.562	%2
Gürcistan	5.697.631	6.626.558	%16
Medine	10.912.802	11.891.855	%9
Dış Hat	8.207.747	8.952.494	%9
İç Hat	2.705.055	2.939.361	%9
Tunus	2.925.073	3.198.931	%9
Kuzey Makedonya	3.174.484	3.475.288	%9
Zagreb	4.316.619	4.721.564	%9
TAV TOPLAM	106.359.112	113.070.267	%6
Dış Hat	71.234.259	75.266.681	%6
İç Hat	35.124.853	37.803.586	%8

Not: 2025 DHMİ verileri geçicidir.
Transfer yolcular dahil gelen ve giden yolcu toplamı (sadece ticari uçuşlar)



TAV Havalimanları'nın hizmet verdiği dış hat yolcusu sayısı **75,3 milyona** ulaştı.

SEKTÖREL BİLGİ VE BEKLENTİLER

Havacılık sektörü, küresel trafik verileri ve **stratejik filo planları ışığında** geleceğini şekillendiriyor.



Eurocontrol^(*) göre 2025-2031 döneminde uçuş sayısında bileşik yıllık büyüme oranı (BYBO) Türkiye'de %3,8; Gürcistan'da %3,7; Kuzey Makedonya'da %3,1 olacak.



Airbus^(*), 2025-2044 yılları arasında küresel trafikte %3,6 BYBO bekliyor.



Boeing^(*), 2025-2044 yılları arasında küresel trafikte %4,2 BYBO bekliyor.



Türk Hava Yolları^(*), 2025'te 525 olan filo büyüklüğünü 2033'te 800'ün üzerine çıkarmayı planlıyor.

GSYH, TİCARET VE NÜFUS, HAVA TRAFİĞİ BÜYÜMESİNİN TEMEL ETKENLERİDİR.



Dünya GSYH
+%2,5
BYBO
2024-2044



Dünya ticareti
+%2,6
BYBO
2024-2044



Dünya nüfusu
+1,2 milyar
2024'ten 2044'e



Orta sınıf*
+1,5 milyar
2024'ten 2044'e



Kentsel nüfus
+1,3 milyar
2024'ten 2044'e

Kaynak: S&P Global, Oxford Economics, Airbus GMF 2025

* Sabit 2015 fiyatlarıyla satın alma gücü paritesi (SAGP) üzerinden yıllık geliri 20.000-150.000 ABD doları arasında olan haneler

BYBO: Bileşik Yıllık Büyüme Oranı



AJet^(*), 2024'te 119 olan filo büyüklüğünü 2033'te 200'e çıkarmayı hedefliyor.



Air Astana^(*) toplam filosunun 2025'te 63'ten 2029'da 84 uçağa ulaşması bekleniyor. Kazakistan'da kişi başı uçuş^(*) sayısının 2030 yılında üç katına çıkacağı öngörülüyor.



Pegasus^(*) filosuna (2025'te 130 adet), 2034'e kadar brüt 143 adet yeni uçak eklemeyi planlıyor.



Sunexpress^(*) (İzmir ve Antalya dış hatta birinci hava yolu şirketi) filo büyüklüğünü iki katından fazla artırarak 2033 yılına kadar 150 uçağa ulaşmayı planlıyor.

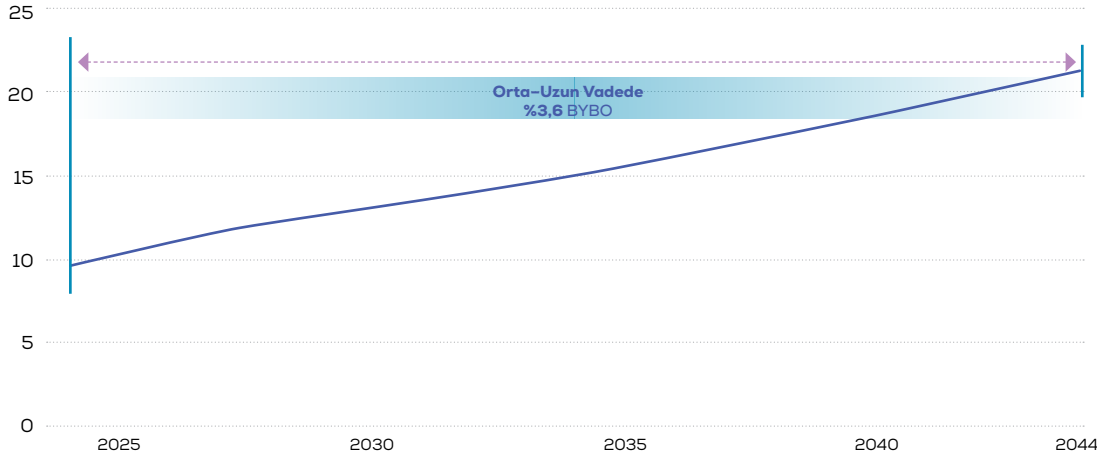
^(*) Eurocontrol baz senaryo tahmini, Sonbahar 2025, Airbus ve Boeing Küresel Pazar Tahmini 2025, Türk Hava Yolları ve Pegasus Yatırımcı Sunumları, Sunexpress CEO yorumu Kasım 2023, Air Astana Yatırımcı Sunumu, Air Astana Sermaye Piyasaları Günü Sunumu

SEKTÖREL BİLGİ VE BEKLENTİLER

Dünya hava trafiğinde orta-uzun vadede **%3,6 büyüme** öngörülüyor.

Yolcu Trafiği Tahmini (Milyon)

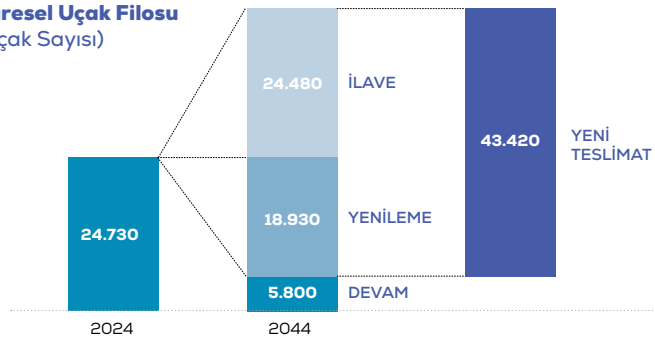
Dünya Hava Trafiği (Trilyon RPK)*



Kaynak: IATA, Airbus GMF 2025

* RPK (Gelir Yolcu Kilometresi): tarifeli ve tarifesiz uçuşları kapsar.

Küresel Uçak Talebi

Küresel Uçak Filosu
(Uçak Sayısı)

Kaynak: Airbus GMF 2025, Cirium (Mayıs 2025)

Notlar: Yolcu uçakları (+100 koltuk), kargo uçakları (10 t üzeri faydalı yük).

Rakamlar 10'luk birime yuvarlanmıştır, toplamlar ayrı yuvarlandığı için küçük farklar olabilir.

Küresel yolcu uçağı ve ticari uçak filosunun, önümüzdeki 20 yılda neredeyse iki katına çıkması bekleniyor.

Yeni uçakların büyük bölümünün (~%44'ü), daha eski ve yakıt verimliliği daha düşük uçakların yerini alacağı öngörülüyor.

Yolcu Pazar Payı

2025 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) verilerine göre, Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %7,3 artarak yaklaşık 247 milyon kişi oldu. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum, Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarının toplam yolcu sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının toplam yolcu sayısına oranı 2025 yılında %28,8 olarak gerçekleşti (2024: %29,6).

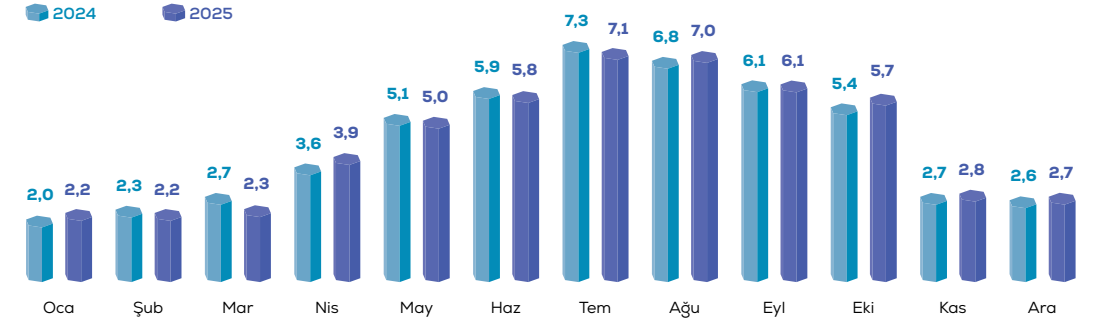
Ticari Uçuş Pazar Payı

Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMİ) açıkladığı verilere göre Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam ticari uçuş sayısı 2025 yılında %7,0 artarak yaklaşık 1,5 milyon oldu. TAV Havalimanları'nın Türkiye'de işletmesini üstlendiği Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum ve Gazipaşa Alanya ve Antalya havalimanlarına iniş-kalkış yapan toplam ticari uçuş sayısının, Türkiye'deki havalimanlarının iniş-kalkış yapan toplam uçuş sayısına oranı ise 2025 yılında %28,6 oldu (2024: %29,3).



**2025 YILINDA
TÜRKİYE'DEKİ
HAVALİMANLARINDA
TOPLAM YOLCU
SAYISI YAKLAŞIK
247 MİLYON KİŞİYE
ULAŞTI.**

Türkiye'ye Gelen Aylık Yabancı Turist Sayısı (Milyon)



2023-2025 Yıllarında Ülkemize Gelen Yabancı Ziyaretçilerin Milliyetlere Göre Dağılımı

ÜLKELER	2025*	2025 PAYI (%)	2024	2024 PAYI (%)	2023	2023 PAYI (%)
Rusya Federasyonu	6.904.011	13,08	6.710.198	12,75	6.313.675	12,83
Almanya	6.745.190	12,78	6.620.612	12,58	6.193.259	12,59
İngiltere (Birleşik Krallık)	4.270.038	8,09	4.433.782	8,42	3.800.922	7,72
İran	3.050.195	5,78	3.277.852	6,23	2.504.494	5,09
Bulgaristan	2.808.357	5,32	2.918.581	5,55	2.893.092	5,88
Diğer	28.997.470	54,95	28.668.258	54,47	27.503.738	55,89
GENEL TOPLAM	52.775.261	100,00	52.629.283	100,00	49.209.180	100,00

Kaynak: Kültür ve Turizm Bakanlığı

* 2025 rakamları revizyona tabidir.

2025 YILININ GELİŞMELERİ

- 36 TAV Havalimanları'nın Geleceğini İnşa Ediyoruz.
- 38 Almatı Havalimanı
- 40 Antalya Havalimanı
- 42 Ankara Esenboğa Havalimanı
- 48 Finansal Gelişmeler
- 50 Ödüller ve Başarılar
- 52 2025'te Öne Çıkanlar
- 61 Yatırımcı İlişkileri ve BİST Performansı



TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

TAV Havalimanları'nın 2021-2025 yılları arasında gerçekleştirdiği yatırım programının büyüklüğü 2,9 milyar avroya ulaştı.



ALMATI HAVALİMANI YENİ DİŞ HAT TERMİNALİ YATIRIMI TAMAMLANDI.

TAV Havalimanları'nın 2021-2025 arasında gerçekleştirdiği ve 2,9 milyar avroyu bulan yatırım program kapsamında:

- Almatı Havalimanı satın alındı.
- Almatı Havalimanı yeni dış hat terminali yatırımı tamamlandı.
- Antalya Havalimanı'nın kira peşinatı ödendi.
- Antalya Havalimanı yeni dış hat terminali ve diğer yatırımlar tamamlandı.
- Ankara Esenboğa Havalimanı'nın kira peşinatı ödendi.
- Ankara Esenboğa Havalimanı hava tarafı yatırımları tamamlandı.
- Diğer havalimanlarımız ve hizmet şirketlerimiz için yatırımlar yapıldı.
- Almatı Havalimanı yeni yatırım programına başlandı.
- Medine Havalimanı yeni dış hat terminali yatırımına başlandı.



TAV Havalimanları,
yoğun yatırım programıyla
portföyünü geleceğe taşıyor.

TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

Almatı Havalimanı, **yolcu kapasitesini ikiye katlayarak** 14 milyonun üstüne çıkardı.



ALMATI HAVALİMANI, SATIN ALIMINDAN BUGÜNE DESTİNASYON SAYISINI İKİYE KATLADI.

Almatı Havalimanı

Yeni dış hat terminali:

- 1 Haziran 2024'te hizmete açıldı.
- Yolcu kapasitesini ikiye katlayarak 14 milyonun üstüne çıkardı.
- Excellence in Design for Greater Efficiencies (EDGE) sertifikalıdır.

Satın almadan bugüne:

- Destinasyon sayısı ikiye katlandı.
- Yolcu hava yolu sayısı 24'ten 37'ye çıktı.
- Kargo hava yolu sayısı 9'dan 16'ya çıktı.
- Yolcu trafiği %87 arttı.



ALMATI YATIRIM PROGRAMI'NIN 2027 YILININ SONUNA KADAR BÜYÜK ÖLÇÜDE TAMAMLANMASI BEKLENİYOR.

ALMATI HAVALİMANI YENİ YATIRIM PROGRAMI

Almatı Yatırım Programı'nın yaklaşık 315 milyon avro tutarında olması ve 2027 yılının sonuna kadar büyük ölçüde tamamlanması bekleniyor.

Yapılması Planlanan Yatırımlar

- Pist yenilemesi
- Yeni taksi yolu
- Yeni park alanları
- Yer hizmetleri ekipmanları ve tesisleri
- Yeni hava tarafı ekipmanları
- Kargo apronu
- De-icing alanı
- Personel tesisleri
- Jet yakıtı altyapı yatırımları
- Eski (iç hatlar) terminalinin yenilenmesi
- Bilgi teknolojisi sistemleri



TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

Antalya Havalimanı İç Hat Terminali, **38 bin m²'lik ilave alan eklenmesiyle** %103 oranında genişletildi.



ANTALYA HAVALİMANI'NDA UÇAK PARK KAPASİTESİ 138'DEN 202'YE YÜKSELDİ.

Antalya Havalimanı

- 2 Nisan 2025 tarihinde açıldı.
- Uzun vadeli proje finansmanı kredisizle finansmanı tamamlandı.
- Bu yatırımla, genişlemeden önce 93 bin m² olan Dış Hat Terminali 2'ye 132 bin m²'lik yeni alan eklendi.
- İç Hat Terminali, 38 bin m²'lik ilave alan eklenmesiyle %103 oranında genişletildi.
- Yolcu köprülerinin sayısı 20'den 34'e, toplam biniş kapısı sayısı ise 48'den 77'ye çıktı.
- Havalimanı'na 1,4 milyon m² yeni apron alanı eklendi ve uçak park kapasitesi 138'den 202'ye yükseldi.



TAMAMLANAN YATIRIMLARLA ANTALYA HAVALİMANI'NIN KAPASİTESİ YILDA 65 MİLYON YOLCUYA ÇIKTI.

- Otopark kapasitesi %177 artarak 5.852'ye ulaştı.
- Toplam ticari alan %165 artarak 33,3 bin m² oldu.
- 4 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali devreye alındı.
- Tamamlanan yatırımlarla havalimanının kapasitesi yılda 65 milyon yolcuya çıktı. 2038 yılında başlaması planlanan ek yatırımlarla Antalya Havalimanı'nın kapasitesi 80 milyonun üstüne çıkarılacak.
- Yeni terminallerin yolcu başına düşen ticari harcamaya olumlu etki etmesi bekleniyor.



TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

Ankara Esenboğa Havalimanı'nda 3.750 metre uzunluğunda yeni pist yatırımı yapıldı.



**ANKARA ESENBOĞA
HAVALİMANI'NDA
ALTI UÇAK PARK
POZİSYONUNA SAHİP
85 BİN M²'LİK KARGO
APRONU YATIRIMI
YAPILDI.**

Ankara Esenboğa Havalimanı

Yeni imtiyaz sözleşmesi (Mayıs 2025-Mayıs 2050) uyarınca yapılan yatırımlar:

- 3.750 metre uzunluğunda yeni pist
- 27 bin m²'lik taksi yolu
- Altı uçak park pozisyonuna sahip 85 bin m²'lik kargo apronu

- Hava trafik kontrol kulesi ve diğer çeşitli yatırımlar
- Daha yüksek tarifeler ve garanti yolcu/UFRYK12 yapısının sona ermesi sebepleriyle yeni imtiyaz döneminin Mayıs 2025'te başlamasıyla eski imtiyaza göre daha yüksek ciro elde edilmeye başlandı.



**ANKARA
ESENBOĞA
HAVALİMANI'NDA
HAVA TRAFİK
KONTROL
KULESİ YATIRIMI
TAMAMLANDI.**

- AJet ve Pegasus iç hattan dış hata transfer trafiğine odaklanarak Ankara'nın büyümesine katkıda bulunuyor.
- AJet[®], 2024 itibarıyla 119 olan uçak sayısını 2023'te 200'e çıkaracak.

[®] Türk Hava Yolları Yatırımcı Sunumu



TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

Tiflis Havalimanı'na toplam 150 milyon ABD dolarlık yatırım yapılacak.



**TAV HAVALİMANLARI,
TİFLİS HAVALİMANI'NIN
İŞLETME İMTİYAZ
SÜRESİNİN UZATIMI İÇİN
GÜRCİSTAN HÜKÜMETİ
İLE BİR SÖZLEŞME
İMZALADI.**

Tiflis Havalimanı

İmtiyaz Süre Uzatımının Detayları

İmtiyazın Yeni Bitiş Tarihi

31 Aralık 2031 (Daha önce Ocak 2027 idi.)

Yapılacak Toplam Yatırım

150 milyon ABD doları

Yatırım Dönemi

2026 - 2027

Ücret/Gelir Yapısı

Herhangi bir değişiklik yapılmıyor.

İmtiyaz Kira Bedeli

» Yolcu ücretinin %30'u, 2027 yılında başlayacak olan yeni imtiyaz döneminde kira bedeli olarak ödenecek (Konma ve yer



**19.500 M²'LİK
TERMİNAL
ALANI YATIRIMI
YAPILACAK.**

hizmetleri gelirin %10'u olan bir önceki kira, yeni imtiyaz döneminde iptal ediliyor.).

» 25 milyon ABD doları peşin olarak ödenecek (Bu ödeme daha sonra tahakkuk edecek olan kira ödemelerine mahsup edilmeyecektir.).

Yapılacak Olan Yatırımlar

- » +19.500 m² terminal alanı (mevcut alan 37.500 m²)
- » +5 yolcu binışı köprüsü (Kapasite iki katına çıkıyor.)
- » +2 bagaj taşıma bandı (Kapasite iki katına çıkıyor.)
- » +7 uçak park alanı
- » +10 binış gişesi
- » +24 pasaport gişesi
- » +500 otopark kapasitesi

- » Yeni ticari (özel yolcu salonu, gümrüksüz satış, yiyecek-içecek) ve sosyal alanlar
- » Mevcut alanların iyileştirilmesi
- » Havalimanının kapasitesinin 10 milyon yolcunun üstüne çıkarılması

Temettü Etkisi

Tiflis'ten Holding'e temettü akışında bir kesinti beklenmiyor.



TAV HAVALİMANLARI'NIN GELECEĞİNİ İNŞA EDİYORUZ.

Tiflis Havalimanı, 60 hava yolu şirketine ve 66 uçuş noktasına hizmet veriyor.



TİFLİS HAVALİMANI'NIN 2006-2025 BİLEŞİK YOLCU BÜYÜMESİ %12,6 SEVİYESİNDEDİR.

Hızlı Büyüyen Bir Havalimanı

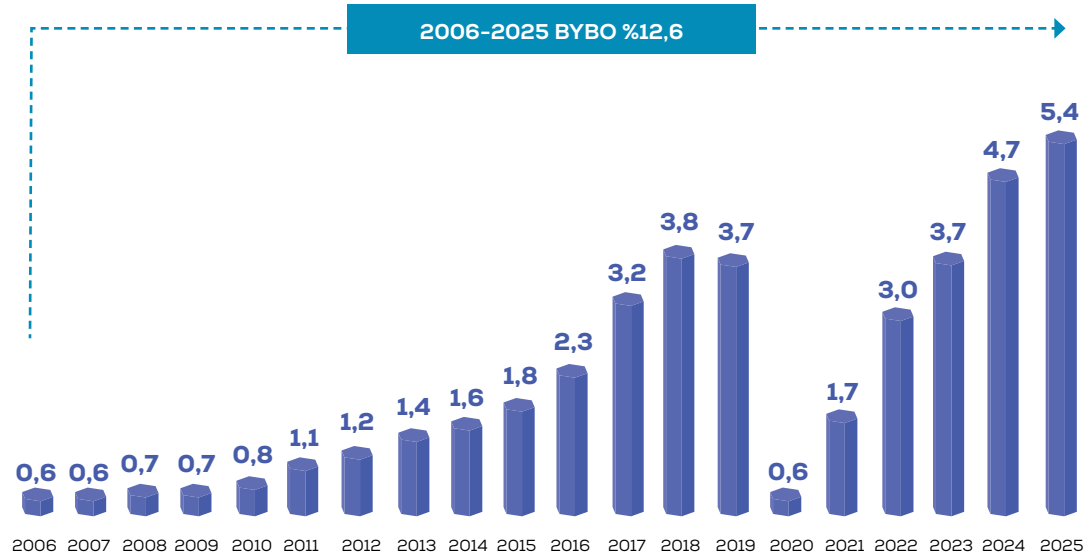
Bölgesel bir giriş kapısına dönüşüyor.

- » 60 hava yolu şirketine ve 66 uçuş noktasına hizmet veriyor.

Yüksek Yolcu ve FAVÖK Büyümesi

- » 2006-2025 bileşik yolcu büyümesi %12,6
- » 2006-2025 bileşik FAVÖK büyümesi %20,6

Tiflis Havalimanı Yolcu Sayısı (Milyon)



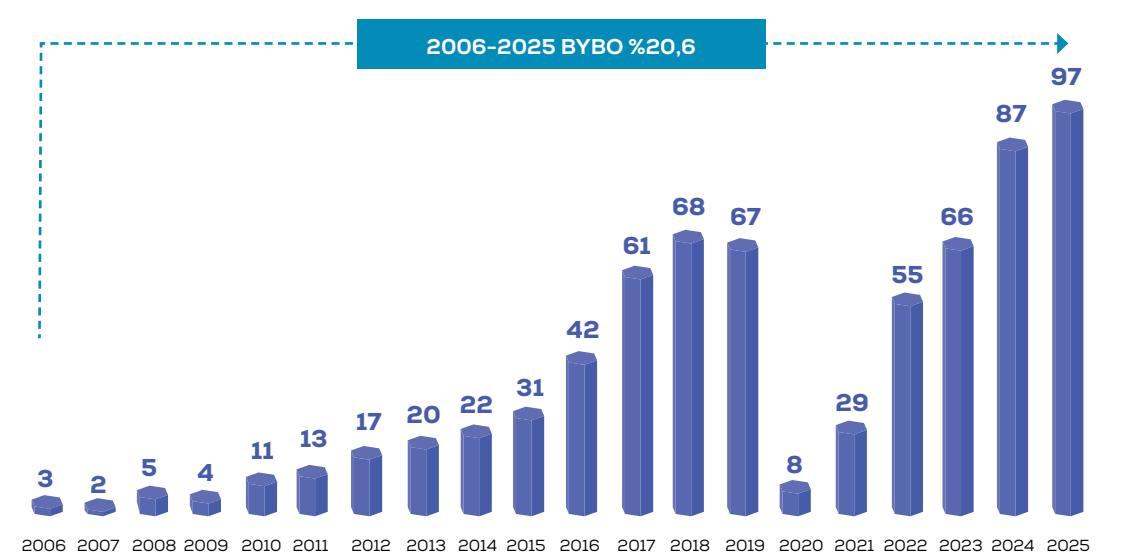
Skytrax 2025 Ödülleri

- » 2025 En İyi Havalimanları (5 milyon yolcudan küçük)
- » 2025 Doğu Avrupa'daki En İyi Havalimanları

2025 3. Çeyrek Havalimanı Hizmet Kalitesi (ASQ) Skoru

- » 4,76/5,00

Tiflis Havalimanı FAVÖK (Milyon Avro)



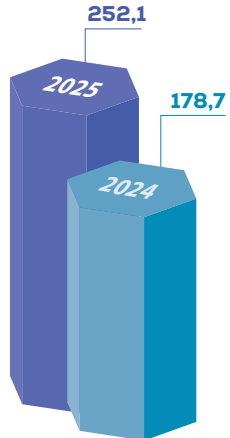
FİNANSAL GELİŞMELER

TAV Havalimanları, 2025 yılında finansal performansını güçlendirdi.



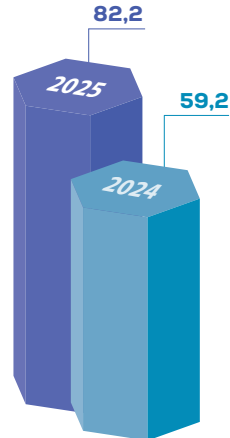
Toplam Varlıklar (Milyar TL)

TOPLAM VARLIKLAR, %41 ARTIŞLA
252,1 MİLYAR TL'YE YÜKSELDİ.



Ciro (Milyar TL)

CİRO, %39 ARTIŞLA
82,2 MİLYAR TL'YE YÜKSELDİ.



Özet Bilanço (Bin TL)	31.12.2025	31.12.2024	Değişim
Dönen Varlıklar	47.008.163	31.266.055	%50
Duran Varlıklar	205.094.209	147.385.777	%39
Toplam Varlıklar	252.102.372	178.651.832	%41
Kısa Vadeli Yükümlülükler	60.607.334	29.704.135	%104
Uzun Vadeli Yükümlülükler	110.566.173	89.330.183	%24
Toplam Yükümlülükler	171.173.507	119.034.318	%44
Özkaynaklar	80.928.865	59.617.514	%36

Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	Ocak-Aralık 2025	Ocak-Aralık 2024	Değişim
Hasılat	82.151.164	59.211.470	%39
Brüt Kar	33.126.762	21.486.351	%176
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	16.719.282	10.373.620	%61
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)	16.620.977	14.636.131	%14
Net Finansman Geliri (Gideri)	-10.434.806	-6.041.895	%73
Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	6.186.171	8.594.236	-%28
Dönem Kârı/(Zararı)	3.551.570	7.063.169	-%50
Durdurulan Faaliyetler	-11.384	-3.827	%197
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Kârı (Zararı)	3.540.186	7.059.342	-%50
Ana ortaklık payları	2.815.880	6.557.987	-%57

Diğer Finansal Veriler (Bin TL)	Ocak-Aralık 2025	Ocak-Aralık 2024	Değişim
Yatırım Harcamaları	-9.567.949	-9.069.716	%5

Özet Nakit Akım Tablosu (Bin TL)	Ocak-Aralık 2025	Ocak-Aralık 2024	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	12.952.136	17.543.280	-%26
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	15.531.254	11.210.565	%39
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-3.503.138	-5.897.920	-%41
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-6.328.357	-11.570.731	-%45
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	5.474.615	2.009.769	%172
Enflasyon etkisi ile ilgili düzeltmeler	-124.296	-342.827	-%64
Dönem Sonu Nakit Bakiyesi	24.002.214	12.952.136	%85

Finansal Rasyolar	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	0,78	1,05
Likidite Oranı	0,73	1,00
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,19	0,18
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,35	0,25
Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,68	0,67

ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

TAV Havalimanları, **Great Place To Work Sertifikası'nı** yeniden almaya hak kazandı.



TAV HAVALİMANLARI, İNOVALİĞ ŞAMPİYONLARI ÖDÜL TÖRENİ'NDE "İNOVASYON ORGANİZASYONU VE KÜLTÜRÜ" KATEGORİSİNDE ÖDÜL ALDI.

- Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Milas-Bodrum ve Üsküp havalimanları, Dünya Havalimanları Konseyi (ACI World) tarafından düzenlenen Havalimanı Hizmet Kalitesi (Airport Service Quality - ASQ) Ödülleri kapsamında dünyanın en iyi havalimanları arasında yer aldı.

- TAV Havalimanları tarafından işletilen Almatı, Ankara Esenboğa, Batum, Medine, İzmir, Riga, Tiflis ve Üsküp havalimanları, Skytrax tarafından yolcu oylarıyla belirlenen Dünya Havalimanı Ödülleri'nde en iyiler arasında gösterildi. Ankara Esenboğa Havalimanı, 13 sıra birden yükselerek dünyanın en iyi 100 havalimanı arasına girdi.
- TAV Havalimanları, Great Place To Work Türkiye Enstitüsü tarafından yürütülen ve çalışan deneyimini esas alan değerlendirme süreci sonucunda gerekli kriterleri karşılayarak Great Place To Work Sertifikası'nı yeniden almaya hak kazandı. TAV Havalimanları'nın yanı sıra ATÜ Duty Free, BTA, Havaş, TAV İşletme Hizmetleri ve TAV Technologies de sertifikaya layık görüldü.
- TAV Havalimanları, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen İnovalİĞ Şampiyonları Ödül Töreni'nde "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde ödül aldı.
- Türk-Fransız Ticaret Odası tarafından verilen ödüller kapsamında, TAV Havalimanları istihdam performansı ile ödüllendirildi.
- TAV Havalimanları, Ankara Esenboğa Havalimanı Genişleme Projesi'yle EMEA Finance tarafından "Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Havalimanı Finansman Anlaşması" ödülüne layık görüldü.
- Antalya Havalimanı için gerçekleştirilen 2,5 milyar avruluk proje finansmanı işlemi Global Banking & Markets tarafından 2025 Yılının Ulaştırma Finansmanı İşlemi ödülüne layık görüldü.
- TAV Havalimanları, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin düzenlediği 2024 İhracatın Şampiyonları Ödül Töreni'nde hizmet ihracatında ilk 10 şirket arasında yer aldı.
- Ankara Esenboğa, Avrupa Havalimanları Konseyi (ACI EUROPE) tarafından yürütülen Havalimanı Karbon Akreditasyon (ACA) programı kapsamında Seviye 4+ sertifikasını aldı. Türkiye'nin ilk karbon nötr havalimanı olan Esenboğa, 4+ seviyesine ulaşan ilk havalimanı oldu.



TAV Havalimanları istihdam performansı ile ödüllendirildi.

2025'TE ÖNE ÇIKANLAR

TAV Havalimanları'nın kredi derecelendirme notu **BB+** olarak teyit edildi.



OCAK

Yönetim Kurulu Üyesi İstifası ve Yeni Yönetim Kurulu Başkanı Ataması

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Edward Rodolphe Paul Arkwright, TAV Havalimanları'ndaki görevinden ayrıldı. Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Xavier Hürstel, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam edecektir.

Yeni Yönetim Kurulu Üyesi olarak ise Sayın Renaud Duplay atanmıştır.

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 4 İşletme ve Bakım Hizmeti İhalesi

Şirketimiz, Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından düzenlenen, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 4 işletme ve bakım hizmeti ihalesine teklif sunmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 6'ncı maddesi uyarınca, Yönetim Kurulumuzun söz konusu ihaleye ilişkin 17 Aralık 2024 tarihli kararının açıklanması, gizliliği korunması gereken bir sürecin olumsuz yönde etkilenmemesi, Şirketimizin yasal hak ve menfaatlerinin korunması ve henüz kesinleşmeyen bir süreçle ilgili olarak yatırımcıların yanıltılması risklerinin önlenmesi amaçlarıyla ertelenmiştir.

Kredi Derecelendirmesi/Fitch

Şirketimiz ve ihraç ettiğimiz yurt dışı tahvil için belirlenen kredi derecelendirme notu olan BB+ (durağan görünüm), Fitch Ratings (Fitch) tarafından teyit edilmiştir.



Esenboğa Havalimanı'nda yürüttüğümüz yatırımın 2025'in ikinci çeyreğinde tamamlanmasını hedefliyoruz.

Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse hizmet şirketlerimizde farklı yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapmaya devam ediyoruz. Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2024 için 256 milyon avro oldu. 2025 yılı için de Almatı hariç 140-160 milyon avro arası yatırım yapmayı öngörüyoruz. Ayrıca 150-300 milyon avro arasında bütçelediğimiz Almatı Yatırım Planı kapsamında planladığımız yatırımın bir bölümünü de 2025 yılında yapmayı hedefliyoruz.

Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz. Yatırım programımızın gerektirdiği borçlanma ihtiyacı nedeniyle 2020 yılının sonunda 1,01 milyar avro olan net borcumuz 2024 sonu itibarıyla 1,72 milyar avroya ulaştı.

Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de hala önemli ölçüde yüksek olması nedenleriyle Yönetim Kurulumuz, 2024 mali yılı için yapılacak olan olağan genel kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmak üzere, Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak, kâr payı dağıtım önerisi yapılmamasına oy birliğiyle karar vermiştir.

ŞUBAT

Yönetim Kurulu Komiteleri

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Xavier Hürstel'in Aday Gösterme Komitesi'ne, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Renaud Duplay'ın ise Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne üye olarak seçilmesine karar vermiştir.

Geleceğe Dönük Değerlendirmeler

Şirketimizin geleceğe dönük değerlendirmeleri paylaşıldı.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1393808>

Kâr Payı Dağıtım Kararı

Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir. Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı'nı

satın aldık ve havalimanında yeni bir dış hat terminali inşa edip 2024 yılının Haziran ayında faaliyete açtık. Havalimanında yaptığımız diğer geliştirmelerle birlikte 2024 sonu itibarıyla yaptığımız toplam yatırım tutarı 257 milyon avroya ulaştı.

Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı'nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ'ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırımı çalışmaları için 850 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Antalya yatırımını 2025'in Nisan ayında tamamlamayı hedefliyoruz. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı'nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ'ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ankara

2025'TE ÖNE ÇIKANLAR

Antalya Havalimanı'nda **kapasite** **artırım yatırımlarının** birinci fazı tamamlandı.



MART

Yönetim Kurulu Üyesi İstifası

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu üyesi Sayın Renaud Duplay, TAV Havalimanları Yönetim Kurulu'ndaki görevinden ayrılmıştır.

2024 Olağan Genel Kurul Toplantısı

TAV Havalimanları Holding Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2025 tarihinde yapıldı. Alınan kararlara aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411944>)

Bağımsız Denetçi Seçimi

Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesiyle ilgili kanun ve düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği uyarınca, Şirketimizin 2024-2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited'in üye şirkettir) seçilmesi onaylanmış ve tescil edilmiştir.

NİSAN

Antalya Havalimanı Birinci Faz Yatırımlarının Tamamlanması ve Kredi Sözleşmesinin İmzalanması

Antalya Havalimanı'nda kapasite artırım yatırımlarının birinci fazı tamamlandı. Bu yatırımla, genişlemeden önce 93 bin m² olan Dış Hat Terminali 2'ye 132 bin m²'lik ilave alan eklendi. İç Hat Terminali, 38 bin m²'lik yeni alan eklenmesiyle %103 oranında genişletildi. Yolcu köprülerinin sayısı 20'den 34'e, toplam binış kapısı sayısı ise 48'den 77'ye çıktı. Havalimanına 1,4 milyon m² yeni apron alanı eklendi ve uçak park kapasitesi 138'den 202'ye yükseldi. Otopark kapasitesi %177 artarak 5.852'ye ulaştı. Toplam ticari alan da %165 artarak 33,3 bin m² oldu. Tamamlanan yatırımlarla havalimanının kapasitesi yılda 65 milyon yolcuya çıktı. 2038 yılında başlaması planlanan ek yatırımlarla Antalya Havalimanı'nın kapasitesi 80 milyonun üstüne çıkarılacak.

Fraport TAV Antalya Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. (FTA2) ve bankalar arasında FTA2'nin uzun vadeli proje finansmanı kredisi için anlaşma imzalandı.

Yeni Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı Ataması

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, 19 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden ayrılan Sn. Renaud Duplay'ın yerine Sn. Justine Coutard'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesine karar vermiştir. Sn. Justine Coutard, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenecek olup, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Sn. Xavier Hürstel ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam edecektir.

Komite Üye Değişiklikleri

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Justine Coutard'ın Aday Gösterme Komitesi'ne seçilmesine, Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Xavier Hürstel'in ise Aday Gösterme Komitesi'nden ayrılıp Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne üye olarak seçilmesine karar vermiştir.

Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 2 İşletme ve Bakım Hizmeti İhalesinin İptali

Şirketimiz, Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından düzenlenen, Kuveyt Uluslararası Havalimanı Terminal 2 işletme ve bakım hizmeti ihalesine 23 Haziran 2024 tarihinde teklif sunmuştu.

Söz konusu ihale Kuveyt Sivil Havacılık İdaresi tarafından iptal edilmiştir.

2025 Yatırım Harcamaları Beklentisi Revizyonu

18 Şubat 2025 tarihinde, 2025 yılına ilişkin Geleceğe Dönük Değerlendirmeleri yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştuk.



Aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1393808>)

Yönetim Kurulumuzun 24 Nisan 2025 tarihinde yaptığı toplantıda, Almatı Havalimanı'na dair yeni yatırım programının aşağıdaki şekilde revize edilmesine karar verilmiştir.

Almatı Yatırım Planı'nın 2025-2029 yılları arasında 5 yıla yayılmış şekilde yaklaşık 300 milyon avro olması bekleniyor. Tarifelerin olumlu seyretmesi, yatırım planı için önemli bir etken olacaktır.

Antalya Havalimanı Uzun Vadeli Proje Finansmanı Kredisi

Aralık 2051'e kadar Antalya Havalimanı'nı işletme imtiyazını elinde bulunduran Fraport TAV Antalya Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. (FTA 2), kısa vadeli köprü kredisini 2,5 milyar avroluk, 13-13,5 yıl vadeli bir proje finansmanı kredisine yeniden finanse etti.

İmtiyazla ilgili yatırımların ve peşin kira ödemesinin finanse edilmesi için kullanılan söz konusu köprü kredisi, faiz seviyelerinin yüksek olduğu bir dönemde, daha elverişli şartlar oluşunca uzun vadeli olarak refinance edebilmek amacıyla kısa vadeli olarak alınmıştır.

MAYIS

Kredi Derecelendirmesi (S&P)
S&P Global Ratings (S&P), Şirketimizin kredi derecelendirme notunu "BB-" seviyesinden "BB" seviyesine (durağan görünüm) yükseltmiştir. Ayrıca, S&P yurt dışında ihraç ettiğimiz tahvilin kredi derecelendirme notunu da "B+" seviyesinden "BB-" seviyesine (durağan görünüm) çıkarmıştır.

Üst Yönetim Değişikliği

TAV Havalimanları İcra Kurulu Başkan Yardımcısı ve Finans Grup Başkanı (CFO) Sn. Burcu Geriş, 30 Haziran 2025 tarihinde görevinden ayrıldı.

Finans Grup Başkanlığı (CFO) görevine Sn. Karim Ben Salem atandı.

2025'TE ÖNE ÇIKANLAR

TAV Havalimanları'nın kurumsal yönetim derecelendirme notu 9,69 olarak teyit edildi.



TEMMUZ

Tiflis Havalimanı İşletme İmtiyaz Süresi Uzatımı Görüşmeleri

Şirketimiz, Gürcistan Hükümeti ile Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın kapasitesinin yıllık 10 milyon yolcuya çıkarılması ve mevcut durumda Ocak 2027 tarihinde sona erecek olan işletme imtiyazının uzatılması konularında görüşmelere başlamıştır.

Bu kapsamda, Şirketimiz Gürcistan Hükümeti'ne yolcu terminali, apron ve otoparka yaklaşık 150 milyon ABD doları tutarında bir yatırım yapmayı ve buna karşılık olarak imtiyaz süresinin en az 2031'e kadar uzatılmasını teklif etmiştir.

Yatırım tutarı ve imtiyaz süresine ilişkin nihai koşullar, taraflar arasında yürütülecek müzakerelerin sonucuna göre şekillenecektir.

TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile Holding'in Birleşmesi

Şirketimizin %100 sahip olduğu TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.'nin, Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararı alındı.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1468007>



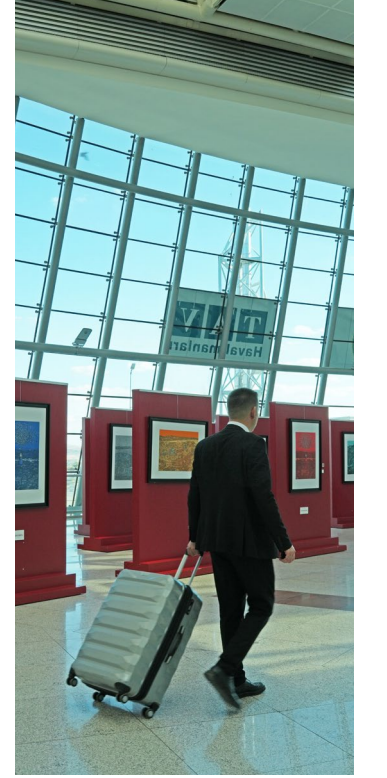
AĞUSTOS

2025 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notu, 9,69 olarak teyit edilmiştir.

TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile Holding'in Birleşmesi

Şirketimizin, paylarının %100'üne sahip olduğu ortaklığı TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemiyle birleştirilmesine onay verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 19 Ağustos 2025 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.



EYLÜL

Yönetici Sorumluluk Poliçesi

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği ekinin 4.2.8 maddesine uygun olarak; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için hâlihazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası", Şirket sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle bir yıllık süreyle yenilenmiştir.

2025'TE ÖNE ÇIKANLAR

JCR Avrasya Derecelendirme, TAV Havalimanları'nın görünümünü “Stabil”den “Pozitif”e yükseltti.

EKİM

JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu “AA-(tr)” olarak teyit edilmiş olup, görünüm “Stabil”den “Pozitif”e yükseltilmiştir.

Tüm notlar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: AA- (tr)/(Pozitif Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1+ (tr)/(Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BBB+/(Stabil Görünüm)
- Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BBB+/(Stabil Görünüm)



2025 Yılı Yatırım Harcaması Beklentisi Revizyonu

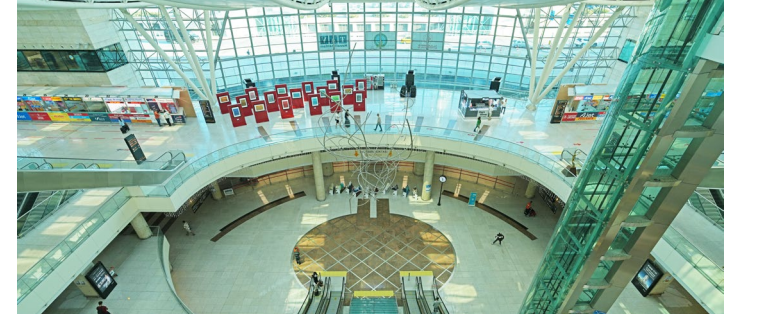
Şirketimizin 2025 yılına dair yatırım harcamalarına ve Almatı Havalimanı yatırım programına ilişkin revize edilmiş beklentileri aşağıdaki gibi açıkladı:

2025 yılı toplam konsolide yatırım harcamamızın 220–240 milyon avro arasında gerçekleşmesini bekliyoruz.

Almatı Havalimanı yatırım programının yaklaşık 315 milyon avro tutarında olmasını, 2027 yılının sonuna kadar büyük ölçüde tamamlanmasını ve Almatı Havalimanı 2025 yatırım tutarının 70 milyon avro tutarında gerçekleşmesini bekliyoruz.

Şirketimizin %100 sahip olduğu TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.'nin, Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin SPK Onayı Hk.

Şirketimizin %100 sahip olduğu TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.'nin, Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle, kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ekim 2025 tarihli kararıyla onaylandı.



KASIM

Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Süresinin Uzatılmasına İlişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2025 yılında sona erecek geçerlilik süresinin 2029 yılına kadar uzatılması amacıyla, Esas Sözleşme'nin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinde yapılacak değişikliğin onayı için Sermaye Piyasası Kurulu'na 20 Kasım 2025 tarihinde başvuru yapıldı.

Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasının ardından, söz konusu Esas Sözleşme değişikliği, yapılacak olan ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

ARALIK

Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Süresinin Uzatılmasına İlişkin Esas Sözleşme Değişikliğine SPK Onayı

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2025 yılında sona erecek olan geçerlilik süresinin 2029 yılına kadar uzatılması amacıyla, Esas Sözleşme'nin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinde yapılacak değişiklik Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 2 Aralık 2025 tarihinde onaylanmıştır.

İlgili Esas Sözleşme değişikliği önerisi, T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasını takiben yapılacak olan ilk Genel Kurul toplantısında hissedarların onayına sunulacaktır.

Üst Yönetim Değişikliği

TAV Havalimanları Grup Başkanı-Havalimanları (COO) görevini yürütmekte olan Sn. Kürşad Koçak, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla emekli olmuştur.

TAV Havalimanları Grup Başkanı-Havalimanları (COO) görevine, 1 Ocak 2026 itibarıyla o tarihe kadar Havaş Genel Müdürü olarak görev yapan Sn. Sırrı Mete Erna atanmıştır.

TAV Havalimanları Grup Başkanı-İnsan Kaynakları (CHRO) görevini yürütmekte olan Sn. Hakan Öker, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla emekli olmuştur.

TAV Havalimanları Grup Başkanı-İnsan Kaynakları (CHRO) görevine 1 Ocak 2026 itibarıyla Sn. Melis Tunaveli atanmıştır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE BİST PERFORMANSI

TAV Yatırımcı İlişkileri, 2025 yılında 600'ün üzerinde yatırımcı ve analistle görüşme yaptı.



TAV YATIRIMCI İLİŞKİLERİ, SERMAYE PİYASALARI AKTÖRLERİYLE PAYLAŞILAN TÜM BİLGİLERİN İYİ ARAŞTIRILMIŞ, TAM DOĞRU VE KAPSAMLI OLMASI HUSUSUNA ÖZEN GÖSTERMEKTEDİR.

TAV Yatırımcı İlişkileri'nin (TAV Yİ) temel görevi, TAV Havalimanları tarafından çıkarılmış sermaye piyasası enstrümanlarının adil değerleri üzerinden işlem görmesini sağlamaktır. Bu hedefi gerçekleştirmek için, TAV Havalimanları hisselerinin seyri hakkında farklı sermaye piyasası aktörlerine kapsamlı ve tam doğru bilgi vermek maksadıyla TAV Yatırımcı İlişkileri bir dizi yatırımcı ilişkileri aracı kullanmaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri aynı zamanda Şirket'in, sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını ve en yüksek kurumsal yönetim standartlarını benimsemesi maksadıyla, ilgili tüm paydaşlarının koordinasyonunu sağlamaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, günlük faaliyetlerini doğruluk, adillik, sürat ve proaktiflik olmak üzere dört temel ilke üzerinden yürütmektedir.

Doğruluk

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasaları aktörleriyle paylaşılan tüm bilgilerin iyi araştırılmış, tam doğru ve kapsamlı olması hususuna özen göstermektedir. TAV Yatırımcı İlişkileri için tam doğru ve kapsamlı bilgi akışı, Şirket ve sermaye piyasaları aktörleri arasındaki güvenin tesis edilmesi açısından en önemli husustur.

Adillik

TAV Yatırımcı İlişkileri, tüm sermaye piyasaları aktörlerinin, yaptıkları işlemlere (alım/satım) ve birbirlerine kıyasla büyüklüklerine bakmaksızın aynı bilgiyi almaları için gayret sarf etmektedir.

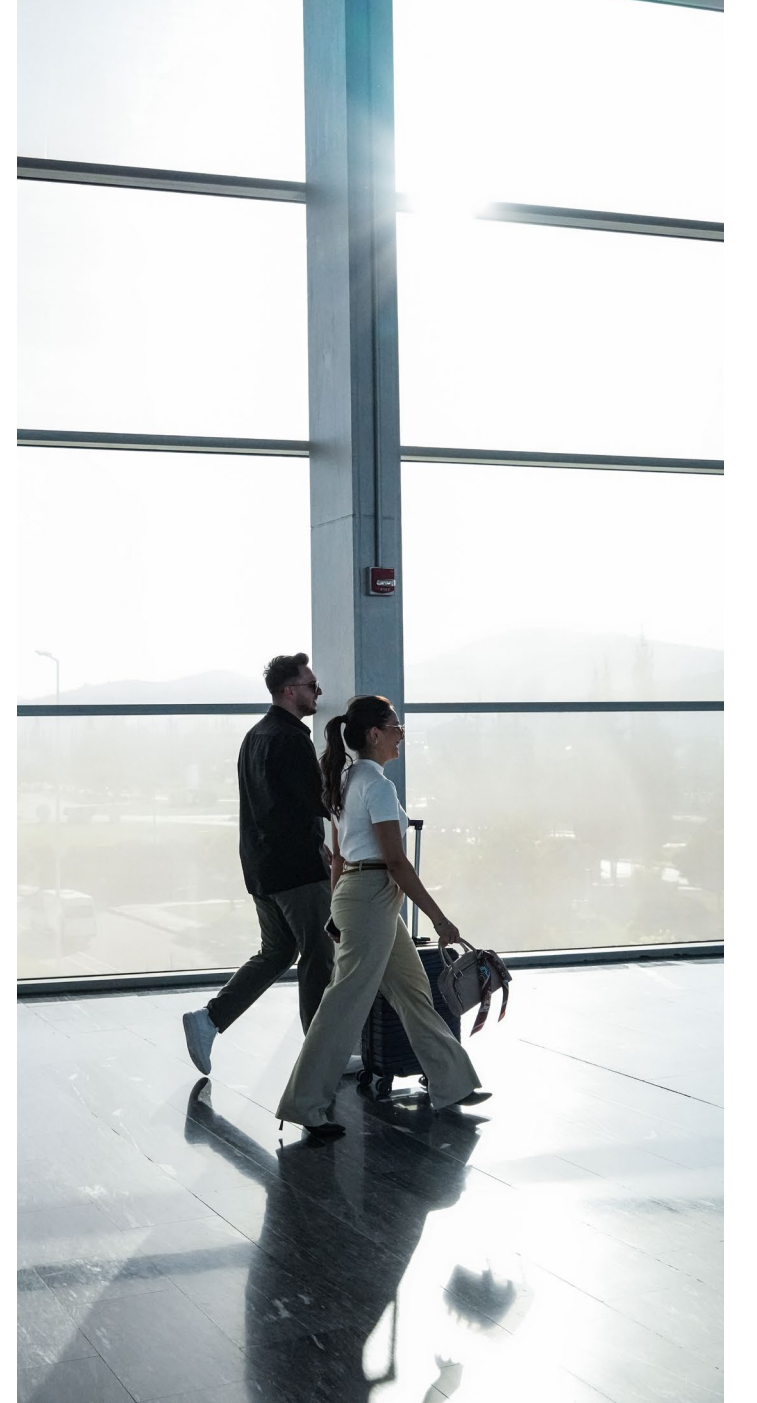
Sürat

TAV Yatırımcı İlişkileri, sermaye piyasalarında bilginin bir zaman boyutu da olduğunun ve de hızlı bilginin yavaş bilgiye kıyasla üstünlüğünün bilincindedir. Bu bilinçle, TAV Yatırımcı İlişkileri tüm bilgi taleplerine süratle yanıt vermek için gayret göstermektedir.

Proaktiflik

TAV Yatırımcı İlişkileri, Şirket ve Şirket'in ekonomik ve yasal işleyişi hususlarında bir gözetmen konumunda yatırımcı sorularını, yasal ve kurumsal yönetimle ilgili konuları, sermaye piyasaları aktörleri ve hissedarlar tarafından gündeme getirilmeden tespit ederek kapsamlı bir şekilde derhal ele almaktadır.

TAV Yatırımcı İlişkileri, 2025 yılında 600'ün üzerinde yatırımcı ve analistle, Holding faaliyetleri ve finansallarıyla ilgili görüşme yapmıştır.

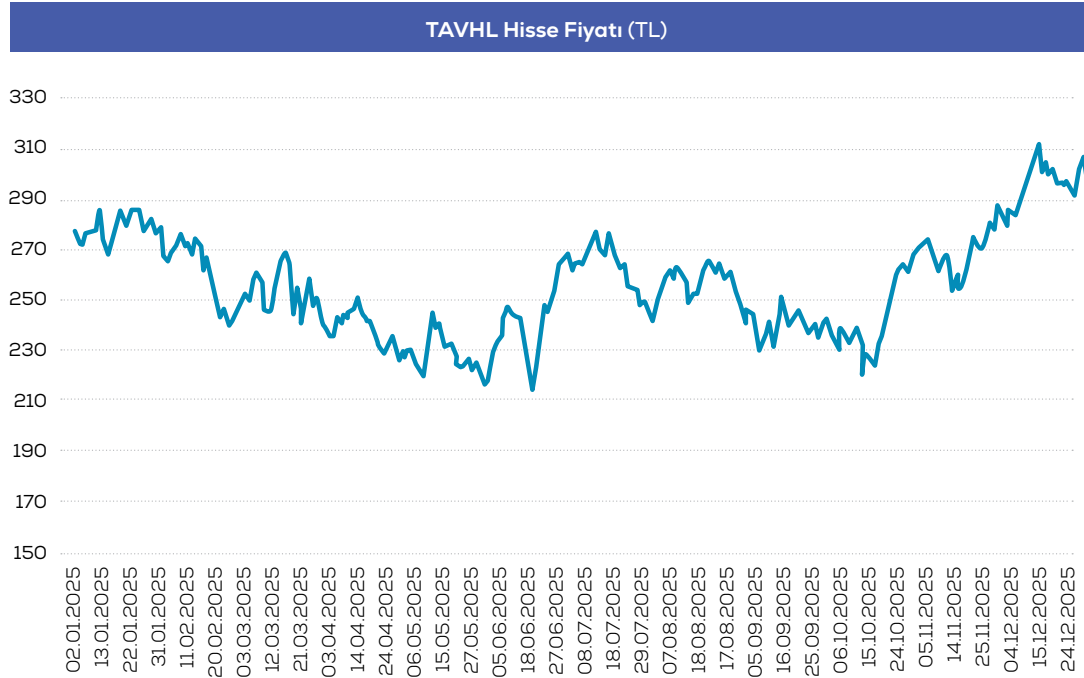


YATIRIMCI İLİŞKİLERİ VE BİST PERFORMANSI

TAV Havalimanları, Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik 25 endekslerinde yer alıyor.

Hisse Performansı

TAV Havalimanları hissesi, 2025 yılı içinde en düşük 212,8 TL, en yüksek 311,0 TL seviyesini görmüştür.



Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notu, 9,69 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,65
Menfaat Sahipleri	0,15	98,82
Yönetim Kurulu	0,35	95,48
Toplam	1,00	96,88

TAV Havalimanları Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

E-Posta	ir@tav.aero
Telefon	+90 212 463 30 00/10545-10546
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi	http://ir.tav.aero
X	@irTAV
Adres	Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi, Azərbaycan Caddesi, 2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul

KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 66 Sürdürülebilirlik
- 82 İnovasyon
- 90 Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
- 100 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 121 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı
- 122 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 130 Komite Çalışma Esasları
- 134 Olağan Genel Kurullar
- 138 Yönetim Kurulu
- 144 Üst Yönetim
- 148 Organizasyon Şeması
- 149 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar ve Çeşitli Diğer Giderler
- 150 Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Diğer Açıklamalar
- 154 Kâr Dağıtım
- 155 Bağlı Şirket Raporu
- 156 Bağımsız Denetçi Raporu
- 158 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 160 Sorumluluk Beyanı
- 161 Bağımsızlık Beyanları

Bodrum

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



1. Giriş

TAV Havalimanları, operasyonel faaliyetleriyle yarattığı ekonomik değer yanı sıra; sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen "İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi; Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri; Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi; Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi; Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık; Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği" gibi odak alanlarda tüm paydaşlar için değer yaratmayı ana amaç olarak belirlemiştir. Bu amaca hizmet edecek şekilde faaliyet gösterdiğimiz tüm sahalarda oluşan çevresel, sosyal ve toplumsal etkilerimizi ulusal ve uluslararası standartlar, çerçeveler ve rehberler ile uyumlu bir şekilde optimum seviyede tutmak üzere hareket ediyoruz. Düşük karbonlu

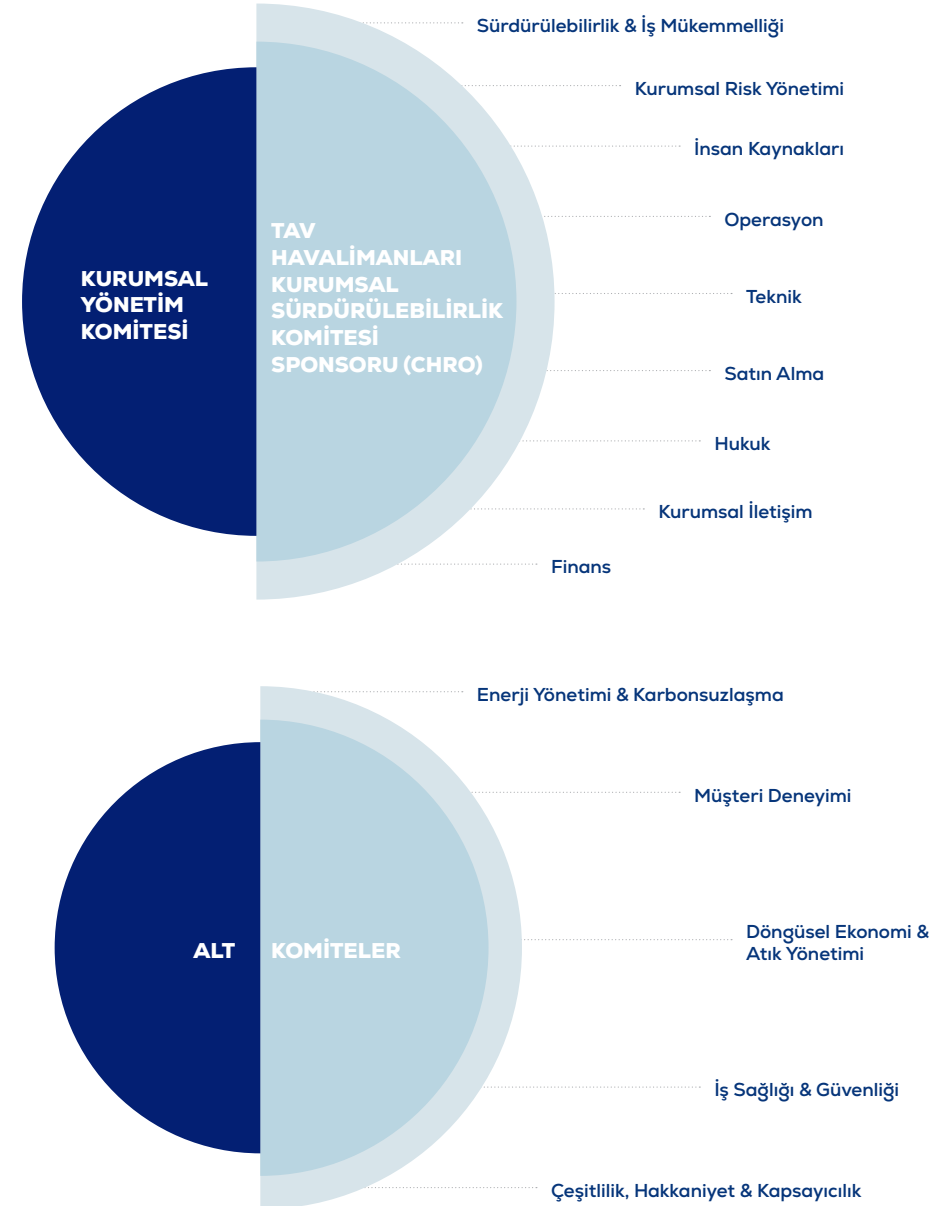
ekonominin temel prensipleri ve küresel uygulamalarla uyumlu olarak tasarlanan değer üretim süreçleri, tüm havalimanları ve servis şirketleri tarafından benimsenmiştir ve uygulanmaktadır. TAV Havalimanları'nın hedefi, operasyonlarını sürdürülebilir, ölçülebilir, küresel ölçekte kıyaslanabilir, dinamik ve değer odaklı bir şekilde sürekli geliştirmektir. Yaratılan etkiyi ölçmek ve Şirket'i kurumsal hedeflere ulaştıracak etkin, anlamlı veriler üretmek için modern teknolojik ve inovatif altyapılar tasarlanmakta ve uygulanmaktadır.

2. Sürdürülebilirlik Stratejisi

Groupe ADP ile uyumlu olarak tanımlanan ve iş stratejisine entegre edilen sürdürülebilirlik prensipleriyle oluşturulan eylem

planları kurumsal sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir. Çevresel, sosyal, toplumsal ve yönetim olmak üzere dört ana eksene oturan yol haritalarıyla amaçlanan; uzun vadeli bir perspektifle yeni bir havalimanı modeli oluşturmak, ortak bir endüstriyel yaklaşım etrafında hareket etmek, net öncelikler ve ölçülebilir hedeflerle güçlenmek ve bu yol haritalarını TAV Havalimanları'nın tüm iştiraklerine yaymaktır. Bunu başarmak ve TAV Havalimanları'nın tüm şirketlerinin uyumlandığı bir kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını ortaya koymak amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında aşağıdaki yönetim yapısı oluşturulmuştur.

TAV Havalimanları Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Sürdürülebilirlik Komitelerinin Rol ve Sorumlulukları

TAV Havalimanları'ndaki tüm taahhütlerin uygulanması ve olumlu bir performans ortaya koyulması güçlü bir yönetim yapısıyla sağlanmaktadır. Üst yönetimin sahiplenmesiyle İcra Kurulu'nun taahhüdü söz konusu yapıyı desteklemektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetleri alt komiteler aracılığıyla şirketler seviyesine aktarılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitelerinin rol ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

ŞİRKETLER Sürdürülebilirlik Sponsoru (Genel Müdür) Sürdürülebilirlik Lideri Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları			
Groupe ADP stratejileri ile uyumlu olarak TAV Havalimanları Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejilerinin/ Politikalarının belirlenmesi ve şirketlere yayılımı	Makro sürdürülebilirlik göstergelerinin ve hedeflerinin belirlenmesi; şirketlerin ilerleme raporları aracılığıyla kurumsal sürdürülebilirlik performansının takibi ve yönlendirilmesi	Paydaşlar tarafından talep edilen kurumsal raporların konsolidasyonu ve yayımlanması	TAV Havalimanları seviyesinde ortak konu başlıklarının alt komiteler ile ele alınarak ilerlemenin değerlendirilmesi
Sürdürülebilirlik ile ilgili küresel standartlar ve güncel konulara dair eğilimlerin, mevzuat değişikliklerinin ve odak alanlarındaki kritik gelişmelerin öğrenilmesi ve paylaşımı için imkân sağlanması	TAV Havalimanları kurumsal sürdürülebilirlik amaçlarının şirket stratejilerine entegrasyonu	TAV Havalimanları kurumsal sürdürülebilirlik amaçlarının gerçekleştirilmesi için gereken Şirket içi eylem planlarının hazırlanması, uygulanması ve performansının raporlanması	TAV Havalimanları'nın belirlediği sürdürülebilirlik odak alanlarının düzenli takibi, içerik geliştirme ve gündem belirlemeye katkıda bulunulması



TAV Havalimanları yönetim yapısı içindeki alt komiteler, Holding ve iştiraklerin sürdürülebilirlik odak alanlarındaki ortak konularda öğrenme, deneyim paylaşma ve proje geliştirme amacıyla çalışmaktadır. İki ayda bir toplanan alt komiteler, belirlenen konu başlıklarında gelişmeleri, eğilimleri, ilgili mevzuata dair güncel bilgileri değerlendirmektedir. İştiraklerin stratejilerine entegre edilecek olan sürdürülebilirlik programları çerçevesinde ortak mekanizmaları belirleyerek TAV Havalimanları genelinde yaygınlaştırma, farkındalık artırma ve süreç iyileştirmeleri için proje geliştirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetim Yaklaşımı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi TAV Havalimanları kurumsal stratejisinin temel taşlarından biri olarak ele alınmaktadır.

TAV Havalimanları bünyesinde yer alan hizmet şirketleri ve havalimanlarından alınan sürdürülebilirlikle ilişkili veriler konsolide edilmekte ve çevrim içi bir platformda halka açık hale getirilmektedir.

TAV Havalimanları ayrıca iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etme yolunda, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gereklilikleriyle tam uyumlu bir yönetim yaklaşımını benimsemektedir. Buna paralel olarak, iklim risk ve fırsatları, iş modeli ve değer zinciri üzerinde yarattığı etkilerle birlikte değerlendirilmektedir. Ayrıca bu unsurlar hem operasyonel hem de stratejik karar alma süreçlerine entegre edilerek iş süreçlerinin daha dayanıklı hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, TAV Havalimanları'nda Yönetim Kurulu seviyesinde yakından

takip edilmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda risklerin minimize edilmesi ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik denetim ve gözetim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili faaliyetlere dair performans sonuçları, Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri, TAV Havalimanları'nın kurumsal risk yönetimi ve finansal planlama süreçleriyle bütünsel bir şekilde ele alınmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların nakit akışları, sermaye harcamaları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte ve bu değerlendirmelerin sonuçları finansal planlama ve karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2025 yılı itibarıyla, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal etkiler, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında genel amaçlı finansal raporlamanın ayrılmaz bir parçası hâline getirilmiştir. Bu çerçevede, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin ve fırsatların finansal fayda ve maliyetleri sistematik olarak izlenmekte; yapılan değerlendirmeler, ilgili finansal tablo kalemleriyle bağlantılı bilgi ilkesine uygun şekilde açıklanmaktadır.

Ayrıca, iklim risk ve fırsatlarına ilişkin finansal değerlendirmeler, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda yer alan tablolar ve senaryo analizleriyle tutarlı olacak biçimde sunulmakta; böylece yatırımcılar ve finansal bilgi kullanıcıları için karşılaştırılabilir, denetlenebilir ve karar almaya elverişli bir bilgi seti sağlanmasında amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, TAV Havalimanları'nın yürüttüğü ekonomik faaliyetlerin, AB Taksonomisi kapsamında iklim değişikliğinin azaltımı ve iklim değişikliğine uyum çevresel hedefleriyle olan ilişkisi analiz edilmekte; faaliyetlerin taksonomiye uygunluk ve taksonomiyle uyum durumları değerlendirilmektedir. Taksonomi analizlerinin çıktıları, iklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesiyle yatırım ve finansman kararlarının desteklenmesi amacıyla ilgili planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

TAV Havalimanları Önceliklendirme Matrisi Çalışmaları

TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik alanındaki stratejilerini geliştirmek ve Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda paydaşlarının beklentilerini karşılamak amacıyla "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmalar kapsamında, sürdürülebilirlik konuları; paydaş beklentileriyle birlikte iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte; etki, risk ve fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmaktadır. Bu zamana kadar gerçekleştirilen önceliklendirme çalışmaları, sürdürülebilirlik vizyonunun kurumsal stratejiyle uyumlu biçimde güçlendirilmesini hedeflemiş; elde edilen çıktılar, risk ve fırsatların yönetimiyle stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlayacak şekilde kullanılmıştır. Periyodik olarak gözden geçirilen Önceliklendirme Matrisi, kapsam ve kavramsal çerçevede yapılan güncellemeler doğrultusunda revize edilmektedir. Bu süreç, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin daha doğru, tutarlı ve karar almaya elverişli bir şekilde ifade edilmesini sağlamak ve kullanılan terminolojiyi ulusal ve uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu hâle getirerek küresel eğilimlerle daha yakın bir yaklaşım benimsemek amacıyla gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda, bazı sürdürülebilirlik konuları stratejik bakış açısıyla yeniden değerlendirilmekte; içerik ve etki alanları örtüşen başlıklar birleştirilerek tek bir çatı altında toplanmaktadır. Bu düzenlemeler, sürdürülebilirlik çalışmalarının daha etkin ve verimli yönetilmesini desteklemeyi, aynı zamanda risk ve fırsatların bütüncül bir perspektifle ele alındığı daha odaklı bir stratejik çerçevenin oluşturulmasını hedeflemektedir. Bu yaklaşımın devamı niteliğinde 2026 yılında Çifte Önemlilik Analizi çalışmasının gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, söz konusu çalışmaya önceliklendirme sürecinin daha da derinleştirilmesi ve stratejik karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Konumu Değişen Öncelikli Konular

- **İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi:** İklim değişikliği, yatırım kararlarını büyük ölçüde etkileyen bir faktör haline gelmiştir. TAV Havalimanları, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyum sağlayabilmek için iklim risk ve fırsatlarını stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde daha yüksek bir öncelikte ele alacaktır.

- **İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG):** Şirket'in sektör gerekliliklerine hâlihazırda uyumlu olan İSG altyapısı, bu konunun önceliğinin azaltılmasına olanak sağlamıştır.
- **Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri:** TAV Havalimanları, küresel operasyonları kapsamında geniş bir coğrafyaya yayılan çok sayıda tedarikçiyle çalışmaktadır. Bu geniş tedarikçi ağı, sorumlu satın alma ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimini daha önemli hale getirmiştir. TAV Havalimanları, operasyon süreci dahilinde çevresel, sosyal ve toplumsal konuları tüm ortaklık değer zincirine entegre ederek sürdürülebilir uygulamaları benimsemektedir.
- **Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi:** Çevresel regülasyonlara ve standartlara yüksek uyum sağlama, operasyonel verimliliği artırma ve sürdürülebilir rekabet avantajı elde etme amacıyla Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi konusunun önemi artırılmıştır.

- **Kurumsal Yönetişim:** TAV Havalimanları, paydaş güvenini destekleyen ve uzun vadeli değer yaratımını esas alan güçlü bir kurumsal yönetim yaklaşımını sürdürmektedir. Etik davranış kuralları, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, Şirket'in yönetim yapısının temel unsurları arasında yer almakta olup, bu alanlar stratejik öncelikler kapsamında ele alınmaktadır.

Konu Kapsamı ve Adlandırması Değişen Öncelikli Konular

- **Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi:** Sorumlu çevre yönetimiyle su ve atık su yönetimi gibi alt başlıkların bütüncül bir şekilde ele alınması, bu sayede çevresel atık ve kaynak kullanımının daha etkin bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu nedenle söz konusu alt başlıklar Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi üst başlığında birleştirilmiştir.
- **Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi:** Etkin risk yönetimi, etik standartların korunması ve yasalara uyum konuları birbirleriyle doğrudan ilişkili olduğundan, bu alanları tek bir çerçevede ele almak, süreçlerin entegrasyonunu ve koordinasyonunu kolaylaştıracaktır. Bu nedenle söz konusu alt başlıklar Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi üst başlığında birleştirilmiştir.
- **Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık:** TAV Havalimanları'nda "Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık" konusu yalnızca çalışanlar düzeyinde değil, müşterileri ve toplumu da kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. Bu kapsamda, çalışan memnuniyeti ve insan haklarına ek olarak müşteri memnuniyeti ve müşteri hakları da dahil edilerek, tüm paydaşların hakkaniyetli ve kapsayıcı bir şekilde temsil edilmesi amaçlanmaktadır. İlgili konular "Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık" üst başlığı altında çalışılmaktadır.
- **Dijital Dönüşüm ve İnovasyon:** İnovasyon, dijital dönüşüm ve çeviklik konularının birlikte değerlendirilmesi, TAV Havalimanları'nın teknolojik değişikliklere hızlı ve etkili bir şekilde uyum sağlamasını, iş süreçlerini modernize ederek verimliliği artırmasını ve rekabetçi kalmasını amaçlamaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

• **Müşteri ve Yolcu Deneyimi:**

Müşteri ve yolcu deneyimi konularını bütünsel bir şekilde ele almak TAV Havalimanları tarafından sunulan hizmetlerin her yönüyle iyileştirilmesine olanak tanımaktadır. Bu nedenle Müşteri Deneyimi başlığı Yolcu Deneyimi ile genişletilmiştir.

• **Havalimanı Emniyeti:**

Havalimanı güvenliği ve operasyonel güvenlik konuları, "Havalimanı Emniyeti" başlığı altında birleştirilmiştir.

• **Kurumsal Etki ve Değer**

Yaratma: "Kurumsal Etki ve Değer Yaratma" başlığı altında, kurumsal sosyal sorumluluk, paydaş kapitalizmi ve uluslararası iş birlikleri bir arada değerlendirilerek bütünsel bir strateji geliştirilmiştir.

• **Önceliklendirme Matrisi Güncel Yüksek Öncelikli Konuları:**

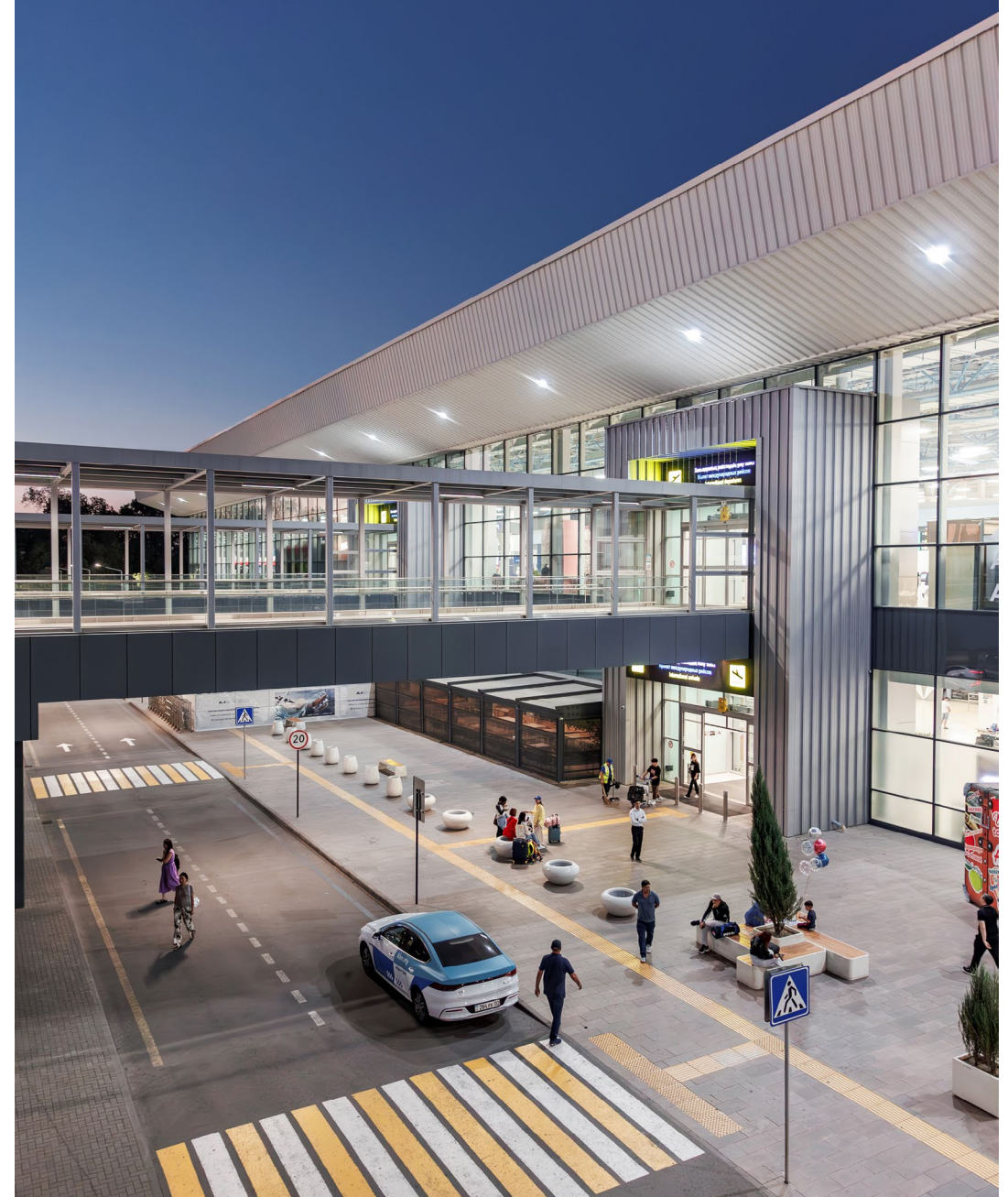
- İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi,
 - Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri,
 - Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi,
 - Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi,
 - Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık,
 - Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği,
 - İş Sağlığı ve Güvenliği
- konuları hem iç hem de dış paydaşlar tarafından yüksek öncelikli konular olarak değerlendirilmiştir.

TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik yolculuğu sırasında yol haritası olması amacıyla gerçekleştirilen "Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi" ve Groupe ADP'nin 2022-2025 stratejik yol haritası "2025 Pioneers" ile tüm süreçlerinde performans ve sürdürülebilirliğe odaklanmıştır. Bu kapsamda belirlenen öncelikli konuların kapsamını daha da genişleterek stratejisini bu yol haritasına paralel olarak belirlenen başlıklara odaklanarak kurgulamıştır. TAV Havalimanları, 2030 yılına kadar karbon nötr, 2050 yılına kadar net sıfır emisiyona ulaşma hedefini benimsemiştir. Bu hedeflerle uyumlu olarak Şirket, Dijitalleşme, Misafirperverlik ve Sürdürülebilirlik eksenlerinde öncelikli konularını belirlemekte ve stratejik hedeflerini bu çerçevede hayata geçirmektedir.

• **3. Sürdürülebilirlik Odak Alanları ve Öncelikli Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)**

Havacılık sektörünün adil ve sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmeyi amaçlayan TAV Havalimanları, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne üye olarak, sürdürülebilirlik konusunda belirlediği odak alanlarla ilişkili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı iş stratejisine ve süreçlerine entegre etmiştir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), şirketlerin sürdürülebilirlik yaklaşımlarını konumlandırırken dikkate aldıkları küresel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, şirketlerin sürdürülebilirlik stratejilerini SKA'lar ile uyumlu şekilde değerlendirmeleri ve hedeflerini bu çerçeveye ilişkilendirmeleri, küresel sürdürülebilirlik gündemine katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, TAV Havalimanları'nın belirlenen önceliklerinin SKA'lar çerçevesinde analiz edilmesine yönelik bir çalışma gerçekleştirilmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik Öncelikleri

İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi

Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri

Kaynak Verimliliği ve Kirliliğin Önlenmesi

Kurumsal Risk ve Uyum Yönetimi

Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık

Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği

İş Sağlığı ve Güvenliği

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon

Havalimanı Emniyeti

Müşteri ve Yolcu Deneyimi

Sürdürülebilir Finansal Performans

Biyçeşitliliğin Korunması

Kurumsal Yönetişim

Kurumsal Etki ve Değer Yaratma

TAV Havalimanları için Öne Çıkan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

TAV Havalimanları SKA'lara katkı sağlayacak tüm faaliyetlerde aktif bir biçimde yer almaya önem göstermektedir. Bu kapsamda, insan hakları alanında mevcut ve potansiyel olumsuz etkilerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi, insan hakları konularının iş süreçlerine entegre edilmesi, uygulamaların etkinliğinin izlenmesi ve alınan önlemlerin verimliliğinin düzenli olarak gözden geçirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Ayrıca, insan hakları alanında yürütülen çalışmaların ilgili paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılması ve iş birliğini destekleyecek geniş bir paydaş ağıyla etkileşimin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Dünya çapında ADP Grubu'na bağlı 23 havalimanının İcra Kurulu Başkanları tarafından imzalanan ve sürdürülebilir ve sorumlu bir gelecek taahhütlerini içeren "Airports for Trust" Bildirgesi, TAV Havalimanları'nın sürdürülebilir kalkınma stratejisinin uluslararası entegrasyonunun temel taşlarından biridir. ADP Grubu'nun bu alandaki taahhütleri, havacılık ekosisteminde ortak hedeflere ulaşılmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

İklim ve biyoçeşitlilik başta olmak üzere tüm kritik çevre konularını kapsayan bildirmede yer alan taahhütler, Groupe ADP tarafından tüm paydaşlarla birlikte gözden geçirilmiş ve kapsamı genişletilmiş, takip eden yıllarda ise yeniden yapılan Paydaş Katılımı ve Önceliklendirme Analizi ile geliştirilmiştir. Bildirgenin güncel içeriği aşağıdaki şekildedir:

Gezegeni Korumak

Çevrenin korunmasında sektör lideri olmak için taahhütlerimiz:

- En geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarımızı çevre üzerinde asgari seviyede etki yaratacak hale dönüştürmek için çalışmak,
- Havacılık sektörünün çevresel dönüşüm çabalarına aktif olarak katılmak,
- Döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmak,
- Faaliyetlerimiz (tasarım, inşaat, yenileme) için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmektir.

Yerel Topluluklarla Gelişmek

Havalimanı faaliyetlerinin uyumlu ve sürdürülebilir gelişimi, yerel topluluklar için değer yaratılması ve yerel düzeyde insan gelişimine yatırım yapılmasıyla yakından bağlantılı olmalıdır.

Kalıcı bir kazan-kazan ilişkisi ve ortak bir gelecek vizyonu geliştirmek için taahhütlerimiz:

- Yerel toplulukların yaşam koşullarının iyileştirilmesine ve gürültüye maruz kalmanın azaltılmasına aktif olarak katkıda bulunmak,
- Yerel paydaşlarla uzun vadede güven ve uyum oluşturmak,
- Havalimanı faaliyetlerinin yerel topluluklar üzerindeki olumlu etkisini güçlendirmek, yerel toplulukların yaşam alanları üzerinde oluşabilecek çevresel ve sosyal etkileri takip etmek, gerekli önlemleri almak ve iyileştirme aksiyonlarını yerine getirmek,
- Havalimanı faaliyetlerinin olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak ve kabul edilebilirliği kolaylaştırmak için havalimanı topluluğunu birleştirmek ve birlikte hareket etmektir.

Ağımızın Gücü

- Havalimanlarımızın çevresel ve sosyo-ekonomik etkilerini ölçmeye ve şeffaflığı sağlamaya kararlıyız.
- Havalimanlarımız hep birlikte, hava taşımacılığının zorluklarına ilişkin güçlü bir beceri, bilgi ve anlayış ağı oluşturur.
- Bu ağı, havalimanı faaliyetlerinin tüm paydaşlar için olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için farkındalığı ve bağlılığı geliştirmelidir.

TAV Havalimanları, şirketlerin kurumsal sürdürülebilirlik performanslarını yerel ve küresel ölçekte karşılaştırmalarına imkân tanıyan; kurumsal şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk yönetimi yaklaşımlarını esas alan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 2014 yılından bu yana yer almaktadır. Endeks kapsamında iklim değişikliği, doğal kaynaklar, su güvenliği, sağlık, güvenlik ve istihdam gibi Türkiye ve dünya açısından kritik sürdürülebilirlik konularına yönelik şirket yaklaşımları; mevcut politikalar ve yürütülen faaliyetler üzerinden bağımsız bir değerlendirmeye tabi tutulmaktadır.

Kasım 2022'den bu yana TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik performansı yüksek, aynı zamanda büyük ve likit şirketlerin dâhil edildiği BİST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi kapsamında kamuya açık veri paylaşımını sürdürmektedir.

4. Çevresel Sürdürülebilirlik

Gelecek nesillere daha yaşanılabilir bir dünya bırakmak için çevreye saygı duyulması gerektiği bilincine sahip olan TAV Havalimanları, iklim değişikliği, çevre kirliliği, doğal alan tahribatı gibi tehditleri engellemek üzere harekete geçmekte ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar yürütmektedir. Bu yaklaşım, TAV Havalimanları'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileriyle birlikte ele alan bütüncül yönetim anlayışıyla uyumludur.

TAV Havalimanları, 2025 Pioneers stratejisiyle dünyanın birçok yerinde bulunan havalimanlarını sorumlu bir şekilde işletmeyi hedeflediğini beyan etmektedir. Bu çerçevede iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik uygulamaların yaşanılabilir bir dünya için önemli bir yere sahip olduğunun farkındadır. İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonlar, varlıklar ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki potansiyel etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Biyolojik çeşitliliğin korunması ve doğal kaynak tüketiminin azaltılması için faaliyet alanlarındaki olumsuz etkileri en aza indirmeye önem veren TAV Havalimanları, yenilenebilir enerji yatırımları, emisyon azaltımı ve etkin atık, su ve enerji yönetimi uygulamalarıyla bu konudaki stratejisini hayata geçirmektedir. Bu uygulamalar çevresel risklerin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması yoluyla uzun vadeli finansal ve operasyonel dayanıklılığın desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

TAV Havalimanları'nın bu kapsamdaki hassasiyetine Sürdürülebilirlik Politikası'nda ve çevresel etki yönetimini sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında oluşturulan Çevre Politikası'nda da vurgu yapılmıştır.

TAV Havalimanları, Groupe ADP açında yer alan bazı dünya çapındaki havalimanları ile birlikte sürdürülebilirlik stratejisinin uluslararası entegrasyonunun önemli yapı taşlarından biri olan "Airports for Trust" bildirgesini imzalamıştır. İklim ve biyoçeşitlilik vurgusu başta olmak üzere diğer kritik çevre konularını ele alan bu bildirmedeki taahhütler Groupe ADP tarafından tüm paydaşlarla yeniden değerlendirilmiş ve kapsamları genişletilmiştir.

Bu taahhütler, iklim değişikliği ve biyoçeşitlilik kaynaklı risklerin azaltılmasına yönelik uzun vadeli stratejik yönelimi desteklemektedir. Daha yaşanabilir bir gezegene sahip olma konusunda sektör lideri olmak için verilen taahhütler aşağıda belirtilmektedir:

- En geç 2030 yılına kadar karbon nötr olmak da dahil olmak üzere, operasyonlarının çevresel etkilerini en aza indirmek için çalışmak
- Havacılık sektörünün çevresel dönüşüm çabalarına aktif olarak katılmak
- Döngüsel ekonomiyi, yerinde kaynak üretimini ve süreç sadeleştirmeyi teşvik ederek her havalimanının yerel bir kaynak sistemine entegrasyonunu artırmak
- Faaliyetler (tasarım, inşaat, yenileme) için geliştirme projelerinin çevresel ayak izini azaltarak daha yeşil bir gelecek inşa etmek
- 5 milyon avronun üzerindeki yeni yatırım harcamaları için bir karbon bütçesi tanımlamak
- Terminallerde ve hava tarafında %10 daha düşük karbonlu enerji kullanmak
- 2030 yılına kadar biyoçeşitlilik endeksini iyileştirmek için yol haritası belirlemek
- Uluslararası Act4Nature kapsamında biyoçeşitlilik taahhütlerini takip etmek

Bu taahhütleri gerçekleştirebilmek için faaliyetler esnasında ortaya çıkan çevresel riskleri en aza indirmek, yönetmek ve izlemek amacıyla Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemleri kurulmuş ve TAV Havalimanları'nın çevre yönetimi konusundaki deneyimlerinin tüm TAV Havalimanları şirketlerine yayılması hedefi belirlenmiştir. Ayrıca, daha yaşanılabilir bir gelecek için çeşitli kuruluşlarla iş birlikleri yapan TAV Havalimanları, çevresel, sosyal ve toplumsal alanlardaki uygulamalarını geliştirmek için bütçe çalışmalarını şekillendirmektedir.

TAV Havalimanları, iklim krizi ile mücadele ve enerji yönetimi odak alanı kapsamında, taahhütlerini yerine getirmek üzere, işlettiği havalimanlarında yer hizmetleri operasyonlarının da dahil olduğu sera gazı yönetim sistemlerini işletmektedir.

TAV Havalimanları Holding bünyesinde yer alan servis şirketlerinin sera gazı emisyonları GHG Protocol ve ISO 14064-1 gibi uluslararası standartlara uygun olarak hesaplanmakta; terminal operasyonlarında ise sera gazı envanterinin oluşturulması, ölçülmesi, izlenmesi, azaltılması ve nötrleştirilmesini kapsayan yönetim sistemleri ACI EUROPE Havalimanı Karbon Akreditasyonu (Airport Carbon Accreditation) Programı kapsamında sertifikalandırılmaktadır.

TAV Havalimanları, işlettiği tüm havalimanlarını ACI EUROPE Havalimanı Karbon Akreditasyonu Programı'na dahil etmek üzere gereken taahhüdü vermiştir ve TAV Havalimanları'nın işlettiği tüm havalimanları programa katılmıştır.

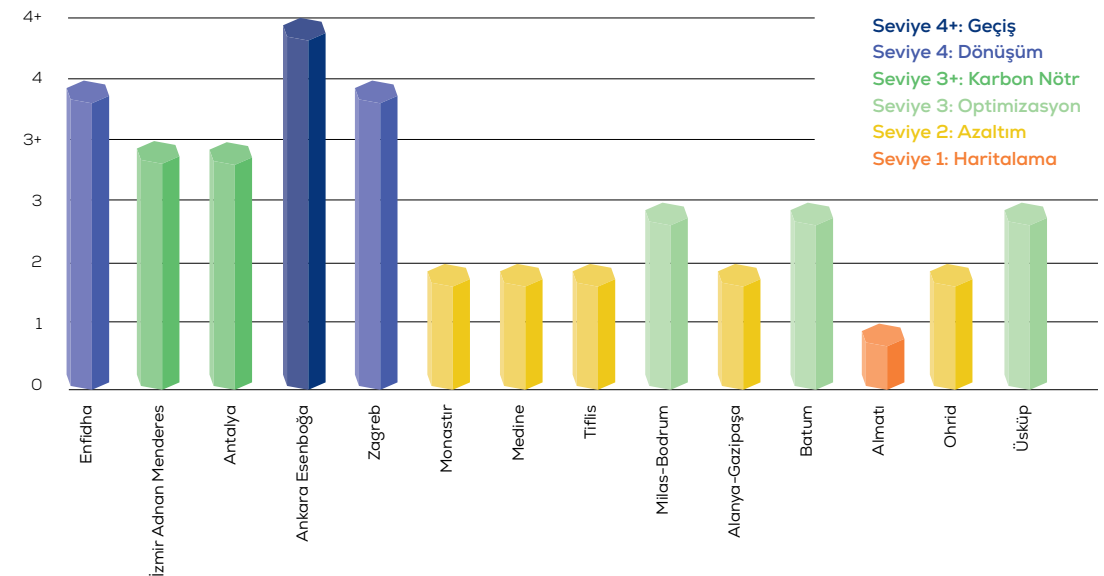
TAV Havalimanları ayrıca karbon azaltma konusunda yürüttüğü uygulamaları şeffaf bir şekilde ortaya koymak adına yeniden Karbon Saydamlık Projesi (CDP) raporlama programına dahil olmuştur.

Havalimanı karbon akreditasyonu konusunda ACI ile yapılan iş birliğinin yanı sıra üyesi olunan Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) ve BM Küresel İlkeler (UNG) ile birlikte sürdürülebilirliğin farklı boyutlarında (döngüsel ekonomi, çeşitlilik ve kapsayıcılık vb.) ortak çalışmalar yürütülmektedir.

TAV Havalimanları, iş dünyası ve sürdürülebilir kalkınma amaçları arasındaki köprüyü kurmak ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek amacıyla TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP tarafından oluşturulan Hedefler için İş Dünyası Platformu üyesidir.

Ayrıca, TAV Havalimanları, TÜRKONFED tarafından AB Yeşil Mutabakatı'nın "emisyonları azaltırken iş imkanları yaratmak ve yaşam kalitesini artırmak" amacına paralel olarak, yeşil dönüşüm alanında farkındalığı artırmaya, konsensüs geliştirmeye ve projeler tasarlamaya yönelik çalışmalar yapmak üzere oluşturulan "Yeşil Dönüşüm Komisyonu" üyesidir.

TAV Havalimanları'nın Havalimanı Karbon Akreditasyon Seviyeleri



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

TAV Havalimanları, havaalanlarında çevresel sürdürülebilirliği artırmak için güneş enerjisine, atık yönetimi sistemlerine (elektronik atık dahil olmak üzere) ve enerji verimli sistemlere yatırımlar yapmaktadır. 2025 yılı içinde İzmir ve Bodrum havalimanlarında güneş enerjisi santrali kurulumları tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Ayrıca, enerji verimliliğini artırmak için ise otomasyon sistemlerinin kullanımı konusunda Esenboğa Havalimanı'nda bir enerji izleme projesi başlatılmıştır ve süreç devam etmektedir. Projenin 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

TAV Havalimanları'nın karbonsuzlaşma yaklaşımı kapsamında ana tedarikçiler de karbonsuzlaşma sürecine dâhil edilmiş; bu doğrultuda tedarikçilere yönelik karbon yönetimi ve karbonsuzlaşma odaklı eğitimler düzenlenmiştir. Buna ek olarak, tedarik zincirinin iklimle ilişkili risk ve fırsatlar açısından daha etkin yönetilmesini desteklemek amacıyla, karbon azaltım hedeflerinin ilerleyen dönemlerde tedarikçi değerlendirme ve seçim süreçlerinde bir kriter olarak ele alınması planlanmaktadır.

TAV Havalimanları'nda faaliyetler sırasında ortaya çıkan çevresel riskleri en aza indirmek, yönetmek ve izlemek için sistematik süreçler içeren Çevre Yönetim Sistemleri işletilmektedir. Çevresel sürdürülebilirliğin kritik uygulama aracı olan yönetim sistemiyle TAV Havalimanları'nın çevre yönetimi konusundaki deneyimlerinin tüm TAV Havalimanları şirketlerine yayılımı ve kalibrasyonu amaçlanmaktadır.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği alanlarda biyoçeşitliliğe olan etkileri ve bağımlılıkları konusunda artan bir farkındalıkla, Groupe ADP ile uyumlu olarak, biyoçeşitliliğin korunması için taahhütlerini "Act4nature International" üzerinden açıklamıştır. Ana faaliyetlerinin biyoçeşitlilik ayak izini değerlendirmek ve biyolojik çeşitliliği operasyonel karar alma süreçlerine entegre etmek için bir süreç tasarımı amaçlanmaktadır. TAV Havalimanları'nın biyoçeşitliliği koruma stratejisi, operasyonel faaliyetler sırasında oluşan etkinin azaltılmasına dayanmaktadır. İklim değişikliği ile mücadele bunun en temel ilkelerinden biridir. İklim değişikliğinin en belirgin ve doğrudan etkisi biyoçeşitlilik üzerindedir. Biyoçeşitliliğin korunması açısından ilgili ulusal/uluslararası yönetmeliklere/yasalara uyum sağlanırken, biyoçeşitlilik odağında başlıca biyoçeşitliliği koruma yöntemleri, kaçınma stratejileri, biyoçeşitlilik üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmenin yolları ve çevresel etkiyi azaltma önlemleri ana amaç olarak belirlenmiştir.

5. Sosyal Sürdürülebilirlik

TAV Havalimanları, yarattığı finansal değerlerin yanı sıra çevresel ve sosyal meselelere de aynı sorumlulukla bakılmasını gerektiren "kurumsal sürdürülebilirlik" anlayışının tüm iş süreçlerine ve kurum kültürüne entegrasyonu için gereken çalışmaları yürütmektedir.

TAV Havalimanları, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda yerel topluluklar, kendi çalışanları, değer zincirindeki çalışanlar ve hizmetlerinin son kullanıcıları üzerindeki etkilerinin farkındadır. Bu doğrultuda, söz konusu paydaş grupları üzerinde ortaya çıkabilecek doğrudan ve dolaylı etkiler dikkate alınarak, ilgili uluslararası insan hakları standartları ile uyumlu süreçler tanımlanmakta ve bu süreçler, olumsuz etkilerin önlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik olarak uygulanmaktadır.

TAV Havalimanları, insan hakları konusundaki sorumluluğunu, hassasiyetini ve çalışmalarını görünür kılmak, kıyaslamalar yapabilmek ve iyi uygulamaları paylaşabilmek amacıyla BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne üye olmuştur.

Ayrıca, ana ve sözleşmeli şirketlerin tedarik zincirleri ile ilgili olarak ihtiyatlı olma yükümlülüğüne ilişkin Fransız "Potier Law" uyarınca, Groupe ADP, "riskleri belirlemek ve ciddi insan hakları ihlallerini önlemek gibi makul durum tespiti önlemlerini" içeren

Groupe ADP'nin iş ilişkisi içinde olduğu alt yüklenici ve tedarikçilerin faaliyetlerinin de dahil olduğu "İnsan Hakları Risk Haritalandırma" çalışmasını tamamlamıştır. Bu çalışma kapsamında ortaya konulan risk alanları doğrultusunda tanımlanan aksiyonlar düzenli olarak izlenmekte ve ilgili iyileştirme faaliyetleri hayata geçirilmektedir. Buna ek olarak, TAV Havalimanları insan haklarını satın alma stratejisinin bir parçası hâline getirmiş; bu yaklaşımı ana tedarikçileriyle paylaşarak insan hakları konusunda bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri gerçekleştirmiştir.

TAV Havalimanları'nda iş sağlığı ve güvenliği; çalışanların sağlığını, performansını, motivasyonunu ve dolayısıyla verimliliğini uzun vadede korumaya ve güçlendirmeye odaklanmaktadır. Tüm TAV Havalimanları Holding şirketlerindeki iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımı ve politikaları; risklerin belirlenmesi, önleyici tedbirlerin alınması ve operasyonel süreçlerinin bu tedbirlerle uyumlu hale getirilmesi üzerine kuruludur.

TAV Havalimanları'nda faaliyet gösterilen tüm sahalarda asgari gereklilik olarak ulusal mevzuata uyum esas alınmaktadır. Bunun ötesinde, iyi uygulamalar ve uluslararası standartlar temel alınarak iş sağlığı ve güvenliği performansının

sürekli iyileştirilmesi ve sıfır kaza hedefine yönelik ilerleme sağlanması amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım, TAV Havalimanları'nın iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının şirket içi düzenlemeler kapsamında, Şirket'e özgü ilave kural ve prosedürlerle desteklenmesiyle güçlendirilmektedir. Bu kapsamda, İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi tarafından psikosozal riskler de ele alınmakta; bu alandaki farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Komite, 2025 yılında bu konuda eğitimlerini tamamlamış olup, 2026 yılında psikosozal risklere ilişkin envanter çalışmasının başlatılmasını planlamaktadır.

TAV Havalimanları Holding genelindeki İSG politikaları; sürdürülebilirlik yönetim yapısı içinde yer alan ve 2019'dan beri faaliyet gösteren İSG Komitesi tarafından oluşturulmaktadır. Komite, iş sağlığı ve güvenliğinin sürekli gelişimi konusunda tüm iştiraklere tavsiyelerde bulunmak, onları desteklemek ve iyi uygulamaları paylaşmakla görevli İş Güvenliği Uzmanları ve İşyeri Hekimlerinden oluşmaktadır.

TAV Havalimanları, kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda eğitim, spor ve kültür başta olmak üzere farklı alanlardaki pek çok projeye destek olmakta; faaliyet gösterdiği bölgelerde yarattığı sosyal etkinin temel odağı olarak müşteri memnuniyeti ve çalışan mutluluğunu ele almaktadır.

TAV Havalimanları, çalışanlarının mutluluğunu ve bağlılığını artırmak adına insan kaynakları politikasını uluslararası standartlarda düzenlemektedir. TAV Havalimanları, çalışanlarına haftada iki gün uzaktan çalışma ve esnek başlangıç-bitiş saatleri imkanı sağlayarak iş-yaşam dengesi sunmaktadır. Tercih edilen iş yeri olmak üzere çalışmalarını sürdüren TAV Havalimanları'nın insan kaynakları politikası, iş güvenliğini esas almakta, çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimi için kapsamlı olanaklar ve fırsat eşitliğine dayanmaktadır.

TAV Havalimanları, tüm faaliyetlerinde eşitlik ve çeşitliliği esas alır. Seçme ve yerleştirme süreçlerinde; ırk, renk, cinsiyet, dil, medeni hal, cinsel yönelim ve cinsiyet kimliği, politik görüş, etnik köken, sağlık durumu, ailevi sorumluluklar, sendikal üyelik, fiziksel engellilik veya yaş gibi hiçbir kriterle dayalı ayırmacıla izin verilmez. Tüm çalışanlara eşitlik temel ilkesi ile davranılır ve fırsat eşitliği sunulur. 4857 sayılı iş kanunu esaslarına uygun hareket edilir ve stajyer dışında 18 yaş altı kişiler TAV Havalimanları'nda çalıştırılmaz. Bu yaklaşım, yalnızca TAV Havalimanları'nın kendi faaliyetleriyle sınırlı kalmamakta; aynı zamanda tedarikçilerden ve iş ortaklarından da beklenmektedir. Önümüzdeki senelerde eşitlik, ayrımcılığın önlenmesi ve insan haklarına uyum konularında tedarikçilere yönelik değerlendirme ve

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

denetim çalışmalarının kademeli olarak hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

TAV Havalimanları, çalışanlarının gelişim ihtiyaçlarını belirleyerek TAV Akademi aracılığıyla kapsamlı gelişim planları sunmaktadır. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda eğitimler verilerek çalışanların gelişimine katkı sunulmaktadır.

Tüm bunların yanı sıra Holding ve TAV Havalimanları Holding şirketlerinin vizyon ve değerlerine göre çeşitlilik, kapsayıcılık ve hakkaniyet konuları önceliklidir ve tüm şirketler genelinde ortak bir bilinçle operasyonel akışa dahil olmaktadır. TAV Havalimanları, operasyonları geniş bir coğrafyaya yayılmış bir kuruluş olarak desteklediği kültürel çeşitlilikle kültürlerarası etkileşime, kültürlerin aktarılmasına ve zenginleşmesine destek vermektedir.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı dahilinde, tüm şirketlerin katılımıyla yürütülen Çeşitlilik, Hakkaniyet ve Kapsayıcılık Alt Komitesi, TAV Havalimanları Holding için genel politika ve prensiplerin oluşturulmasında ve yayılmasında önemli rol oynamaktadır. Komitenin ana çalışma konularından birisi toplumsal cinsiyet eşitliği olarak belirlenmiştir.

Her fonksiyonda kadın istihdamını destekleyen TAV Havalimanları Holding şirketleri; hakkaniyetli, kapsayıcı bir politika ve dil kullanarak iş yeri ortamında her türlü ayrımcılığın önünde durmakta ve böylece hem çalışan motivasyonunu artırmaya hem de fırsat eşitliğini sağlamaya odaklanmış bir kurumsal kültür inşa etmektedir.

TAV Havalimanları Holding, kadın istihdamını teşvik etmek için; KAGİDER önderliğinde, Dünya Bankası teknik desteği, PricewaterhouseCoopers ve EY iş birliğiyle geliştirilen Fırsat Eşitliği Modeli (FEM)'ni benimsemiş ve bağımsız bir değerlendirmenin ardından sertifikalandırmıştır. TAV Havalimanları Holding 2017'den beri FEM ile yapısı, eylemleri ve istihdam olguları ile toplumsal cinsiyet eşitliğine ve istihdamda kadının güçlenmesine ilişkin duyarlılığını ulusal ve uluslararası kamuoyu nezdinde tescil ettirmiştir.

TAV Havalimanları, BM Küresel İlerler Sözleşmesi imzacısı olmasının yanı sıra aynı zamanda BM Kadın (UN Women) ve BM Küresel İlerler ortak inisiyatifi olan Kadının Güçlenmesi Prensip (WEPs)'ni desteklemektedir. Küresel İlerler Sözleşmesi alt girişimlerinden biri olan ve cinsiyet eşitliğinden yola çıkarak oluşturulan Kadının Güçlenmesi Prensip; başta sağlık, güvenlik, eğitim ve gelişim olmak üzere kadınların

uluslararası boyutta her alanda güçlenmesini hedeflemektedir. Prensip kadınların ekonomik yaşamın her alanında ve her seviyesinde var olmaları yönünde gayret gösteren kişi ve kurumlara ilham kaynağı olması ve bu alanda yapılan çalışmaları kuvvetlendirmesi amacıyla BM Kadın ve BM Küresel İlerler tarafından bir "toplumsal cinsiyet merceği" olarak tasarlanmıştır.

TAV Havalimanları Holding'in kurucusu ve kurullarının aktif üyesi olduğu Teknolojide Kadın Derneği; bireylerin kendi potansiyellerini keşfetmelerini sağlamayı, meraklı, araştırmacı, üretken ve özgüveni yüksek ve teknolojiye uzman insanları yetiştirip, iş dünyasına kazandırmayı amaçlamaktadır. Şirket, teknolojiye insan çeşitliliğini sağlamak için sayıca az olan ve kariyer yapma konusunda motivasyonu düşük kadınların uzmanlaştırılıp, güçlendirilerek birer teknoloji okuryazarı olmasını hedefleyen Teknolojide Lider Kadınlar Eğitim Programı'na TAV Teknoloji ile aktif destek vermektedir.

Şirketlerde ve kadınlarda farkındalık yaratmak misyonuyla, kadınların satış dünyasına katılımını artırmak için fikirler üretmek ve nitelikli iş gücü havuzunu geliştirmek amacıyla 2019 yılında Sales Network tarafından hayata geçirilen Women in Sales Network sosyal projesinde TAV Havalimanları yer almaktadır.

TAV Havalimanları Holding STEM (Fen Bilimleri, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik) alanlarında üniversitede eğitim alan ya da çalışan genç kadınları (15-25 yaş) ve sektör liderlerini dijital bir platform üzerinden bir araya getirmeyi amaçlayan Milyon Kadına Mentör Programı'na katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranını %25'in üzerine çıkarmayı taahhüt eden Şirket, bu hedefini 2018 yılı içinde gerçekleştirmiştir. Mevcut Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı %36'dır.

TAV Havalimanları'nda, aynı veya eşit değerde bir iş için cinsiyet temelli herhangi bir farklı uygulamaya yapılmamaktadır. Çalışanların cinsiyetleri nedeniyle tabi oldukları özel koruyucu hükümlerin (doğum izni, gece çalışması yasağı gibi) uygulanması, daha düşük bir ücretlendirme yapılmasına gerekçe oluşturmaz. Bu yaklaşım doğrultusunda, TAV Havalimanları'nda eşit işe eşit ücret ilkesi esas alınmakta ve ilgili insan kaynakları politika ve prosedürleri ile güvence altına alınmaktadır.

TAV Havalimanları Holding ve bağlı şirketlerinde uygulanan ücretlendirme politikası; adil, tutarlı, üstlenilen sorumluluklarla dengeli ve piyasa koşullarıyla uyumlu bir ücret yönetimi anlayışını temel almaktadır. Ücret uygulamaları, ünvanlardan bağımsız olarak, pozisyonların organizasyona sağladıkları katkının değerlendirilmesi esasına göre yürütülmektedir. Bu kapsamda görev tanımları

ve organizasyon yapısı dikkate alınarak iş değerlendirme çalışmaları yapılmakta; pozisyonlar Şirket Kademe yapısı içerisinde konumlandırılmaktadır. Çalışan ücretlerinin belirlenmesinde iş değerinin yanı sıra deneyim, kıdem, performans ve verimlilik gibi kriterler de dikkate alınmaktadır.

Ücretlendirme ve terfi uygulamaları, iç dengeyi ve adil yaklaşımı desteklemek amacıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte; piyasa verileri ve kurum içi değerlendirmeler doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmektedir. Çalışanlar, ücretlendirme ve kariyer süreçlerine ilişkin geri bildirimlerini iletebilecekleri iletişim kanalları aracılığıyla sürece dâhil edilmektedir.

Piyasa ile rekabetçi bir ücret yapısının sürdürülebilmesi amacıyla her yıl çeşitli ücret araştırmalarına katılım sağlanmakta; elde edilen veriler analiz edilerek, kurum içi dengeler gözetilmek suretiyle Şirket kademe yapısı kapsamında ücret skalaları oluşturulmaktadır.

Seçme ve yerleştirme süreçlerinde, uygun olması halinde açık pozisyonlar için öncelikle TAV Havalimanları bünyesinde ilan yayınlanmakta ve iç adayların değerlendirilmesi teşvik edilmektedir. İç terfi uygulamaları, yetenek yönetimi ve gelişim planlaması süreçleri kapsamında belirlenen ilke ve ölçütler doğrultusunda yürütülmektedir.

TAV Havalimanları, çalışan deneyimini ve kapsayıcı kurum kültürünü güçlendirmeyi öncelikli insan kaynakları hedefleri arasında konumlandırmaktadır. Bu yaklaşımın bir çıktısı olarak, Great Place To Work® (GPTW) Türkiye tarafından yürütülen program kapsamında yüksek güven kültürüne sahip işyeri kriterlerini sağlamıştır.

11 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Çalışan Memnuniyeti Anketi sürecine; anket katılımı, sertifikasyon ve liste değerlendirmeleri dâhil olmak üzere üç farklı kategoride toplam 15.418 çalışan katılım göstermiştir. Süreç sonucunda 5 servis şirketi, 7 havalimanı ve TAV Havalimanları Holding GPTW Sertifikası almaya hak kazanmış; TAV Havalimanları küresel ölçekte toplam 34 GPTW Sertifikası elde etmiştir.

Kadın çalışanların mutluluğu ve kapsayıcı iş ortamının desteklenmesi kapsamında, TAV Havalimanları iştiraklerinden TAV İşletme Hizmetleri, Körfez ülkelerinde faaliyet gösteren orta ölçekli şirketler arasında 2025 yılı "Best Workplaces for Women™" listesinde birinci sırada yer almıştır. ATÜ Duty Free Türkiye, GPTW tarafından yayımlanan "Türkiye 2025 Kadın Çalışanlar İçin En İyi İşyerleri" ve "Türkiye 2025 Perakende Alanında En İyi İşyerleri" listelerinde; BTA ise "Türkiye 2025 Danışmanlık ve Profesyonel Hizmetler Alanında En İyi İşyerleri" listesinde yer almıştır. TAV Gazipaşa ve Fraport TAV Antalya Havalimanları da aynı liste kapsamında ödüllendirilmiştir.

İNOVASYON

TAV Havalimanları, havacılık sektöründe **dönüşümün öncüsü olmayı sürdürmektedir.**



1. GİRİŞ

TAV Havalimanları, **inovasyonu stratejisinin merkezine konumlandırarak değer yaratma vizyonu** ile havacılık sektöründe dönüşümün öncüsü olmayı sürdürmektedir. Bu yaklaşım; fikirlerin özgürce paylaşılmasını destekleyen güçlü bir iletişim ağı ve inovasyonu **şirket kültürünün ayrılmaz bir parçası** haline getiren bir yönetim modeli ile desteklenmektedir.

Bu strateji ve vizyon, önceki yıllarda atılan temeller üzerine inşa edilerek 2025 yılında daha **sistematiik, odaklı ve etkisi ölçülebilir** bir yapıya evrilmiştir. İç kaynaklarımızı daha etkin kullanmaya, organizasyonel öğrenmeyi hızlandırmaya ve belirlenen yol haritası doğrultusunda kararlılıkla ilerlemeye odaklanan bu yaklaşım, inovasyon eforumuzun kurumsal düzeyde güçlenmesini sağlamıştır.

Kültürel dönüşümün hızlandırılması, çalışanlarımızın yetkinliklerinin geliştirilmesi ve bu dönüşümü destekleyecek araçların devreye alınması temel önceliklerimiz arasında yer almış; çalışanlarımızın sürece aktif katılımı her geçen yıl daha da artan bir ivme kazanmıştır. Bu doğrultuda atılan adımlar, inovasyonun yalnızca belirli projelerle sınırlı kalmayıp **organizasyon geneline yayılan bir çalışma biçimi** haline gelmesine katkı sağlamıştır.



2025 yılı için öncelikli hedefimiz, inovasyon yapısını kurumsal çerçeveye oturtmak, inovasyon yönetim prosedürünü hayata geçirmek ve çalışanlar arasında inovasyon kültürünü yaygınlaştırmak olmuştur. Bu kapsamda düzenlenen eğitimler, etkinlikler ve atölye çalışmaları ile kurum içindeki bilgi ve yetkinlik seviyesi artırılmıştır. Söz konusu çalışmalar, 2025 yılında başlatılan ve gelecekte daha da büyümesini öngördüğümüz kurum içi girişimcilik faaliyetlerini beslemiş ve aynı zamanda açık inovasyon ekosistemindeki faaliyetlerimizi de desteklemiştir.

Odağımız sürdürülebilir mükemmeliyet ve sürekli büyüme hedefleri doğrultusunda, sahada somut karşılığı olan ve ölçülebilir etki yaratan yenilikleri hayata geçirmektir. Bu çerçevede tüm paydaşların dahil olduğu bütüncül bir yapının gücüne inanıyor; iş birlikleri, ortak akıl ve kolektif değer üretimi yaklaşımıyla geleceğin havalimanlarını birlikte değer yaratarak tasarlıyoruz.

2. YAPILANDIRILMIŞ İNOVASYON

TAV Havalimanları'nda inovasyon için organizasyon yapısı çok katmanlı, bütüncül ve organizasyonda her seviyeye entegre bir şekilde kurgulanmıştır. **Üst yönetim sponsorları**, inovasyon stratejisinin yönünü belirlerken, **İnovasyon Yönlendirme Komitesi**, hayata geçirilmesi hedeflenen projeleri önceliklendirir ve karar süreçlerini yönetir.

İNOVASYON

İnovasyon Yönetmeliği 2025 yılında yayınlandı.

Bu yapıyı sahaya taşıyan **İnovasyon Elçileri**, hizmet şirketleri ve havalimanı lokasyonlarında bulunan, kendi organizasyonları içerisinde inovasyon kültürünü yaygınlaştıran ve yeni uygulamalara öncülük eden çalışanlardan oluşmaktadır. Holding İnovasyon Komitesi'ne ilave olarak, her bir şirketin kendi alt inovasyon komitesi bulunmakta ve bu komiteler düzenli sinerji ve paylaşım buluşmalarıyla birbirlerini beslemektedir.

Düzenli iletişim ve karşılıklı etkileşim üzerine kurulu bu yapı sayesinde inovasyon çalışmaları hız kazanmakta, **bakış açısındaki çeşitlilik** sayesinde **yaratıcılık** beslenmekte ve üretilen değer artmaktadır.

İnovasyonu sistematik bir yapıya kavuşturmak ve TAV Havalimanları'nın inovasyon stratejisini hayata geçirecek metodolojik altyapıyı oluşturmak amacıyla hazırlanan ve TAV Havalimanları'ndaki inovasyon süreçlerini kurumsal bir çerçeveye oturtan ve tüm çalışanlar için bir kaynak niteliğinde olan **İnovasyon Yönetmeliği**, 2025 yılında yayınlanmıştır. Bu yönetmeliğin amacı, TAV Havalimanları Holding, havalimanları ve hizmet şirketleri için yeni ürünler, hizmetler ve iş modellerine ilişkin fikirlerin oluşturulması, toplanması, olgunlaştırılması, değerlendirilmesi ve uygulanmasına yönelik iş akışını ve sorumlulukların dağılımını tanımlamaktır.

Yönetmeliğin hayata geçirilmesiyle hâlihazırda devam eden uygulamalar/roller ve iş akışları bir çerçeveye oturtulmuş ve bu çerçevenin çalışanlar tarafından benimsenmesi sağlanmıştır. Yönetmeliğin hayata geçmesiyle kurum içi girişimcilik programının zemini hazırlanmış, program kapsamı, işleyişi ve süreç adımları uçtan uca net bir şekilde tanımlanmıştır.

3. İNOVASYON VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ZİRVESİ – PIONEERS OF PROGRESS

Şirket genelinde paylaşım, takdir ve ortak sahiplenme kültürünü güçlendirmek ve çalışanların geri bildirimleriyle şekillenen, sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı projeleri görünür kılmak amacıyla tasarlanan **"Pioneers of Progress"** etkinliği, 2025 yılının Şubat ayında hayata geçirilmiştir. Etkinlik, inovasyonun yalnızca proje bazlı bir faaliyet değil, organizasyonun tümüne yayılan ortak bir değer üretim süreci olduğu anlayışıyla kurgulanmıştır.

Bu kapsamda, farklı şirketler ve lokasyonlarda geliştirilen projeler tüm çalışanların erişimine açılmış; projeler **Türkçe ve İngilizce eş zamanlı destekle** gerçekleştirilen **canlı yayın** aracılığıyla TAV genelinde paylaşılmış ve **Şirket çapında oylamaya** sunulmuştur. Bu yaklaşım, çalışan katılımını artırmanın yanı sıra, inovasyon ve sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların şeffaf, kapsayıcı ve etkileşimli bir platformda değerlendirilmesini sağlamıştır.

Etkinlik sürecinde, Şirket genel müdürleri tarafından bir önceki dönemde hayata geçirilen çalışmalarla takip eden dönem için belirlenen hedefler, inovasyon ve sürdürülebilirlik perspektifinde paylaşılmış; bu alanlardaki yönlendirici rolün ve sahipliğin **üst yönetim düzeyinde** üstlenildiği güçlü biçimde ortaya konmuştur. Bununla birlikte, **proje liderleri ve proje ekiplerinin görünürlüğü** özellikle ön plana çıkarılarak, sahada değer üreten çalışmaların kurum genelinde paylaşılması sağlanmıştır.

Projelere liderlik eden ekiplerin aktif katılımıyla genel müdürlük düzeyindeki yöneticilerin stratejik sahipliğinin bir araya gelmesi, inovasyon kültürünün yalnızca üstten yönlendirilen değil; **tüm organizasyon tarafından sahiplenilen ve birlikte geliştirilen** bir yaklaşım olarak kurumsal düzeyde güçlenmesine katkı sağlamıştır.



Bu çerçevede "Pioneers of Progress", yalnızca başarılı projelerin takdir edildiği bir etkinlik olmanın ötesine geçerek; bilgi paylaşımını teşvik eden, çalışanların sürece aktif katılımını sağlayan ve inovasyon ile sürdürülebilirlik TAV Havalimanları genelinde ortak bir gündem haline getiren önemli bir kültürel platform olarak konumlanmıştır.

Etkinlik kapsamında yürütülen şeffaf ve katılımcı değerlendirme süreci sonucunda, inovasyon ve sürdürülebilirlik alanlarında değer yaratan **üç proje** seçilerek ödüllendirilmiş; söz konusu projeler organizasyon genelinde **iyi uygulama örnekleri** olarak paylaşılmıştır.

2025 Şampiyonlarımız:

- **ATÜ-Elektronik Raf Etiketleme**
- **Almatı Havalimanı-Elektronik Doküman Yönetim Sistemi**
- **Milas-Bodrum Havalimanı-Güneş Enerjisi projeleri**

olmuştur.

4. YENİ İNOVASYON MARKAMIZ: SPARK

TAV Havalimanlarının inovasyon ekosistemini tek çatı altında toplamak amacıyla hayata geçirilen **SPARK** markası, 2025 yılında faaliyete başlamıştır. **Uçtan uca inovasyon** vizyonu ile konumlanan SPARK, kurum içi girişimcilik, açık inovasyon ve ekosistem iş birliklerini aynı çerçevede buluşturarak TAV Havalimanları'nın yenilikçi yaklaşımını güçlendiren stratejik bir platform olarak yapılandırılmıştır.

SPARK, **fikir aşamasından uygulamaya uzanan inovasyon yolcuğunu** sistematik hale getirirken; çalışanlar, start-up'lar, akademi, teknoloji sağlayıcıları ve ekosistem paydaşları arasında etkileşimi artırmayı hedeflemektedir. Bu sayede, küresel ölçekte iş birliğine dayalı öğrenme ve test yaklaşımı benimsenmekte; Şirket'in stratejik odak alanlarında somut ve ölçülebilir değer yaratılması desteklenmektedir.

İNOVASYON

SPARK Talks, çalışanların bilgi seviyesini artırmayı hedefleyen bir platform olarak faaliyete geçti.



Aynı zamanda SPARK, inovasyonu yalnızca proje bazlı bir faaliyet olmaktan çıkararak organizasyon genelinde yaygınlaşan bir çalışma biçimine dönüştürmeyi hedeflemektedir. **Kurum içi girişimcilik programları, açık inovasyon çağrıları ve ekosistemle birlikte geliştirilen ortak projeler** aracılığıyla çalışan katılımı ve sahiplenme duygusu güçlendirilmekte; inovasyon kültürünün Şirket genelinde beslenmesi ve kalıcı hale gelmesi amaçlanmaktadır.

Bu yönüyle SPARK, TAV Havalimanları'nın uzun vadeli stratejik hedefleriyle uyumlu şekilde, **inovasyonu yapılandırılan, hızlandıran ve ölçeklenebilir kılan bir kaldıraç** görevi üstlenmektedir.

SPARK için Vizyonumuz:

- » Yeni fikirler üretmek ve inovasyon döngüsü içinde ölçeklendirerek hayata geçirmek,
- » Yeni trendler ve teknolojiler hakkında bilgi edinmek, inovasyondan ilham almak,

- » İnovasyon ekosistemindeki paydaşlarla buluşmak ve start-up iş birliklerini güçlendirmek,
- » Geniş kapsamlı eğitim programları ve webinarlar aracılığıyla tüm çalışanlara inovatif bakış açısı kazandırmaktır.

5. SPARK İNOVASYON PROGRAMI

SPARK çatısı altında hayata geçirilen ilk inisiyatif, "**Think, Transform, Thrive**" mottosuyla yola çıkan İnovasyon Programı olmuştur. Program, temelinde **bir fikir kuluçkası** yaklaşımıyla yapılandırılmış olup, çalışanların iş fikirlerini sistematik bir çerçevede araştırmalarını, test etmelerini ve uygulanabilir çözümlere dönüştürmelerini hedeflemektedir. Yaklaşık **dokuz ay süren program** boyunca sunulan kapsamlı eğitimler ve mentörlük destekleri sayesinde katılımcılar, kendi projelerinin liderliğini üstlenerek fikirlerini olgunlaştırma fırsatı bulmaktadır.

Ön değerlendirme sürecini başarıyla geçen iş fikirleri üzerinde ekipler; problem-çözüm uyumu, ürün-pazar uyumu ve geliştirme aşamalarında çalışarak somut ürün ve çözümlere ulaşmayı hedeflemektedir. Bu süreç, çalışanların bireysel yetkinliklerinin gelişimini desteklerken, aynı zamanda geliştirilen projeler aracılığıyla Şirket'in stratejik ve kurumsal hedeflerine katkı sağlanmasını mümkün kılmaktadır.

Program kapsamında sunulan **mentörlük desteği**, çeşitli uzmanlık alanlarından gelen deneyimli mentörlerin katkılarıyla yapılandırılmıştır. **İnovasyon eğitimleri** ise programın en temel yapı taşıdır. Program boyunca takımlar; **inovasyon temelleri, tasarım odaklı düşünme, müşteri ihtiyaç analizi, yalın girişimcilik metodolojisi, iş modeli geliştirme, ileri sunum ve hikâyeleştirme teknikleri** gibi başlıklarda kapsamlı eğitimler almaktadır. Ayrıca, fikirlerin ticari uygulamaya evrilmesini sağlayacak tüm araç ve kaynaklar da yine SPARK çatısı altında katılımcılara sunulmaktadır.

Şirket'in stratejik odak alanları doğrultusunda tema bazlı olarak kurgulanan SPARK İnovasyon Programı kapsamında, 2025 yılı için **Data Monetization** (Veri Ticarileştirme) teması seçilmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılının son çeyreğinde gerçekleştirilen değerlendirme süreci sonucunda ön elemeyen geçen iş fikirleri netleştirilmiş; ilgili takımların 2026 yılı itibarıyla projelerini aktif olarak geliştirmeye başlamaları planlanmıştır.

6. SPARK TALKS

SPARK çatısı altında yeni bir alt marka olarak konumlanan **SPARK Talks**, sektör uzmanlarının veya TAV çalışanlarının inovasyona dokunan konularda çeşitli konuşmalar yaptığı, çalışanların inovasyon bilgi ve beceri seviyesini artıracak bir **webinar serisi** olarak hayata geçmiştir. 2025 yılında başlayan webinar serisi, 2026 yılında da hız kesmeden devam edecektir. **İnovasyonu bir kurum kültürü olarak benimseyen TAV Havalimanları**, tüm çalışanların katılımını teşvik eden ve **inovasyonu herkes için erişilebilir kılan** yapılarla sürekli öğrenme döngüsünü desteklemektedir.

İNOVASYON

TAV Havalimanları'nın inovasyon başarısı ödülle taçlandı.

7. İNOVALİG – İNOVASYON ORGANİZASYONU VE KÜLTÜR ÖDÜLÜ

İnovasyonun kaynağının kültür olduğu anlayışıyla hareket eden TAV Havalimanları; bu yaklaşımı desteklemek amacıyla kurum içinde çok katmanlı ve bütüncül bir yönetim yapısı oluşturmuştur. İnovasyon komiteleri, İnovasyon Elçileri Ağı, SPARK programı ve ekosistem iş birlikleri aracılığıyla TAV, hem iç kapasitesini güçlendiren hem de dış paydaşları sürece entegre eden kapsamlı bir inovasyon modelini hayata geçirmiştir. Bu yapı sayesinde inovasyon, yalnızca proje bazlı bir faaliyet değil, organizasyon geneline yayılan sürdürülebilir bir çalışma biçimi olarak konumlandırılmıştır.

Bu kapsamlı yaklaşımın bir çıktısı olarak TAV Havalimanları, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen 2025 yılı İnoVALİG Şampiyonları Ödül Töreni'nde **"İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü"** kategorisinde ikincilik ödülüne layık görülmüştür.

Şirket bünyesinde inşa edilmeye devam edilen inovasyon kültürü, yalnızca kavramsal bir yaklaşım olmanın ötesinde; tüm organizasyonun genelinde yenilikçi düşünce yapısını güçlendirmeyi hedefleyen kapsamlı bir dönüşüm sürecini ifade etmektedir. Bu kültür, başta İnovasyon Elçileri Ağı olmak üzere kurum içinde yürütülen farklı inovasyon programları, projeler ve kolektif eforların bütünsel etkisini de yansıtmakta ve Şirket genel müdürlerinin aktif sponsorluğu ve sahipliğiyle organizasyon genelinde güçlenmektedir. Elde edilen bu ödül ise inovasyonun TAV Havalimanları'nda üst yönetim düzeyinde sahiplenilen, kurumsal bir değer olarak benimsendiğini ve sistematik bir yapı içerisinde sürdürülebilir şekilde yönetildiğini ortaya koyan güçlü bir gösterge niteliği taşımaktadır.

8. İNOVASYONDA SÜREKLİ ÖĞRENME YAKLAŞIMI

2025 yılı boyunca TAV Havalimanları, inovasyon stratejisiyle uyumlu şekilde, organizasyon genelinde yenilikçi düşünceyi besleyen ve çalışanların farklı bakış açılarını geliştirmesini destekleyen çok sayıda **eğitim, atölye çalışmaları ve öğrenme deneyimini hayata geçirmiştir**. Bu kapsamda, hem tüm TAV çalışanlarını kapsayan hem de **İnovasyon Elçileri Ağı** özelinde tasarlanan çalışmalarla, inovasyon süreçlerine dair ortak bir anlayış oluşturulması ve organizasyon genelinde etkileşimin artırılması hedeflenmiştir. Buna paralel olarak, küresel teknoloji ve girişimcilik ekosistemindeki gelişmelerin yakından takip edilebilmesi amacıyla **uluslararası etkinliklere aktif katılım sağlanmış**, yeni trendler ve iş yapış biçimleri organizasyona taşınmıştır.

Bu çerçevede, Nisan ayında Groupe ADP destekli bir faaliyet olarak, RaiseLab isimli danışmanlık firmasıyla yeni bir eğitim serisine başlanmıştır. Bu kapsamda çeşitli workshoplardan oluşan **"Innovation Training Sessions"** serisinde inovasyonun temellerinden başlanarak, Proof of Concept (PoC) uygulama ve yönetim süreçlerine kadar kapsamlı bir öğrenme deneyimi sunulmuştur. Burada temel amaç İnovasyon Elçilerinin ve her bir şirketten katılım gösteren çalışanların inovasyon bilgi ve becerilerini artırmak olmuştur. Ayrıca, **Haziran ayında** İnovasyon Elçileri Paris'te gerçekleşen teknoloji ve girişimcilik etkinliği **Vivatech** fuarına katılım göstermişlerdir. Ekim ayında ise Lizbon'da gerçekleşen **Web Summit Tech Conference** etkinliğine Şubat ayında düzenlenen Pioneers of Progress yarışmasının birincileri katılım sağlamıştır.

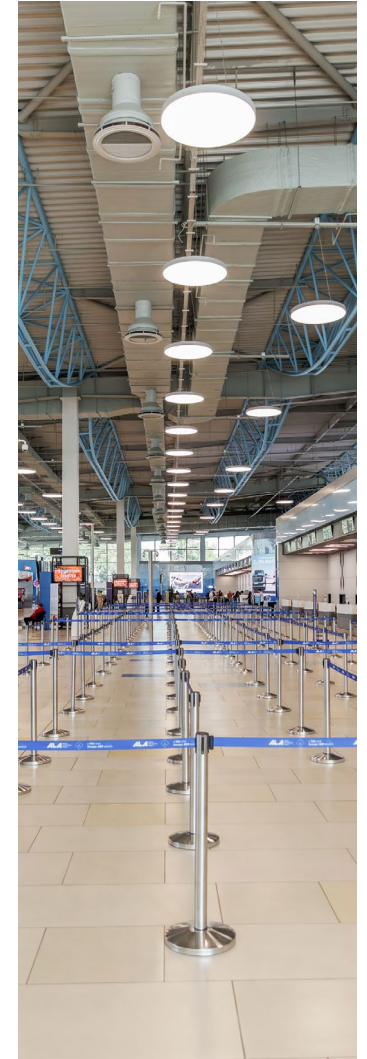
9. İNOVASYON EKOSİSTEMİNİ GÜÇLENDİREN İŞ BİRLİKLERİ

• "La French Tech İstanbul" Ana Sponsorluğu

TAV Havalimanları, Türkiye'nin inovasyon ekosistemini güçlendirmeyi amaçlayan **"La French Tech İstanbul" ana sponsoru** olarak yer almaktadır. Bu iş birliği, girişimcilik ekosistemi ve ortak değer yaratma kültürünün parçası olma yönündeki stratejik taahhüdümüzü açıkça ortaya koymaktadır. "HRTech" temalı La French Tech Kasım ayı aylık buluşması **TAV İnovasyon Merkezi'nde** gerçekleşmiş olup bu etkinliğe İnovasyon Elçileri ve İK yöneticileri katılım göstermiştir.

• TİM ile Stratejik Ortaklık: İnoSuit Programı

2025 yılında, TAV Havalimanları, inovasyon yetkinliklerini güçlendirmek amacıyla mentörlük, kapasite geliştirme ve uygulanabilir stratejilere odaklanan **İnoSuit Programı** kapsamında Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ile iş birliğini sürdürmüştür.



RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

a) Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Kurumsal Risk Yönetimi Politikası

TAV Havalimanları Holding Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) Politikası, Şirket'in uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek belirsizliklerin ve fırsatların bütüncül bir yaklaşımla yönetilmesini amaçlayan temel yönetim araçlarından biridir. Politika; değişken küresel koşullar, artan jeopolitik belirsizlikler, iklim kaynaklı riskler ve hızlanan teknolojik dönüşümün etkileri dikkate alınarak, risklerin yalnızca önlenmesine değil, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesine odaklanmaktadır.

Bu kapsamda Kurumsal Risk Yönetimi Politikası'nın temel amaçları aşağıda özetlenmektedir:

- TAV Havalimanları ve Grup şirketlerinin stratejik, finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek risk ve fırsatların zamanında ve sistematik biçimde tanımlanması,
- Alınan risklerin, Yönetim Kurulu ve hissedarlar tarafından belirlenen risk iştahı ve tolerans seviyeleriyle uyumlu olmasının sağlanması,

- Belirsizlik ve tehditlerin etki ve olasılık esasına göre değerlendirilerek, risk seviyeleriyle orantılı kontrol mekanizmaları ve aksiyon planlarının oluşturulması,
- Risk yönetimi döngüsünün sürekliliğinin sağlanması amacıyla risk sahipleri ve KRY sorumlularıyla yakın iş birliği içinde çalışılması,
- Karar alma süreçlerini destekleyen, zamanında ve nitelikli risk raporlamalarının hazırlanarak yönetim kararlarının risk farkındalığı yüksek bir zeminde alınmasının sağlanması,
- Farklı birimlerde ortaya çıkan ve birbirini etkileyebilen risklerin, sadece birim bazında değil kurum genelinde en yüksek katma değeri yaratacak şekilde ele alınmasına katkı sağlanmasıdır.

Risk yönetimi faaliyetleri; TAV Havalimanları Holding İç Denetim, Risk ve Uyum Başkanlığı'na bağlı Risk ve İç Kontrol Birimi tarafından, Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde, üst yönetimle yakın koordinasyon içinde yürütülmektedir.

b) Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi'nin Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

TAV Havalimanları Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda

oluşturulmuş olup, Şirket'in sürdürülebilirliğini ve değer yaratma kapasitesini tehdit edebilecek risklerin erken aşamada tespit edilmesini amaçlamaktadır.

Komite; finansal, operasyonel, stratejik, mevzuatsal, çevresel ve teknolojik riskleri bütünlük bir çerçevede ele almakta, bu risklerin Şirket üzerindeki potansiyel etkilerini azaltmaya yönelik aksiyon planlarının uygulanmasını izlemektedir. Bu doğrultuda Komite, Kurumsal Risk Yönetimi Sistemi'nin etkinliğini periyodik olarak değerlendirmekte; önemli dava ve uyuşmazlıklar, ayrılan karşılıklar, kur ve faiz riskleri, jeopolitik gelişmeler ve Şirket stratejisini etkileyebilecek potansiyel tehditlere ilişkin ilgili birimlerden aldığı bilgiler doğrultusunda kapsamlı değerlendirmeler yapmaktadır.

Komite, çalışmalarını düzenli toplantılar aracılığıyla yürütmekte, ihtiyaç duyulması halinde ek toplantılar gerçekleştirmekte ve gündeme bağlı olarak ilgili yöneticileri toplantılara davet edilmektedir. 2025 yılı içerisinde altı toplantı gerçekleştirilmiş olup, toplantı sonuçları yazılı tutanaklar ve raporlar aracılığıyla Üst Yönetim ile paylaşılmıştır. Küresel belirsizliklerin arttığı mevcut konjunktürde, Komite'nin erken uyarı ve yönlendirici rolünün güçlendirilerek sürdürülmesi hedeflenmektedir.

c) Risk Türleri ve Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

1. Finansal Risklerin Yönetimi

Finansal risk yönetimi; Şirket'in yükümlülüklerini zamanında yerine getirebilmesini, finansal istikrarını korumasını ve piyasalardaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığını artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda TAV Havalimanları, finansal risklerini sistematik bir çerçevede ele almakta ve aşağıdaki temel risklere odaklanmaktadır:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Kredi Riski

Kredi riski; müşterilerin veya finansal işlemlerde karşı tarafların sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu doğabilecek finansal kayıpları ifade etmektedir. Grubun kredi riski ağırlıklı olarak ticari alacaklar ve banka bakiyelerinden kaynaklanmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlı olup, muhataplar ağırlıklı olarak yüksek kredibiliteye sahip bankalardır.

Likidite Riski

Likidite riski, Grubun kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülüklerini zamanında karşılayamaması riskidir. Grubun likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan, Grubu zarara uğratmayacak

ya da itibarını zedelemeyecek şekilde, yeterli finansman olanakları temin edilerek ve ihtiyatlı borçlanma stratejileri ile yönetilmektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ve finansal enstrüman fiyatlarındaki değişimlerin Grubun gelirleri ve finansal varlıklarının değeri üzerindeki olası etkilerini ifade etmektedir. Piyasa riski yönetimi, risk maruziyetini kabul edilebilir sınırlar içinde tutarken, risk-getiri dengesinin optimize edilmesini hedeflemektedir.

2. Stratejik ve Operasyonel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları Holding bünyesinde işletilen tüm havalimanlarında, operasyonların güvenli, verimli ve kesintisiz şekilde yürütülmesini teminen; artan yolcu ve uçuş trafiğine paralel olarak sürekli iyileştirme, kapasite artırımı ve operasyonel mükemmellik odaklı çalışmalar yürütülmektedir. Hızla değişen havacılık dinamikleri, yolcu beklentilerindeki dönüşüm ve küresel belirsizlikler dikkate alınarak, Grubun maruz kalabileceği stratejik ve operasyonel riskler Risk Komitesi ve üst yönetim tarafından sürekli değerlendirilerek, olası risklere karşı uzun vadeli stratejiler zamanında belirlenebilmektedir.

Operasyonel riskler; beklenmeyen iş kesintileri, hizmet sunum kalitesinde olası düşüşler, altyapının artan talebi karşılamakta yetersiz kalması,

tedarik zinciri aksaklıkları ve mücbir sebep kaynaklı olaylar başlıkları altında ele alınmaktadır. Bu risklere karşılık olarak TAV Havalimanları, kaliteli hizmet stratejisi doğrultusunda terminallerde düzenli bakım-onarım faaliyetleri yürütmekte; modernizasyon, yenileme ve genişletme yatırımlarıyla altyapı kapasitesini ve operasyonel dayanıklılığı sürekli olarak güçlendirmektedir.

Olası acil durumlara hazırlık kapsamında; iş sürekliliği ve acil durum planları düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, güncellenmekte ve tatbikatlarla test edilmektedir. Böylece beklenmeyen olayların operasyonlar üzerindeki etkisinin en aza indirilmesi ve yolcu deneyimi düzeyinin korunması hedeflenmektedir. Doğal afetler ve diğer mücbir sebeplerden kaynaklanabilecek risklere karşı ise terminal altyapıları belirlenen uluslararası standartlar doğrultusunda geliştirilmekte, oluşabilecek finansal kayıpların azaltılması amacıyla uygun sigorta mekanizmaları devrede tutulmaktadır.

TAV Havalimanları, bu yaklaşım çerçevesinde, stratejik ve operasyonel risklerin tamamen ortadan kaldırılamayacağı gerçeğinden hareketle; bu risklerin etkilerini öngörmeyi, yönetilebilir seviyelerde tutmayı ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı desteklemeyi amaçlayan proaktif ve sistematik bir risk yönetimi anlayışını benimsemektedir.

RISK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

3. Çevresel Risklerin Yönetimi

TAV Havalimanları çevresel ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları tabii olduğu raporlama ve değerlendirme standartları çerçevesinde yönetmektedir. Ulusal raporlama gerekliliği olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında; işletme değeri, nakit akışları, finansmana erişim ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alarak çevresel riskler değerlendirilmektedir. Bu bağlamda çevresel riskler, yalnızca çevresel etkiler bağlamında değil, kurumsal risk yönetimi sistemi içerisinde finansal önemlilik kriteriyle doğrudan ilişkilendirilerek ele alınmaktadır. Bunun yanı sıra AB Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) ile de uyumluluk sağlanmaktadır. Bu uyumlanma kapsamında önümüzdeki raporlama dönemini desteklemesi amacıyla Çifte Önemlilik Analizi'nin tamamlanması hedeflenmektedir. Bu çalışmada, TAV Havalimanları'nın değer zinciri genelinde tanımlanan önemli çevresel ve iklimle ilişkili konular, hem faaliyetlerden kaynaklanan etkiler hem de Şirket'in finansal performansı üzerindeki potansiyel etkiler açısından birlikte değerlendirilecektir. Bu yaklaşım, çevresel risk ve fırsatların işletme değeri üzerindeki etkilerinin bütüncül bir perspektifle ele alınmasını sağlayarak 360 derece bir risk değerlendirme çerçevesi sunacaktır.

TSRS kapsamında yapılan değerlendirmelerde çevresel ve iklimle ilişkili riskler, ağırlıklı olarak fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılmaktadır. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan etkilerinden kaynaklanmakta olup, akut ve kronik riskler şeklinde ele alınmaktadır. Akut fiziksel riskler; aşırı hava olayları, ani sıcaklık artışları, yoğun yağışlar ve fırtınalar gibi kısa vadede gerçekleşen ve operasyonel kesintilere yol açabilen olayları kapsamaktadır. Bu riskler, havalimanı altyapısının dayanıklılığı, uçuş emniyeti, operasyonel süreklilik ve hizmet kalitesi üzerinde doğrudan etki yaratma potansiyeline sahiptir. Kronik fiziksel riskler ise uzun vadede ortaya çıkan sıcaklık artışları, su stresi ve iklim desenlerindeki kalıcı değişimler yoluyla varlıkların ekonomik ömrü, bakım maliyetleri ve imtiyaz değerleri üzerinde etkili olabilmektedir.

Geçiş riskleri, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ortaya çıkan politika, düzenleme, piyasa ve teknoloji kaynaklı dönüşümlerden kaynaklanmaktadır. Karbon fiyatlandırması, emisyon azaltımına yönelik düzenlemeler ve enerji dönüşümü, havacılık sektöründe maliyet yapısını ve yatırım önceliklerini doğrudan etkilemektedir. TAV Havalimanları açısından geçiş riskleri; enerji maliyetlerinde artış, karbonla ilişkili yükümlülükler, sermaye

harcamalarının yeniden yönlendirilmesi ve rekabet gücünün korunması gibi başlıklar altında değerlendirilmektedir. TSRS çerçevesinde bu riskler, finansal etki eşikleri dikkate alınarak kurumsal risk yönetimi süreci içinde izlenmektedir.

Çevresel ve iklimle ilişkili riskler, aynı zamanda önemli fırsat alanları da yaratmaktadır. TSRS kapsamında öne çıkan iklim fırsatları arasında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, enerji verimliliği uygulamaları ve düşük karbonlu iş modellerine geçiş yer almaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji verimliliğini artırmaya yönelik projeler, emisyonların azaltılmasının yanı sıra enerji maliyetlerinin kontrol altına alınmasına ve finansal performansın desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Bu fırsatlar, karbon fiyatlandırması ve düzenleyici belirsizlikler karşısında kurumsal dayanıklılığı artıran stratejik unsur olarak değerlendirilmektedir.

Bu raporlamalar kapsamındaki risk fırsat temelli yaklaşımı destekleyecek şekilde; TAV Havalimanları'nın yürüttüğü ekonomik faaliyetlerin iklim değişikliğinin azaltımı ve iklim değişikliğine uyum başlıklarıyla olan potansiyel ilişkileri, Yeşil Mutabakat hedefleri doğrultusunda AB Taksonomisi gerekliliklerine uygun olarak analiz edilmektedir. Taksonomi çalışmaları

kapsamında, faaliyetlerin çevresel hedeflere anlamlı katkı sağlama potansiyelinin, "Do No Significant Harm (DNSH)" kriterleri ve asgari sosyal güvenceler çerçevesinde ele alınması; çevresel ve iklimle ilişkili risklerin ve buna bağlı yatırım değerlendirmelerinin daha yapılandırılmış ve karşılaştırılabilir bir çerçevede incelenmesine katkı sağlamaktadır.

Bu değerlendirmeler, özellikle iklimle ilişkili geçiş risklerinin izlenmesi ve yatırım önceliklerinin değerlendirilmesi süreçlerinde, kurumsal risk yönetimi sürecine girdi sağlamaktadır. TAV Havalimanları çevresel risk ve fırsatlarının kısa, orta ve uzun vadeli perspektifler dikkate alınarak yapılan bu değerlendirmeleri; risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal etkilerinin daha sağlıklı biçimde analiz edilmesini sağlamaktadır. Kurumsal risk yönetimi sürecine entegre edilmiş olan çevre ve iklimle ilişkili riskler; bileşke risk skorları, kontrol seviyeleri ve izleme mekanizmaları aracılığıyla düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu yaklaşımla TAV Havalimanları, çevresel riskleri uzun vadeli değer yaratımını tehdit eden unsurlar olmaktan çıkarak; stratejik karar alma süreçlerini besleyen ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen bir yönetim alanı olarak ele almaktadır.

4. Emniyet, Güvenlik ve Sağlık Risklerinin Yönetimi

TAV Havalimanları Holding için havalimanlarının fiziki güvenliği ve havacılık emniyetinin sağlanması, Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımının ve sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Operasyonel sürekliliğin korunması, yolcu ve çalışan güvenliğinin sağlanması ile itibar risklerinin yönetilmesi açısından emniyet ve güvenlik uygulamaları kritik öneme sahiptir. Bu doğrultuda Grup, güvenlik hizmetlerini kendi bünyesinde bulunan, yüksek deneyime ve hizmet kalitesine sahip özel güvenlik şirketi aracılığıyla yürütmektedir.

Havalimanı güvenliğinin etkin şekilde sağlanabilmesi; hava yolları, düzenleyici otoriteler, kolluk kuvvetleri ve diğer kilit paydaşların koordinasyon içinde çalışmasını gerektirmektedir. Bu iş birliğine dayalı yaklaşım çerçevesinde TAV Grubu, uluslararası standartlarla uyumlu Emniyet Yönetim Sistemi (SMS – Safety Management System) uygulamalarını hayata geçirmiştir. SMS, emniyet risklerinin sistematik olarak tanımlanmasını, analiz edilmesini ve kabul edilebilir seviyelerde tutulmasını sağlarken; aynı zamanda proaktif risk yönetimi anlayışının kurumsal süreçlere entegre edilmesine katkı sunmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları da bu çerçevede ele alınmakta; çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumaya yönelik riskler, sürdürülebilirliğin ve uzun vadeli değer yaratımının ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendirilmektedir. Artan yolcu sayısı ve sivil havacılığın doğasından kaynaklanan tehditler dikkate alındığında, emniyet ve güvenliğe ilişkin risklerin tamamen ortadan kaldırılması mümkün olmamakla birlikte, gelişmiş güvenlik önlemleri, etkin teknolojik altyapı ve yerleşik kontrol sistemleri sayesinde bu risklerin etkilerinin azaltılması hedeflenmektedir.

Benzer bir risk temelli yaklaşım, havalimanlarında ortaya çıkabilecek salgın hastalıklar ve halk sağlığına ilişkin tehditler için de uygulanmaktadır. Bu kapsamda ilgili paydaşlarla koordinasyon içinde oluşturulan kademeli müdahale planları, iş sürekliliğinin korunması ve yolcu deneyiminin sürdürülebilirliği açısından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Böylece emniyet, güvenlik ve sağlık riskleri; kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu, bütüncül bir çerçevede yönetilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

5. Bilgi Teknolojileri Risklerinin Yönetimi

TAV Havalimanları Holding bünyesinde bilgi teknolojileri; operasyonel sürekliliğin sağlanması, hizmet kalitesinin korunması ve kurumsal risklerin etkin şekilde yönetilmesi açısından stratejik bir alan olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda Holding bünyesinde oluşturulan CIO Office yapılanması, bilgi teknolojileri stratejilerinin, dijital dönüşüm önceliklerinin ve siber güvenlik politikalarının merkezi bir yönetim modeli altında tanımlanmasını ve uygulanmasını sağlamaktadır.

CIO Office; BT mimarisinin kurumsal hedefler ve risk iştahı doğrultusunda ele alınması, Grup genelinde ortak standartların oluşturulması ve kritik bilgi sistemlerinin güvenliğinin güçlendirilmesi açısından önemli bir rol üstlenmektedir. Dijitalleşmenin hız kazanmasıyla birlikte artan siber tehditler, veri güvenliği riskleri ve iş sürekliliğini etkileyebilecek teknolojik riskler kapsamlı bir şekilde yönetilmektedir.

Bu çerçevede siber tehditler proaktif olarak izlenmekte; önleyici ve koruyucu kontroller düzenli olarak gözden geçirilerek güçlendirilmektedir. Bilginin tutulduğu, aktarıldığı veya işlendiği sistemlerde veri bütünlüğünün korunması, yetkisiz erişimlerin önlenmesi ve olası

veri sızıntılarının engellenmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda iş sürekliliği ve felaket kurtarma planları periyodik olarak gözden geçirilmekte, test edilmekte ve güncellenmektedir.

Siber riskler ve BT kaynaklı tehditler, Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirilmekte ve üst yönetime düzenli raporlamalar aracılığıyla sunulmaktadır. BT altyapısında yaşanabilecek olası aksaklıkların havalimanı operasyonları, yolcu deneyimi ve kurumsal itibar üzerindeki etkilerini minimize etmek amacıyla bakım, iyileştirme, yedekleme ve izleme faaliyetleri üst seviyede yürütülmektedir. Bu sayede dijital altyapının dayanıklılığı artırılmakta, teknolojik risklerin kabul edilebilir seviyelerde tutulması ve uzun vadeli operasyonel sürdürülebilirliğin desteklenmesi hedeflenmektedir.

6. Yasa, Düzenleme ve Uyum Risklerinin Yönetimi

Havacılık sektörü; gerek ulusal gerekse uluslararası düzeyde, faaliyet alanı itibarıyla en yoğun düzenlemelere tabi sektörler arasında yer almaktadır. Mevzuat, düzenleyici gereklilikler ve sözleşmesel yükümlülüklerle uyumsuzluk; kasıt unsuru bulunmasa dahi, şirketlerin itibarı, operasyonel sürekliliği ve finansal performansı

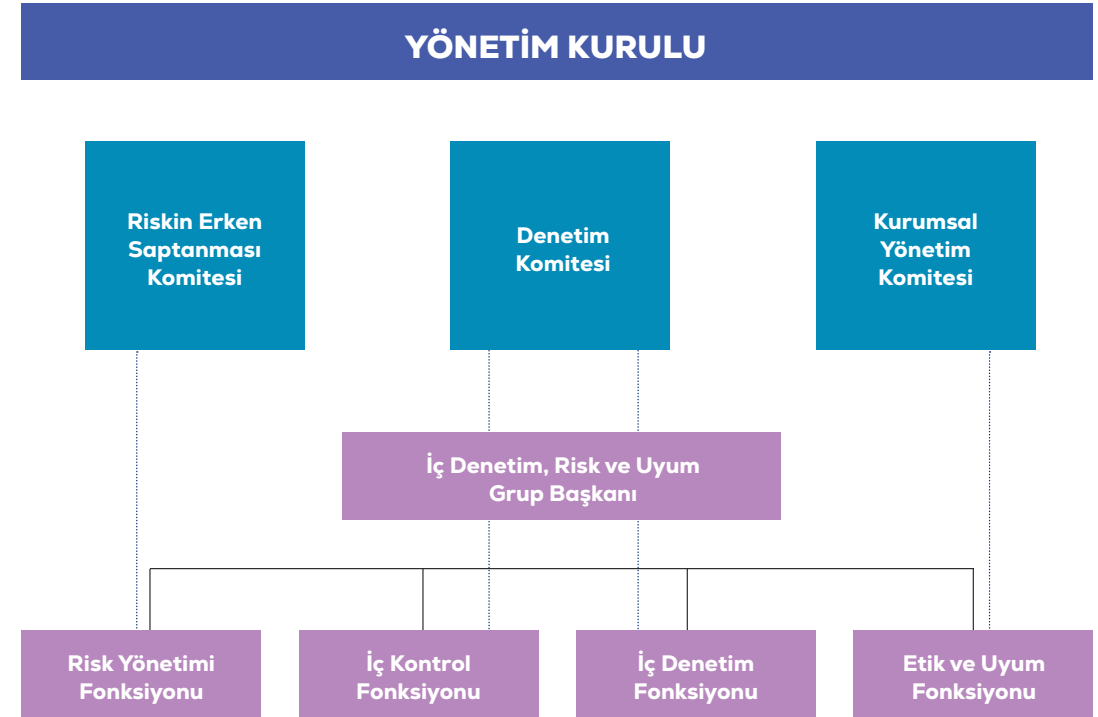
üzerinde olumsuz etkilere yol açabilmekte ve önemli riskler doğurabilmektedir. Bu kapsamda yasal ve uyum riskleri, çoğu zaman tek başına değil; operasyonel, finansal, itibar ve vergi riskleriyle etkileşim içinde ortaya çıkabilmektedir.

TAV Havalimanları Holding, bu çok boyutlu risk yapısını dikkate alarak, mevzuat ve düzenleyici gelişmelerin takibine yönelik proaktif ve ileriye dönük bir yaklaşım benimsemektedir. Ulusal ve uluslararası düzenleyici otoritelerin kararları, mevzuat değişiklikleri ve uygulama eğilimleri yakından izlenmekte; bu değişikliklerin operasyonel süreçler, sözleşmeler ve yasal sorumluluk alanları üzerindeki olası etkileri sistematik olarak değerlendirilmektedir.

Bu değerlendirmeler sonucunda risk oluşturabilecek potansiyel alanlar erken aşamada tespit edilmekte; uyum seviyesinin korunması, yasal yükümlülüklerin eksiksiz yerine getirilmesi ve olası ihlallerin önlenmesi amacıyla gerekli aksiyonlar zamanında hayata geçirilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde TAV Havalimanları, mevzuata uyumun sağlanmasını yalnızca bir yükümlülük olarak değil, kurumsal yönetim, risk yönetimi ve sürdürülebilir değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak ele almaktadır.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkındaki Bilgiler

İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, TAV Havalimanları Holding bünyesinde İç Denetim, Risk ve Uyum Başkanlığı'na bağlı ilgili birimler tarafından yürütülmektedir.



RISK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

Risk ve İç Kontrol Birimi, TAV Havalimanları ve iştiraklerinde iç kontrol sisteminin kurulması, etkin bir şekilde işletilmesi ve sürekliliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda; iç kontrol sisteminin etkinliği düzenli olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve gerekli iyileştirici önlemlerin alınmasına katkı sağlanmaktadır.

Şirketlerin kritik süreçlerine ilişkin kritik kontroller her yıl gözden geçirilmekte; süreçlerin etkinliğini ve verimliliğini artırmaya yönelik yeni kontrol alanları belirlenmektedir. Bu çalışmalar, operasyonel mükemmeliyetin desteklenmesine ve şirketlerin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamaktadır.

Kontrol öz değerlendirme çalışmaları ve detaylı saha testleri aracılığıyla süreçler ve iç kontrol sistemi kapsamında

geliştirilmesi gereken alanlar tespit edilmekte, belirlenen aksiyonların uygulanması desteklenmektedir. Söz konusu aksiyonlar düzenli olarak takip edilmekte ve elde edilen sonuçlar Denetim Komitesi'ne periyodik olarak raporlanmaktadır.

Üçlü savunma hattı modeli esas alınarak, Şirket genelinde yetki ve sorumluluklar net bir şekilde tanımlanmış olup, kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol yapısının etkinliği bu çerçevede güvence altına alınmaktadır.



TAV Havalimanları İç Denetim Birimi, TAV Havalimanları ve tüm iştiraklerine ilişkin operasyonel, finansal, bilgi sistemleri ile havalimanlarının teknik operasyon süreçlerinin denetimini üstlenmektedir. Birim, yıllık olarak yapılan risk değerlendirmesi ve risk yönetimi süreçleri neticesinde Şirket'in sürdürülebilirliğini sektöre uğratabilecek tespitler doğrultusunda belirlenen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı çerçevesinde denetimler gerçekleştirmektedir. Birim, denetim sonuçlarını ve devam etmekte olan bulguları özetleyen raporları düzenli olarak Denetim Komitesi ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Birimi, aynı zamanda, risk yönetimi ve yönetim süreçlerindeki zafiyetleri ve kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmekte ve bunları raporlamaktadır. Birim, tüm denetlenen birimler ile çalışarak, tavsiyelerin yerine getirilmesi için destek olmaktadır.

İç Denetim Birimi, denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelenmesini de gerçekleştirmektedir.

TAV Havalimanları İç Denetim Birimi denetimlerini, "Uluslararası İç Denetim Standartları"na uygun olarak gerçekleştirmektedir. Birim, Uluslararası İç Denetim

Standartları'na ve Etik Kurallara uygun çalıştığını KPMG'nin yapmış olduğu denetim sonucunda tescillemiştir.

Konsolidasyon Süreci

Konsolidasyon sürecine dâhil olan tüm Grup şirketleri, TAV Havalimanları Holding İç Denetim Birimi'nin denetim kapsamındadır. Böylelikle, İç Denetim Birimi, finansal tablolara etki eden operasyonlara ilişkin iç kontrol sisteminin değerlendirmekte; finansal tablolara yansıyan tutarların doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin yönetime makul güvence vermektedir.

Birim aynı doğrultuda; solo ve konsolide finansal tabloların hazırlanması sürecindeki mevcut risklerin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini ve kullanılan bilgi sistemlerini değerlendirmektedir.

Etik ve Uyum Programı

İnsana, yerel kültürlere ve kurallara saygı göstermeyi ilke edinmiş bir Grup olarak hedefimiz, uluslararası alanda hizmet veren tüm Grup şirketlerimizde çalışanlarımızın da aynı davranış ve düşüncelere sahip olmasını sağlamaktır. Bu doğrultuda, Groupe ADP ve TAV Havalimanları Holding olarak etik ilkelere ve yasalara uyumu benimsemek amacıyla Grup bünyesinde kurulmuş olan "Etik ve Uyum Departmanı'nın oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda aşağıdaki konular ile ilgili çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

1. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası
2. Eğitimler
3. Etik İhbar Hattı
4. Etik ve Uyum Komitesi
5. Yolsuzluk Risk Haritalaması – Aksiyon Planı Takibi
6. Yıllık Etik Anketi
7. Yıllık İletişim Planı
8. Üçüncü Taraf Kontrolü ve Takibi
9. Çıkar Çatışmaları
10. Hediye ve Ağırlama Sistemi
11. Bağış ve Sponsorluk Sistemi
12. Etik ve Uyum Maddeleri
13. Şirket Etik ve Uyum Sorumluları
14. Kişisel Verilerin Korunması Uyum Programı

1. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası

2018 yılında başlayan çalışmalar doğrultusunda Uluslararası Davranış Kuralları ve Uyum ve Etik Politikası ile birlikte Etik ve Uyum Programı'nın temel ve ana ilkeleri oluşturularak çalışanlara duyurulmuştur. Tüm iç ve dış paydaşların haklarını korumayı amaçlayan TAV Havalimanları Holding prensiplerini ortak kurum kültürüne dönüştürmek amacıyla Groupe ADP ile ortak çalışarak çalışanlara gerekli bildirimler yapılmıştır. Uluslararası Davranış Kuralları Politikası, TAV Havalimanları Holding ve Grup Şirketlerinin faaliyet gösterdiği tüm lokasyonlardaki çalışanlar için benimsenmesi gereken ana ve temel ilkeleri içermektedir. Politika, 2025 yılı içerisinde gözden geçirilmiş ve gerekli görülen güncellemeler gerçekleştirilmiştir.

RISK YÖNETİMİ, İÇ DENETİM VE UYUM

Aynı zamanda yeni işe giren çalışanları Davranış Kuralları Politikası'nda yer alan ilkelerimiz ve Etik ve Uyum Programı kapsamında yer alan konular hakkında bilgilendirmek amacıyla çalışanlardan "Çalışan Etik ve Uyum Beyannamesi" alınmaktadır.

2. Eğitimler

Kurum bünyesinde görev alan tüm çalışanların etik ve uyum süreçlerine ilişkin çalışma hayatları boyunca karşılaşılabilecekleri çeşitli durumlarda doğru karar verebilmelerini sağlamak amacıyla, çalışanlara tüm etik ve uyum süreçlerine ilişkin politika ve prosedürlerinin temel uygulamalarını içeren yüz yüze ve çevrim içi eğitimler verilmiştir.

Yeni işe başlayan çalışanların, bu eğitimleri tamamlaması zorunlu tutulmuştur. Bulundukları riskli pozisyonlar gereğince ilgili çalışanlara, pozisyonlarına dayalı konular özelinde de gerekli eğitimler verilmiştir.

Yüksek mavi yaka çalışan sayısına sahip Grup şirketlerindeki mavi yaka çalışanlar için çevrim içi eğitimler zorunlu tutulmuştur.

3. Etik İhbar Hattı

Tüm çalışanların ve üçüncü tarafların, Uluslararası Davranış Kuralları Politikası'na aykırılık teşkil ettiğini, uygunsuz olduğunu veya yasal olmadığını düşündükleri davranışları anonim olarak bildirebilecekleri Etik İhbar

Hattı'nın kullanım farkındalığının artırılması için çalışmalar yapılmıştır. Groupe ADP ile ortak çalışılarak yürütülen Etik İhbar Hattı'na yapılan bildirimler, kabul edilebilirlik durumlarına göre Etik ve Uyum Departmanı tarafından incelenmekte, gerçekleştirilen incelemeler sonucunda ilgili şirket ve ana iştirak üst yönetimlerine iletilmekte ve alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

4. Etik ve Uyum Komitesi

TAV Havalimanları Holding tüm çalışanlarından davranış ve dürüstlük adına yüksek standartlar beklemektedir. Bu davranışların beklenenin altında kaldığı durumlarda politika ve prosedürlere dayanarak bağımsız değerlendirmelerin yapılarak, gerekli önlemlerin alınabilmesi için Etik ve Uyum Komitesi kurulmuştur. Etik ve Uyum Komitesi, Etik ve Uyum Departmanı tarafından kendisine iletilen konuları değerlendirir, karar alır ve gerekli görürse TAV Havalimanları Holding Disiplin Komitesi'ne iletir.

5. Yolsuzluk Risk Haritalaması – Aksiyon Planı Takibi

Üç yılda bir olmak koşuluyla TAV Havalimanları Holding ve iştiraklerinin tüm süreçleri gözden geçirilir ve risk haritaları oluşturularak var olan kontrol ortamının güçlendirilmesi hedeflenir.

6. Yıllık Etik Anketi

Her yıl Grup genelinde yapılan etik ve uyum anketi ile programın sürekli iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

7. Yıllık İletişim Planı

Etik ve uyum programının farkındalığını artırmak amacıyla çalışanlarla düzenli olarak iletişim kurulmaktadır.

8. Üçüncü Taraf Kontrolü ve Takibi

Etik ve uyum programımız kapsamında üçüncü taraflarla kurulan iş ilişkileri titizlikle kontrol ve takip edilmektedir. Bu süreç, iş ilişkisi kurulmadan önce ilgili üçüncü tarafın kapsamlı şekilde tanınmasını, gerekli risk değerlendirmelerinin yapılmasını, etik kurallara uygunluğunun doğrulanmasını ve söz konusu iş ilişkisinin TAV Havalimanları Holding politika ve prosedürlerine tam uyumlu olduğundan emin olunmasını amaçlamaktadır.

İş ilişkisi kurulduktan sonra da üçüncü taraflar düzenli olarak izlenmekte ve risk profilleri güncellenmekte olup süreç, yerel mevzuatın yanı sıra uluslararası etik ve uyum standartları ile de uyumlu şekilde yürütülmektedir. Üçüncü taraflar, uluslararası yaptırım listeleri, nüfuz sahibi kişi listeleri ve kara listeler gibi uluslararası liste değerlendirmelerinden geçirilmekte ve tüm değerlendirme ve onay süreçleri kayıt altına alınarak şeffaflık sağlanmaktadır. Risk seviyesi yüksek olan üçüncü taraflar için ilave inceleme ve onay mekanizmaları uygulanmaktadır.

9. Çıkar Çatışmaları

TAV Havalimanları Holding ve iştirakleri bünyesinde çalışmakta olan tüm çalışanlardan yılda bir kez olmak koşuluyla, kapanışı yapılan ilgili finansal yıl içerisinde herhangi bir çıkar çatışması durumu içerisinde bulunmadıklarına ya da bir çıkar çatışmasına şahit olmadıklarına dair çevrim içi bir sistem üzerinden "Çıkar Çatışması Beyanı" alınmaktadır.

Aynı zamanda çalışanların işe girişlerinde, terfi etmelerinde veya departman değiştirmeleri durumunda çalışanlardan "Çıkar Çatışması Beyan ve Taahhüt Formu" alınmaktadır.

10. Hediye ve Ağırlama Sistemi

Hediye ve Ağırlama Kayıt Sistemi, TAV Havalimanları Holding ve iştiraklerinin Grup dışına sunmuş oldukları ya da Grup dışından kabul etmiş oldukları hediyelerin, ağırlamaların çalışanlar tarafından giriş yapılarak ve sistem içerisinde belirlenen onay mekanizmaları doğrultusunda kaydedildiği çevrim içi bir kayıt sistemidir.

11. Bağış ve Sponsorluk Sistemi

Bağış ve Sponsorluk Sistemi, TAV Havalimanları Holding ve iştiraklerinin gerçekleştirmek istedikleri bağış ve sponsorluk taleplerinin kaydedilerek sistem içerisinde belirlenen onay mekanizmaları doğrultusunda değerlendirilmesini sağlayan çevrim içi bir sistemdir.

12. Etik ve Uyum Maddeleri

Sözleşmelerde yer alan etik ve uyum maddelerimizde, rüşvet ve yolsuzlukla mücadelede yönelik tavizsiz duruşumuz ve sıfır tolerans ilkimiz açıkça belirtilmekte olup uluslararası

ve ulusüstü kurumlar ile devletler tarafından yayımlanan uluslararası yaptırımlar da dahil olmak üzere etik ve uyum kurallarına ilişkin yükümlülüklerimizi düzenleyen Uluslararası Davranış Kuralları Politikası'na atıf yapan standartlarımız yer almaktadır. Bu maddeler ile, tüm tarafların etik ilkelere uygun hareket etmesini sağlamak, rüşvet ve yolsuzluğu önlemek ve uluslararası yaptırım kurallarına uyumu güvence altına almak amaçlanmaktadır.

13. Şirket Etik ve Uyum Sorumluları

Şirket ve iştiraklerinde, TAV Havalimanları Holding Etik ve Uyum Departmanı'na bağlı olarak çalışan ve her iştirak için en az bir kişi olacak şekilde TAV Holding Etik ve Uyum Departmanı'na raporlama yapan Şirket Etik ve Uyum Sorumluları görevlerini sürdürmektedir. Bu yapı ile tüm birimlerde etik ve uyum süreçlerinin etkin şekilde işletilmesi ve standartların bütünsel olarak uygulanması amaçlanmaktadır.

14. Kişisel Verilerin Korunması (KVK) Uyum Programı

TAV Havalimanları Holding ve iştiraklerinde, kişisel verilerin işlenmesi, saklanması ve aktarılmasına ilişkin süreçler, yürürlükteki veri koruma mevzuatı çerçevesinde ele alınmakta ve uyum çalışmaları sürdürülmektedir. Holding seviyesinde oluşturulan KVK Komitesi, Veri Koruma Görevlisi (DPO) başkanlığında faaliyet göstermektedir.

Grup şirketleri bünyesinde KVK ve Departman Sorumluları gözden geçirilmiş, gerekli görülen

durumlarda güncellemeler yapılmış ve ilgili sorumlulara yönelik bilgilendirme ve eğitim çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Veri koruma kültürünün desteklenmesi amacıyla Grup genelinde; politika ve prosedürler ile teknik ve idari kontroller oluşturulmuş olup çalışanlar ve üçüncü taraflardan veri koruma yükümlülükleri kapsamında hareket etmeleri beklenmektedir.

KVK kapsamında çalışanlara daha önce sağlanmış olan Kişisel Verilerin Korunması eğitimleri güncellenmiş; bu güncellenmiş içerikler eğitim tazeleme kapsamında beyaz yaka çalışanlara atanmıştır. Ayrıca, veri koruma farkındalığının artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri, riskli pozisyonlar dâhil olmak üzere ilgili çalışan gruplarını kapsayacak şekilde yürütülmektedir.

Veri koruma faaliyetleri; aydınlatma ve açık rıza süreçleri, veri işleme envanteri, veri sorumlusu temsilcisi atamaları, saklama ve imha uygulamaları, veri ihlali bildirim süreçleri, risk değerlendirmeleri ve iç denetim çalışmaları kapsamında DPO koordinasyonunda ele alınmaktadır. Bu çerçevede, TAV Havalimanları Holding ile Türkiye'de yer alan Grup şirketleri ve terminaller nezdinde, TAV Holding Kişisel Verilerin Korunması Programı kapsamında DPO ve Şirket KVK Sorumluları tarafından değerlendirmeler yapılmış; ilgili departmanlarla toplantılar gerçekleştirilmiş ve Şirket KVK raporları oluşturulmuştur.

Ayrıca, üçüncü tarafların kişisel veri işleme faaliyetleri, sözleşmesel yükümlülükler ile hukuki ve teknik kontroller çerçevesinde izlenmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve bütün yasal düzenlemelere uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

SPK tarafından belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri", Şirket tarafından benimsenmekte ve uygulanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan TAV Havalimanları Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu tamamlanmıştır. Şirketimizin kurumsal yönetim derecelendirme notu, 9,69 olarak teyit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nun alt başlıklar itibarıyla dağılımı altta yer alan tabloda paylaşılmaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	95,90
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,65
Menfaat Sahipleri	%15	98,82
Yönetim Kurulu	%35	95,48
Toplam	%100	96,88

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na, TAV Yatırımcı İlişkileri'nin internet sitesi <https://ir.tav.aero/tr-TR/> üzerinden ulaşılabilir.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi

nedenlerden dolayı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlanmış olup, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere henüz tam olarak uygulanmayan ilkelere aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'de bir hüküm bulunmamasına karşın, Genel Kurul toplantıları, Genel Kurul İç Yönergesinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Yeni Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde, 2013 yılından bu yana gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantıları elektronik oy kullanımına açık bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Azınlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

Esas Sözleşme'de ifade edilmemesine karşın, Şirket'in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Kurulu Başkanı aynı kişi değildir. Şirket'te hiç kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımına yer verilecek şeklindedir. Ücretlendirme Politikası yazılı hale getirilmiş, Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş ve pay sahiplerinin bu konuda görüş bildirmesi sağlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

- Elsa Pekmez Atan

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

- Z. Nazan Somer Özelgin
- Franck Mereyde
- Besim Meriç

Uyum Durumu					Açıklama	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklinin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Yapılan bağışlar için genel kurul gündeminde ayrı bir gündem maddesine yer verilmiş, genel kurul sırasında yüksek tutarlı bağışların detayı açıklanmıştır.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıran herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket Esas Sözleşmemiz uyarınca; şirket sermayesinin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri azlık hissedarlık haklarına sahiptir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, Esas Sözleşme veya Şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.					X	İnsan kaynakları politikasında belirtilmiş olan çalışanlarla ilgili kararlarda sendikalardan görüş alınması ve toplu iş sözleşmesi konuları TAV Grubu şirketleri genelinde sendikal yapılanma söz konusu olmadığından uygulanabilir değildir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin (ğ) alt maddesinde belirtilen üst sınır benimsenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Yönetim Kurulu içerisinde oluşturulan komiteler danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					

Uyum Durumu						Açıklama
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamamız kişi bazında olmayıp, Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticileri kapsamaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	11 konferansa katılım sağlandı ve 604 yatırımcı ve analist ile görüşme yapıldı.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1398234
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Türkçe ve İngilizce eş zamanlı olarak sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	-
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411944
Esas Sözleşme’de menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	27.1
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%46,12
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, Şirket’in Esas Sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili Esas Sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Şirketimizin Politikaları
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketimiz 2021 yılından beri yoğun bir yatırım programı yürütmektedir. Bu program kapsamında, öncelikle 2021 yılında 422 milyon ABD doları bedelle Almatı Havalimanı’nı satın aldık ve havalimanında yeni bir dış hat terminali inşa edip 2024 yılının Haziran ayında faaliyete açtık. Havalimanında yaptığımız diğer geliştirmelerle birlikte 2024 sonu itibarıyla yaptığımız toplam yatırım tutarı 257 milyon avroya ulaştı. Daha sonra ortağımız Fraport ile birlikte Antalya Havalimanı’nın 2052 yılına kadar sürecek olan yeni işletme imtiyazı için DHMİ’ye 1.813 milyon avro tutarında bir peşin kira ödemesi yaptık ve kapasite artırımı çalışmaları için 850 milyon avro tutarında daha yatırım yapmaya başladık. Antalya yatırımını 2025’in Nisan ayında tamamlamayı hedefliyoruz. Bunlara ek olarak, Ankara Esenboğa Havalimanı’nın 2050 yılına kadar sürecek olan yeni imtiyazı için DHMİ’ye 119 milyon avro tutarında kira peşinatı ödedik ve havalimanında 210 milyon avro tutarında bir yatırıma başladık. Ankara Esenboğa Havalimanı’nda yürüttüğümüz yatırımın 2025’in ikinci çeyreğinde tamamlanmasını hedefliyoruz. Ayrıca gerek havalimanlarımızda gerekse hizmet şirketlerimizde başkaca yatırımlar da yapıyor ve yeni potansiyel projeler için hazırlık yapmaya devam ediyoruz. Antalya yatırımlarını içermeyen konsolide yatırım harcamaları tutarımız 2024 için 256 milyon avro oldu. 2025 yılı için de Almatı hariç 140-160 milyon avro arası yatırım yapmayı öngörüyoruz. Ayrıca 150-300 milyon avro arasında bütçelediğimiz Almatı Yatırım Planı kapsamında planladığımız yatırımın bir bölümünü de 2025 yılında yapmayı hedefliyoruz. Bu yatırım programını faaliyetlerimizden üretilen nakitle ve borçlanmalardan yaratılan kaynaklarla finanse ediyoruz. Yatırım programımızın gerektirdiği borçlanma ihtiyacı nedeniyle 2020 yılının sonunda 1,01 milyar avro olan net borcumuz 2024 sonu itibarıyla 1,72 milyar avroya ulaştı. Yukarıda özetlediğimiz yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de hala önemli ölçüde yüksek olması nedenleriyle Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, kâr payı dağıtımı yapılmaması Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411944

Genel Kurul Tarihi		26.03.2025
Genel Kurul Toplantıları	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%75
	Doğrudan temsil edilen payların oranı	%0,01
	Vekaleten temsil edilen payların oranı	%99,99
	Şirket’in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul
	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/ Genel Kurul
	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	13. madde
	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	92
KAP’ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı		https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1398234

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.tavyatirimciiliskileri.com
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	TAV Havalimanları/Şirketimiz ve Ortaklık Yapımız
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu/Bağımsızlık Beyanları
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komite Çalışma Esasları
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Açıklamalar
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Açıklamalar
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	-
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Diğer Açıklamalar
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	0
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	İç Denetim, Risk ve Uyum Direktörü
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	https://alert.groupeadp.fr/
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi'nde temsil edilmektedir.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şirketimizin Pay Sahipleri Sözleşmesi'nde tanımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde İnsan Kaynakları bölümü altında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	www.tavhavalimanlari.com.tr web sitesinde Sürdürülebilirlik bölümü altında yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Etik ve Uyum

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Şubat 2026'da yönetim kurulu performans değerlendirilmesi yapılmıştır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Justine Coutard, Yönetim Kurulu Başkanı; Ali Haydar Kurtdarcan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Franck Mereyde, Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi, İç Denetim ve Uyum
Yönetim kurulu başkanının adı	Justine Coutard
İcra başkanı/genel müdürün adı	Vehbi Serkan Kaptan
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1490419
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı 4'tür ve toplam üye sayısına oranı %36'dır.

Yönetim Kurulunun Yapısı				
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Justine Coutard	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Tepe İnşaat Sanayi Anonim Şirketi	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Franck Mereyde	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Xavier Marie Martin Benoit Hürstel	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Antoine Crombez	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Jerome Calvet	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Jean-Michel Vernhes	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	İlgisiz	İlgisiz
Elsa Pekmez Atan	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	Değerlendirildi	İlgisiz
Nazan Somer Özelgin	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	Değerlendirildi	Evet
Nurgün Eyüboğlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	Değerlendirildi	İlgisiz
Philippe Bonnave	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	Değerlendirildi	İlgisiz

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	En az 7 gün önce Yönetim Kurulu Üyelerine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/ Ana Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 maddesinin (ğ) alt maddesinde belirtilen üst sınır benimsenmiştir.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Çalışma Esasları
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397401

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Nazan Somer Özelgin	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Elsa Pekmez Atan	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Nurgün Eyüboğlu	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Justine Coutard	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme Komitesi	Jean-Michel Vernhes	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Philippe Bonnave	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Nurgün Eyüboğlu	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ali Haydar Kurtdarcan	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Antoine Crombez	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Xavier Hürstel	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Jerome Calvet	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Elsa Pekmez Atan	Evet	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Nazan Somer Özelgin	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Franck Mereyde	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Besim Meriç	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi değil

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu, Komite Çalışma Esasları
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi faaliyetleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Hedefler ve Gerçekleşmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	www.tavyatirimciiliskileri.com sitesinde Kurumsal Yönetim/Şirketimizin Politikaları altında Ücretlendirme politikası içerisinde belirtilmiştir.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu, Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi	%50	%50	6	6
Aday Gösterme Komitesi	%100	%33	5	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%33	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV Havalimanları"), havalimanı işletmeciliği faaliyetlerini yürütürken çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sorumluluklarını uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı çerçevesinde ele almaktadır. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yayımlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"nde yer alan ilke ve esasları dikkate almakta ve sürdürülebilirlik uygulamalarını bu çerçeve ile uyumlu şekilde yürütmektedir.

SPK'nın "uy ya da açıkla" yaklaşımı çerçevesinde yapılan iç değerlendirme kapsamında, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelerin önemli bir bölümüne uyum sağlandığı görülmüş; henüz tam uyum sağlanamayan hususlarda ise iyileştirme alanları belirlenmiştir.

TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik açıklamalarını 2025 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlamakta olup, ilgili performans göstergeleri ve açıklamalar Faaliyet Raporu ve kamuya açık dijital platformlar aracılığıyla paydaşların erişimine sunulmaktadır. TSRS uyum süreci kapsamında bazı teknik göstergelere ilişkin detaylı açıklamalar ilgili raporlama döneminde yayımlanacaktır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanmış olup Faaliyet Raporumuzun ekinde yer almakta ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuya açıklanmaktadır.

TAV Havalimanları, sürdürülebilirlik ilkelerine mümkün olan en yüksek düzeyde uyum sağlama ve sürdürülebilirlik performansını sürekli geliştirme hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)	
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz			
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu							
A. GENEL İLKELER							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir ve faaliyet raporu içinde yer almaktadır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü	
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm Sürdürülebilirlik ve ÇSY Politikaları web sitesi üzerinden kamuya duyurulmuştur.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar	
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Tüm hedefler 2025 faaliyet raporu içerisinde kamu ile paylaşılmaktadır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü	
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili komiteler 2025 faaliyet raporu içerisinde yer almaktadır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yılda 6 kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü	
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Uygulamalara 2025 faaliyet raporunun "Sürdürülebilirlik" başlığı altında değinilmektedir.		
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili göstergeler çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavhavalimanlari.org/esg-dashboard/	
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Uygulama ve eylem planlarına 2025 faaliyet raporunun "Sürdürülebilirlik" başlığı altında değinilmektedir.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü	

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Hangi SKA'larla ilişkili olduğuna dair bilgi 2025 Faaliyet Raporunda kamuya açıklanmıştır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Böyle bir dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			2025 yılı TSRS raporunda yer alacak kilit performans göstergeleri üçüncü taraf kuruluşlar tarafından doğrulanmış ve kamuya açıklanmış olacaktır.	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	2025 Faaliyet Raporu / Sürdürülebilirlik Bölümü
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Sürdürülebilirlik raporu yerine ÇSY performansını sürekli izlenebilir ve takip edebilir hale getirmek ve paylaşımla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla dinamik bir çevrim içi "dashboard" kullanılmaktadır. Bu platform çevresel raporlama gerekliliklerine uygun olarak güncellenmekte ve ÇSY verilerini gerçek zamanlı olarak sunmaktadır. Konsolide edilen verilerin kapsamı ve raporlama dönemi çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavhavalimanlari.org/esg-dashboard/

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		-	
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası'nda bu konu açıklanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri 2025 faaliyet raporunda kamuya açıklanmaktadır.	
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Söz konusu göstergelere çevrim içi platformda yer verilmiştir. Ayrıca CDP aracılığıyla çevresel veriler açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalavaimanlari.org/esg-dashboard/
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Söz konusu ayrıntılar çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinhalavaimanlari.org/esg-dashboard/
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			✓		-	

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		✓			TAV Havalimanları, 2025 Pioneers stratejisiyle dünyanın birçok yerinde bulunan havalimanlarını sorumlu bir şekilde işletmeyi hedeflediğini beyan etmektedir. Bu çerçevede iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik uygulamaların yaşanılabilir bir dünya için önemli bir yere sahip olduğunun farkındadır. İklimle ilişkili fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonlar, varlıklar ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki potansiyel etkileri düzenli olarak değerlendirilmekte ve yönetilmektedir.	
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Enerji ve İklim Değişikliği Politikası mevcut olup, CDP'ye veriler açıklanmaktadır. Ayrıca ACA sertifikasyon programına dahil olunmuştur.	https://gelecekicinhalavaimanlari.org/esg-dashboard/
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Belirtilen amaç doğrultusunda alınacak aksiyonlara 2025 faaliyet raporunda yer verilmiştir.	
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		✓			Havalimanları ve hizmet şirketlerinin sera gazı emisyonu verileri konsolide edilmekte ve halka açık çevrim içi platformda paylaşılmakta olup belirli havalimanları için Kapsam 3 emisyonları CDP açıklamasına dahil edilmiştir.	https://gelecekicinhalavaimanlari.org/esg-dashboard/
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		✓			Ar-Ge harcamalarının maliyeti çevrim içi platformda açıklanmıştır.	https://gelecekicinhalavaimanlari.org/esg-dashboard/

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Enerji tüketimi verileri çevrim içi platform aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		✓			Elektrik verileri çevrim içi platform aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				✓		
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekicinnavalimanlari.org/esg-dashboard/

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		✓			Önleyici uygulamalar 2025 Faaliyet Raporu içerisinde yer almaktadır.	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				GPtW (Great Place To Work) sonuçları 2025 faaliyet raporunda yer almaktadır.	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		✓			İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki istatistikler çevrim içi platformda, alınan önlemler 2025 faaliyet raporunda yer almaktadır.	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	✓				Antalya Havalimanı'nın Gönüllü Gürültü Yalıtımı Programı internet sitesinde paylaşılmıştır.	https://www.antalya-airport.aero/files/genisleme/Voluntary%20Noise%20Insulation%20Program.pdf
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Eğitimlerin detayları çevrim içi platformda yer almaktadır.	https://gelecekinhavalimanlari.org/esg-dashboards/

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				İlgili politika çevrim içi platformda yayınlanmıştır.	https://tavhavalimanlari.com.tr/surdurulebilirlik/politikalar
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Refinitiv (LSEG) üzerinden raporlama yapılmaktadır.	https://www.lseg.com/en/data-analytics/sustainable-finance/esg-scores?esg=TAV+Havalimanlari+Holding+AS#terms-of-use
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları menfaat sahiplerinin görüşleri de alınarak belirlenmiştir ve 2025 Faaliyet Raporu içerisinde yer almaktadır.	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				2025 Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Bölümünde yer almaktadır.	

KOMİTE ÇALIŞMA ESASLARI

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Şirket'in Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde mevcut komitelerin yapısı ve faaliyetlerini gözden geçirerek; aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir.

Şirketimizin Komite Çalışma Esaslarına https://ir.tav.aero/Uploads/Documents/calisma_esaslari_2025.pdf linkinden ulaşılabilir.

Denetim Komitesi	
Denetim Komitesi Başkanı	Z. Nazan Somer Özelgin
Denetim Komitesi Üyesi	Elsa Pekmez Atan
Kurumsal Yönetim Komitesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Elsa Pekmez Atan
	Z. Nazan Somer Özelgin
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri	Franck Mereyde
	Besim Meriç
Aday Gösterme Komitesi	
Aday Gösterme Komitesi Başkanı	Nurgün Eyüboğlu
	Justine Coutard
Aday Gösterme Komitesi Üyeleri	Jean Michel Vernhes
Riskin Erken Saptanma Komitesi	
Riskin Erken Saptanma Komitesi Başkanı	Philippe Bonnave
	Ali Haydar Kurtdarcan
	Nurgün Eyüboğlu
Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyeleri	Jerome Calvet
	Xavier Hürstel
	Antoine Crombez

Yönetim Kurulu'nun Komitelere İlişkin Değerlendirmesi

Komiteler, gündeminde kendilerini ilgilendiren konularda bir karar içeren her bir Yönetim Kurulu Toplantısı öncesinde bir araya gelmektedir. Komiteler, herhangi bir aciliyet ya da önemli bir mâni haricinde Yönetim Kurulu toplantısından en az bir gün önce toplanmaktadır.

Her komitenin başkanı ya da başkanın müsait olmaması halinde bu amaçla atanmış olan bir komite üyesi, komite toplantısını müteakip düzenlenen Yönetim Kurulu toplantısında komitenin çalışma ve işlemlerinin bir özeti içeren bir raporlama yapmaktadır.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmıştır. Komite çalışmaları esnasında gerektiğinde Şirket yöneticilerinden ve bağımsız denetçiden de görüş alınmıştır. Komitelerin çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere, 2025 yılında beş kez toplanmış ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak alınan kararları Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100'dür.

Denetim Komitesi'nin çalışma kapsamı, bağımsız dış denetim, Holding İç Denetim Departmanı ve yasal otorite denetim organlarının hazırlamış oldukları raporlar ve çalışmalarıdır. Denetim Komitesi, Holding İç Denetim Departmanı'nın kamu kurum ve kuruluşlarına bağlı denetim organları, bağımsız denetim firmaları ve vergi denetçileri ile ilişkilerinin nitelik ve kapsamını belirler.

Komite, İç Denetim Departmanı'nın yıllık planını onaylamaya, planlanan ile gerçekleşen faaliyetleri karşılaştırmaya ve İç Denetim Departmanı'ndan açıklama istemeye, yıllık planlarda değişiklik talep etmeye ve ilave denetim taleplerinde bulunmaya yetkilidir.

Komite, bağımsız dış denetim firmasının atanmasında ya da değiştirilmesinde mutlak yetkilidir, ancak bu görevi ifa ederken Şirket'in hakim ortaklarının görüş ve isteklerini de göz önünde bulundurabilir.

Komite gerektiğinde bağımsız denetim firmasının çalışma kapsamının değiştirilmesine (danışmanlık vs.) karar vermeye yetkilidir.

Denetimden Sorumlu Komite, Komite Çalışma Esasları'nda detaylı olarak belirtilen, bağımsız dış denetim firması ile ilişkiler, İç Denetim Departmanı ile ilişkiler, İç Kontrol Sistemi'ne ilişkin sorumluluklar, Yasal Otorite Denetim Organları tarafından hazırlanan raporlar ile ilgili sorumluluklarını yıl içerisinde başarıyla yerine getirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2025 yılı içerisinde altı kez toplanmıştır. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100'dür.

- Komite, Kurumsal Yönetim prensiplerinin uygulanıp uygulanmadığını tespit etmiş;
- Uymama durumunda arkada yatan nedenleri ve bundan kaynaklanan çıkar çatışmalarını tespit etmiş;
- Kurumsal Yönetim uygulamalarını iyileştirmek üzere Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmuş;
- Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiş;

- Şirket üst yönetiminin genel ücretlendirmesi ve uygun olduğu yerlerde ikramiyeler ya da farklı türdeki ücretlendirmelerin kapsamı ve bunlara ilişkin değişiklikler hususlarında, ilgili Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre önerilerde bulunmuş;
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Şirket üst yönetiminin performans değerlendirmesi ve kariyer planlamasıyla ilgili yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve gözlemlemiş;
- Yürütülen diğer faaliyetlerin yanı sıra, Şirket üst yönetiminin ücretlendirmesinin sabit ve değişken ögeleri ile bu ücretlendirmenin belirlenmesine yönelik kuralları tavsiye etmiş, bu kuralların uygulanmasını gözetmiş ve kuralların Şirket performansının yıllık değerlendirilmesiyle tutarlı olmasını sağlamış;
- Yönetim Kurulu'na, uygun olduğu hallerde, Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin genel toplam tutarı için, söz konusu Yönetim Kurulu Üyesi ücretlerinin tahsisine yönelik kuralları Üyelerin Yönetim Kurulu toplantılarına ve komitelerine bireysel katılımının yanı sıra kendilerine verilen görevleri de dikkate olarak teklifte bulunmuştur.

KOMİTE ÇALIŞMA ESASLARI

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na, Üyelerin görevlerini yaparken katlandıkları masrafların geri ödenmesine dair izlenecek bir politika da önermiş;

- Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesiyle ilgili olarak hissedarlara verilen ve halka açıklanan bilgileri onaylamış;
- Yönetim Kurulu, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında Şirket'in ticari sırlarının yanlış kullanımını ve çıkar çatışmalarını engellemek amacıyla düzenlenmiş kurum içi yönetmelik ve politikalara uyum gösterilmesini gözetmiş;
- Şirket'in Etik ve Uyum programının çalışmalarını gözetmiş;
- Şirket'in dijital dönüşüm sürecinde teknolojinin etkin ve güvenli bir şekilde kullanılmasını gözetmiş ve tavsiyelerde bulunmuş;
- Yönetim Kurulu'na teknolojik gelişim ve riskler konusunda değerlendirme ve tavsiyelerde bulunmuş;
- Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını aktif bir şekilde izleyerek, değerlendirmiş, yönetmiş ve denetlemiştir.

Aday Gösterme Komitesi

Aday Gösterme Komitesi 2025 yılı içerisinde beş kez toplanmıştır. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %100'dür.

- Komite, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayları belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'na ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların belirlenmesi amacıyla şeffaf bir sistem oluşturmak için çalışmalar yapmış;
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonu adaylarını değerlendirmiş ve eğitmiş;
- Yönetim Kurulu adayları ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için politika ve stratejiler belirlemiş;
- Yönetim Kurulu'ndaki bağımsız üyelik için adayın, komiteye aday gösterildiği an itibarıyla ilgili yönetmelik ve Şirket'in Ana Sözleşmesi uyarınca gerekli kriterler çerçevesinde, bağımsız olduğunu belirten yazılı bir beyanda bulunmasını sağlamış;

- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmış ve önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiş;
- Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyelerinin seçimiyle ilgili olarak, adayların bağımsızlık kriterlerine uyup uymadığını değerlendirmiş ve değerlendirmeyi Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuş ve 2024 yılında seçilen yeni Bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının belirlenme sürecinde bağımsız danışmanlık şirketinden destek almış;
- Genel Kurul toplantısının duyurusuyla birlikte bağımsız adayların nihai listesinin kamuoyuna duyurulmasını sağlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir rapor vererek, Şirket'e ait risk durumunu değerlendirmektedir. Üyelerin komite toplantılarına katılım oranı %97'dir.

- Komite, Üst Yönetimle birlikte Grubun maruz kaldığı temel riskleri, risk haritalama gibi araçlarla düzenli olarak değerlendirmiş;
- Tüm önemli bilanço dışı yükümlülükleri incelemiş;
- Risk yönetim sistemlerinin etkinliğini izlemiş;
- Yönetim Kurulu'na Grubun stratejik politikalarının tanımı ve uygulaması ilgili görüş bildirmiş (Özellikle hava trafiğindeki ve havacılık sektöründeki gelişmeler, havalimanı hizmetlerindeki ve ilgili faaliyetlerdeki büyüme ve Grubun yer aldığı rekabetçi ortamdaki gelişmelere ilişkin olasılıklar konusunda);
- Yönetim Kurulu'na Grubun çeşitlendirme politikaları (Yurt dışındaki havalimanlarının yönetimi, taşınmaz mallar portföyü vb.) ile ilgili görüş vermiş ve düzenli olarak bu politikaların sonuçlarını denetime tabi tutmuş;
- İster Türkiye'de ister yurt dışında olsun herhangi bir Grup Şirketi tarafından yürütülen yurt içi ya da yurt dışı büyüme operasyonuna ilişkin konuları araştırmış ve bunlar hakkında Yönetim Kurulu'na görüş bildirmiş;
- Önemli yatırım ve geliştirme projeleri, satın almalar, var olan iştiraklerde hissedarlık oranlarının azaltılması veya artırılması; Grup faaliyetlerinin genişletilmesi, elden çıkarılması veya faaliyetlerin sona erdirilmesi; ortak girişimlerin planlanması veya sermayelerine nakdi ya da aynı katılım veya söz konusu projelerin ekonomik ve mali şartları hakkında bir görüş bildirmiş ve görüşlerin bu projelerin içerdiği risklere karşı yeterliliğini temin etmiş;
- Şirket'in iktisadi doktrinini incelemiş, mali düzenlemeler, ücretlendirme politikası, Şirket'in iktisadi performansı, satın alma ve işleri taşıyona verme politikası gibi birçok konuyu analiz etmiş;
- SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmiştir.

OLAĞAN GENEL KURULLAR

TAV Havalimanları Holding Anonim Şirketi'nin 2025 Yılına Ait Olağan Genel Kurul Toplantısına Ait Gündem:

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması ve toplantı tutanağın ve eklerinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi
2. Şirketin 2025 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, müzakeresi ve onaylanması
3. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunması, müzakeresi ve onaylanması
4. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması
5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri
6. Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanan, 2025 yılı kâr dağıtımı hakkında Yönetim Kurulu'nun önerisinin kabulü, değiştirilerek kabulü veya reddi
7. Ücretlendirme Politikasının Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Genel Kurul'un onayına sunulması
8. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesine göre Yönetim Kurulu üyeliklerinde yapılan değişikliklerin Genel Kurul'un onayına sunulması
9. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından önerilen Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin görüşülmesi ve onaylanması
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nca izin verilen kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresi dolacağından süre uzatımı için Genel Kurul'dan yetki alınmasının ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinleri alınmış olan, Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince, kayıtlı sermaye sisteminde süre uzatımı nedeniyle Esas Sözleşme'nin 6. maddesinin tadil edilmesinin Genel Kurul'un onayına sunulması
12. Şirketin 2025 yılı içinde yaptığı bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen ilişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
14. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat, ipotek ve kefaletler hususunda Genel Kurul'a bilgi verilmesi
15. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında Pay Sahiplerine bilgi verilmesi
16. Dilek ve temenniler
17. Kapanış

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN 2024 YILINA İLİŞKİN OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'nin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2025 tarihinde saat 10.00'da Ayazağa Mahallesi Azerbaijan Cad. 2C Blok. No.3L/6 Sarıyer/İstanbul adresinde, T.C. İstanbul Valiliği, Ticaret İl Müdürlüğü'nün 25.03.2025 tarih ve 107676423 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcileri Sayın Kadir ASLAN ve Sayın Turgut KÖSE gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, 03 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 06 Mart 2025 tarih ve 11286 sayılı nüshasının 534. sayfasında, Milliyet Gazetesinde, Şirketin internet sitesinde ilan edilerek, yasal süre içerisinde yapılmıştır.

Hazır Bulunanlar Listesinin tetkikinden, şirketin toplam 363.281.250 TL sermayesine tekabül eden 363.281.250 adet paydan 13 adet payın asaleten 90.815.274 adet payın Tevdi eden temsilciler tarafından, 182.293.557,5 adet payın diğer temsilciler tarafından olmak üzere toplam 273.108.844,5 TL sermayeye karşılık 273.108.844,5 adet payın toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse Esas Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Ayrıca toplantıda Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Franck MEREYDE, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Nurgün EYÜBOĞLU, Zeynep Nazan Somer ÖZELGİN ve Bağımsız Denetim Kuruluşu adına Sayın Gülce TANRIÖVER'in toplantıda hazır bulunduğu tespit edilmiş olup, toplantı Yönetim Kurulu Üyesi Franck MEREYDE tarafından fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi uyarınca, Toplantı Başkanlığına Sayın Mehmet ERDOĞAN'ın, Oy Toplama Memurluğuna Sayın Besim MERİÇ'in ve Tutanak Yazmanlığına Sayın Nihat Kamil AKKAYA'nın seçilmelerine ve Genel Kurul Tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi ve oylamanın fiziki ve elektronik ortamda yapılması oylandı, 5.526.484 red oyu karşılık 267.582.360,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile karar verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi uyarınca, Şirketin 2024 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 110.110 red oyu karşılık 272.998.734,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. 2024 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 110.110 red oyu karşılık 272.998.734,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
3. Gündemin üçüncü maddesi uyarınca, Şirketin 2024 yılına ait Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından verilen Bağımsız Denetim Raporunun okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 5.636.593 red oyu karşılık 267.472.251,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Bağımsız Denetim Rapor Özeti okundu, görüşüldü ve 2024 yılına ait Bağımsız Denetim Raporu 5.636.593 red oyu karşılık 267.472.251,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
4. Gündemin dördüncü maddesi uyarınca, Şirketin 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolarının okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, müzakere edildi ve 5.636.593 red oyu karşılık 267.472.251,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Şirketin 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloları 5.636.593 red oyu karşılık 267.472.251,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile tasdik edildi.

OLAĞAN GENEL KURULLAR

5. Gündemin beşinci maddesi uyarınca, 2024 yılı içerisinde görev yapan Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri oya sunuldu ve 236.114 red oyuna karşılık 272.872.730,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile ibra edildiler.

Yönetim Kurulu Üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamışlardır.

6. Gündemin altıncı maddesi uyarınca, yoğun yatırım programının Şirketimiz için doğurduğu büyük kaynak ihtiyacı ve bu kaynağı fonlama maliyetinin de hala önemli ölçüde yüksek olması nedenleriyle, Şirket Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, 2024 yılına ilişkin kâr payı dağıtımı yapılmaması 1 red oyuna karşılık 273.108.843,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
7. Gündemin yedinci maddesi uyarınca, Ücretlendirme Politikası'nın okunmuş sayılmasına ilişkin önerge oya sunuldu, 224.972 red oyuna karşılık 272.883.872,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirket'in "Ücretlendirme Politikası" 224.972 red oyuna karşılık 272.883.872,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
8. Gündemin sekizinci maddesi uyarınca, Şirketimizin 01.05.2024 tarih ve 2024/19 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen 9240722477 vergi kimlik nolu Jean-Michel VERNHES'in ve 07.01.2025 tarih ve 2025/01 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen 3141565981 vergi kimlik nolu Renaud Philippe Alain DUPLAY'in onaylanmasına ve 19 Mart 2025 tarihinde istifa eden Yönetim Kurulu Üyemiz 3141565981 vergi kimlik nolu Renaud Philippe Alain DUPLAY'in istifasının kabulüne, temsil ve ilzam yetkilerinin iptaline, istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine an itibari ile yeni atama yapılmayarak ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, bilahare Yönetim Kurulu tarafından boşalan üyeliğe atama yapılmasına 15.975.488 red oyuna karşılık 257.133.356,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakları görüşüldü. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirme esaslarına göre, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ile TAV Havalimanları Holding A.Ş.'den veya TAV Havalimanları Holding A.Ş. hissedarlarından veya hissedarların hakim şirketi konumunda bulunan şirketlerden veya hissedarların bağlı ortaklık/iştiraklerinden herhangi bir ücret almayan Yabancı Uyruklu Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine yıllık net 60.000 USD, Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin her birine ise yıllık net 2.400.000 Türk Lirası huzur hakkı ödenmesine ve bu tutarın 12 taksitte aylık olarak ödenmesine 76.382 red oyuna karşılık 273.032.462,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile kabul edildi.
10. Gündemin onuncu maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, 1 yıl süre ile Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak İstanbul Sicil Müdürlüğünde 304099 Ticaret Sicil No ile kayıtlı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi' nin seçilmesi 76.382 red oyuna karşılık 273.032.462,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği uyarınca, Şirketimizin 2024-2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik denetimini yapmak üzere İstanbul Sicil Müdürlüğünde 304099 Ticaret Sicil No ile kayıtlı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi' nin "Yetkili Kuruluş" olarak seçilmesi 76.382 red oyuna karşılık 273.032.462,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.

11. Gündemin onbirinci maddesi uyarınca, Şirketimiz 2024 yılı içinde yaklaşık 500 Bin TL bağış ve yardımda bulunmuş olup bu hususta Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. 2025 yılına ilişkin olarak yapılacak bağışlar için üst limit 5 Milyon TL olarak belirlenmesi 63.193 red oyuna karşılık 273.045.651,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile onaylandı.
12. Gündemin onikinci maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) üçüncü bölümde düzenlenen İlişkili Taraf İşlemleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verildi.
13. Gündemin onüçüncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) dördüncü bölümde düzenlenen, verilen rehin, teminat ve ipotekler hususunda Genel Kurul'a bilgi verildi.
14. Gündemin ondördüncü maddesi uyarınca, Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmesine 1 red oyuna karşılık 273.108.843,5 kabul oyu ile oyçokluğu ile yetki verildi. Ayrıca SPK yönetim tebliği doğrultusunda 2024 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında genel kurula bilgi verildi.
15. Gündemin onbeşinci maddesi uyarınca, dilekler bölümüne geçildi dilekler ve temenniler dinlendi.
16. Gündemde görülecek başka bir madde olmadığından toplantıya son verilerek işbu dört nüshadan ibaret toplantı tutanağı, Toplantı Başkanlığı ile Bakanlık Temsilcileri tarafından Hazır Bulunanlar Listesi ile birlikte tanzim ve imza edildi.

Toplantı Başkanı
Mehmet ERDOĞAN

Tutanak Yazmanı
Nihat Kamil AKKAYA

Oy Toplama Memuru
Besim MERİÇ

Bakanlık Temsilcisi
Kadir ASLAN

Bakanlık Temsilcisi
Turgut KÖSE

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Toplantıları

2025 yılında toplam altı Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranı %100'dür. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu Başkanı ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Üyeler her toplantıya katılmaya ve toplantılarda görüş bildirmeye özen gösterirler. Elektronik ortamda Yönetim Kurulu toplantısı yapılmasına imkân sağlanmaktadır.

Justine Coutard Yönetim Kurulu Başkanı



Justine Coutard Yönetim Kurulu Başkanı

1985 doğumlu olan Justine Coutard, École Normale Supérieure de Cachan, Institut d'Études Politiques de Paris ve École Nationale d'Administration okullarından mezun olmuştur. 2011 ile 2015 yılları arasında "Inspection Générale des Finances" (Maliye Bakanlığı Denetim Bölümü) üyesi olan Coutard, ardından Proje Yöneticisi olarak bu bölümün başında görev yapmıştır. Nisan 2015'te Groupe ADP'ye katılan Justine Coutard, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyon Bölümü Genel Sekreteri ve Müşteri Kalite Direktörü olarak görev yapmıştır. Ardından 2016 ile 2017 yılları arasında Finans, Yönetim ve Strateji Direktörü olmuştur. 2017'den 2020'ye kadar Kamu Eylemi ve Hesaplar Bakanı'nın Özel Kalem Müdür Yardımcısı ve Özel Kalem Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2020'den beri Paris-Orly Havalimanı'nın Genel Müdürü olarak görev yapan Justine Coutard, 18 Şubat 2025'te Groupe ADP'nin İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olmuştur.

Xavier Hürstel Yönetim Kurulu Üyesi

Antoine Crombez Yönetim Kurulu Üyesi

Jerome Calvet Yönetim Kurulu Üyesi

Jean-Michel Vernhes Yönetim Kurulu Üyesi

Elsa Pekmez Atan Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Nazan Somer Özelgin Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Nurgün Eyüboğlu Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Philippe Bonnavé Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)



Ali Haydar Kurt darcan Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1973 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ali Haydar Kurt darcan, serbest müteahhitlik faaliyetlerinden sonra 1987 yılından itibaren Bilkent Holding'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev almıştır. 2011-2013 yılları arasında İDO Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Kurt darcan, 2016 yılında ise Bilkent Holding'de CEO olarak göreve atanmıştır ve halen bu görevi sürdürmektedir.



Franck Mereyde Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

6 Nisan 1972'de doğan Franck Mereyde, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzun Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine İklimlendirme ve Veri Analizi alanında Environnement Canada ve sonrasında Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümü'nde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Mereyde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin Kargo Bölümü'nden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Mereyde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D Direktörlüğü'nü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin Direktörlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Mereyde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.

Mereyde, Fransız-Türk Ticaret Odası Başkanı, Fransız Ticaret Müşavirleri Türkiye Başkanı, Institut du Bosphore ve DEİK French Network Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

YÖNETİM KURULU


Xavier Hürstel
Yönetim Kurulu Üyesi

1969 doğumlu Xavier Hürstel, SciencesPo Paris ve University of Paris-Dauphine mezunu ve ENA'nın (Ulusal İdare Okulu) eski bir öğrencisidir. Hürstel, kariyerinin 15 yılını Fransız devletine hizmet ederek geçirmiştir (Maliye Bakanlığı, Brüksel'deki Avrupa Birliği Fransa Temsilciliği, birçok Ekonomi, Maliye ve Bütçe Bakanları Danışmanlığı, Başbakan Danışmanı).

2008 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak PMU'ya katılmış ve 2014 yılında Başkan ve CEO görevlerine gelmiştir. Çevrim içi oyun pazarının açılması bağlamında şirketin kapsamlı dijital dönüşümünün gerçekleştirilmesini sağlamış ve uluslararası arenada güçlü bir şekilde faaliyete geçmesine destek olmuştur. 2017 yılında Sopra Steria danışmanlık ve teknoloji grubuna İcra Direktörü olarak katılmıştır. Burada Avrupa pazarı için Kamu Sektörü iş alanına ve Pazarlama, İletişim ve KSS bölümlerinin dönüşümüne liderlik etmiştir. Ocak 2020'de grubun tüm faaliyetleri ve birimleri genelinde geliştirme operasyonlarını koordine etmekle görevli CEO Yardımcısı olarak Groupe ADP'ye katılmıştır. Halen İcra Kurulu'nda yer almaktadır. Borsa İstanbul'a kote TAV Havalimanları'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Hürstel, aynı zamanda Flying Whales, ADPI ve GMR Airports'un Yönetim Kurulu Üyesi'dir.


Antoine Crombez
Yönetim Kurulu Üyesi

Antoine Crombez, üst düzey yönetici ve Fransız yüksek memurudur. Fransız Parlamentosu'nda (Fransız Senatosu, Finans Komitesi) 5 yıl kamu hizmeti yaptıktan sonra, 2017 yılında uluslararası proje yöneticisi olarak Groupe ADP'ye katılmış ve ardından 2018'den 2020'ye kadar Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Özel Kalem Müdürü olarak görev yapmıştır. Delhi ve Haydarabad havalimanlarını işleten GMR Havalimanları'nın %49 hissesinin satın alınmasıyla Grubun Fransa dışındaki en büyük yatırımına öncülük etmiş ve ardından 2020 yılında CEO Yardımcısı ve İcra Direktörü olarak GMR'a katılmıştır. Şubat 2024'ten bu yana Groupe ADP'de Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Strateji Başkanı olarak görev yapmaktadır. Crombez, Ecole Normale Supérieure ve Ecole Nationale d'Administration'in eski bir öğrencisidir.


Jerome Calvet
Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında hukuk diplomasını alan Jerome Calvet, 1979 yılında Siyasi Bilimler Akademisi'nden (Institut d'Etudes Politiques); 1983 yılında ise Ulusal İdare Okulu'ndan (Ecole Nationale d'Administration) mezun olmuştur. Jerome Calvet, 1983 yılında Paris Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1983-1997 arasında Fransız Maliye Bakanlığı'nda çalışan Calvet, 1988-1990 yılları arasında Avrupa Topluluğu Fransa Temsilciliği'nde Finansal Ataşe olarak hizmet verdiği sırada birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yapmıştır. 1998-2004 yılları arasında Société Générale Bankası'nın Kurumsal Finans (Fransa) Departmanı'nı yöneten Calvet, daha sonra aynı bankanın Avrupa Birleşme ve Devralmalar Departmanı'nın başına geçmiştir. 2004-2008 yılları arasında ise Lehman Brothers Yatırım Bankası'nın Yatırım Bankacılığı (Fransa) Departmanı'nı yönetmiştir. 2009 yılından bu yana Nomura (Fransa) şirketinde CEO olarak görev yapmakta olan Jerome Calvet, 2012-2017 yılları arasında TAV Havalimanları Holding'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.


Jean-Michel Vernhes
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Fransız Sivil Havacılık Akademisi'nden (ENAC) Sivil Havacılık Girişim ve Araştırma Mühendisliği (IEEAC) diplomasıyla mezun olan Jean-Michel Vernhes, 1982 yılında da Sivil Havacılık Mühendisliği diplomasını almıştır. Jean-Michel Vernhes, 1999 yılının Ocak ayında Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Havacılık İmtiyaz Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Öncesinde, kendisinin Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nde uzun bir kariyeri olmuştur. 1993 yılından 1998 yılına kadar, Navigasyon Müdür Yardımcılığı, Paris İnsan Kaynakları Sorumlusu görevini yürütmüştür. 2002 yılının Haziran ayında, Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'na Genel Müdür olarak atanmıştır. Aynı zamanda 23 Mart 2007 tarihinde kurulan Toulouse Blagnac Airport Company'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. Jean-Michel Vernhes, Eylül 2009'da Toulouse Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki görevinden ayrılarak Toulouse-Blagnac Havalimanı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Jean-Michel Vernhes, Toulouse Blagnac Airport Company Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine paralel olarak Ekim 2008'den Ekim 2011'e kadar Fransız Havalimanları Birliği Başkanlığı'nı (ALFA-ACI) yürütmüştür. 2011 Mayıs ayından, 2017 Mayıs ayına kadar, Fransız Havalimanları Sendikası (Union des Aéroports Français) Başkanlığı'na seçilmiştir. Haziran 2017'de ACI EUROPE Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. Eylül 2018'de Toulouse Blagnac Havalimanı şirketinden emekli olmuştur. Strasbourg Havaalanı Denetim Kurulu Başkanı ve Fort de France Havaalanı Denetim Kurulu Üyesi'dir.

YÖNETİM KURULU



Elsa Pekmez Atan
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Elsa Pekmez Atan, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden lisans ve Harvard Business School'dan MBA derecelerine sahiptir.

Çalışma hayatına 1999 yılında McKinsey & Company'nin İstanbul ofisinde başlayan Atan, bireysel bankacılık ve ödeme sistemleri üzerinde uzmanlaşmıştır. Yaklaşık 10 sene boyunca Türkiye, Avrupa ve Orta Doğu'da çeşitli projelerde farklı rollerle görev aldıktan sonra 2010 yılında Finansbank'a katılmıştır. Finansbank'ta Türkiye'nin ilk ve tek dijital bankası olan enpara.com'un kurucu ekibine liderlik etmiş ve ardından enpara.com ve Müşteri Deneyimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almaya başlamıştır. 2012-2017 yılları arasında bir taraftan enpara.com'un sağlıklı ve sürdürülebilir bir şekilde büyümesi, ürün ve hizmetlerini genişletmesi ve 1 milyonu aşkın müşteriye ulaşması üzerine odaklanırken, diğer taraftan da enpara.com'un pazarda bir lovemark (aşk markası) olmasını sağlayan müşteri deneyimi uygulamalarının Finansbank'ın diğer bireysel iş kollarında da hayata geçirilmesi üzerine çalışmıştır. enpara.com'un kuruluş ve büyüme hikayesi 2017 yılında Harvard Business School'da bir vaka çalışması olarak kaleme alınmıştır.

Atan, 2017 yılında İngiltere'ye yerleşerek Facebook (Meta)'ta finansal kurumlar ve ödeme şirketleri ile ortaklık kurma ve iş geliştirmeden sorumlu yönetici olarak görev almıştır. Ardından 2018 yılında Banco Santander grubu bünyesine katılarak dijital iş ve ürün geliştirme alanında farklı görevler üstlenmiştir. 2020-2025 yılları arasında ise Santander İngiltere'de Dijital Kanallar, Süreçler ve Müşteri Deneyimi'nden Sorumlu Yönetici Direktör (MD) olarak görev almıştır.



Nazan Somer Özelgin
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Nazan Somer Özelgin, 1963 yılında İstanbul'da doğmuştur. Orta ve lise öğrenimini İstanbul Amerikan Robert Lisesi'nde tamamlamıştır. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunu olan Somer Özelgin, 1988 yılında Arthur Andersen bağımsız denetim şirketinin İstanbul ofisinde bağımsız denetçi olarak çalışmaya başlamış ve 1993 yılında Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir ünvanını almıştır. Arthur Andersen'deki kariyeri boyunca bankacılık ve finans, üretim, ticaret, inşaat ve turizm sektöründeki şirketlere denetim ve finansal danışmanlık konularında hizmet vermiştir. Ayrıca birçok iç kontrol ve süreç değerlendirme, yeniden yapılandırma, due diligence projelerinin yanı sıra özellikle finans sektöründe şirket değerleme projelerinde görev almıştır. 1999-2000 yılları arasında aynı şirkette finans sektöründen sorumlu ortak olarak görevini sürdüren Somer Özelgin, Eylül 2000'de Yapı Kredi Bankası'na Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır.

2003-2009 yılları arasında görevine Kredi Kartları ve Tüketici Kredilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak devam eden Somer Özelgin, Şubat 2009-Aralık 2017 arasında Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. Ayrıca Aralık 2004 ve Ekim 2005 tarihleri arasında yukarıda belirtilen görevine ilaveten Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini vekaleten yürütmüştür.

Somer Özelgin, hâlihazırda Mapfre Sigorta A.Ş. Türkiye (Mapfre S.A. İspanya'nın iştiraki) Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca, Unicredit Romanya, Unicredit Hırvatistan (Zagrebacka Banka), ve Worldline S.A. (merkezi Fransa) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Somer Özelgin, Zagrebacka Banka'da Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Risk Komitesi Başkanlığı ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini, Unicredit Romanya'da Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, Risk Komitesi Başkanlığı, Denetim Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi Üyeliği görevlerini ve Worldline S.A'da Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Denetim ve Risk Komitesi üyeliği görevlerini yürütmektedir. Somer Özelgin ayrıca İstanbul Golf Kulübü Başkanı ve %30 Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi'dir.



Nurgün Eyüboğlu
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Bankacılık sektöründe 33 yıllık tecrübeye sahip olan Nurgün Eyüboğlu, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur.

İktisat Bankası'nda çalışma hayatına başladıktan sonra, Koçbank ve uzun yıllar Yapı Kredi Bankası'nda özellikle Kurumsal Bankacılık alanında üst düzey görevler almıştır. Uzmanlık alanları arasında Proje Finansman, Nakit Yönetimi, Yatırım Finansmanı, Dış Ticaret Finansmanı gibi alanlar mevcuttur. Görev aldığı dönemler ve sonrasında Doğu Avrupa Bölgesi, Azerbaycan ve Hollanda'daki finans şirketlerinin projelerinde yer alarak tecrübe biriktirmiştir.

2013-2021 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nın Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'nı üstlenen Eyüboğlu, aynı zamanda bankanın İcra Kurulu Üyesi görevini de yerine getirmiştir. Görev süresi boyunca Yapı Kredi Leasing ve Yapı Kredi Faktoring iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve tüm Komite Üyeliği görevlerinin yanı sıra diğer yurt dışı iştirakleri olan Yapı Kredi Azerbaycan ve Yapı Kredi Hollanda'da da Kredi Komitesi, Risk Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini de üstlenmiştir. 2022 yılından bu yana yurt içi ve yurt dışında finans ve finans dışı olmak üzere çeşitli şirketlerde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yerine getirmektedir.

Evlili ve 1 çocuk sahibi olan Eyüboğlu, İngilizce, Fransızca ve Portekizce bilmektedir.



Philippe Bonnave
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Philippe Bonnave, Ecole Centrale Lille'den inşaat mühendisi olarak mezun olmuştur. İnşaat alanında 40 yıldan fazla deneyime sahiptir. 1988'den 2010'a kadar Bouygues İnşaat ve Bouygues Entreprises'in Fransa'daki ve yurt dışındaki çeşitli yan kuruluşlarında CEO olarak görev yapmıştır. 2010'dan 2015'e kadar, dünya çapında (12 milyar avro ciroya sahip) Bouygues İnşaat'ın CEO Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bonnave, 2021 yılına kadar Bouygues İnşaat'ın Başkanı ve CEO'su ve Bouygues SA'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana PBVC danışmanlık ofisinin kurucusu ve başkanı, "La financiere de Courcelles" ve BPI Fransa'nın kıdemli danışmanıdır.

ÜST YÖNETİM

Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

Karim Ben Salem
Grup Başkanı - Finans

Kürşad Koçak*
Grup Başkanı - Havalimanları

Hakan Öker*
Grup Başkanı - İnsan Kaynakları

M. Kerem Öztürk
Grup Başkanı - Bilgi Teknolojileri ve TAV Bilişim Genel Müdürü

Aude Ferrand
Grup Başkanı - Ticari İşler ve TAV İşletme Hizmetleri Genel Müdürü



Serkan Kaptan
İcra Kurulu Başkanı

Serkan Kaptan, lisans derecesini İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden almış ve 2002'de Marmara Üniversitesi MBA programını tamamlamıştır. Kaptan, 1998'de İstanbul Atatürk Havalimanı yap-işlet-devret projesi ile TAV Havalimanları'na katılmıştır. 2001'e kadar TAV Havalimanları'nın ortağı VIE'ye ait Airport Consulting Vienna şirketinde havalimanı işletme danışmanı olarak görev almıştır. 2002'den itibaren TAV Havalimanları'nda iş geliştirme ve strateji, hava yolu pazarlama, araştırma-geliştirme ve yatırımlarından sorumlu olarak görev üstlenmiştir. Havalimanı ve hava yolu işletmeciliği ile kamu-özel sektör iş birliği ile yapılan altyapı projelerinde 25 yıllık deneyime sahip olan Kaptan, 2016'dan itibaren TAV Havalimanları İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra holdingin tüm iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almıştır. Mayıs 2022'de İcra Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Kaptan, aynı zamanda ADP Orta Asya, Orta Doğu, Afrika, Doğu Avrupa ve CIS'ten Sorumlu İcra Kurulu Üyesi'dir. Hizmet İhracatçılar Birliği (HİB) Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK Letonya-Türkiye İş Konseyi Başkanı olarak görev yapan Kaptan, 2021'de Avrupa Havalimanları Konseyi (ACI EUROPE) Yönetim Kurulu'na seçilmiştir. 2024 yılında Letonya İstanbul Fahri Konsolosu olmuştur. Kaptan evli ve iki çocuk babasıdır.



Franck Mereyde
Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi

6 Nisan 1972'de doğan Franck Mereyde, İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Jeofizik ve Uzay Teknikleri konusunda yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine İklimlendirme ve Veri Analizi alanında Environnement Canada ve sonrasında Météo France'de başladıktan sonra, 2002 yılında Altyapı Bakanlığı Araştırma ve Karma Ulaşım Bölümü'nde teknik danışmanlık, daha sonra ise Bütçe, Finans ve Sivil Havacılık bölümleriyle ilgili danışmanlık yapmıştır. Mereyde, Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Operasyonlardan Sorumlu Direktör olarak 2005 yılında ADP'ye katılmış ve daha sonra Operasyonlardan Sorumlu Direktör olmuştur. Aynı zamanda ADP'nin Kargo Bölümü'nden de sorumlu olarak hizmet vermiş olan Mereyde, 2007 yılında Paris-Charles de Gaulle Havalimanı Terminal 2A, 2B, 2C ve 2D Direktörlüğü'nü, Ocak 2010'da ise Paris-Charles de Gaulle Havalimanı ile hızlı tren bağlantısının (TGV/RER) sorumluluğunun yanı sıra 2E, 2F ve 2G terminallerinin Direktörlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Mart 2011'de Paris-Orly Havalimanı Genel Müdürü olarak atanan Mereyde, Aéroports de Paris Management ve Hub Safe şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.

Mereyde, Fransız-Türk Ticaret Odası Başkanı, Fransız Ticaret Müşavirleri Türkiye Başkanı, Institut du Bosphore ve DEİK French Network Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Karim Ben Salem
Grup Başkanı-Finans

Karim Ben Salem, 2011 yılında ESCP Business School'dan mezun olmuş ve ardından Fransa'da tüketim ürünleri sektöründe birleşme ve satın alma (M&A) danışmanı olarak kariyerine başlamıştır. İlk olarak Leonardo & Co.'da, daha sonra Avrupa'nın önde gelen bankalarından Société Générale'de görev almıştır. 2016'da havalimanı işletmeciliği ve ağırlama sektöründe dünya liderlerinden biri olan Groupe ADP'ye katılmış; önce İş Planlama Müdürü olarak görev yapmış ve 2019'dan itibaren Finansal Planlama ve Analiz Grup Başkanı görevini üstlenmiştir. Ayrıca, Groupe ADP'nin uluslararası iştiraklerinden sorumlu ADP International'da 2021'den itibaren Finans Direktörü (CFO) olarak görev yapmıştır. Ben Salem, Eylül 2025'te TAV Airports Holding Finans Grup Başkanı (Group CFO) olarak atanmıştır.

* Sn. Kürşad Koçak ve Sn. Hakan Öker, 31 Aralık 2025 itibarıyla emekliye ayrılmıştır. TAV Havalimanları Grup Başkanı-Havalimanları (COO) görevine, 1 Ocak 2026 itibarıyla halen Havaş Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Sn. Sırrı Mete Erna ve TAV Havalimanları Grup Başkanı-İnsan Kaynakları (CHRO) görevine 1 Ocak 2026 itibarıyla Sn. Melis Tunaveli atanmıştır.

ÜST YÖNETİM



Kürşad Koçak*
Grup Başkanı - Havalimanları

Ankara Üniversitesi'nden 1990 yılında mezun olan Kürşad Koçak, havacılık sektörüne 1996 yılında adım atmıştır. 1997 yılında Havaş'ta göreve başlamasının ardından; İstanbul, Dalaman, Trabzon ve Antalya havalimanlarında yönetici pozisyonlarında görev almıştır. Cyprus Airport Services (CAS)'te Genel Müdürlük rolünü de üstlenen Koçak, 2009 yılında Havaş Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2015 yılında Havaş Genel Müdürlüğü görevine getirilen Koçak, 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TAV Havalimanları Holding Grup Başkanı - Havalimanları (COO) olarak görev yapmıştır. Koçak aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sivil Havacılık Meclisi'nde Konsey Üyesi'dir.



Hakan Öker*
Grup Başkanı - İnsan Kaynakları

1986 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1988 yılında Beksa, Bekaert-Sabancı Çelik Kord A.Ş.'de Personel Uzmanı olarak başlamış, 1988-1998 yılları arasında Beksa'da farklı sorumluluklar üstlendikten sonra, kariyerine Kordsa Türkiye İnsan Kaynakları Direktörü, Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grubu Kalite ve Bilgi Sistemleri, Ortak Hizmetler Direktörü ve ardından da Sabancı Holding Projeler Direktörü olarak devam etmiştir. Ocak 2007'de Kordsa Global'de, Küresel İnsan Kaynakları sorumluluğunu üstlenmiş, Ocak 2009'da İnsan Kaynakları ve Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Ocak 2016'da TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de İnsan Kaynakları Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Öker, Ocak 2020'den bu yana İnsan Kaynakları, Sürdürülebilirlik ve İş Mükemmelliği Fonksiyonlarından Sorumlu Grup Başkanı - İnsan Kaynakları (CHRO) görevini yürütmüştür. Öker TAV Grup şirketlerindeki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliklerinin yanı sıra, Teknolojide Kadın Derneği'nde kurucu üyelerden olup, Etik Kurul Başkanlığı görevini yürütmüştür.



M. Kerem Öztürk
Grup Başkanı - Bilgi Teknolojileri ve TAV Bilişim Genel Müdürü

Marmara Üniversitesi'nde Bilgi Teknolojileri Yönetimi ve Viyana Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme eğitimi alan Mehmet Kerem Öztürk; 1996 yılından bugüne dek Mercedes Benz, KPMG, Allianz Group, Vodafone, TÜVTÜRK ve TÜV SÜD gibi şirketlerin bünyesinde Danışman, Proje Yöneticiliği, BT Politikaları Sorumluluğu ve CIO görevlerinde bulunmuştur. TAV Technologies'e katılmadan önce son olarak Mars Cinema Group'ta CTO olarak çalışmış ve strateji, yönetim, BT politikaları, BT süreçleri ve prosedürleri, dijital dönüşüm, iş zekâsı, web ve mobil yazılım geliştirme alanlarında birçok projede üst düzey görevlerde yer almıştır. Teknoloji, bilgi güvenliği ve dijital dönüşüm konularında deneyimli olan Öztürk, İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Mehmet Kerem Öztürk, kariyerinde gösterdiği başarılarla birçok ödüle layık görülmüştür. Bu ödüller arasında; Milliyet Executive Top 48 Programı'nda "En Etkili Teknoloji Lideri" (2023), Havacılık Teknolojileri Ödüllerinde "Olağanüstü Liderlik Ödülü" (2024), Teknoloji Liderleri Zirvesi ve Ödül Programı'nda En İyi 50 CTO (2024) C Suite Serisi ödüllerinde "İlk 50 CTO" (2025), Teknoloji Kaptanları Ödül Programı'nda "Otonom Yapay Zeka Dönüşümü" projesiyle birincilik (2025), Business Life Dergisi'nde "Değer Yaratan İlk 50 CTO" (2025), Global CIO Ödül Programı'nda "En İyi Endüstri ve Çözüm" (2025) ödülleri yer almaktadır.



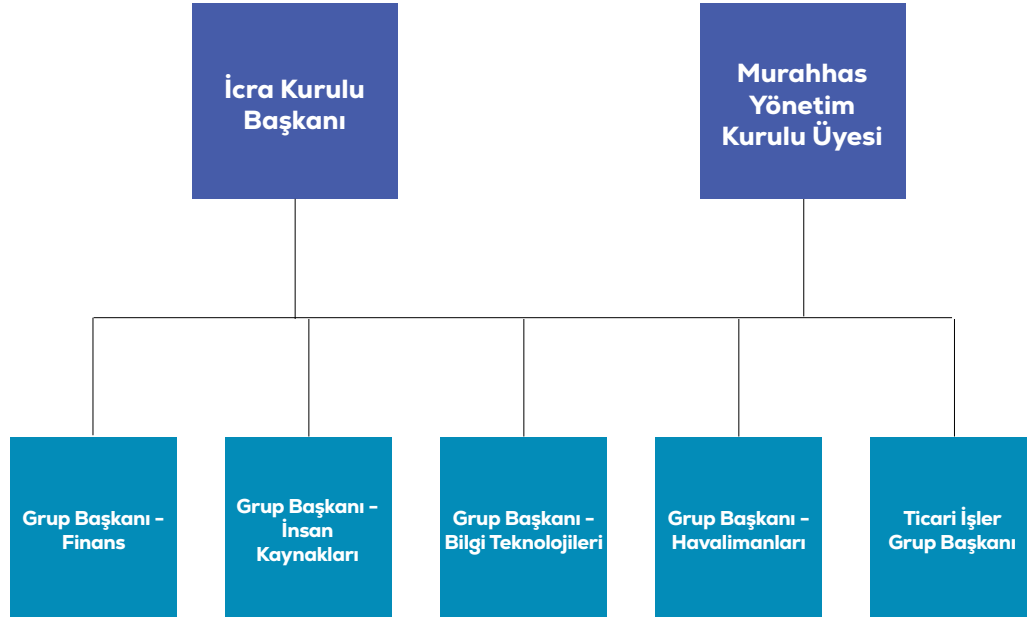
Aude Ferrand
Grup Başkanı-Ticari İşler ve TAV İşletme Hizmetleri Genel Müdürü

Ferrand, 1998 yılında European Business School'da uluslararası işletme alanında yüksek lisansını tamamlamış ve 2021 yılında HEC'te Uluslararası Kurumsal Finans (ICCF) sertifikasını almıştır. Kariyerine 1998 yılında İngiltere'de Armani'nin Marka Müdürü olarak başlayan Aude Ferrand, 2000-2012 yılları arasında Koreli kozmetik markası Amore Pacific-Parfums Lolita Lempicka'da çeşitli üst düzey ticari ve pazarlama pozisyonlarında görev almıştır. Ferrand, 2013-2017 yılları arasında Fransa'nın en büyük mağaza zincirlerinden Printemps'te Lüks Ürünler Satış Müdürü ve Mücevher Departmanı Genel Müdürü olarak çalışmıştır.

2017 yılında Groupe ADP'ye Merchandising Başkanı olarak katılan Ferrand, 2018 yılı sonunda mağazalar, yiyecek-icecek ve reklam birimlerinden sorumlu Perakende Direktörü olarak atanmıştır. Ferrand aynı zamanda Şili ve Ürdün havalimanlarının yanı sıra Paris havalimanı hizmet şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

* Sn. Kürşad Koçak ve Sn. Hakan Öker, 31 Aralık 2025 itibarıyla emekliye ayrılmıştır. TAV Havalimanları Grup Başkanı-Havalimanları (COO) görevine, 1 Ocak 2026 itibarıyla halen Havaş Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Sn. Sırrı Mete Erna ve TAV Havalimanları Grup Başkanı-İnsan Kaynakları (CHRO) görevine 1 Ocak 2026 itibarıyla Sn. Melis Tunaveli atanmıştır.

ORGANİZASYON ŞEMASI



31.12.2025 itibarıyla

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi 17 ve 18'inci maddelerinde belirtilen yetki ve görevlere haizdir.

2025 yılında yapılan Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı muamelelerin ifası hususunda yetki verilmiştir.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR VE ÇEŞİTLİ DİĞER GİDERLER

(Milyon TL)	2025	2024
Kısa Vadeli Faydalar (Ücret ve Primler)	890	676
Seyahat ve Konaklama Giderleri	419	295
Temsil Giderleri	110	70

2024 ve 2025 itibarıyla, Grubun direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Yıl İçerisinde Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 2025 yılı içinde sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde yaklaşık 3,5 milyon TL bağış ve yardımda bulunmuştur. Genel Kurul'ca kabul edilmiş bağış politikası çerçevesinde dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir.

İlişkili Taraf İşlemleri

Şirketimizin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetim raporundaki ilgili dipnotta yer alan "ilişkili taraflar" hakkında bilgiler kısmında yer aldığı üzere; Şirketimizin %50 payına sahip olduğu ATÜ ile 2025 yılında yapılan ilişkili işlemler sonucunda, gerçekleşen toplam işlem miktarı, 2025 yılına ait konsolide kapsamlı gelir tablosu satış gelirleri toplamımızın %10'unun altındadır. 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren uygulanan TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar Standardı'nın benimsenmiş olması ile birlikte, gerçekleşen toplam işlem miktarının satış gelirlerine oranı hesaplaması ile ilgili dayanak değişmiştir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER AÇIKLAMALAR

TAV Havalimanları Holding Anonim Şirketi Esas Sözleşme Değişikliği Tasarısı

Eski Şekil

MADDE 6- SERMAYE

Şirket 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.10.2008 tarih ve 27/1073 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000.- TL (bir milyar beş yüz milyon Türk Lirası) olup her biri 1.- TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 1.500.000.000 (bir milyar beş yüz milyon) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket Yönetim Kurulu kararıyla sermaye arttırımı yapamaz.

Yeni Şekil

MADDE 6- SERMAYE

Şirket 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.10.2008 tarih ve 27/1073 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000.- TL (bir milyar beş yüz milyon Türk Lirası) olup her biri 1.- TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 1.500.000.000 (bir milyar beş yüz milyon) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, **2025-2029** yılları (5 yıl) için geçerlidir. **2029** yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, **2029** yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket Yönetim Kurulu kararıyla sermaye arttırımı yapamaz.

Eski Şekil

Şirket çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 363.281.250 .- TL. (üçyüz altmış üç milyon iki-yüz seksenbir bin ikiyüz elli Türk Lirası)'dır. Bu sermaye, her biri 1.- TL. (bir Türk Lirası) itibari değerde 363.281.250 (üçyüz altmış üç milyon ikiyüz seksenbir bin ikiyüz elli) adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Yönetim kurulu, 2021-2025 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Ayrıca Yönetim Kurulu itibari değerinin üzerin-de pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya yetkilidir. Bu fıkra da tanınan yetki çer-çevesinde Yönetim Kurulunca alınan kararlar Sermaye Piyasası Kurulunun belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yeni Şekil

Şirket çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 363.281.250 .- TL. (üçyüz altmış üç milyon iki-yüz seksenbir bin ikiyüz elli Türk Lirası)'dır. Bu sermaye, her biri 1.- TL. (bir Türk Lirası) itibari değerde 363.281.250 (üçyüz altmış üç milyon ikiyüz seksenbir bin ikiyüz elli) adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Yönetim kurulu, **2025-2029** yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Ayrıca Yönetim Kurulu itibari değerinin üzerin-de pay çıkarmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen sınırlandırmaya yetkilidir. Bu fıkra da tanınan yetki çer-çevesinde Yönetim Kurulunca alınan kararlar Sermaye Piyasası Kurulunun belirlediği esaslar çerçevesinde ilan edilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ VE DİĞER AÇIKLAMALAR

Diğer Açıklamalar:

1. Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçlarına ilişkin bilgiler

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında 2019 yılının Mayıs ayında, Ar-Ge Merkezi olan TAV Technologies, bünyesindeki mühendisler tarafından çalışmaları yürütülen 14 adet proje ile Ar-Ge faaliyetlerine devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi statüsü kazandıktan sonra, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin dışındaki alanlarda da Şirket bünyesindeki çalışmalar hızla artmış ve özellikle aşağıdaki konularda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir:

1. Üniversitelerle ve global Ar-Ge merkezleriyle yapılan iş birliklerinin artırılması
2. Çalışanların yüksek lisans veya doktora eğitimlerinin teşvik edilmesi
3. AB fon kümeleri ve TÜBİTAK çatısı altında toplam 7 adet uluslararası/ulusal fon ve teşvik programında 1 adet başvuru, 2 adet kabul edilen ve 4 adet yürütülen projenin bulunması
4. 8 akademik makale yayını gerçekleştirilmesi
5. 24 konferans katılımı gerçekleştirilmesi
6. 6 adet "Proof of Concept" ve inovasyon çalışması
7. 2 ticarileştirilebilir Ar-Ge ürünü çıktısı
8. Fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik çalışmaların desteklenmesi ve ödül programı
9. Start-up firmalarıyla yapılan iş birlikleri
10. 1 adet patent başvurusu

2. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

3. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin mevzuata aykırı uygulaması nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

4. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

5. Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

6. Yıl içindeki organizasyonel değişiklikler:

TAV Havalimanları Holding'in güncel organizasyon yapısı faaliyet raporunun 148'inci sayfasında yer almaktadır.

7. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

8. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

9. Önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin Şirket'i zarara uğratıp uğratmadığı, Şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Faaliyet Raporumuzda yer alan "Bağlı Şirket Raporu"nda belirtilmiştir.

10. Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığının ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in mali durumuna ilişkin detaylı bilgiler, Faaliyet Raporunda yer alan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo ve dipnotlarında yer almakta olup, Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

KÂR DAĞITIMI

Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimiz kar dağıtımına ilişkin kararlarını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği ve Kararları, Vergi Hukuku, diğer ilgili mevzuat ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi ışığında belirlemektedir. Buna göre, Sermaye Piyasası mevzuatına göre Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak düzenlenmiş olan periyodik mali tablolara göre hesaplanmış olan "ilgili döneme ait konsolide net kârın" %50'si, ya nakit olarak ya da ilgili meblağın şirket sermayesine eklenmesiyle bedelsiz hisse senedi olarak, Şirketimiz genel kurulunca alınacak bir kararla, dağıtılacaktır. Şirketin, iştiraklerinin ve bağlı ortaklarının uzun vadede gelişmesi için doğabilecek yatırım ya da kaynak ihtiyacı veya ekonomik şartlardaki olağandışı gelişmeler aksini gerektirmedikçe, yukarıda belirtilen kâr dağıtım politikasının sürdürülebilirliği Şirketimizin temel amaçlarından biridir.

Yönetim Kurulu Kâr Dağıtım Teklifi

Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin kâr dağıtım politikası doğrultusunda, toplam brüt 1.311.437.953 TL nakit kâr payının, iki eşit taksitte ödenmesini ve 655.718.976,5 TL tutarındaki ilk taksit için ödeme tarihinin 21 Temmuz 2026 olarak, 655.718.976,5 TL tutarındaki ikinci taksit için ise ödeme tarihinin 22 Eylül 2026 olarak belirlenmesini Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımızın onayına sunmaya karar vermiştir.

BAĞLI ŞİRKET RAPORU

TAV Havalimanları Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu Maddesi Kapsamında Hazırlanan 2025 Yılı Bağlı Şirket Raporu:

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, TAV Havalimanları Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. TAV Havalimanları'nın ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar ilgili finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. TAV Havalimanları Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "TAV Havalimanları'nın hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere
Caddesi Maslak
Mahallesi No:1 Maslak,
Sarıyer 34485 İstanbul,
Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığını hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2026

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA
DENETÇİ RAPORUTAV Havalimanları Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2025 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Deloitte.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın Philippe Dominique Rene Bonnavé (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) tarafından yürütüldüğü; Nurgün Eyüboğlu (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi), Ali Haydar Kurtarcan (Yönetim Kurulu Üyesi), Antoine Roger Bernard Crombez (Yönetim Kurulu Üyesi), Jerome Paul Jacques Marie Calvet (Yönetim Kurulu Üyesi) ve Xavier Hürstel (Yönetim Kurulu Üyesi)'in komitede yer aldığı görülmüştür.

Komite; 2025 yılında 17 Şubat 2025, 24 Nisan 2025, 28 Temmuz 2025, 22 Ekim 2025, 2 Aralık 2025, 10 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere 6 kez toplanmıştır.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin 2025 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2026

Deloitte, İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL "Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereğince Sorumluluk Beyanı

Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde; Şirketimizce hazırlanan ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (Deloitte Touche Tohmatsu Limited'in üye şirkettir) tarafından denetime tabi tutulan 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablosunun (Finansal Tablolar), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

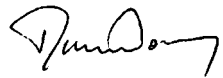
- Tarafımızca incelendiğini,

- Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Denetim Komitesi Başkanı
Nazan SOMER ÖZELGİN



Denetim Komitesi Üyesi
Elsa PEKMEZ ATAN



Grup Başkanı - Finans
Karim BEN SALEM

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saygılarımla



Nazan Somer Özelgin



Nurgün Eyüboğlu

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

TAV Havalimanları Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

TAV Havalimanları Holding (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

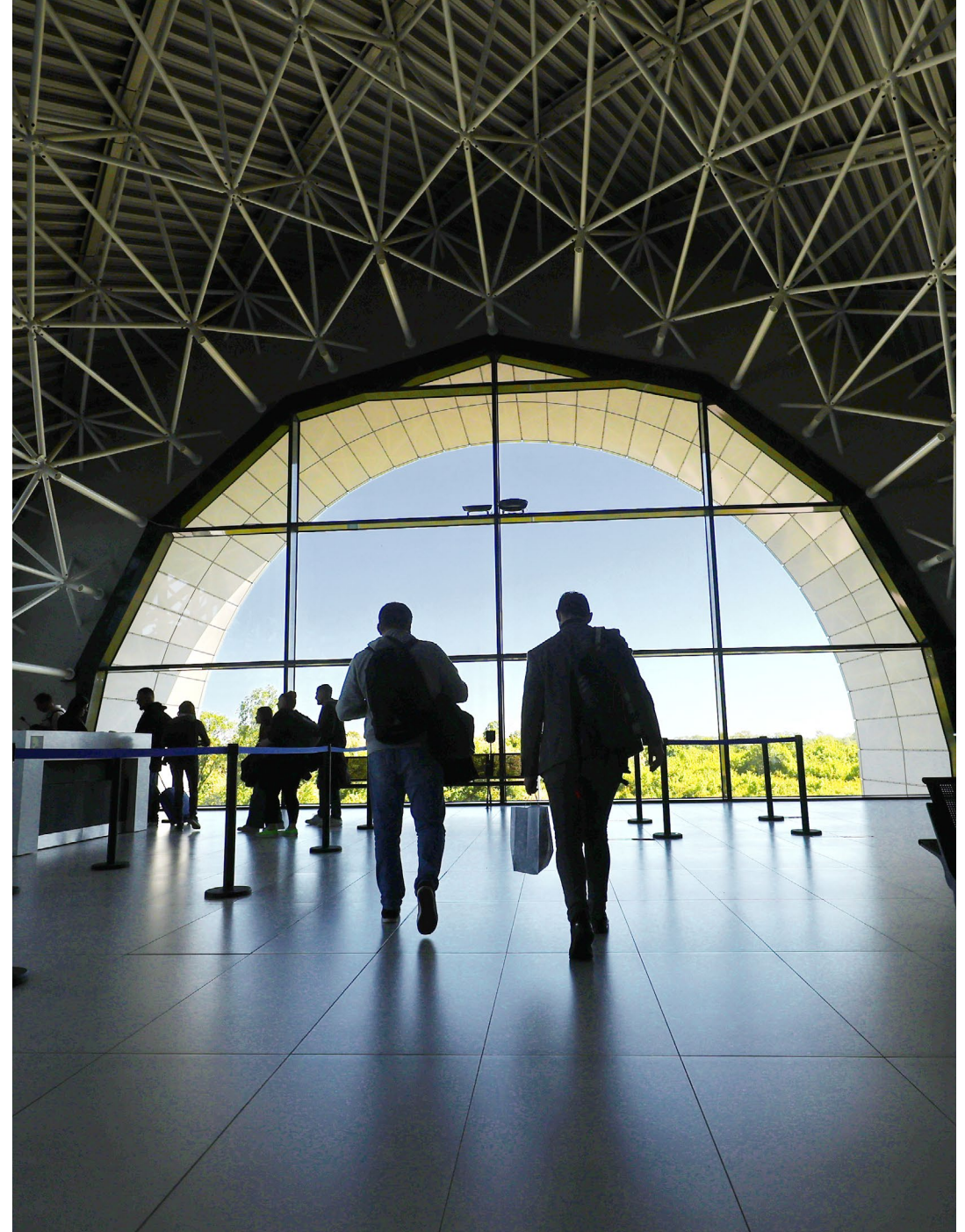
- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saygılarımla,

Philippe Bonnave

Elsa Pekmez Atan



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

- 166 Avro Bazlı Finansal Veriler
- 166 Rakamlarla TAV Havalimanları
- 167 Gelir Tablosu ve Borçların Döviz Cinsinden Kırılımı
(Milyon Avro)
- 168 Hedefler ve Gerçekleşmeler
- 169 2026 Yılına İlişkin Beklentiler
- 171 Konsolide Mali Tablolar ve Denetim Raporu
- 293 Çekince



AVRO BAZLI FİNANSAL VERİLER

(m€)	2024	2025	Değişim
Ciro	1.660,0	1.823,2	%10
Nakit Faaliyet Giderleri*	-1.171	-1.263	%8
FAVÖK	489,4	560,2	%14
FAVÖK marjı (%)	%29,5	%30,7	1,2 puan
YP Çevrim Farkı Geliri/(Gideri)	(8,6)	(44,1)	%414
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	7,2	(15,2)	a.d.
Özkaynak Yöntemi Yatırımları	59,4	(59,9)	a.d.
Net Parasal Pozisyon Kazancı	8,6	0,3	-%96
Net Kâr (Ana Ortaklık Payları)	183,0	50,7	-%72
Faaliyetlerden Nakit Akışı ⁽¹⁾	315,9	347,5	%10
İştiraklerden Alınan Kâr Payı ⁽²⁾	94,1	75,7	-%20
Yatırım Harcamaları ⁽³⁾	255,6	200,6	-%21
Serbest Nakit Akışı ⁽¹⁺²⁻³⁾	154,4	222,6	%44
Net Borç (Ortaklara Borç Dahil)	1.722,8	1.619,3	-%6
Özkaynaklar	1.622,9	1.609,4	-%1
Çalışan Sayısı (ortalama)	20.172	21.989	%9
Yolcu Sayısı (m)	106,4	113,1	%6
- Dış Hat	71,2	75,3	%6
- İç Hat	35,1	37,8	%8
Yolcu Başı Gümrüksüz Satış (€)	9,1	8,5	-%6

* Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK Öncesi Faaliyet Giderleri (Ciro – Nakit Faaliyet Giderleri = FAVÖK)

RAKAMLARLA TAV HAVALİMANLARI

Ciro %10

Ciro artışı; **Antalya'daki yeni BTA operasyonları, Ankara'daki yeni imtiyaz**, fiyat artışları ve yeni başlayan operasyonlar hariç yolcu başına harcama artışı nedeniyle yolcu büyümesinin üzerinde oldu. Konsolide trafik verisi Antalya'yı içerirken, konsolide ciro içermiyor.

Nakit Faaliyet Giderleri %8

Faaliyet kaldırıcı, **Ankara (yeni imtiyaz nedeniyle)**, Almatı, Kuzey Makedonya, Havaş ve BTA'da (yeni Antalya operasyonları nedeniyle) etkili oldu ve nakit faaliyet giderlerindeki artış, ciro artışının altında kaldı.

FAVÖK %14

Faaliyet kaldırıcı, **Ankara (yeni imtiyaz nedeniyle)**, Almatı, Kuzey Makedonya, Havaş ve **BTA'da (yeni Antalya operasyonları nedeniyle)** etkili oldu ve nakit faaliyet giderlerindeki artış, ciro artışının altında kaldı. Holding, Antalya'dan 4Ç25'te kredi yeniden finansmanı konusunda verdiği hizmetler karşılığında 10 milyon avro danışmanlık ücreti tahakkuk etti.

YP Çevrim Farkı (%414)

EUR/TL ve EUR/USD'nin değer kazanması nedeniyle TL ve ABD doları parasal varlıklarda çevrim farkı zararı oluştu.

Özkaynak Yöntemi Yatırımları (a.d.)

Antalya 1: 2025'te 10 milyon avro daha az ertelenmiş vergi geliri ve imtiyazın sona ermesine bağlı tek seferlik etkiler görüldü.

Yeni Antalya: EUR/TL'nin değer artışı, enflasyon muhasebesinin iptali (yeniden değerlendirme hakkı kullanılmadı) ve geçmiş yıl zararları nedeniyle 40 milyon avro daha yüksek ertelenmiş vergi gideri ve 40 milyon avro daha yüksek finansman gideri (7,5 milyon avrosu nakit olmayan tek seferlik faiz takası etkisi ve 9 milyon avrosu refinansman maliyeti) yazıldı. 2025'te 10 milyon avro değerinde yeni terminal amortismanı yazıldı (Yatırım harcamaları için kullanılan borçlanma faizi artık aktifleştirilmiyor.).

ATÜ: Yatırımlar nedeniyle 8 milyon avro daha yüksek finansman maliyeti ve 4 milyon avro daha fazla ertelenmiş vergi gideri yazıldı.

TGS: Pandemi tazminatının sona ermesi, üçüncü taraf satışlarının düşmesi, daha yüksek amortisman ve finansman giderleri ve güçlü TL'nin etkisi görüldü.

Net Kâr -%72

-76 milyon avro ertelenmiş vergi gideri (özkaynak yatırımları dahil), -36 milyon avro yabancı para çevrim etkisi, ve -7,5 milyon avro nakit olmayan tek seferlik faiz takası etkisi olmak üzere **toplam -119 milyon avro bir kerelik nakit dışı etki görüldü.**

Daha düşük özkaynak yöntemi yatırımları, daha yüksek finansman gideri ve daha düşük net parasal pozisyon kazancı etkili oldu.

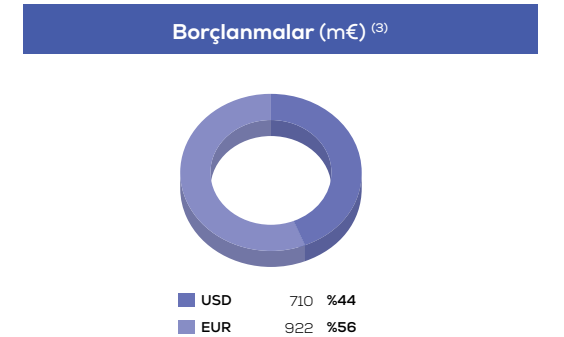
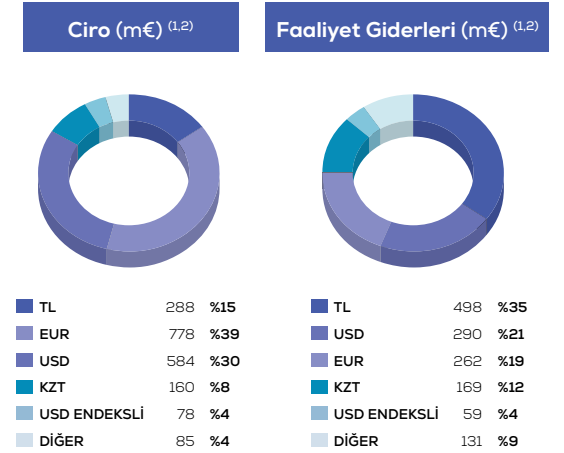
Net Borç -%6

Güçlü serbest nakit akışı sayesinde yoğun yatırım döneminde net borç azaldı.

Yolcu Başı Gümrüksüz Satış -%6

Yolcu başı gümrüksüz satış, Almatı ve Antalya'da yeni başlayan operasyonların etkisiyle azaldı. Antalya yolcu başı gümrüksüz satış 2025'te 7,9 avroya yükseldi. **Yeni başlayan operasyonlar hariç tutulduğunda yolcu başına harcama 2025'te %14 artışla 10,3 avro oldu.**

GELİR TABLOSU VE BORÇLARIN DÖVİZ CİNSİNDEN KIRILIMI



2025 yılı cirosunun %73'ü döviz cinsinden veya ABD dolarına (OMR, SAR ve QAR) endeksli dir.

2025 yılı faaliyet giderlerinin %44'ü döviz cinsinden veya ABD dolarına (OMR, SAR ve QAR) endeksli dir.

⁽¹⁾ Kombine verileri yansıtmakta olup, eliminasyon ve konsolide düzeltme öncesidir.

⁽²⁾ İmtiyaz kira giderleri ve amortisman dahil değildir.

⁽³⁾ Tahvil (ABD doları olarak gösteriliyor) avroya takaslandı ve bu nedenle gelir tablosunda EUR/USD kur riskine maruz değil, hissedar kredisi ve UFRS 16 yükümlülükleri dahil değildir.

HEDEFLER VE GERÇEKLEŞMELER

	2025 Beklentileri ⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾	2025 Gerçekleşen	Gerçekleşme
Ciro (€m)	1.750 – 1.850	1.823	✓
Toplam Yolcu (m)	110 – 120	113	✓
Dış Hat Yolcu (m)	75 – 83	75	✓
FAVÖK (€m)	520 – 590	560	✓
Yatırım Harcamaları (€m)	220 – 240	201	altında
Net Borç/FAVÖK	2,5 – 3,0	2,89	✓
Almatı Yatırımı (€m)	70	61	altında

Gerçekleşen yatırım harcamaları, Almatı'daki yatırımların sert geçen kış nedeniyle beklenenden yavaş ilerlemesi ve Havaş için bazı yer hizmetleri yatırımlarının piyasa koşulları nedeniyle ertelenmesi sonucunda beklentinin altında gerçekleşti.

¹⁾ 2025 beklentilerimiz herhangi bir seyahat kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili gelişmelerin olmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların yaşanmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımlarına dayanmaktadır. Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu sayımız ve 2025 mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir. Yolcu beklentisi ortak girişim havalimanlarını içeriyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine ortak girişimler dahil değildir.

²⁾ Almatı Yatırım Programı'nın yaklaşık 315 milyon avro tutarında olması, 2027 yılının sonuna kadar büyük ölçüde tamamlanması ve Almatı 2025 yatırım tutarının 70 milyon avro olması bekleniyor.

³⁾ 2025'te, Yeni Antalya, Yeni Ankara ve Almatı yeni uluslararası terminali gibi tamamlanmış yatırımlardan daha yüksek amortisman ve daha yüksek faiz gideri (önceden aktifleştirilen) beklenmektedir. Ayrıca, kalan Satın Alma Fiyatının Dağıtılmasının Amortismanı (nakit olmayan etki) nedeniyle Antalya 1'den daha düşük net kâr beklenmektedir. Bunun dışında, güçlü TL, TGS ve ATU'nun net kârında bir düşüşe de neden olabilir. Ayrıca, Ankara, BTA Antalya ve TAV İşletme Hizmetleri yeni New York özel yolcu salonundan kira amortismanı bekliyoruz. Bu hareketlerin FAVÖK altındaki toplam etkisinin bir sonucu olarak, 2025 yılı net kârının 2024 yılından yüksek olmasını beklemiyoruz.

2026 YILINA İLİŞKİN BEKLENTİLER

	2025 Gerçekleşen	2026 Beklentileri ⁽¹⁾
Toplam Yolcu (m)	113	116-123
Dış Hat Yolcusu (m)	75	78-83
Ciro (€m)	1.823	1.880-1.980
FAVÖK (€m)	560	590-650
Yatırım Harcamaları (€m)	201	330'dan az

¹⁾ 2026 beklentilerimiz herhangi bir seyahat kısıtlamasının, başka mücbir sebeplerin veya güvenlikle ilgili gelişmelerin olmadığı, döviz piyasalarında beklenmeyen dalgalanmaların veya diğer anormal koşulların yaşanmadığı ve normal iş koşullarının devam ettiği varsayımlarına dayanmaktadır. Bu varsayımlardan sapmaların, beklenen yolcu sayımız ve 2026 mali sonuçlarımız üzerinde önemli etkileri olabilir. Yolcu beklentisi ortak girişim havalimanlarını içeriyor ancak özkaynak yöntemi nedeniyle ciro, FAVÖK ve yatırım harcamaları beklentilerine ortak girişimler dahil değildir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal
Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu



DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

TAV Havalimanları Holding Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

TAV Havalimanları Holding A.Ş. (“Şirket”) ile bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup”) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”) şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL (“Deloitte Global” olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar’ın ve Şerefiyenin Geri Kazanılabilirliği Grup’un, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında aktiflerinin %43’üne tekabül eden 96.900.376 bin TL tutarında imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklar ve 10.736.140 bin TL tutarında şerefiye bulunmaktadır. İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar ve Şerefiye’ye ilişkin açıklamalar Not 15 ve Not 17’de sunulmuştur. Grup Yönetimi’nin İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar’ın ve Şerefiye’nin geri kazanılabilir tutarına ilişkin değerlendirmelerinin, Dipnot 1 ve 2.3’te belirtildiği gibi, önemli tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmesi nedeniyle bu husus tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımızın imtiyaz sözleşmelerinden doğan hakların ve şerefiyenin geri kazanılabilirliği ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, - Sektör tecrübesine sahip değerlendirme uzmanları da dahil ederek, Grup Yönetimi’nin hazırladığı iş planlarında kullanılan yöntem ve varsayımların değer düşüklüğü testi çalışmaları kapsamında sorgulanması, - İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinde kullanılan iskonto oranlarının, tahminlerin ve varsayımların değerlendirilmesi ve değerlendirme çalışmalarının matematiksel olarak doğruluğunun test edilmesi, - Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi, - İmtiyaz sözleşmelerinden doğan hakların ve şerefiyenin geri kazanılabilir değerinde meydana gelebilecek değer düşüklüğüne ilişkin önemli bir gösterge olup olmadığı değerlendirilmesi, - İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklara ilişkin muhasebe politikaları anlaşılması ve değerlendirilmesi, Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan bilgilerin doğruluğu, TFRS’ye göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS’lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup’u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS’lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamaların dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398’inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 17 Şubat 2026 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup’un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK’nın 402’nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve faaliyet raporu hariç talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven’dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Şubat 2026

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	178-179
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	180-181
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU.....	182
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	183-184
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	185-292

NOT 1	GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	191-196
NOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	196-226
NOT 3	DİĞER İŞLEMLERDEKİ PAYLAR.....	221-229
NOT 4	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	230-234
NOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	234
NOT 6	FİNANSAL YATIRIMLAR.....	235
NOT 7	FİNANSAL BORÇLANMALAR.....	236-239
NOT 8	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	240-243
NOT 9	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	244
NOT 10	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	244
NOT 11	ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARDAN YÜKÜMLÜLÜKLER	244
NOT 12	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	245-246
NOT 13	STOKLAR	246
NOT 14	MADDİ DURAN VARLIKLAR	247-248
NOT 15	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	249-254
NOT 16	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	254
NOT 17	İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI	255
NOT 18	VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	256
NOT 19	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER.....	256
NOT 20	BORÇLANMA MALİYETLERİ	256
NOT 21	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	256
NOT 22	TAAHHÜTLER.....	257-262
NOT 23	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	263
NOT 24	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	264
NOT 25	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	264
NOT 26	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	265-266
NOT 27	HASILAT	267
NOT 28	SATIŞLARIN MALİYETİ	267
NOT 29	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	267-268
NOT 30	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	268
NOT 31	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	268
NOT 32	ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER.....	268
NOT 33	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	269
NOT 34	NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)’NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	270
NOT 35	DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	270
NOT 36	GELİR VERGİLERİ.....	271-278
NOT 37	PAY BAŞINA KAZANÇ	279
NOT 38	KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ	279
NOT 39	TÜREV ARAÇLAR	279
NOT 40	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	280-289
NOT 41	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	289-291
NOT 42	DENETİM ÜCRETLERİ.....	292
NOT 43	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	292
NOT 44	FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	292
NOT 45	NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	292
NOT 46	ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	292

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		47.008.163	31.266.055
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	24.002.214	12.952.136
Finansal Yatırımlar			
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar / Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	6	17.499	2.400.636
- Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri	6	5.030.451	3.255.205
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8	917.567	352.576
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9	6.824.199	4.669.286
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	480.230	334.634
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	559.883	426.037
Stoklar	13	2.860.664	1.642.583
Peşin Ödenmiş Giderler	19	1.713.693	1.958.464
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	36	1.596.074	1.012.292
Diğer Dönen Varlıklar	25	2.969.584	2.236.829
Ara Toplam		46.972.058	31.240.678
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		36.105	25.377
Duran Varlıklar		205.094.209	147.385.777
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8	8.107.948	4.942.071
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	12	2.782.972	3.201.964
Türev Araçlar	39	1.591.096	2.103.240
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	31.628.273	26.652.378
Maddi Duran Varlıklar	14	36.864.594	35.319.210
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	8.706.953	4.509.661
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	15	10.736.140	8.208.352
- İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar	15	96.900.376	53.380.266
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	1.627.352	1.306.817
Peşin Ödenmiş Giderler	19	1.517.276	686.621
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	3.606.907	2.018.573
Diğer Duran Varlıklar	25	1.024.322	5.056.624
TOPLAM VARLIKLAR		252.102.372	178.651.832

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		60.607.334	29.704.135
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	14.185.401	11.060.236
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	8.149.132	5.906.979
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8	198.680	56.745
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9	4.656.223	3.431.970
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10	960.662	619.630
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	15.674.065	425.400
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	14.731.908	7.071.542
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	49.783	36.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		368.897	359.416
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	464.189	176.636
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	745.604	478.466
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	297.930	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	100.572	73.472
Ara Toplam		60.583.046	29.696.861
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		24.288	7.274
Uzun Vadeli Yükümlülükler		110.566.173	89.330.183
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	68.132.215	50.935.679
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	8	-	11.020.860
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	12	32.833.977	21.855.724
Türev Araçlar	39	1.347.109	-
Ertelenmiş Gelirler			
- İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	8	448.198	363.688
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		493.607	246.256
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	23	1.882.503	1.426.476
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan			
Yükümlülükler	11	293.418	239.116
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	5.135.146	3.242.384
ÖZKAYNAKLAR		80.928.865	59.617.514
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		79.574.574	59.059.757
Ödenmiş Sermaye	26	363.281	363.281
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		76.811	76.811
Paylara İlişkin Primler		330.200	330.200
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		(2.561.965)	(702.329)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(839.880)	(1.213.704)
- Yabancı Para Çevrim Farkları		72.195.699	48.435.428
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		(15.539.930)	(9.998.843)
- Riskten Korunma Kazançları		1.028.296	839.120
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		916.249	787
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26	408.396	408.396
Geçmiş Yıllar Karları		20.381.537	13.962.623
Net Dönem Karı		2.815.880	6.557.987
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3-26	1.354.291	557.757
TOPLAM KAYNAKLAR		252.102.372	178.651.832

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	4-27	82.151.164	59.211.470
Satışların Maliyeti (-)	24-28	(49.024.402)	(37.725.119)
BRÜT KAR		33.126.762	21.486.351
Genel Yönetim Giderleri (-)	24-29	(16.554.493)	(11.937.422)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(242.180)	(149.623)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30	1.339.224	2.341.660
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30	(950.031)	(1.367.346)
ESAS FAALİYET KARI		16.719.282	10.373.620
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31	2.339.390	2.084.372
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	(2.437.695)	2.178.139
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		16.620.977	14.636.131
Finansman Gelirleri	33	460.494	906.741
Finansman Giderleri	33	(10.900.853)	(7.249.007)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	34	5.553	300.371
VERGİ ÖNCESİ KAR		6.186.171	8.594.236
Vergi Gideri		(2.634.601)	(1.531.067)
Dönem Vergi Gideri	36	(2.086.946)	(1.781.154)
Ertelenmiş Vergi Geliri	36	(547.655)	250.087
DÖNEM KARI		3.551.570	7.063.169
Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı	37	(11.384)	(3.827)
DURDURULAN FAALİYETLER SONRASI DÖNEM KARI		3.540.186	7.059.342
Durdurulan Faaliyetler Sonrası Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3	724.306	501.355
Ana Ortaklık Payları		2.815.880	6.557.987
Net Dönem Karı		3.540.186	7.059.342
Sürdürülebilir Faaliyetlerden Elde Edilen Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç (tam TL)	37	7,78	18,06

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
DÖNEM KARI		3.551.570	7.063.169
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	23	4.248	(469.816)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)		502.310	(95.993)
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimi Dışındaki Yabancı Para Çevrim Farkları		23.936.625	6.949.225
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları) / Kazançları, Vergi Etkisi	36	(5.402)	114.549
Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilen İştirak ve İş Ortaklıklarının Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirlerinden Paylar, Vergi Etkisi		(128.315)	23.741
		24.309.466	6.521.706
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları		(2.207.121)	627.228
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gider			
Nakit Akış Riskinden Korunma Kayıpları	33	(71.512)	(100.396)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar			
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları / (Kayıpları)		915.462	(29.601)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kayıpları		(3.333.966)	(791.216)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider), Vergi Etkisi	33-36	481.912	(195.426)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar, Vergi Etkisi		(221.224)	(5.064)
		(4.436.449)	(494.475)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		19.873.017	6.027.231
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		23.413.203	13.086.573
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		899.677	584.837
Ana Ortaklık Payları		22.513.526	12.501.736
Toplam Kapsamlı Gelir		23.413.203	13.086.573

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Kar veya Zararlıklar, Yeniden Sınıflandırılacak Birlikteki Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler									
Sınıflandırılmamış Birlikteki Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler					Kar veya Zararlıklar, Yeniden Sınıflandırılacak Birlikteki Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler				
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları		Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
					Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları			
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (Zararlıklar)	Ölçüm Birimi
Ölçüm Birimi	Piyasalar	İncelemeler	Konsolidasyon	Kontrol	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Bilgiyi Koruma Kurumları (Kayıplar)	Diğer Kurumlar / Kurumlar (	

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Dipnot Referansları	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			15.531.254	11.210.565
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı			3.551.570	7.063.169
Durdurulan faaliyetlerden dönem zararı			(11.384)	(3.827)
Dönem karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			19.332.447	9.308.932
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	14-15-16		8.959.122	7.391.487
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler				
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler			570.616	364.282
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			475.883	656.723
- Faiz gelirleri ve giderleri ile ilgili düzeltmeler				
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler			(2.483.584)	(2.089.021)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler			7.658.300	5.560.760
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler			(953.579)	(1.583.986)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	3		2.437.695	(2.178.139)
- Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	36		2.634.601	1.531.067
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler			33.393	487
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler			-	(344.728)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler			(5.398.281)	(3.064.322)
- Ticari alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler				
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış			(385.671)	(107.213)
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış / azalış			(864.844)	250.803
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler			(708.010)	(83.151)
- Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler			(757.398)	(349.534)
- Ticari borçlardaki (azalış) / artış ile ilgili düzeltmeler				
İlişkili taraflara ticari borçlardaki azalış			(163.806)	(43.510)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış			299.634	681.324
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer azalış ile ilgili düzeltmeler			(2.818.186)	(3.413.041)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları			17.474.352	13.303.952
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	23		(65.112)	(62.441)
- Vergi ödemeleri	36		(1.877.986)	(2.030.946)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(3.503.138)	(5.897.920)
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(127.123)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		69.456	197.057
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(8.280.068)	(8.959.025)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(1.287.881)	(110.691)
- Alınan temettüler	3	3.253.167	3.417.254
- Diğer nakit çıkışları		(161.320)	(868.315)
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		2.903.508	552.923
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(6.328.357)	(11.570.731)
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	3.628.681	12.328.983
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(3.536.341)	(13.748.626)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7-16	(912.578)	(791.459)
- Ödenen temettüler	3	(126.221)	(522.943)
- Ödenen faiz	7	(5.595.253)	(4.529.606)
- Diğer nakit (çıkışları) / girişleri		(687.111)	446.712
- Alınan faizler		1.630.958	1.528.879
- İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki azalış		(730.492)	(6.282.671)
ENFLASYON ETKİSİ		(124.296)	(342.827)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		5.575.463	(6.600.913)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		5.474.615	2.009.769
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		11.050.078	(4.591.144)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	12.952.136	17.543.280
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	24.002.214	12.952.136

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

TAV Havalimanları Holding A.Ş. ("TAV", "TAV Holding" veya "Şirket") Tepe Akfen Vie Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ismi altında 1997 yılında Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in kuruluş amacı İstanbul Atatürk Havalimanını (Uluslararası Terminal Binası) yeniden inşa etmek ve işletmektir. Şirket’in daha önce TAV Havalimanları İşletme A.Ş. olan ismi 7 Ağustos 2006 tarihi itibarıyla TAV Havalimanları Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Şirket adresi, Vadi İstanbul Bulvarı, Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. Sarıyer, İstanbul, Türkiye’dir.

Şirket payları 23 Şubat 2007’den itibaren “TAVHL” adı altında Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları, Şirket, bağlı ortaklıkları (burada ve bundan sonra birlikte “Grup” olarak, her bir şirket içinse “Grup Şirketi” olarak bahsedilecektir) ve Grup’un iş ortaklıklarındaki paylarını kapsamaktadır.

Grup’un ana ortağı ve Grup’u nihai olarak kontrol eden taraf Aéroports de Paris Grubu’dur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

I. GRUPTUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devam)

Bağı ortaklıkların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Bağı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
TAV İstanbul Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İstanbul")	İstanbul Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Esenboğa Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Esenboğa") (*)	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	-	-	100,00	100,00
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Ege")	İzmir Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Ankara Yatırım Yapım ve İşleme A.Ş. ("TAV Ankara")	Ankara Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Mithat Bodrum Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Mithat Bodrum")	Bodrum Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Tunisise SA ("TAV Tunus")	Havalimanı İşletmecisi	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Urban Georgia LLC ("TAV Tiflis")	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	80,00	80,00	80,00	80,00
TAV Banumi Operations LLC ("TAV Batumi")	Havalimanı Yönetim Hizmetleri	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
Batumi Airport LLC	Havalimanı İşletmecisi	Gürcistan	76,00	100,00	76,00	100,00
TAV Macedonia Doel Petrovec ("TAV Makedonya")	Havalimanı İşletmecisi	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Guziptsa Alanya Havalimanı İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Gazipaşa")	Havalimanı İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIA TAV Latvia ("TAV Letonya")	Ticari Alan İşletmecisi	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
MZL Z-Zemaljske usluge d.o.o ("Havas MZLZ")	Yer Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş. ("HAVAS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Adriatic d.o.o. ("HAVAS Adriyatik")	Yer Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Kazakhstan L.L.P. ("Havas Kazakistan")	Yer Hizmetleri	Kazakistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Macedonia LLC ("Havas Makedonya")	Yer Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
Havas Georgia LLC ("HAVAS Gürcistan")	Yer Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
PMIA Aviator B.V. ("PMIA Aviator")	Holding	Hollanda	99,99	99,99	99,99	99,99
BTA Havalimanları Yıyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BTA")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Georgia LLC ("BTA Gürcistan")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Gürcistan	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Tunisie SARL ("BTA Tunus")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Tunus	100,00	100,00	100,00	100,00
BFA Antalya Havalimanı Yıyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ("BFA Antalya")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	60,00	60,00	60,00	60,00
Aerosec Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("Aerosec Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 2025 Kasım ayında, TAV Esenboğa, TAV Holding altında birleştirilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

I. GRUPTUN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devam)

Bağı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
BTA Denizyolları ve Limanları Yıyecek ve İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş. ("BTA Denizyolları")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Macedonia Doel Petrovec ("BTA Makedonya")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Makedonya	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Junitu Manulleri Pasa Üretim Turizm Gıda Yıyecek İçecek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Cakes & Bakes")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
SIA Cakes and Bakes Latvia ("BTA Letonya")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
BTA Ulaştırması Yıyecek İçecek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BTA Ulaştırması Yıyecek")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV OS Dulles Operations LLC ("TAV İşletme Dulles")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
MZL Z-Ugostiteljstvo D.o.o ("BTA MZLZ")	Yıyecek ve İçecek Hizmetleri	Hrvatistan	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV İşletme Hizmetleri A.Ş. ("TAV İşletme")	Bakım, İşletme ve Özel Salon Hizmeti	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Georgia Operation Services LLC ("TAV İşletme Gürcistan")	Özel Salon Hizmeti	Gürcistan	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services SARL ("TAV İşletme Tunus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Tunisie Operation Services Plus SARL ("TAV İşletme Tunus Plus")	Özel Salon Hizmeti	Tunus	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Macedonia Operation Services Doel ("TAV İşletme Makedonya")	Özel Salon Hizmeti	Makedonya	99,99	99,99	99,99	99,99
TAV Germany Operation Services GmbH ("TAV İşletme Almanya")	Özel Salon Hizmeti	Almanya	100,00	100,00	100,00	100,00
Kazakistan Operation Services LLP ("TAV İşletme Kazakistan")	Özel Salon Hizmeti	Kazakistan	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Latvia Operation Services GmbH ("TAV İşletme Letonya")	Özel Salon Hizmeti	Letonya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Africa Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Kenya")	Özel Salon Hizmeti	Kenya	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV USA Operation Services Co. ("TAV İşletme Amerika")	Holding	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Washington Operation Services Ltd. ("TAV İşletme Washington")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV New York Operation Services LLC. ("TAV İşletme New York")	Özel Salon Hizmeti	Amerika	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Madagascar Operation Services S.A ("TAV İşletme Madagaskar")	Özel Salon Hizmeti	Madagaskar	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Bulgaria Operation Services LLC ("TAV İşletme Bulgaristan") (*)	Özel Salon Hizmeti	Bulgaristan	100,00	100,00	-	-
TAV Operation Services Saudi Arabia LLC ("TAV İşletme Suudi")	Özel Salon Hizmeti	Suudi Arabistan	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 2025 yılında kuruldu.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
Gestio I Services Trade Center S.A. ("GIS İspanya")	Özel Salon Hizmeti	İspanya	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium France SAS ("GIS Fransa")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Italy SRL ("GIS İtalya")	Özel Salon Hizmeti	İtalya	100,00	100,00	100,00	100,00
GIS Premium Mexico SAdCV ("GIS Meksika") (*)	Özel Salon Hizmeti	Meksika	-	-	100,00	100,00
GIS Premium Deutschland GmbH ("GIS Almanya") (*)	Özel Salon Hizmeti	Almanya	-	-	100,00	100,00
TAV Bilişim Hizmetleri A.Ş. ("TAV Bilişim")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Avio Technologies B.V. ("TAV IT Hollanda")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Information and Technologies Saudi Ltd. Company ("TAV IT Suudi")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Suudi Arabistan	100,00	100,00	100,00	100,00
Avio Technologies W.L.L. ("TAV IT Katar")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Katar	49,00	100,00	49,00	100,00
TAV Technologies FZ-LLC ("TAV IT Dubai")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	BAE	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Özel Güvenlik Hizmetleri A.Ş. ("TAV Güvenlik")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Akademi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ("TAV Akademi")	Eğitim Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
Aviator Netherlands B.V. ("Aviator Hollanda")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Uluslararası Yatırım A.Ş. ("TAV Uluslararası Yatırım")	Havallimanı İşletmecisi	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Holdeo B.V. ("Holdeo")	Holding	Hollanda	100,00	100,00	100,00	100,00
Almaty Airport Investment Holding B.V. ("AAIH")	Holding	Hollanda	85,00	85,00	85,00	85,00
TAV Kazakistan LLP ("TAV Kazakistan")	Holding	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almaty International Airport JSC ("AIA")	Havallimanı İşletmecisi	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Venus Trading LLP ("VT")	Yakıt hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almaty Catering Services LLP ("ACS")	Yiyecek ve içecek hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Almaty FBO LLP ("FBO")	Yakıt hizmetleri	Kazakistan	85,00	85,00	85,00	85,00
Paris Lounge Network SAS ("Paris Lounge Network")	Özel Salon Hizmeti	Fransa	100,00	100,00	100,00	100,00
Aeroser Entegre Yönetim ve Destek Hizmetleri A.Ş. ("Aeroser")	Güvenlik Hizmetleri	Türkiye	100,00	100,00	100,00	100,00
TAV Technologies SPA ("TAV Technologies SPA")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Şili	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) 2025 yılında tasfiye sürecine girmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklıklarının 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
ATÜ Turizm İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Georgia Operation Services LLC ("ATÜ Gürcistan")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Gürcistan	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Tunisie SARL ("ATU Tunus")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Tunus	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Macedonia Dooel ("ATÜ Makedonya")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Makedonya	50,00	50,00	50,00	50,00
AS Riga Airport Commercial Development ("ATÜ Letonya")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Letonya	50,00	50,00	50,00	50,00
Tunisie Duty Free S.A. ("ATU Tunus Duty Free") (*)	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Tunus	24,98	50,00	50,00	50,00
Saudi ATU Trading Limited Co. ("ATU Medine")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Suudi Arabistan	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Magazacılık İşletmeleri A.Ş. ("ATÜ Magazacılık")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00
ATÜ Uluslararası Mağaza Yiyecek ve İçecek İşletmeciliği A.Ş. ("ATÜ Uluslararası Magazacılık")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Türkiye	50,07	50,07	50,07	50,07
TAV Gözten Havacılık İşletme ve Ticaret A.Ş. ("TAV Gözten")	Özel Hangar İşletmeciliği	Türkiye	32,40	32,40	32,40	32,40
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. ("TGS")	Yer Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Duty Free Kazakhstan LLP ("ATU Kazakistan")	Gümrüksüz Mağaza Hizmetleri	Kazakistan	50,00	50,00	50,00	50,00
WALITAV Airport Services Co. Ltd ("TAV İşletme Nauru") (*)	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Japonya	50,00	50,00	50,00	50,00
ATU Antalya Mağaza İşletmeciliği A.Ş. ("ATU Antalya")	Yazılım ve Sistem Hizmetleri	Türkiye	50,00	50,00	50,00	50,00

(*) 2025 yılında ek hiseler satın alınmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İş ortaklığı ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
Saudi HAVAŞ Ground Handling Services Limited ("Saudi HAVAŞ") (*)	Yer Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
Saudi BTA Airports Food And Beverages Serv.Ltd. ("BTA Medine") (*)	Yiyecek ve İçecek Hizmetleri	Saudi Arabistan	66,66	66,66	66,66	66,66
Tibah Airports Development Company CJSC ("Tibah Development")	Havalimanı İşletmecisi	Saudi Arabistan	26,00	26,00	26,00	26,00
Tibah Airports Operation Limited ("Tibah Operation")	Havalimanı İşletmecisi	Saudi Arabistan	51,00	51,00	51,00	51,00
Princesas Pacifico JSV. ("TAV İşletme Şili")	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	50,00
Princesas Santiago SPA ("TAV İşletme SASA")	Özel Salon Hizmeti	Şili	50,00	50,00	50,00	50,00
TAV-GD Bermuda Operation Services ("TAV İşletme Bermuda")	Özel Salon Hizmeti	Bermuda	40,00	40,00	40,00	40,00
Medinah Airport Hotel Company ("Medine Otel")	Otel İşletmeciliği	Saudi Arabistan	33,33	33,33	33,33	33,33
Fraport TAV Antalya Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV Antalya")	Antalya Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	49,00	50,00	49,00	50,00
Fraport TAV Antalya Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ("TAV Antalya Yatırım")	Antalya Havalimanı Terminal Hizmetleri	Türkiye	51,00	50,00	51,00	50,00

İştiraklerin 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

İştirak ismi	Ana faaliyet	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
			Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %	Sermaye pay oranı %	Oy kullanma hakkı oranı %
ZAC-A Limited ("ZAC-A") (**)	Holding	İngiltere	15,81	15,81	15,81	15,81
Medunarodna Zračna Luka Zagreb d.d. ("MZLZ") (**)	Havalimanı İşletmecisi	Hırvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00
Upravniči Zračne Luke Zagreb d.o.o. ("MZLZ Operation") (**)	Havalimanı İşletmecisi	Hırvatistan	15,00	15,00	15,00	15,00
AMS Airport Management Services d.o.o. ("AMS") (**)	Havalimanı İşletmecisi	Hırvatistan	40,06	40,06	40,00	40,00

(*) Yönetim Kurulu kararları şirketin ticari faaliyetlerinin ortak kararıyla alınmaktadır, bu nedenle söz konusu şirketler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona dahil edilmektedir.

(**) TAV Holding söz konusu iştiraklerde önemli yönetim ekisine sahiptir, bu nedenle bu iştirakler özkaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi bulunmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Faaliyetlerin tanımı

Grup'un ve iş ortaklıklarının ana faaliyeti terminal ve havalimanı binası inşası, yönetimi ve operasyonları ile ilgilidir. TAV Esenboğa, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMI") ile; TAV Tiflis, Gürcistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("JSC") ile; TAV Batum, Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı ("GMED") ile; TAV Tunus, Tunus Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("OACA"), Ulaştırma Bakanlığı ("MOT") ile; TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ("MOTC") ile Yap-İşlet-Devret ("YİD"); Tibah Development ise Suudi Arabistan Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("GACA") ile Yap-Devret-İşlet ("YDİ") sözleşmeleri yapmışlardır. TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Gazipaşa, TAV Ankara ve TAV Antalya DHMI ile, Medunarodna Zračna Luka Zagreb D.D. ("MZLZ") ise Hırvatistan Cumhuriyeti Denizcilik, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ("MMTI") ile imtiyaz sözleşmesi yapmıştır. Bu sözleşmelere göre Grup, belirlenen sürelerde havalimanı inşası, yeniden yapılması veya yönetimini gerçekleştirmekte ve bunun karşılığında önceden belirlenen süreler için havalimanını işletme hakkını elde etmektedir. Sözleşme dönemleri sonunda, Grup inşa edilmiş olan binanın mülkiyetini ilgili kuruma (DHMI, JSC, GMED, OACA, MOT, MOTC GACA ve MMTI'ya) devredecektir. Buna ek olarak, Grup müteakip olarak havalimanı operasyonları ile ilgili münferit sözleşmeler de imzalamaktadır. Grup, 2021 yılında dolaylı olarak holding şirketleri aracılığıyla Almaty International Airport JSC ve Venus Trading LLP'nin %85'ini satın almıştır.

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri

Grup ve iş ortaklıkları tarafından yönetilen havalimanları aşağıdaki gibidir:

Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı

18 Ağustos 2004 tarihinde TAV Esenboğa ve DHMI arasında, Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı'nın ("Esenboğa Havalimanı") İç ve Dış Hatlar Terminalleri'nin yeniden inşası, yatırımı ve Mayıs 2023 tarihine kadar işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV Esenboğa sözleşme tarihinden itibaren 36 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 15 yıl 8 aylık bir süre için Ankara Esenboğa Uluslararası Havalimanı Terminali'nin işletim hakkını elde etmiştir. TAV Esenboğa terminal, otopark ve köprü hizmetleri vermeye 16 Ekim 2006 tarihinde başlamıştır.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Esenboğa'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Grup, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) tarafından 20 Aralık 2022 tarihinde yapılan Esenboğa Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

İhale şartnamesine göre Grup, Esenboğa Havalimanı işletmesinde 24 Mayıs 2025 ile 23 Mayıs 2050 tarihleri arasında 25 yıl süreyle imtiyaz hakkına sahiptir. DHMI'ye toplam imtiyaz kirası olarak 475 milyon Avro (KDV hariç) ödenecektir. Toplam imtiyaz kira tutarının %25'i (118.750 Avro) 27 Nisan 2023 tarihinde tamamen ödenmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı

20 Mayıs 2005 tarihinde TAV İzmir Terminal İşletmeciliği A.Ş. ("TAV İzmir") ve DHMİ arasında, İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı'nın ("Adnan Menderes Havalimanı") Dış Hatlar Terminali'nin yeniden inşası, yatırımı ve işletilmesini düzenleyen bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre TAV İzmir sözleşme tarihinden itibaren 24 ay içinde inşaatı tamamlama yükümlülüğünü üstlenmiş ve bundan sonra 6 yıl, 7 ay ve 29 günlük bir süre için Adnan Menderes Havalimanı'nın işletim hakkını elde etmiştir. 21 Ağustos 2006'da yapılan ilave sözleşmeye göre, yapılan ek çalışmalarından dolayı TAV İzmir'in işletim süresi Ocak 2015'e kadar toplam 11 ay 17 gün daha uzatılmıştır. TAV İzmir yolcu, köprü ve check-in banko hizmetleri vermeye 13 Eylül 2006 tarihinde başlamıştır.

16 Aralık 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere TAV Ege ve DHMİ arasında, Adnan Menderes Havalimanı'nın İç Hatlar Terminali'nin 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesi ve Dış Hatlar Terminali'nin Ocak 2015 itibarıyla dolacak olan işletme süresinden itibaren 31 Aralık 2032'ye kadar işletilmesini düzenleyen bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile TAV Ege, yeni İç Hatlar Terminali'nin ek binası ile birlikte yapımı ve DHMİ'ye yıllık eşit taksitler halinde toplam 610.000 Avro artı KDV (%18) ödemekle yükümlü olup, imtiyaz sözleşmesine göre bu tutarın 30.500 Avro + KDV tutarındaki kısmı imtiyaz süresinin başlangıcında peşin ödenmiştir.

Mart 2014'te Adnan Menderes Havalimanı yeni iç hatlar terminali açılmıştır. 23 Kasım 2015 tarihinde TAV İzmir şirketi yasal olarak kapatılmış, tüm varlık ve yükümlülükleri TAV Ege'ye devredilmiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Ege'nin faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Milas Bodrum Uluslararası Havalimanı

Şirket 21 Mart 2014'te DHMİ tarafından açılan Milas Bodrum Havaalanı'nın 31 Aralık 2035'e kadar işletme hakkının verilmesine ilişkin ihaleyi kazanmıştır. Milas Bodrum Havalimanı Mevcut Dış Hatlar Terminali, CIP/Genel Havacılık Terminali ile İç Hatlar Terminali ve Mütemmimlerinin İşletme Hakkının Devrine İlişkin İmtiyaz Sözleşmesi yeni kurulan TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde imzalanmıştır. İmtiyaz Sözleşmesinin imzalanmasını müteakiben Milas Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali ve Mütemmimlerinin işletmesi devralınmıştır, Dış Hatlar Terminalinin işletmesi 22 Ekim 2015'te mevcut kontratın geçerliliğinin bitmesi ile başlamıştır. Toplam imtiyaz tutarı 717.000 Avro + KDV'dir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Bodrum'un faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Tiflis Uluslararası Havalimanı

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde Tiflis Uluslararası Havalimanı operasyonları (iç ve dış hat terminalleri ile park-apron-taksi yolları) için bir YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma yeni havalimanı inşasının başlangıç tarihinden itibaren 10 yıl 6 aylık bir süre için geçerli olup, Tiflis Uluslararası Havalimanı'nın tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşaatı, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Bu süre TAV Tiflis'in Batum Havalimanı inşaatı için yeni yatırımlar (ek pistler, apronun genişletilmesi, vs) yapmayı taahhüt etmesiyle, Şubat 2027'ye kadar 9,5 yıllık bir dönem için uzatılmıştır. TAV Tiflis yeni yapılan Tiflis Uluslararası Havalimanı terminalinde 8 Şubat 2007 tarihinden itibaren yolcu, hava kontrolü hariç köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetleri gibi tüm havalimanı operasyonlarını vermeye başlamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Batum Uluslararası Havalimanı

9 Ağustos 2007 tarihinde TAV Batum ile Gürcistan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı arasında Batumi Airport Ltd'in paylarının yönetim hakkının %100'ünün TAV Batum'a 20 yıllığına devri konusunda anlaşma imzalanmıştır. Bu pay anlaşmasına göre, Batum Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini Ağustos 2027'ye kadar TAV Batum gerçekleştirecektir. Batum Havalimanı'nın işletmesi, hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsamaktadır. Hava trafik kontrol ve güvenlik hizmetleri Gürcistan Hükümeti'nin sorumluluğu altındadır.

Tunus Monastır ve Enfidha Uluslararası Havalimanları

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde mevcut Monastır Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın operasyonu için bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) işletimi ile Enfidha Havalimanı'nın (İç, Dış Hatlar Terminalleri ile park-apron-taksi yolları) tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşaatı, denemesi, işletmesi ve bakımı ile ilgili konuları kapsamaktadır. Monastır Habib Bourguiba ve Enfidha Havalimanları'nın işletmeleri sırasıyla, Ocak 2008 ve Aralık 2009'da üstlenilmiştir. Her iki havalimanının işletim süresi Mayıs 2047'de sona erecek olup, işletim süresince hava trafiği kontrolü haricinde yolcu, köprü, check-in banko ve park-apron-taksi hizmetlerini de içeren tüm hizmetler verilmektedir.

Alanya Gazipaşa Havalimanı

Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın kiralanmak suretiyle işletim hakkının devir alınması ile ilgili olarak, 4 Ocak 2008 tarihinde, TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Yıllık 1.500.000 yolcu kapasitesi bulunan Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın işletme süresi 25 yıllık olup Mayıs 2034'te sona erecektir. Havalimanı işletim süresince hava tarafı ve kara tarafı, park-apron-taksi hizmetlerini vermektedir. TAV Gazipaşa, yıllık 50 ABD Doları artı KDV ve buna ek olarak net dönem karının %65'ini DHMİ'ye ödeyecektir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Gazipaşa'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Makedonya Üsküp, Ohrid ve İstip Havalimanları

24 Eylül 2008 tarihinde, yeni kurulan TAV Makedonya ve MOTC arasında İstip'te (Shtip) yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletilmesine ilişkin 20 yıllık YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları'nın işletmesi, hava trafik kontrol dışında, tüm havalimanı faaliyetlerini kapsayacak olup teknik altyapıyı da kapsayacak şekilde modernizasyon çalışmaları öngörülmektedir. Alexander the Great ve St. Paul the Apostle Havalimanları için imtiyaz sözleşmesi 1 Mart 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir ve imtiyaz sözleşmesinin bitiş tarihi 1 Mart 2030'dur. Ohrid'de bulunan St. Paul the Apostle Havalimanı'nın modernizasyon çalışmaları ve Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, sırasıyla Mart 2011 ve Eylül 2011 itibarıyla operasyonlarına başlamışlardır.

2020 yılında TAV Makedonya ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti arasında 2020 ve 2021 imtiyaz ödemelerinin iptali ve TAV Makedonya'nın gerçekleştireceği yatırım planının onaylanması konusunda ek sözleşme imzalanmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 104 gün, Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 107 gün uzatmıştır. İstip'te (Shtip) bulunan Yeni Kargo Havalimanı inşaatı da imzalanan ek sözleşme ile iptal edilmiştir.

Grup, Kuzey Makedonya Ulaştırma ve İletişim Bakanlığı ile pandemi kaynaklı olumsuz etkilerin telafisi için yürütmekte olduğu süreci başarı ile tamamlamış, Üsküp ve Ohrid havalimanlarının Haziran 2030'da sona erecek olan işletme hakkı süreleri, bu anlaşma uyarınca ikişer yıl uzatılmıştır ve söz konusu havalimanlarının işletme hakkı bitiş tarihi Haziran 2032 olarak güncellenmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Medine Uluslararası Havalimanı

Tibah Development ve GACA arasında 29 Ekim 2011 tarihinde Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi ve geliştirilmesi için bir YDİ sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, Tibah Development varolan Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesini devralmasının yanı sıra, yeni yolcu terminalinin tasarımı, mühendisliği, finansmanı, inşası, test edilmesi, işletilmesi ve bakımı ile gerekli ilave altyapı çalışmalarını da üstlenecektir. TAV Holding, Tibah Development'in %26'sına sahiptir. Operasyonlara Haziran 2012 itibarıyla başlanmıştır. İmtiyaz süresi Haziran 2037 itibarıyla sona erecektir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletilmesi terminal, otopark, kargo, yer hizmetleri, park-apron-taksi hizmetleri ve slot tahsisini kapsamaktadır. Tibah Development, Medine Uluslararası Havalimanı'nın işletmesi için, TAV Holding'in %51 payına sahip olduğu Tibah Operation'u taşeron olarak belirlemiştir. Medine Uluslararası Havalimanı'nın yapımı tamamlanmış olup, Nisan 2015 itibarıyla operasyonlarına başlamıştır.

Tibah Development ile GACA arasında yapılan görüşmeler sonucunda, Şubat 2020 ile Medine Havalimanı'nın 8,1 milyon yolcuya ulaştığı yıl sonu arasında geçecek süre, Medine Havalimanı'nın işletme süresine eklenecek olan mücbir sebep süresi olarak tanımlanmıştır. GACA'ya yapılacak olan imtiyaz kira ödemeleri mücbir sebep döneminde ertelenmiştir ve yoğunlukla mücbir sebep dönemi sona erdikten sonra ödenecektir. Medine Havalimanı 2023 yılında 8,1 milyon yolcu sayısına ulaşmıştır. Bunun sonucunda imtiyaz süresi Mayıs 2041'e kadar uzatılmıştır.

Zagreb International Airport

ZAIC – A ve Hırvatistan Cumhuriyeti arasında 11 Nisan 2012 tarihinde Zagreb Havalimanı'na yapılacak olan yeni yolcu terminali ve gerekli altyapı ile ilgili tasarım, inşaat, işletim ve finansman işlerini içeren bir imtiyaz sözleşmesi yapılmıştır. TAV Holding Zagreb Uluslararası Havalimanı'nın imtiyazı için oluşturulan "Konsorsiyum"da %15 pay sahibi olmak için bir niyet mektubu imzalamıştır. Aviator Hollanda kurulmuş ve ZAIC-A'nın %15 hissedarı olmuştur. TAV Holding, Aviator Hollanda'nın %100'üne sahiptir. Devir teslim işlemleri 6 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiş ve TAV Holding'in %15 payı olan konsorsiyum inşaat ve operasyon işlerini devralmıştır. İmtiyaz süresi Nisan 2042'de sona erecektir.

Antalya Havalimanı

Fraport IC İçtaş Antalya Havalimanı Terminal Yatırım ve İşletmeciliği A.Ş., ticari unvanı ile 18 Mayıs 2007 tarihinde Türkiye'de kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, Devlet Hava Meydanları İşletmesi ("DHMI") ile yapılmış olan Kira Sözleşmesi uyarınca Türkiye'nin güneyinde yer alan Antalya Havalimanındaki terminal binasının işletilmesidir. Şirket bu kira sözleşmesi ile 14 Eylül 2007'den itibaren, İç hatlar Terminali, I. Dış hatlar Terminali, park alanları, CIP Terminali ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. 23 Eylül 2009'dan itibaren ise II. Dış hatlar Terminal, park alanı ve diğer tamamlayıcı alanların işletme haklarını elde etmiştir. Şirket ve DHMI arasındaki bu kira sözleşmesi 31 Aralık 2024'te sona erecektir. Şirket, kira sözleşmesine göre DHMI'ye 2.010.000 Avro + KDY'nin %3'ünü sözleşmenin imzalanmasıyla birlikte, %15'ini 14 Eylül 2007'den itibaren 5 iş günü içerisinde, %7'sini 14 Eylül 2008'den itibaren 5 iş günü içerisinde ve kalan kısımlarını da eşit taksitler halinde 1 Ocak 2010'da başlamak üzere sözleşme süresince her yılın ilk 5 iş günü içerisinde ödemekle yükümlüdür.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Antalya'nın faaliyet süresinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

Grup ve Fraport'un %49'unu oluşturduğu iş ortaklığı, Antalya Havalimanı imtiyaz yenileme ihalesini kazanmıştır. Bu başarı, Türkiye Devlet Hava Meydanları İşletmesi'nin (DHMI) 1 Aralık 2021'de düzenlediği ve iş ortaklığının en yüksek teklifi verdiği ihalenin sonunda gerçekleşmiştir. Bu ihalenin amacı, havalimanının 1 Ocak 2027 ile 31 Aralık 2051 tarihleri arasında 25 yıl süreyle işletme hakkı karşılığında havalimanının kapasitesini artıracak ek yatırımların gerçekleştirilmesidir.

DHMI'ye toplam imtiyaz kirası 7.25 milyar Avro (KDV hariç) olup, bunun %25'i (1.8 milyar Avro) imtiyaz sözleşmesinin imzalanmasından sonraki 90 gün içinde ödenecektir. DHMI ile 28 Aralık 2021 tarihinde imtiyaz kira sözleşmesi imzalanmıştır. 28 Mart 2022 tarihinde 1.8 milyar Avro DHMI'ye ödenmiştir. Grup, TAV Antalya Yatırım'ın %51 hissedardır. Grup ve Fraport AG ortaklığı tarafından sahip olunan mevcut imtiyaz hakkı 31 Aralık 2026 tarihine kadar geçerlidir.

DHMI'ye olan 1.8 milyar Avro peşin imtiyaz bedelinin tamamı 28 Mart 2022 tarihinde ödenmiştir.

İş ortaklığı sonuçları özkaynak yönetimine göre muhasebeleştirilmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

YİD, YDİ ve İmtiyaz Sözleşmeleri (devamı)

Almatı Havalimanı

Kazakistan'ın ekonomik başkenti konumunda bulunan Almatı havalimanı, Orta Asya'nın en büyük havalimanıdır. 2019 yılında yaklaşık 6,4 milyon yolcuya hizmet vermiştir, bunların yarısından azı uluslararası güzergahlardan oluşmaktadır. 2,7 milyon km2 ile dünyanın en büyük kara ülkelerinden biri olan Kazakistan, bölgedeki ekonomik büyümenin temel kaynağı olup Orta Asya'nın GSYİH'sının %60'ını oluşturmaktadır.

Grup, dolaylı olarak holding şirketleri aracılığıyla Almaty International Airport JSC'nin %85'ini, bağlı ortaklıklarını (Almaty Catering Services LLP ve Almaty FBO LLP) ve Venus Trading LLP tarafından yürütülen yakıtla ilgili işletmeleri satın almıştır. Kalan %15'e sahip olan ortak KIF Warehouses Coöperatif U.A. (VPE Capital ve Kazina Capital Management'ın tarafından tutulan yatırım fonu), sahip olduğu paylar üzerinde satma opsiyonuna sahiptir ve Grup, anlaşmazlık durumunda satın alma opsiyonundan yararlanabilir. Kapanış tarihinde, satma opsiyonuna ilişkin borcun 54.511 Avro olacağı tahmin edilmektedir (31 Aralık 2024: 61.313 Avro).

İşletim Sözleşmeleri

YİD ve YDİ faaliyetleri ile yönetim sözleşmeleri aşağıdakileri içermektedir:

Terminal ve havalimanı hizmetleri – Grup önceki paragraflarda belirtildiği üzere terminal ve havalimanlarının işletim hakkına sahiptir. Bu hak, yolcu, köprü, park-apron-taksi, check-in banko hizmetlerini içermektedir. Hava yolu şirketlerine sunulan hizmetler, havalimanını kullanan yolcu sayısı, uçaklar tarafından kullanılan köprüler, kalkış ve iniş şartları ve check-in bankolarına göre ücretlendirilmektedir.

Gümrüksüz mağaza ürünleri – Grup işletmekte olduğu terminallerde gümrüksüz mağaza ürünü satışı yapma hakkına sahiptir. Gümrüksüz mağaza ürünleri hem gelen hem de giden yolculara sunulmaktadır. Satış hakları, satıştan alınan komisyonlar karşılığında Grup'un iş ortaklıkları veya başka şirketlere verilmektedir.

Yiyecek içecek ve havaalanı otel hizmetleri – Grup hem yolcular hem de terminal personeli için tüm yiyecek içecek faaliyetlerini yönetme hakkına sahiptir. Grup belli yiyecek içecek operasyonlarının işletim haklarını, satışlar üzerinden alınacak komisyonlar karşılığında başka şirketlere vermektedir.

Alan tahsis hizmetleri – Kiralayan olarak, Grup, havaalanında biletleme satışı için hava yolu şirketlerine, bankalara ofis alanları kiralamaktadır.

Yer hizmetleri – Grup belirli havalimanlarında yer hizmetleri faaliyeti sağlama hakkına sahiptir. Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği ("SHY 22") uyarınca iç ve dış hat uçuşlarına trafik, köprü, uçuş operasyon, kargo olmak üzere tüm yer hizmetlerini vermektedir.

Salon hizmetleri – Grup'un üye yolcularına CIP hizmetleri vermek üzere işlettiği veya kiraladığı salonlar bulunmaktadır.

Otobüs ve otopark hizmetleri – Grup'un otopark ve vale park hizmetleri verme hakkı bulunmaktadır. Otobüs hizmetleri gelirleri havalimanlarından şehir merkezlerine sağlanan ulaşım ile ilgilidir.

Yazılım ve sistem hizmetleri – Grup, havacılık sektöründe özellikle uçuş yönetim sistemleri konusunda operasyonel ve finansal verimliliği sağlamak amacıyla yazılım ve sistemler geliştirmekte olup Grup şirketlerinden ve bazı üçüncü tarafların bilgi sistemleri ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Güvenlik hizmetleri – Grup, yurtiçi terminallerinde güvenlik hizmetlerini sağlamaktadır.

Yakıt hizmetler – Grup, yakıt hizmetleri sağlamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Operasyonlarda Mevsimsellik

Operasyonların mevsimselliği gereği, gelir ve operasyonel karın genellikle yılın ikinci yarısında ilk altı aya oranla daha yüksek olması beklenir. Haziran-Ağustos ayları arasındaki yüksek satışlar, yoğun dönemdeki yolcu sayısındaki artış dolayısıyla gerçekleşir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarındaki toplam çalışan sayısı 21.506 (ortalama 21.989), iş ortaklıklarındaki toplam çalışan sayısı ise 12.208 (ortalama 12.272) kişidir (31 Aralık 2024'de bağlı ortaklıklarda 20.185 (ortalama 20.172), iş ortaklıklarında 11.206 (ortalama 11.208) kişidir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

a) Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablo ve dipnotları Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden SPK tarafından kabul edilen ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak SPK'nın finansal tablo ve dipnot formatları esas alınarak sunulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, 17 Şubat 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'tün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2025 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Grup, sadece fonksiyonel para birimi TL olan grup şirketlerinin 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarını TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzelterek sunmuştur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2025	3.513,87	1,00000	211%
31.12.2024	2.684,55	1,30892	291%
31.12.2023	1.859,38	1,88981	268%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

b) Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama (devamı)

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddî duran varlıklar, maddî olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup'un geçerli para biriminin Avro olması nedeniyle önceki dönem finansal tablolarında yeniden düzenleme yapılmamıştır.

c) Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yapmamıştır.

d) Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

e) Ölçüm Esasları

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyetlerin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümünde kullanılan yöntemler ayrıca Not 2.2 (p)*'de belirtilmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Geçerli ve Raporlama Para Birimi

TAV Holding ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortakları muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını TL olarak, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları muhasebe kayıtlarını faaliyet gösterdikleri ülke kanunları ve uygulamalarına göre hazırlamaktadırlar.

Türkiye'de ve diğer ülkelerde faaliyet gösteren Grup şirketlerinin önemli kısmının geçerli para birimi faaliyet gösterdikleri ülkenin para biriminden farklı olarak, TMS 21 uyarınca Avro olarak belirlenmiştir. Buna bağlı olarak ana ortaklık TAV Holding'in de geçerli para birimi Avro olarak belirlenmiştir.

İlişteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

Grup şirketlerinin ve iş ortaklıklarının geçerli para birimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Şirket	Geçerli Para Birimi
TAV Holding	Avro
TAV İstanbul	Avro
TAV Esenboğa	Avro
TAV Ankara	Avro
TAV Ege	Avro
TAV Milas Bodrum	Avro
TAV Tunus	Avro
TAV Tiflis	Gürcistan Larişi ("GEL")
TAV Batum	GEL
Batumi Airport LLC	GEL
TAV Makedonya	Avro
TAV Gazipaşa	Avro
TAV Letonya	Avro
HAVAŞ	Avro
HAVAŞ MZLZ	Avro
HAVAŞ Letonya	Avro
HAVAŞ Adriyatik	Avro
HAVAŞ Kazakistan	Kazakistan Tengesi ("KZT")
HAVAŞ Makedonya	Avro
HAVAŞ Gürcistan	GEL
BTA	TL
BTA Gürcistan	GEL
BTA Tunus	Tunus Dinari ("TND")
BTA Makedonya	Makedonya Dinari ("MKD")
BTA Fransa	Avro
Cakes & Bakes	TL
BTA Letonya	Avro
BTA Uluslararası Yiyecek	TL
BTA MZLZ	Avro
BTA Denizyolları	TL
BTA Medine	SAR
TAV İşletme	TL
TAV İşletme Gürcistan	GEL
TAV İşletme Tunus	TND
TAV İşletme Tunus Plus	TND
TAV İşletme Makedonya	MKD
TAV İşletme Almanya	Avro
TAV İşletme Letonya	Avro
TAV İşletme Kenya	Kenya Şilini ("KES")
TAV İşletme Amerika	ABD Doları
TAV İşletme Washington	ABD Doları
TAV İşletme New York	ABD Doları
TAV İşletme Bulgaristan	Avro

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

f) Geçerli ve Raporlama Para Birimi (devamı)

Sirket	Geçerli Para Birimi
TAV İşletme Madagaskar	Madagaskar Ariarisi ("MDG")
TAV İşletme Bermuda	ABD Doları
TAV İşletme SASA	Şili Pesosu ("CLP")
TAV İşletme Dulles	USD
TAV İşletme Kazakistan	KZT
TAV İşletme Narita	Japon Yeni ("JPY")
GIS İspanya	Avro
GIS Fransa	Avro
GIS Almanya	Avro
GIS İtalya	Avro
GIS Meksika	Meksika Peasosu ("MXN")
TAV Bilişim	ABD Doları
TAV IT Hollanda	Avro
TAV IT Suudi	Suudi Arabistan Riyali ("SAR")
TAV IT Katar	Katar Riyali ("QAR")
TAV IT Dubai	BAE Dirhemi ("AED")
TAV Technologies SPA	CLP
TAV Güvenlik	TL
Aerosec Güvenlik	TL
Aeroser	TL
TAV Akademi	Avro
Aviator Hollanda	ABD Doları
PMIA Aviator	Avro
TAV Uluslararası Yatırım	Avro
ATÜ	GEL
ATÜ Gürcistan	Avro
ATÜ Tunus	Avro
ATÜ Makedonya	Avro
ATÜ Letonya	Avro
ATÜ Tunus Duty Free	Avro
ATÜ Medine	ABD Doları
ATÜ Mağazacılık	TL
ATÜ Uluslararası Mağazacılık	Avro
ATÜ Kazakistan	Avro
ATÜ Antalya	Avro
TAV Gözen	ABD Doları
TGS	TL
Suudi HAVAŞ	SAR
Tibah Development	SAR
Tibah Operation	SAR
TAV İşletme Şili	CLP
TAV İşletme Suudi	SAR
TAV Antalya	Avro
TAV Antalya Yatırım	Avro
ZAIC-A	Avro
MZLZ	Avro
MZLZ Operation	Avro
AMS	Avro
Medine Otel	SAR
Paris Lounge Network	Avro
Holdco	Avro
AAIH	Avro
TAV Kazakistan	ABD Doları
VT	Kazakistan Tengesi ("KZT")
ACS	KZT
FBO	KZT
AIA	ABD Doları
BFA Antalya	Avro

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları

Bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları, aşağıdaki yöntemler kullanılarak konsolide edilmiştir:

- TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ankara, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Letonya, HAVAŞ, HAVAŞ Adriyatik, Havaş Kazakistan, Havaş Makedonya, HAVAŞ MZLZ, Havaş Letonya, Havaş Gürcistan, BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, TAV Tunus, BTA Fransa, Cakes & Bakes, BTA Letonya, BTA Denizyolları, TAV İşletme, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Kazakistan, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, TAV İşletme Madagaskar, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, TAV İşletme Dulles, Paris Lounge Network, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV Technologies SPA, TAV IT Katar, BFA Antalya, TAV IT Dubai, TAV Güvenlik, Aerosec Güvenlik, TAV Akademi, TAV İşletme Bulgaristan, Aeroser, Aviator Hollanda, TAV Uluslararası Yatırım, TAV Gayrimenkul, BTA Uluslararası Yiyecek, BTA MZLZ, PMIA Aviator, TAV Holdco, AAİH, TAV Kazakistan, AIA, VT, ACS ve FBO tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Bu şirketlerde kontrol gücü olmayan pay bulunmamaktadır.
- TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus ve TAV İşletme Makedonya, tam konsolidasyona tabi tutulmuş olup, ana ortaklık dışı paylar için kontrol gücü olmayan paylar yansıtılmıştır.
- ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Mağazacılık, ATÜ Uluslararası Mağazacılık, ATÜ Antalya, ATÜ Kazakistan, TAV Gözen, TGS, Suudi HAVAŞ, BTA Medine, BFA Antalya, Tibah Development, Tibah Operation, TAV İşletme Şili, TAV İşletme SASA, TAV Antalya, TAV Antalya Yatırım, TAV İşletme Bermuda, TAV İşletme Narita, ZAIC-A, MZLZ, MZLZ Operation, AMS ve Medine Otel özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

i) İşletme Birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefıyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Satın alma bedeli var olan ilişkilerin kurulmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesiyle bağlantılı olarak Grup'un katlandığı, borçlanma senetleri veya pay senedine dayalı menkul kıymetler ihraçlarıyla ilişkili giderler dışındaki işlem maliyetleri tahakkuk ettiğinde giderleştirilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları (devamı)

ii) *Bağlı ortaklıklar*

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrolün başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

iii) *Kontrol gücü olmayan paylar*

Grup, her bir işletme birleşmesinde, edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan payları aşağıdaki yöntemlerden birini kullanarak ölçer:

- Gerçeğe uygun değer üzerinden ya da
- Edinilen işletmenin net tanımlanabilir varlıklarındaki payları üzerinde, ki genelde gerçeğe uygun değerinden değerlendirilir, muhasebeleştirilen tutarlarındaki orantılı payı üzerinden

Grup'un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

iv) *Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler*

Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar yada zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

v) *Kontrolün kaybedilmesi*

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynak altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Kontrolün kaybedilmesinden kaynaklanan kazanç ya da kayıplar kar veya zarara kaydedilir. Eğer Grup önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse bu paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Sonrasında sahip olunmaya devam edilen bu paylar, devam eden kontrol etkisinin seviyesine göre, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırım ya da satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

g) Konsolidasyon Esasları (devamı)

vi) *Müşterek anlaşmalar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar*

Müşterek anlaşmalar

Müşterek anlaşmalar, Grup'un müşterek kontrol sahibi olduğu, anlaşmanın getirilerini önemli ölçüde etkileyecek kararların alınmasında oy birliği ile mutabakatın gerektiği sözleşmelerle kurulmuş anlaşmalardır. Müşterek anlaşmalar aşağıdaki şekilde sınıflanır ve muhasebeleştirilir:

- Müşterek faaliyet – Grup'un bir anlaşmayla ilgili varlıklar üzerinde haklara ve borçlara ilişkin yükümlülüklerle sahip olması durumunda, müştereken elde bulunduran ya da katılan tüm payları dahil olmak üzere müşterek faaliyet ile ilgili her bir varlık, yükümlülük ve işlemi muhasebeleştirir.
- İş ortaklığı – Grup'un sadece anlaşmaların net varlıkları üzerinde hakları olması durumunda, özkaynak yöntemi kullanarak kendisine düşen payı muhasebeleştirir.

İştirakler ve bağlı ortaklıklar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda iş ortaklıkları, iştirakler ve bağlı ortaklıkları özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilir. Özkaynak yöntemi önemli etkinin başladığı tarihten sona erdiği tarihe kadar Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının Grup'un muhasebe politikalarıyla uyumlu olarak düzeltildikten sonraki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirlerindeki payını kapsar.

Grup'un özkaynak yöntemine göre değerlendirilen bir yatırımın zararlarındaki payının Grup'un payını aşması halinde, ilişkili herhangi bir uzun vadeli faydayı da kapsayacak şekilde yatırımın kayıtlı değeri sıfıra indirilir ve bundan sonra oluşan zararların kayıtlara alınması Grup'un bir yükümlülüğü ya da iştirak adına ödeme yapma zorunluluğu bulunmadığı durumlarda durdurulur.

vii) *Konsolidasyonda düzeltme işlemleri*

Konsolidasyona dahil edilen şirketler arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmiştir. İştirakle ana ortaklık ve ana ortaklığın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan karlar ve zararlar, ana ortaklığın iştirakteki payı oranında netleştirilmiştir. Gerçekleşmemiş zararlar değer düşüklüğüne dair kanıt olmadığı sürece gerçekleşmemiş kazançlarla aynı şekilde silinirler.

h) Yabancı Para

i) *Yabancı para işlemler*

Yabancı para işlemler, ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisi düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden tarihi maliyetiyle ölçülen parasal olmayan kalemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçların etkin olan kısmından doğan farklar hariç, kar veya zararda kayıtlara alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

h) Yabancı Para (devamı)

ii) Yabancı operasyonlar

Yabancı operasyonların varlık ve yükümlülükleri, satın alımdan kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere, raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir. Yabancı operasyonların gelir ve giderleri aylık ortalama döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları diğer kapsamlı gelirler içerisinde kayıtlara alınır ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farklarında sunulur. Ancak, eğer yabancı operasyon, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısım oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer bir yabancı operasyonun elden çıkarılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedilirse, ilgili yabancı operasyona ilişkin olarak yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar, elden çıkarma sonucu oluşan kazanç veya kayıpların bir parçası olarak kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir operasyon içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar oransal olarak kar veya zarara transfer edilir.

Grup şirketleri ve iş ortaklıkları, Avro, TL, ABD Doları, TND, GEL, MKD, SAR, KES, MXN, KZT, QAR, CLP, AED, JPY veya MDG'sini geçerli para birimi olarak kullanmaktadırlar, çünkü bu para birimleri ilgili Grup şirketlerinin veya iş ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu şirketlere ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır. Finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, ilgili geçerli para birimleri cinsinden yeniden ifade edilmiştir. Grup, konsolide finansal tablolar ve dipnotların sunumu amacıyla raporlama para birimi olarak TL'yi kullanmaktadır. Varlık ve yükümlülükler bilanço tarihi itibarıyla oluşan kapanış kurları üzerinden dönüştürülmüştür. Dönem içinde finansal tablolara alınan gelir ve giderler de dönemin ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Ödenmiş sermaye ve kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler yasal mali tablolarda yer alan nominal değerleri ile mali tablolara yansıtılmıştır. Bu çevrimler sonucu ortaya çıkan "yabancı para çevrim farkları" ise özsermaye içerisinde kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler altında kaydedilmiştir.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup kredi, alacak ve mevduatlarını oluştukları işlem tarihinde kayıtlarına almaktadır. Finansal varlıklar Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup, finansal varlıklar ilgili sözleşme uyarınca olan nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini transfer ettiği bir alım-satım işlemiyle devrettiğinde ilgili finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıklardan yaratılan ya da elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık ya da yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Grup finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece, netleştirme için yasal hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek ya da varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapmak konusunda niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Grup'un türev olmayan finansal varlıkları, krediler ve alacaklardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

a) Finansal Araçlar (devamı)

i) Türev olmayan finansal varlıklar (devamı)

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar aktif bir piyasada kote edilmemiş, sabit veya değişken ödemeli finansal varlıklardır. Bu tür varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerlerine direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben krediler ve alacaklar gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek gösterilmektedir.

Krediler ve alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri ve ilişkili taraflardan alacaklardan oluşmaktadır (Not 9).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerinde değişim riskinin çok az olduğu nakit mevcudu, vadesiz mevduatlar ve 3 aydan az vadeye sahip vadeli mevduatlardan oluşmaktadır ve Grup tarafından kısa vadeli yükümlülüklerin finansmanı için kullanılır.

Grup'un Proje Hesabı, Rezerv Hesabı ya da Fonlama Hesabının kullanımı kredi sözleşmelerinde belirtilen şartlara bağlıdır. Bu yüzden, bu hesaplar içerisindeki banka bakiyeleri konsolide finansal durum tablosunda Kullanımı Kısıtlı Banka Bakiyeleri kalemi içerisinde gösterilmektedir.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri

Grup, imtiyazı tanıyandan, sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi veya inşaat işlemleri için nakit veya herhangi bir diğer finansal varlığı elde etmeye bir sözleşmeye bağlı olarak koşulsuz bir hakkı olduğunda hizmet imtiyaz sözleşmesinden doğan finansal varlıkları muhasebeleştirmektedir. Bu tür finansal varlıklar başlangıçta gerçeğe uygun değerleriyle ölçülmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal varlıklar indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Eğer Grup inşaat hizmetleri için bir kısmı finansal varlık ve bir kısmı maddi olmayan duran varlık şeklinde olmak üzere ödeme almakta ise, alınan veya alınacak olan her bir varlık başlangıçta gerçeğe uygun değeri üzerinden olmak üzere ayrı ayrı muhasebeleştirilir.

Vadesine kadar elde tutulan finansal varlıklar

Şirket'in vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Grup bütün finansal yükümlülüklerini Grup'un araç ile ilgili sözleşme uyarınca doğan yükümlülüklerle taraf olduğu tarihte muhasebeleştirmektedir.

Grup, finansal yükümlülük ile ilgili sözleşmeye bağlı taahhütleri sona erdiğinde veya iptal edildiğinde ilgili finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup, türev olmayan finansal yükümlülüklerini başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direk ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerinin çıkarılmasıyla ölçmektedir. İlk kayıtlara alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz oranı kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

Grup'un finansal yükümlülükleri; finansal borçlanmalar, banka nezdindeki cari hesaplar, ilişkili taraflara borçlar ve ticari borçlardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler (devamı)

Talep üzerine geri ödenebilir olan ve Grup'un nakit yönetimin bir parçası olan faizsiz krediler nakit akış tablosunda gösterim amacıyla nakit ve nakit benzerlerine negatif bir kalem olarak eklenmiştir.

Mevcut bir finansal yükümlülüğün şartlarında tamamen veya kısmen önemli bir değişiklik yapılması, eski finansal yükümlülüğün ortadan kalktığını ve yeni bir finansal yükümlülüğün finansal tablolara alınması gerektiğini gösterir.

Ortadan kalkan veya başka bir tarafa devredilen finansal yükümlülüğün (veya finansal yükümlülüğün bir kısmının) defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

iii) Sermaye:

Adi pay senetleri özkaynak olarak sınıflanır.

iv) Türev finansal araçlar (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil)

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçları yabancı para ve faiz oranı swap işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alımsatım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır. Türev araçlar makul değerini pozitif veya negatif olmasına göre bilançoda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler.

Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit akış riskinden korunma

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar gelir tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

a) Finansal Araçlar (devamı)

iv) Türev finansal araçlar (Nakit akış riskinden korunma muhasebesi dahil) (devamı)

Yurt dışındaki net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma işlemleri

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmı doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısmı ise gelir tablosunda muhasebeleştirilir. İlgili finansal riskten korunma işleminin etkin olan kısmıyla ilgili olan ve doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan finansal riskten korunma aracına ilişkin kazanç ya da kayıp, yurt dışındaki işletmenin elden çıkarılması sırasında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

b) Maddi Duran Varlıklar

i) Muhasebeleştirme ve ölçme

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler.

Maliyet ilgili varlığın edinimiyle direkt ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti, malzeme maliyeti, direkt işçilik ve o varlığın Grup'un kullanımına hazır hale gelmesiyle direkt ilişkili maliyetleri ve gerektiği durumlarda varlıkların restorasyonuna ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetleri, aktifleştirilmiş borçlanma maliyetlerini içermektedir. Satın alınan yazılımlar ilgili olduğu cihazın ayrılmaz bir parçası olduğu durumlarda bu cihazın bir parçası olarak aktifleştirilmişlerdir.

Bir tesis, makine veya cihazın farklı ekonomik ömürlere sahip parçaları var ise, ayrı kalemler (temel birleşenler) olarak muhasebeleştirilirler.

Bir maddi varlığın elden çıkartılması veya iftasında ortaya çıkan kazanç ve kayıplar, söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen tutar ile defter değeri karşılaştırılarak belirlenir ve gelir tablosunda "yatırım faaliyetlerden gelir / (giderler)" hesaplarında muhasebeleştirilir.

ii) Sonraki maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılacağı mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

iii) Amortisman

Maddi duran varlıklara ait amortisman hesaplaması varlığın kurulunun gerçekleştiği ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar ya da işletme içi oluşturulan varlıklar için ise varlığın tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldiği tarihten itibaren başlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden bunların tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile tahmini kalıntı değerlerinin silinmesiyle hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zarar ile ilişkilendirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur. Arazi amortismanına tabi değildir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

b) Maddi Duran Varlıklar (devamı)

iii) Amortisman (devamı)

Grup'un kullandığı amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

Binalar	50 yıl
Tesis, makina ve cihazlar	4-18 yıl
Taşıtlar	5-18 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-18 yıl
Özel maliyetler	1-15 yıl

Amortisman oranları, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar

i) Şerefiye

Bağlı ortaklık edinimlerinden doğan şerefiye, maddi olmayan duran varlıklar içerisinde gösterilir. Şerefiyenin ilk kaydı ile ilgili bilgi için dipnot 2.1(g)(i)'ye bakınız.

Sonraki ölçüm

Şerefiye, maliyet değerinden kalıcı değer kayıpları düşülerek ölçülür. Şerefiye, bağlı olduğu nakit yaratan birimin geçerli para birimde taşınır ve her bilanço tarihinde raporlama tarihindeki döviz kuru ile raporlama para birimine çevrilir.

ii) İşletme birleşmelerinde muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklar

Müşteri ilişkileri, HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ve HAVAŞ Letonya paylarının 2010 ve 2011 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. DHMİ lisansı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları sırasında muhasebeleştirilen maddi olmayan duran varlıklardır. Bir işletme birleşmesinde ya da iktisabında, iktisap eden şirket iktisap tarihinde iktisap edilen şirketin maddi olmayan duran varlıklarını, maddi olmayan duran varlık tanımına uyması ve gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi durumunda ayrı ayrı muhasebeleştirir.

DHMİ lisansı ve müşteri ilişkilerinin gerçeğe uygun değerleri bağımsız değerlendirme uzmanlarınca belirlenmiştir.

30 Eylül 2007 tarihine kadar Grup'un %60'ına sahip olduğu HAVAŞ oransal olarak konsolide edilmekteydi. Bundan dolayı konsolide finansal tablolarda HAVAŞ'ın ilk alımından kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar, Grup'un payı olan %60 nispetinde yansıtılmaktaydı. TFRS 3 ("İşletme Birleşmeleri") ile uyumlu olarak, kalan %40 pay alımı, aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi şeklinde muhasebeleştirilmiştir. DHMİ lisansı ve müşteri ilişkileri, gerçeğe uygun değerlerine göre yeniden değerlendirilmiştir. Daha önceden finansal tablolarda oransal konsolidasyonla yansıtılmakta olan %60'lık paya istinaden oluşan gerçeğe uygun değer değişimi özkaynak altında gösterilen yeniden değerlendirme rezervlerine kaydedilmiştir. Bu hesaba kaydedilen tutar %40 ek pay alımı öncesinde konsolide finansal tablolarda yansıtılmakta olan maddi olmayan duran varlıklar üzerinde oluşan yeniden değerlendirme farkını ifade etmektedir.

2021 yılında Almatı Havalimanı'nın satın alımı nedeniyle bağımsız değerlendirme uzmanlarınca değeri belirlenmiş olan havalimanı işletim hakkı maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

c) Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

iii) İşletme içinde oluşturulan yazılımlar

İşletme içinde oluşturulan yazılımlar TAV Bilişim tarafından geliştirilen havalimanı yazılımlarından oluşmaktadır. İşletme içinde oluşturulan sınırlı ekonomik ömre sahip yazılımlar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülürler.

iv) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyet değerlerinden, birikmiş itfa payları ile kalıcı değer düşüklükleri çıkartılarak ölçülürler.

v) Sonradan ortaya çıkan maliyetler

Sonradan ortaya çıkan maliyetler varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Giderler ve içeride yaratılan şerefiye ve markalar da dahil olmak üzere tüm diğer gider kalemleri oluşukça kar veya zararda muhasebeleştirilir.

d) İtfa Payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları günden itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zarara kaydedilir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömüre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Almatı Havalimanı'nın satın alımı sonrasında muhasebeleştirilen havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir. Söz konusu havalimanı işletim hakkının fiiliyatta sınırsız bir ekonomik ömre sahip olması nedeniyle, Şirket'in 49 yıl süreli arsa kira bedellerinin süresi itfa süresi olarak belirlenmiştir.

Satın alınan yazılımlar 3-5 yıllık ekonomik ömürleri süresince itfa edilirler. HAVAŞ'ın ve HAVAŞ Letonya paylarının iktisabı ile ilgili maddi olmayan duran varlıklar, müşteri ilişkileri ve DHMİ lisansıdır. Müşteri ilişkileri 5-10 yıllık, DHMİ lisansı ise işletmeye net nakit girişi sağlaması beklenen süre için öngörülebilir bir sınır olmaması nedeniyle belirsiz ekonomik ömüre sahiptirler. DHMİ lisansının değer düşüklüğü yıllık olarak test edilir.

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama dönemi sonunda gözden geçirilir ve gerekli durumlarda yeniden belirlenir.

Almatı Havalimanı'nın satın alımı sonrasında muhasebeleştirilen havalimanı işletim hakkı 49 yıl üzerinden itfa edilecektir. Söz konusu havalimanı işletim hakkının fiiliyatta sınırsız bir ekonomik ömre sahip olması nedeniyle, Şirket'in 49 yıl süreli arsa kira bedellerinin süresi itfa süresi olarak belirlenmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

e) Hizmet İmtiyaz Sözleşmeleri

TFRS Yorum 12 - İmtiyazlı Hizmet Anlaşmaları'na göre bir işletmeci sağladığı inşaat, yenileme hizmeti veya diğer kalemler karşılığında aldığı bedeli maddi olmayan duran varlık veya finansal varlık olarak muhasebeleştirir.

i) Maddi olmayan duran varlıklar

Grup, imtiyaz altyapısını kullanma hakkına sahip olması durumunda hizmet imtiyaz sözleşmesinin şartlarından doğan hakları maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirir. Hizmet imtiyaz anlaşmasında belirtilmiş inşaatın yapılması ya da hizmetlerin geliştirilmesi olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilirler. İlk kayda alınmalarını takiben bu maddi olmayan duran varlıklar, elde edilme maliyetlerinden itfa payları ve varsa ilgili değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra muhasebeleştirilmektedir.

Yapım hizmetlerinin karşılığında kar marjı, alınan veya alınacak olan ücretin gerçeğe uygun değeri, diğer benzer inşaat işleri ile tutarlı bir marj yansıtmak üzere, gerçekleştirilen gerçek maliyetlere eklenen bir marj da içermektedir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya ve TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'tir.

İmtiyazlı hizmet sözleşmelerinden kaynaklanan maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömrü, Grup'un ilgili sözleşme uyarınca altyapı kullanımlarına bağlı olarak kamudan bedel talep edebildiği dönemden başlayarak imtiyazın bittiği zamana kadar olan süredir. Maddi olmayan duran varlığın itfa payı tahmini yolcu sayıları üzerinden üretim miktarı yöntemi kullanılarak hesaplanır.

ii) Finansal varlıklar

Grup, kur korumalı mevduat ve yatırım fonlarını finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Finansal varlıklar ilk defa kayıtlara alınırken gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilir.

f) Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet ilk giren ilk çıkar ("FIFO") yöntemine göre hesaplanır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar direk malzeme ve ilgili durumlarda stokları mevcut durumuna getirmek için katlanılan diğer giderleri kapsamaktadır.

Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini pazarlama ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

g) Varlıklarda Değer Düşüklüğü

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılmayan bir finansal varlıktaki değer düşüklüğü her raporlama tarihinde değer düşüklüğü olduğuna kanaat getirilen nesnel kanıtlarla değerlendirilir. Eğer nesnel kanıtlar ilgili finansal varlığın ilerideki nakit akışlarını olumsuz yönde etkilediğine dair bir veya birden fazla olaya işaret ediyorsa, ilgili finansal varlıkta değer düşüklüğü olduğu dikkate alınır.

Finansal varlıkların değer düşüklüğüne neden olan nesnel kanıt, borçlunun temerrüdünü veya yükümlülüğünü yerine getirememesi, Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir tutarın yeniden yapılandırılmasını, borçlunun veya ihraççının iflas etme ihtimalinin oluşmasını, bu kişilerin ödeme durumlarında negatif durumlar ortaya çıkması veya menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması durumlarını kapsayabilir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıklar

Grup kredi ve alacaklardaki değer düşüklüğüne dair kanıtları hem ilgili varlık seviyesinde, hem de toplu olarak dikkate almaktadır. Tüm tek başına önemli olan alacaklar değer düşüklüğü açısından ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

İtfa edilmiş maliyetleriyle ölçülen finansal varlıktaki değer düşüklüğü, varlığın kayıtlı değeri ile nakit akışlarından oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilerek bugüne indirgenmiş değeri arasındaki fark olarak hesaplanır. Zararlar kar veya zararda muhasebeleştirilir ve kredi ve alacaklar altında bir karşılık hesabına yansıtılır. Değer düşüklüğü gösteren varlık üzerinden hesaplanan faizler iskonto edilmeye devam edilirler. Raporlama dönemi sonrası gerçekleşen bir durum değer düşüklüğünde azalmaya neden olursa, bu azalış kar veya zararda geri çevrilir.

ii) Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama tarihinde, stoklar ve ertelenen vergi varlıkları dışında kalan her bir varlığa ilişkin değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye ve belirsiz ekonomik ömre sahip ya da henüz kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar için geri kazanılabilir tutar her yıl aynı zamanda tahmin edilir. Bir varlığın ya da onun ilgili nakit yaratan biriminin ("NYB") kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşılıyorsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Varlığın ya da NYB'nin geri kazanılabilir tutarı net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, ilerideki nakit akışlarının ilgili NYB ya da varlıktaki belirli riski ve paranın zaman değerini gösteren vergi sonrası iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile değerlendirilir. Değer düşüklüğü testi için, kendi başına test edilemeyen varlıklar diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürekli kullanımından dolayı nakit girişi üreten en küçük birimlere ("NYB") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen nakit üreten birimlere paylaştırılır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zarara kaydedilir. NYB'lerden kaynaklanan ve muhasebeleştirilen değer düşüklüğü karşılığı öncelikle birimlere paylaştırılan şerefiyelerin defter değerlerinden daha sonra birimlerdeki diğer varlıkların (varlık gruplarının) defter değerlerinden oransal esasa göre düşülür.

Şerefiyeye ait bir değer düşüklüğü iptal edilmez. Diğer varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda değerlendirilir. Değer düşüklüğü geri kazanılabilir tutarın belirlenmesinde kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda ters çevrilir. Değer düşüklüğü, eğer ki değer düşüklüğü kayıtlara alınmamış olsaydı, varlığın amortisman ve itfa payı düşüldükten sonraki net kayıtlı değerini aşmayacak bir seviyeye kadar ters çevrilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

h) Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden isten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanılan kıdem tazminatı tavanı, 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli olan tam 64.949 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: tam 46.655 TL). Not 23'te açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır.

Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

i) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılıklar, raporlama dönemi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

j) Hasılat

Asıl faaliyet konusu kapsamında gerçekleştirilen mal ve hizmetlerin satışından elde edilen hasılat, karşılığında alınan tutar ya da alacağın iadeler, satış iskontoları ve ciro primleri düşüldükten sonraki gerçeğe uygun değeri olarak ölçülür. Hasılat, genellikle yapılan bir satış sözleşmesi suretiyle ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili risk ve faydaların satın alana transfer olmuş olması, ödenecek bedelin tahsil edilebilir olması, ilgili maliyet ve muhtemel getiri tutarlarının güvenilir şekilde tahmin edilebilmesi, satışa konu mal üzerinde devam eden yönetsel satıcı lehine bir hak kalmamış olması ve hasılat tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumlarında kaydedilir. Bir indirimin sağlanması muhtemel ve tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebiliyorsa hasılatın kaydedildiği anda indirim tutarı hasılatından düşülerek kaydedilir.

İnşaat hasılatı ve inşaat maliyeti: İnşaat hasılatı ve maliyeti raporlama tarihindeki o güne kadar oluşan sözleşmeyle ilgili maliyetlerin tahmin edilen toplam sözleşme maliyetlerine oranıyla ölçülen tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşme kapsamındaki değişimler, alacaklar ve teşvik ödemeleri müşteri ile anlaşıldığı ölçüde dahil edilir.

Bir inşaat sözleşmesinin sonucunun güvenilir bir şekilde tahmin edilemediği durumda sözleşme hasılatı oluşan sözleşme maliyetlerinin geri kazanılabilir tutarı kadar muhasebeleştirilir. Sözleşme maliyetleri oluştuğu dönemde gider olarak kaydedilirler.

Hizmet imtiyaz sözleşmeleri: Hizmet imtiyaz sözleşmeleri kapsamında verilecek olan inşaat hizmetleri ile ilgili hasılat Grup'un yukarıda anlatılan inşaat hasılatının muhasebeleştirilmesi hakkındaki muhasebe politikalarıyla tutarlı olarak tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. İşletme veya hizmet hasılatı, hizmetlerin Grup tarafından sağlandığı dönemde muhasebeleştirilir. Grup, bir hizmet imtiyaz anlaşmasında birden fazla hizmet sağlıyorsa, sözleşmeden kaynaklanan alacaklar ilgili hizmetlerin gerçeğe uygun değerleri referans alınarak her bir hizmet için ayrı ayrı belirlenir.

Havacılık geliri: Havacılık geliri, ilgili havayolu şirketlerinden elde edilen günlük raporlara göre kaydedilir. Havacılık gelirleri yolculardan elde edilen terminal hizmet gelirinin yanı sıra uçaklar için kullanılan rampalar ile havayolları tarafından yolcu uçuş işlemleri için kullanılan kontuarlardan elde edilen terminal hizmet gelirlerini kapsamaktadır.

Alan tahsisi geliri: Havaalanında ayrılan yerler için yapılan sözleşmelere göre aylık düzenlenen faturalara istinaden kayıtlara alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

j) Hasılat (devamı)

Yiyecek içecek hizmet geliri: Yiyecek içecek hizmet geliri hizmet verildiğinde kayda alınır. Grup, tahsilatı gerçekleşmiş uzun dönem sözleşmelere ilişkin geliri hizmet verilene kadar etelemektedir. Bu gelirler, yiyecek içecek şirketlerine iç ve dış hatlarda ürünlerini satmak için verilen satış haklarına ilişkin olduğundan, bu gelirlere ilişkin olarak ertelenmiş maliyet bulunmamaktadır.

Yer hizmetleri geliri: Yer hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Komisyonlar: Grup'un gümrüksüz mağaza operasyonları ve yiyecek içecek hizmetlerini üçüncü kişilere kiralama hakkı vardır. Bu üçüncü kişiler sözleşmelerine göre ciro üzerinde belirli bir oranda Grup'a komisyon ödemektedirler. Komisyon gelirleri iki üç günlük raporlar dikkate alınarak belirlenip muhasebeleştirilmektedir.

Yazılım ve sistem hizmet geliri: Yazılım ve sistem hizmetleri verildiğinde ve ürün teslim edildiğinde kayda alınır.

Salon hizmetleri geliri: Salon hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

Otobüs ve otopark hizmetleri geliri: Otobüs ve otopark hizmetleri geliri hizmet verildiğinde kayda alınır.

k) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, yatırımlardan elde edilen faiz gelirlerini ve sabit kıymet satışlarından elde edilen gelirleri içerir. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak tahakkuk esasına göre kar veya zararda muhasebeleştirilir. İştiraklerden elde edilen temettü gelirleri paydaşların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, finansal riskten korunma araçlarından kayıpları ve kar veya zararda muhasebeleştirilen türev finansal riskten korunma araçlarının etkin olmayan kısımlarının kayıplarını içerir.

l) Finansman Gelirleri ve Finansman Giderleri

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini ve finansal varlıklarla (ticari alacaklar dışındaki) ilgili muhasebeleştirilen değer düşüklüklerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

m) Pay Başına Kazanç ("PBK")

Grup adı pay senetleri için temel PBK bilgisi sunmaktadır. Temel PBK, ana ortaklığın adı pay sahiplerine atfollanan kar ya da zararın dönem içinde tedavülde olan adı paylarının ağırlıklı ortalama sayısına bölümüyle bulunur. Potansiyel seyreltilmiş pay yoktur.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

n) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un ve iş ortaklıklarının hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup yönetimine raporlanan bölüm sonuçları tutarlı bir şekilde dağıtılabilen bir bölümle doğrudan ilişkilendirilen kalemleri içerir. Dağıtılamayan kalemler işletme varlıkları (başta işletmenin merkezi olmak üzere), merkez ofis giderleri ve vergi varlık ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Bölüm yatırım harcamaları yıl içerisinde maddi duran varlıklar ve şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıkları satın almak için katlanılan toplam maliyettir.

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler)	Hiperenflasyonist Sunum Para Birimine Çevrim
TFRS 17	Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 17 (Değişiklikler)	Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler
TFRS 18	Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar
TFRS 19	Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler
Yıllık İyileştirmeler	TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11
TFRS 19 (Değişiklikler)	Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TMS 21 (Değişiklikler) Hiperenflasyonist Sunum Para Birimine Çevrim

Bu değişiklikler, işletmelerin finansal tablolarını hiperenflasyonist olmayan bir para biriminden hiperenflasyonist bir para birimine nasıl çevirmeleri gerektiğini açıklığa kavuşturmaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri'nin yerini alacaktır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

o) Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

ii) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır. Grup'un bazı finansal ve finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi hem muhasebe politikası hem de dipnot sunumları açısından gereklidir. Gerçeğe uygun değerlerin hem değerlendirilmesi hem de dipnotlarda sunum amaçlı belirlenmesi aşağıdaki yöntemlerle yapılmaktadır. Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülükler ile ilgili dipnotlarda gerektiğinde sunulmuştur.

i) Maddi duran varlıklar

İşletme birleşmeleri sonucu ortaya çıkan maddi duran varlıkların ilk kayda alımdaki gerçeğe uygun değerleri piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde bir varlığın satışında elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek bedeldir. Tesis, ekipman ve demirbaşların gerçeğe uygun değerleri benzer kalemlerin kote edilmiş piyasa fiyatına ve yenileme maliyetine göre belirlenir. Amortismanına tabi tutulan yenileme maliyeti fiziksel yıpranmanın yanı sıra işlevsel ve ekonomik eskime için düzeltmeleri de yansıtır.

ii) Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değeri söz konusu varlıkların kullanımından ve nihai satışından elde edilmesi beklenen iskonto edilmiş nakit akışlarına göre belirlenir.

Müşteri ilişkileri ve şirket birleşmesinden edinilen DHMİ lisansının gerçeğe uygun değerleri yenileme maliyeti, piyasa ve gelir yaklaşım yöntemlerine göre belirlenmiştir.

Bir maddi olmayan duran varlık olarak havalimanı işletim hakkı başlangıçta, verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri olan, varlığı elde etmek için elden çıkarılan tutarın gerçeğe uygun değeri olarak tahmin edilen maliyetten muhasebeleştirilir. Verilen inşaat hizmeti için alınan ya da alınacak olan tutarın gerçeğe uygun değeri oluşan fiili maliyete diğer benzer inşaat işleriyle uyumlu bir kar marjını yansıtmak için eklenen bir brüt kar oranını da içerir. TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Makedonya, TAV Ege için söz konusu brüt kar oranları %0, TAV Tiflis için %15, TAV Tunus için %5'tir.

iii) Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değeri, raporlama dönemi sonunda geçerli olan piyasa faiz oranları ile indirgenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeri olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler sadece açıklama amacıyla ya da bir işletme birleşmesiyle edinimlerde belirlenir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

p) Gerçeğe Uygun Değerlerin Belirlenmesi (devamı)

iv) Türevler

Sözleşmedeki vadeli işlem fiyatı ile cari vadeli işlem fiyatı arasındaki fark sözleşmenin kalan vadesine göre riskten arındırılmış faiz oranı (devlet tahvillerine temel alınan) veya opsiyon fiyatlama modeli ile indirgenir.

Vadeli faiz oranı takaslarının gerçeğe uygun değeri aracı kotasyonlarına dayanır. Bu kotasyonlar her sözleşmenin şartlarına ve vadelerine göre değerlendirilme tarihinde benzer bir araçtaki piyasa faiz oranları kullanılarak gelecekteki tahmini nakit akışlar iskonto edilerek gerçeğe uygun olup olmadığı test edilir.

Gerçeğe uygun değer, finansal aracın kredi riskini gösterir ve gerekli durumda Grup şirketi ile karşı tarafın kredi riskininin hesaba alınması düzeltmelerini içerir.

v) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Dipnotlarda sunum amacıyla hazırlanan gerçeğe uygun değer bilgisi, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının raporlama tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesi ile hesaplanmaktadır. Finansal kiralama işlemleri için piyasa faizi benzer kira anlaşmalarına göre belirlenir. İşletme, bir borcun gerçeğe uygun değerini ölçerken kendi kredi riskinin etkisi ile yükümlülüğün yerine getirilme veya getirilmeme olasılığını etkileyebilecek diğer faktörlerin etkisini dikkate alır.

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Gelir vergisi ve ertelenmiş vergi, işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir içinde kaydedilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ii) Dönem vergisi

Cari dönem vergi yükümlülüğü ya da varlığı, dönem karı veya zararının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

ii) Ertelenmiş vergi

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici fark üzerinden geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevrim zararını kontrol edebildiği bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

r) Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

ii) Ertenilmiş vergi (devamı)

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı ve borçlarını defter değerleri ile ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde hesaplar.

Ertenilmiş vergi, raporlama dönem sonu itibarıyla geçici farkların geri çevrildiği zamandaki yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranı ile ölçülür.

Henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Ertenilmiş vergi varlıkları her raporlama döneminde gözden geçirilir ve ilgili vergi avantajının kullanımının muhtemel olmadığı kısımlar için ertelenmiş vergi varlıkları azaltılır.

Ödenecek cari vergi tutarları, peşin ödenen vergi tutarlarıyla, kurumlar vergisi ile ilişkili olduğundan netleştirilmektedir. Ertenilmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü de her bir şirket için netleştirilmektedir.

Türkiye'deki vergi düzenlemeleri bir ana şirket ile bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermemektedir. Dolayısıyla, ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtıldığı üzere vergi karşılıkları ayrı ayrı şirket bazında hesaplanmıştır.

iii) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faizler olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup, vergi kanunu ve geçmiş tecrübelerine dayanarak yaptığı değerlendirmede vergi incelemesinden geçmemiş dönemler için vergi karşılıklarının yeterli olduğuna inanmaktadır. Bu değerlendirme gelecek ile ilgili birçok mesleki kanaat içeren tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Grup'un vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili değerlendirmesini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

s) Kiralama işlemleri

i) Kullanım hakkı varlıkları

Aşağıda, Grup'un TFRS 16'ya uygulaması üzerine yeni muhasebe politikaları yer almaktadır:

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

s) Kiralama işlemleri (devamı)

ii) Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

iii) Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönetime göre gider olarak kaydedilir.

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların TFRS'ye uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen mütetap dönemlerde kayıtlara alınır.

Ekli konsolide finansal tablolar, Grup yönetiminin farklı ülkelerdeki değişiklik gösterebilen mevzuatlarının operasyonlarına ve finansal durumuna etkileri hakkındaki varsayımlarını içermektedir. Söz konusu ülkelerdeki mevzuat uygulamaları Grup yönetiminin varsayımlarından farklı olabilir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde en çok etkisi olan muhasebe politikalarına uygulanan önemli kararlara ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2.2 (e) – TFRS Yorum 12 “Hizmet İmtiyaz Anlaşmaları” kapsamında yapılan inşaat maliyetlerine kar marjı uygulanması

Konsolide finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahminlere ilişkin bilgiler aşağıda belirtilen dipnotlarda açıklanmıştır:

Not 2, 14 ve 15 – Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Not 15 – İndirgenmiş nakit akımı projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Not 23 – Kıdem tazminatı karşılığı hesaplanması

Not 36 – Vergi zararlarının ve yatırım indirimlerinin kullanımı

Not 40 ve 41 – Finansal araçların değerlemesi

Ayrı bir Nakit Yaratan Birim (NYB) olarak TAV Tunus’un özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlemesi, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Tunus’un gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Tunus’un değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan ve imtiyaz süresinin sonuna kadarki periyodu içeren (Mayıs 2047) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2024 ve 2047 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş Avro nakit akımlarını hesaplamak için kullanılan iskonto oranı, Şirketin vergi sonrası Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (AOSM) olan %11,30’dur. TAV Tunus’un ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2024: 1.122.592 TL) (Not 15).

Ayrı bir NYB olarak TAV Gazipaşa’nın gerçeğe uygun değerinin tespiti, Şirket yönetimi tarafından yapılmıştır.

TAV Gazipaşa’nın gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir yaklaşımı kullanılmıştır. TAV Gazipaşa değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan ve imtiyaz süresinin sonuna kadarki periyodu içeren (Mayıs 2036) iş planı kullanılmıştır. İş planındaki büyüme, yolcu ve uçuş projeksiyonlarındaki büyüme ve havaalanlarındaki ticari alanlara olan talep artışından kaynaklanmaktadır. 2024 ve 2036 yılları arasındaki projeksiyonda yer alan indirgenmiş Avro nakit akımlarını hesaplamada kullanılan iskonto oranı, Şirket’in vergi sonrası AOSM olan %8,7’dir. TAV Gazipaşa’nın ömrü imtiyaz süresi ile kısıtlı olduğu için, değerlemede bir nihai büyüme oranı kullanılmamıştır.

NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, TAV Gazipaşa için 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2024:680.917) (Not 15).

Değer düşüklüğü testleri, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla imtiyaz kapsamındaki şirketler ile hizmet şirketleri üzerinde uygulanmıştır. NYB için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda önceki senelerde tespit edilen değer düşüklüklerine ek bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Değer düşüklüğü testlerinde AOSM ve yolcu sayısı tahminleri önemli varsayımlar olarak değerlendirilmişlerdir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar:

Grup’un grup içi eliminasyonlar öncesi önemli kontrol gücü olmayan paylara sahip bağlı ortaklıklarının bilgileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

	31 Aralık 2025		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	%20,00		
Duran varlıklar	1.087.684		
Dönen varlıklar	5.314.616		
Uzun vadeli yükümlülükler	854.860		
Kısa vadeli yükümlülükler	367.942		
Net varlıklar	5.179.498		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	1.035.900	318.391	1.354.291
	1.035.900	318.391	1.354.291
	2025		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Gelirler	5.902.457		
Kar	2.989.836		
Toplam kapsamlı gelir	2.792.447		
Kontrol gücü olmayan paylar	597.967	126.339	724.306

2025 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 126.221 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

a) Bağlı ortaklıklar - Kontrol gücü olmayan paylar (devamı):

	31 Aralık 2024		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Kontrol gücü olmayan pay yüzdesi	%20,00		
Duran varlıklar	1.390.979		
Dönen varlıklar	1.263.321		
Uzun vadeli yükümlülükler	253.810		
Kısa vadeli yükümlülükler	274.126		
Net varlıklar	2.126.364		
Kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri	425.273	132.484	557.757
	425.273	132.484	557.757
	2024		
	TAV Tiflis	Diğer önemsiz bağlı ortaklıklar	Toplam
Gelirler	4.194.393		
Kar	2.186.773		
Toplam kapsamlı gelir	2.221.049		
Kontrol gücü olmayan paylar	437.355	64.000	501.355

2024 yılında Şirket kontrol gücü olmayan pay sahiplerine 522.943 TL tutarında temettü dağıtmıştır.

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar:

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları ve iştiraklerdeki yatırımlarının finansal durum tablosundaki kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TAV Antalya Yatırım	16.443.690	14.076.063
TAV Antalya	6.325.111	7.580.258
TGS	5.194.936	2.484.469
ATÜ	3.546.011	2.402.768
ZAIC-A	58.784	44.561
Tibah Operation	37.564	43.312
Diğer	22.177	20.947
	31.628.273	26.652.378

Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup'un net varlıklarındaki payı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kapsamlı gelir tablosundaki Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının karlarındaki / (zararlarındaki) Grup'un payları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
ATÜ	548.500	508.443
TGS	391.294	970.655
Tibah Operation	55.707	44.195
ZAIC-A	84	(41.273)
TAV Antalya	(328.065)	1.348.074
TAV Antalya Yatırım	(3.090.531)	(583.907)
Diğer	(14.684)	(68.048)
	(2.437.695)	2.178.139

Grup'un iş ortaklıklarında sahip olduğu önemli paylar aşağıdaki gibidir:

TAV Antalya Yatırım

%51 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya Yatırım, Türkiye'de kurulmuştur. TAV Antalya Yatırım'ın finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya Yatırım'daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	69.036.305	48.952.089
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.135.692 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 1.873.656 TL))	94.910.513	69.671.195
Uzun vadeli yükümlülükler	125.001.042	8.690.095
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.039.286 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 1.190.584 TL))	6.058.395	81.781.063
Net varlıklar	32.887.381	28.152.126
Grup'un net varlıklardaki payı	16.443.690	14.076.063
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	16.443.690	14.076.063
	2025	2024
Gelirler	3.591.901	219.419
Amortisman ve itfa payı giderleri	885.754	943
Faiz gideri	4.581.266	199.074
Vergi geliri	3.784.784	(112.473)
Dönem net zararı	(6.181.061)	(1.167.813)
Diğer kapsamlı gelir	1.365.570	-
Toplam kapsamlı gider	(4.815.491)	(1.167.813)
Grup'un dönem net karındaki payı	(3.090.531)	(583.907)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

TAV Antalya

%49 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TAV Antalya, Türkiye’de kurulmuştur. TAV Antalya’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TAV Antalya’daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	14.781.188	21.250.643
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.497.190 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 4.923.459 TL))	10.713.361	7.494.773
Uzun vadeli yükümlülükler	2.510.574	8.488.597
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9.630.655 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 5.096.340 TL))	10.333.752	5.096.303
Net varlıklar	12.650.223	15.160.516
Grup’un net varlıklardaki payı	6.325.111	7.580.258
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	6.325.111	7.580.258
	2025	2024
Gelirler	21.714.272	17.568.504
Amortisman ve itfa payı giderleri	12.155.264	8.464.812
Faiz gideri	785	92.475
Vergi gideri	1.133.830	669.242
Dönem net (zararı) / karı	(656.130)	2.696.148
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	86.169	(661)
Toplam kapsamlı (gider) / gelir	(569.961)	2.695.487
Grup’un dönem net karındaki payı	(328.065)	1.348.074
Grup tarafından alınan nakit temettü	3.070.400	2.493.488

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

TGS

%50 pay ile %50 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan TGS, Türkiye’de kurulmuştur. TGS’nin finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan TGS’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	12.687.535	7.072.600
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 162.122 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 256.015 TL))	7.672.472	7.172.486
Uzun vadeli yükümlülükler	2.165.411	2.412.613
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.565.989 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024 1.454.717 TL))	7.804.724	6.863.535
Net varlıklar	10.389.872	4.968.938
Grup’un net varlıklardaki payı	5.194.936	2.484.469
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	5.194.936	2.484.469
	2025	2024
Gelirler	31.016.012	23.853.044
Amortisman ve itfa payı giderleri	906.910	416.695
Faiz gideri	748.426	497.629
Vergi gideri	335.445	465.242
Dönem net karı	782.588	1.941.310
Diğer kapsamlı gider	(1.197.353)	(491.837)
Toplam kapsamlı (gider) / gelir	(414.765)	1.449.473
Grup’un dönem net karındaki payı	391.294	970.655
Grup tarafından alınan nakit temettü	10.000	779.055

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müsterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ATÜ

%50,00 pay ile eşit oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan ATÜ, Türkiye’de kurulmuştur. ATÜ’nün finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ATÜ’deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	5.366.411	3.033.528
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.122.719 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 1.896.947 TL))	14.755.542	10.130.595
Uzun vadeli yükümlülükler	533.232	568.640
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.342.569 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 1.295.429 TL))	13.234.645	8.518.831
Net varlıklar	6.354.076	4.076.652
Grup’un net varlıklardaki payı	3.546.011	2.402.768
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	3.546.011	2.402.768
	2025	2024
Gelirler	37.666.774	21.568.251
Amortisman ve itfa payı giderleri	615.638	470.068
Faiz gideri	8.953	12.592
Vergi gideri	623.785	24.158
Dönem net karı	1.096.997	1.016.886
Diğer kapsamlı gider	(47.229)	(1.102)
Toplam kapsamlı gelir	1.049.768	1.015.784
Grup’un dönem net karındaki payı	548.500	508.443
Grup tarafından alınan nakit temettü	120.000	105.000

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müsterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

ZAIC-A

%15,81 pay ile %15,81 oy verme hakkına sahip olunan bir iştirak olan ZAIC-A, İngiltere’de kurulmuştur. ZAIC-A’nın MZLZ ve MZLZ Operations iştiraklerini içeren konsolide finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup’un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan ZAIC-A’nın payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	14.554.751	11.194.328
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.116.649 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 745.745 TL))	1.741.250	1.184.963
Uzun vadeli yükümlülükler	11.947.326	9.219.611
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.698.457 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 995.404 TL.))	3.976.845	2.877.825
Net varlıklar	371.830	281.855
Grup’un net varlıklardaki payı	58.784	44.561
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	58.784	44.561
	2025	2024
Gelirler	3.942.830	3.190.090
Giderler	(3.942.385)	(3.449.981)
Dönem karı	445	(259.891)
Diğer kapsamlı gelir	18.715	(171.114)
Toplam kapsamlı gelir	19.160	(431.005)
Grup’un dönem net karındaki payı	84	(41.273)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

Tibah Operation

%51 pay ile %51 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Operation, Suudi Arabistan'da kurulmuştur. Tibah Operation'un finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Operation'daki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	37.765	27.956
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 275.969 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 89.195 TL))	992.744	841.957
Uzun vadeli yükümlülükler	376.591	259.284
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 548.418 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 499.502 TL))	580.263	525.704
Net varlıklar	73.655	84.925
Grup'un net varlıklardaki payı	37.564	43.312
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	37.564	43.312
	2025	2024
Gelirler	2.727.846	2.155.993
Vergi gideri	13.977	11.424
Dönem net karı	109.231	86.657
Diğer kapsamlı (gider) / gelir	(44.750)	2.840
Toplam kapsamlı gelir	64.481	89.497
Grup'un dönem net karındaki payı	55.707	44.195
Grup tarafından alınan nakit temettü	52.767	39.086

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

b) Müşterek anlaşmalar ve iştiraklerdeki paylar (devamı):

Tibah Development

%26 pay ile %26 oy verme hakkına sahip olunan bir iş ortaklığı olan Tibah Development, Suudi Arabistan'da kurulmuştur. Tibah Development'in finansal bilgileri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir. Aşağıdaki tablolarda aynı zamanda özet finansal bilgilerden Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımı olan Tibah Development'deki payının kayıtlı değerine mutabakatı yapılmaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Duran varlıklar	50.513.293	42.742.973
Dönen varlıklar (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.810 TL tutarında nakit ve nakit benzerleri dahil olmak üzere (31 Aralık 2024: 955 TL))	11.304.421	5.509.034
Uzun vadeli yükümlülükler	50.507.912	40.980.554
Kısa vadeli yükümlülükler (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 9.668.168 TL tutarında ticari borçlar, diğer borçlar ve borç karşılıkları dahil olmak üzere (31 Aralık 2024 4.917.508 TL))	11.309.802	7.271.453
Net varlıklar	-	-
Grup'un net varlıklardaki payı	-	-
Finansal durum tablosundaki kayıtlı değer	-	-
	2025	2024
Gelirler	15.740.924	11.523.839
Amortisman ve itfa payı giderleri	1.749.984	1.369.131
Faiz gideri	2.625.300	2.376.217
Vergi geliri	130.831	(54.934)
Dönem net karı	-	-
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	48.653	(20.825)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	48.653	(20.825)
Grup'un dönem net karındaki payı	-	-

Diğer

Grup'un tek başına önemsiz olarak değerlendirilen bazı iş ortaklıklarında payları mevcuttur. Aşağıdaki tabloda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen tüm tek başına önemsiz iş ortaklıklarının finansal bilgileri toplam olarak özetlenmiştir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İş ortaklıklarındaki payların kayıtlı değeri (*)	22.177	20.947
	2025	2024
Grup'un payı:		
Net dönem zararı	(14.684)	(68.048)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	32.011	(65)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	17.327	(68.113)
Grup tarafından alınan nakit temettü	-	625

(*) Net varlıkları negatif olan şirketlerin Grup'un net varlıklarındaki payı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler hesabına sınıflanmıştır (Not 11).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet Bölümleri :

Yönetim amaçlı olarak Grup ve iş ortaklıkları faaliyet konularına göre dört ayrı bölümde organize olmuştur. Bu faaliyet konuları Terminal Operasyonları, Yiyecek ve İçecek Operasyonları, Gümrüksüz Mağaza Operasyonları, Yer Hizmetleri ve Tobakos İşletmeciliği Operasyonları olarak ayrılmıştır. Bu bölümler Grup'un birincil bölüm bilgileri raporlamasının bazını oluşturmaktadır. Her birinin ana faaliyeti aşağıdaki gibidir:

- **Terminal Operasyonları:** Terminal, Otopark ve Genel Havacılık Terminali İşletmeciliği hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri, TAV İstanbul, TAV Esenboğa, TAV Ankara, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Tunus, TAV Tiflis, TAV Batum, Batumi Airport LLC, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, TAV Uluslararası Yatırım, Tibah Development, Tibah Operation, MZLL, MZLL Operation, AMS ve AIA. TAV Tiflis, TAV Batum, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Gazipaşa, MZLL, TAV Antalya, TAV Antalya Yatırım, AIA'nın yer hizmetleri operasyonu ve park-apron-taksi yolları operasyonu taşeronla verilmediği için burada gösterilmiştir.
- **Yiyecek ve İçecek Operasyonları:** Yolcular ve terminal personeli için tüm yiyecek ve içecek faaliyetlerinin sürdürülmesi. Bu hizmetleri BTA, BTA Gürcistan, BTA Tunus, BTA Makedonya, Cakes & Bakes, BTA Letonya, BTA Denizyolları, BTA Medine, BTA Uluslararası Yiyecek, BFA Antalya, BTA MZLL, BTA Fransa ve ACS vermektedir.
- **Gümrüksüz Mağaza Operasyonları:** Uluslararası geliş ve gidiş yolcularına gümrüksüz mağaza ürünlerinin satışı. Grup, gümrüksüz mağaza hizmetlerini ATÜ, ATÜ Gürcistan, ATÜ Tunus, ATÜ Makedonya, ATÜ Letonya, ATÜ Tunus Duty Free, ATÜ Medine, ATÜ Antalya, ATÜ Kazakistan, ATÜ Mağazacılık ve ATÜ Uluslararası Mağazacılık aracılığıyla vermektedir.
- **Yer Hizmetleri ve Otobüs İşletmeciliği Operasyonları:** SHY 22 uyarınca iç ve dış hat uçuslarına trafik, ramp, uçuş operasyon, kargo ve diğer tüm yer hizmetlerinin verilmesi. Grup, yer hizmetlerini HAVAŞ, HAVAŞ Letonya, HAVAŞ Adriyatik, HAVAŞ Makedonya, TAV Gözen, TGS, HAVAŞ Kazakistan, HAVAŞ Gürcistan, HAVAŞ MZLL ve Suudi HAVAŞ aracılığıyla vermektedir. HAVAŞ otobüs işletmeciliği yapmaktadır.
- **Diğer Operasyonlar:** Özel salon hizmetleri, bilgi-işlem, eğitim, uçak kiralama ve güvenlik hizmetlerinin verilmesi. Bu bölüme dahil edilen grup şirketleri TAV Holding, TAV Letonya, TAV İşletme, TAV İşletme Gürcistan, TAV İşletme Tunus, TAV İşletme Tunus Plus, TAV İşletme Makedonya, TAV İşletme Almanya, TAV İşletme Letonya, TAV İşletme Kenya, TAV İşletme Amerika, TAV İşletme Washington, TAV İşletme New York, TAV İşletme Madagascar, TAV TAV İşletme Suudi, TAV İşletme Şili, TAV İşletme Bermuda, GIS İspanya, GIS Fransa, GIS Almanya, GIS İtalya, GIS Meksika, TAV Bilişim, TAV IT Hollanda, TAV IT Suudi, TAV IT Katar, TAV Technologies SPA, TAV Güvenlik, TAV Akademi, Aviator Hollanda, ZAICA, Medine Otel, Holdeo, PMIA Aviator BV, TAV İşletme Narita, AIAH, TAV Kazakistan, VT, FBO, TAV İşletme SASA, TAV İşletme Kazakistan, TAV İşletme Dulles, Aeroser, TAV IT Dubai ve Paris Lounge Network'dür.

Raporlanan bölümlere ait sonuçlar hazırlanırken müşterek yönetime tabi ortaklıklar oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmiştir.

Raporlanan her bir bölüme ait sonuçlarla ilgili bilgiler aşağıda sunulmuştur. Performans, Grup yönetimi tarafından incelenen iç yönetim raporlarında da olduğu gibi bölüm faaliyet karı baz alınarak ölçülür. Grup yönetimi böyle bir bilginin bu sektörlerde faaliyet gösteren diğer kuruluşlara göre belli bölümlerin sonuçlarının değerlendirilmesinde en geçerli bilgi olduğuna inandığı için, bölüm faaliyet karı performans ölçmek için kullanılmaktadır. Bölümler arası fiyatlandırma piyasası koşullarına uygun olarak belirlenmektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

[illegible]

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Raporlanabilir bölüm gelir, faaliyet karı, varlık ve yükümlülük ve önemli tutardaki diğer kalemlere ilişkin mutabakatlar:

Gelirler	2025	2024
Bölüm gelirleri	120.458.869	84.303.187
Diğer gelirler	20.744.045	14.205.284
Bölümler arası eliminasyonlar	(8.253.643)	(4.378.065)
	132.949.271	94.130.406
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(50.798.107)	(34.918.936)
Konsolide gelir	82.151.164	59.211.470
Faaliyet karı	2025	2024
Bölüm faaliyet karı	21.686.608	10.908.109
Diğer faaliyet karı	1.757.819	976.615
	23.444.427	11.884.724
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(6.725.145)	(1.511.104)
Konsolide faaliyet karı	16.719.282	10.373.620
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.339.390	2.084.372
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	(2.437.695)	2.178.139
Konsolide finansman gideri öncesi faaliyet karı	16.620.977	14.636.131
Finansal gelirler	460.494	906.741
Finansal giderler	(10.900.853)	(7.249.007)
Net parasal pozisyon kazançları	5.553	300.371
Konsolide vergi öncesi kar	6.186.171	8.594.236
Varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bölüm varlıkları	279.124.309	198.322.580
Diğer varlıklar	83.920.781	61.588.019
	363.045.090	259.910.599
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(110.942.718)	(81.258.767)
Toplam varlıklar	252.102.372	178.651.832
Yükümlülükler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bölüm yükümlülükleri	226.377.517	157.108.274
Diğer yükümlülükler	37.033.403	29.699.234
	263.410.920	186.807.508
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(92.237.413)	(67.773.190)
Toplam yükümlülükler	171.173.507	119.034.318

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Faaliyet bölümleri (devamı)

Faiz gelirleri	2025	2024
Bölüm faiz gelirleri	903.168	1.831.420
Diğer faiz gelirleri	5.067.572	3.426.465
Bölümler arası eliminasyonlar	(3.454.468)	(2.984.254)
	2.516.272	2.273.631
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	(176.882)	(189.259)
Toplam faiz gelirleri	2.339.390	2.084.372
Faiz giderleri	2025	2024
Bölüm faiz giderleri	(8.780.604)	(4.828.550)
Diğer faiz giderleri	(2.738.836)	(3.481.989)
Bölümler arası eliminasyonlar	2.585.749	2.883.330
	(8.933.691)	(5.427.209)
İş ortaklıkları için özkaynak yöntemi kullanımının etkisi	2.921.331	743.471
Toplam faiz giderleri	(6.012.360)	(4.683.738)

Coğrafi Bilgiler

Grup ve iş ortaklıklarının ağırlıklı olarak operasyonlarını sürdürdükleri ülkeler Türkiye, Kazakistan, Gürcistan, Tunus, Makedonya, Hırvatistan, Fransa, Umman, Letonya, Katar, İspanya ve Suudi Arabistan'dır.

Coğrafi bölümlere göre raporlamada bölüm gelirleri elde edildikleri coğrafi konumlarına göre, bölüm varlıkları ise varlıkların coğrafi konumlarına göre sunulmaktadır.

	2025	2024
Türkiye	34.965.866	23.369.059
Kazakistan	22.035.629	17.613.869
Gürcistan	7.669.795	5.310.082
Makedonya	2.833.777	1.940.533
Tunus	2.760.351	1.949.541
Hırvatistan	2.125.533	1.447.942
Katar	1.518.524	844.784
Fransa	1.436.565	1.121.315
Letonya	1.379.299	1.022.708
Umman	1.173.198	1.104.461
Suudi Arabistan	692.817	501.228
İspanya	414.314	780.666
Diğer	3.145.496	2.205.282
Konsolide gelir	82.151.164	59.211.470

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Coğrafi Bilgiler (devamı)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Türkiye	135.068.883	94.796.956
Kazakistan	32.667.028	25.404.148
Tunus	19.308.981	14.371.201
Makedonya	4.259.719	3.288.551
Gürcistan	1.955.468	2.126.585
Fransa	1.716.911	1.583.918
Hırvatistan	510.553	367.325
Oman	320.271	326.695
Katar	302.570	115.682
İspanya	231.919	104.368
Letonya	119.278	63.627
Suudi Arabistan	92.777	46.875
Diğer	8.539.851	4.789.846
Konsolide duran varlıklar	205.094.209	147.385.777

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit mevcudu	95.795	19.307
Bankadaki nakit		
- Vadesiz mevduatlar	10.783.660	4.826.055
- Vadeli mevduatlar	11.475.293	7.174.870
Diğer hazır varlıklar	1.647.466	931.904
Nakit ve nakit benzerleri	24.002.214	12.952.136
Nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	24.002.214	12.952.136

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup’a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2025
Avro	Ocak – Şubat 2026	1,75 - 2,40	10.267.727
ABD Doları	Ocak – Kasım 2026	1,50 - 2,50	802.563
TL	Ocak 2026	38,00 - 38,75	168.709
Diğer	Ocak – Ekim 2026	7,00 - 17,25	236.294
			11.475.293
Para birimi	Vade	Faiz oranı %	31 Aralık 2024
Avro	Ocak – Mart 2025	1,00 - 3,05	5.352.060
ABD Doları	Ocak – Kasım 2025	1,25 - 4,50	1.224.087
TL	Ocak 2025	42,00 - 48,25	242.753
Diğer	Ocak – Eylül 2025	13,50 - 15,00	355.970
			7.174.870

Grup’un finansal varlıkları ve yükümlülükleri için kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 40’da açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri bakiyeleri üzerinde herhangi bir blokaj veya kısıtlama bulunmamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Proje, rezerv ve fon hesapları (*)	5.030.451	3.255.205
	5.030.451	3.255.205

(*) TAV Kazakistan, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum gibi bazı bağlı ortaklıklar (birlikte kredi alanlar) proje hesaplarını fonlamak amacıyla ve diğer çeşitli amaçlarla bankalarla ve devlet kurumlarıyla yaptıkları anlaşmalara istinaden “Proje Hesabı”, “Rezerv Hesabı” ya da “Proje Hesaplarını fonlamak için Fon Hesapları” adı altında banka hesapları açmışlardır (31 Aralık 2024: TAV Kazakistan, TAV Tunus, TAV Makedonya, TAV Ege ve TAV Milas Bodrum). Proje kredilerine ilişkin rehinler sonucunda, eldeki nakit dışındaki tüm nakitler TAV Tunus, TAV Ege, TAV Makedonya ve TAV Milas Bodrum için bu hesaplarda sınıflandırılmıştır. Grup, bu sözleşmelere dayanarak, kredi sözleşmelerinde tanımlanan koşullar ve kademeler uyarınca kullanımı kısıtlı banka bakiyerine erişebilir ve kullanabilir. Proje hesapları operasyonel giderler, kredi geri ödemeleri veya havaalanı yetkili idarelerine yapılması gereken kira ödemeleri, vergi ödemeleri gibi daha önceden belirlenen amaçlar için kullanılmalıdır.

Para birimi	Faiz oranı %	31 Aralık 2025
Avro	0,01 - 0,20	3.531.679
ABD Doları	2,99	1.371.229
TL	27,00 - 39,25	127.543
		5.030.451

Para birimi	Faiz oranı %	31 Aralık 2024
Avro	0,20	1.937.247
ABD Doları	3,50	1.084.022
TL	47,50	233.936
		3.255.205

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kur korumalı mevduat	-	2.204.906
Yatırım fonu	17.499	195.730
	17.499	2.400.636

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un itfa edilmiş maliyetten duran finansal borçlanmalarının detayı aşağıdaki gibidir. Grup'un bu finansal borçlanmalardan maruz kaldığı faiz oranı, yabancı para ve likidite riskleri ile ilgili daha fazla bilgi için Not 40'a bakınız.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Kısa vadeli borçlanmalar</u>		
Kısa vadeli teminatl bank kredileri (*)	12.260.809	9.430.244
Kısa vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları (**)	1.368.732	1.128.720
Kısa vadeli teminatsız bank kredileri	555.860	501.272
	14.185.401	11.060.236
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</u>		
Uzun vadeli teminatl bank kredilerinin kısa vadeli kısımları (*)	7.150.052	5.312.912
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	887.043	513.584
Uzun vadeli teminatsız bank kredilerinin kısa vadeli kısımları	112.037	80.483
	8.149.132	5.906.979
<u>Uzun vadeli borçlanmalar</u>		
Uzun vadeli teminatl bank kredileri (*)	43.275.995	32.763.176
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçları (**)	15.865.956	13.142.412
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7.544.997	4.017.166
Uzun vadeli teminatsız bank kredileri	555.257	477.495
Diğer finansal borçlar (***)	890.010	535.430
	68.132.215	50.935.679

- (*) Teminatl bank kredileri, çoğunlukla rehinler ile teminat altına alınmış proje finansman kredilerinden oluşmaktadır.
- (**) Grup tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8.50 faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 5 yıl olarak belirlenmiştir. Grup'tan tahvile ilişkin nakit çıkışı, ABD doları ile Avro arasında çapraz kur takası yoluyla Avroya çevrilmiştir. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı Grup için Avro bazında %6,87'ye inmiştir.
- (***) Diğer finansal borçlar, kredi verenler için gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen katılım hakkı payından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un toplam bank kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	63.910.010	48.565.582
Tahviller	17.234.688	14.271.132
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.432.040	4.530.750
Diğer finansal borçlar	890.010	535.430
	90.466.748	67.902.894

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un bank kredileri aşağıdaki gibidir:

<u>Projeler</u>	<u>Kısa vadeli yükümlülükler</u>	<u>Uzun vadeli yükümlülükler</u>	<u>Toplam</u>
TAV Kazakistan	2.064.386	15.969.042	18.033.428
TAV Ankara	1.274.446	13.663.182	14.937.628
TAV Tunus	12.247.835	-	12.247.835
TAV Ege	1.197.609	6.629.140	7.826.749
TAV Bodrum	750.618	3.551.391	4.302.009
TAV Makedonya	699.879	2.038.238	2.738.117
BTA	1.394.026	662.869	2.056.895
Diğer	449.959	1.317.390	1.767.349
	20.078.758	43.831.252	63.910.010

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un bank kredileri aşağıdaki gibidir:

<u>Projeler</u>	<u>Kısa vadeli yükümlülükler</u>	<u>Uzun vadeli yükümlülükler</u>	<u>Toplam</u>
TAV Kazakistan	2.036.729	13.382.403	15.419.132
TAV Ankara	613.201	8.640.979	9.254.180
TAV Tunus	8.988.026	-	8.988.026
TAV Ege	913.740	5.522.553	6.436.293
TAV Bodrum	647.806	2.897.898	3.545.704
TAV Makedonya	435.985	1.855.472	2.291.457
BTA	1.237.606	36.663	1.274.269
Diğer	451.818	904.703	1.356.521
	15.324.911	33.240.671	48.565.582

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Kredi sözleşmelerinin orijinal vadelerine göre kredi geri ödemeleri, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Talep edildiğinde veya bir yıl içinde ödenecekler	20.078.758	15.324.911
Bir-beş yılda ödenecekler	26.207.553	17.862.383
Beş yıldan sonra ödenecekler	17.623.699	15.378.288
	63.910.010	48.565.582

Finansal borçlanmaların büyük bir kısmı değişken faiz oranlı krediler olduğundan Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor+ %2,50 - %5,50, ABD Doları kredilerin faiz oranları %1,01 - %4,50'dir (31 Aralık 2024: değişken faiz oranlı Avro kredilerin faiz oranları Euribor + %2,75 - %5,50, ABD Doları kredilerin faiz oranı %4,50 arasında değişmektedir).

Not 41'de belirttiği gibi, TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %13'ü, %90'ı, %54'ü, ve %70'i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir. (31 Aralık 2024 : TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin faiz ödemelerinin, sırasıyla %44'ü, %13'ü, %90'ı, %54'ü ve %70'i vadeli faiz oranı takası aracılığı ile sabitlenmiştir.)

Grup, TAV Makedonya, TAV Tunus, TAV Ankara ve TAV Ege şirketlerine ait YİD ve YDİ projelerinin inşaatının ve / veya DHMİ'ye yapılacak olan peşin kira giderinin ödemesinin finansmanını sağlamak üzere proje finansman kredileri almıştır.

Rehinler:

TAV Ege ve TAV Milas Bodrum'un proje kredilerine ilişkin rehinler:

a) Paylar üzerindeki rehinler: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin sırasıyla 8.515.865 TL ve 1.881.755 TL nominal tutarıdaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir (31 Aralık 2024: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege için sırasıyla 5.022.795 TL ve 1.881.755 TL). Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin paylarını kontrol etme hakları vardır. Temerrüt halinde, kredi veren bankalar söz konusu şirketlerin paylarını Türk İcra ve İflas Kanunu'nun uygun hükümleri uyarınca ya halka arz yoluyla ya da belirlenmiş olan adaylara ihale yoluyla satılmasını talep edebilir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır.

b) Alacaklar üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin alacaklarını kontrol etme yetkisi vardır ve söz konusu durumda kredi veren bankalar söz konusu şirket tarafından alınan ödemeleri durdurma ve sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklar ile ilgili hakları kullanma yetkisine sahiptir. Sözleşme şartlarına bağlı olan belirlenmiş alacaklarla ilgili tüm ödemeler bankalara (bu alacaklarla ilişkin olan tüm ödemeler tahsil etme ve bu alacaklarla ilişkin olan bütün hakları kullanma yetkisine sahip olan) yapılmalıdır.

TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 244.540 TL ve 196.282 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2024: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin alacakları üzerinde sırasıyla 40.006 TL ve 192.282 TL).

c) Banka hesapları üzerindeki rehinler: Temerrüt durumunda, borç anlaşmaları kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla kredi veren bankaların kredi kullanan ilgili şirketlerin banka hesaplarını kontrol etme yetkisi vardır. Bu durumda söz konusu şirketlerin borçlar hesabında duran tutarın tamamını ya da bir kısmını, bu hesaplardan kaynaklanan ya da tahakkuk eden faiz, gelir veya diğer gelirler ile mahsup etme hakkına sahiptir.

TAV Milas Bodrum, TAV Ege'nin banka hesapları üzerinde sırasıyla 2.022.147 TL ve 1.516.434 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2024: TAV Milas Bodrum ve TAV Ege'nin banka hesapları üzerindeki rehin sırasıyla 289.775 TL ve 1.516.434 TL'dir).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

Rehinler (devamı):

TAV Makedonya'nın proje kredilerine ilişkin rehinler:

TAV Makedonya kredi verenlere pay rehini vermiştir. Buna ek olarak, kredi verenlerin TAV Makedonya'nın tüm alacaklarını, ticari sözleşmeleri ve sigorta poliçeleri uyarınca olan ödenecek tutarlarını alma hakkı vardır.

TAV Makedonya'nın alacakları üzerinde 170.519 TL rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 132.838 TL).

TAV Tunus'un proje kredilerine ilişkin rehinler

Benzer olarak, TAV Tunus kredi verenlere pay rehini, hesap rehini ve imtiyaz sözleşmesinden doğan hakların rehmini vermiştir. TAV Tunus'un 245.000 TND nominal tutarındaki tüm payları yürürlükteki kredi sözleşmelerine göre bankalar lehine rehinlidir. Bu rehinler vade sonunda veya banka borçları tamamıyla ödendikten sonra kaldırılacaktır.

Finansal oran taahhütleri:

Belirli proje finansman sözleşmeleri, finansal oranların karşılanamaması durumunda teknik temerrüt maddeleri içerir. TAV Milas Bodrum, TAV Ege, TAV Tunus, TAV Kazakistan, TAV Ankara ve TAV Makedonya'nın finansman sözleşmelerinde finansal oran taahhütleri bulunmaktadır.

TAV Tunus'un pandemi etkisiyle düşen yolcu sayılarının beklenenden daha yavaş toparlanması sebebiyle 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansman sözleşmelerinin yükümlülüklerini ihlal edilmiştir. Bu sebeple, Şirket'in uzun vadeli kredi yükümlülükleri 30 Haziran 2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler sınıflanan tutar 8.988.026 TL'dir. 31 Aralık 2025 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler sınıflanan tutar 12.247.835 TL'dir (faiz tahakkuku dahil tutardır). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TAV Tunus kredi verenlerden Kredi Geri Çağırma bildirimi alınmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal oran taahhütlerinde TAV Tunus haricinde herhangi bir ihlal gerçekleşmemiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerin mutabakatı

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ilişkin nakit ve nakit olmayan değişimler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükler, Grup'un konsolide nakit akış tablosunda, finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına sınıflanan veya sınıflanacak olan nakit akışlarıdır.

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler		
	31 Aralık 2024	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Grup yapısındaki değişiklik etkisi	Faiz tahakkukları & çevirim etkisi
Banka kredileri	48.565.582	(7.813.187)	3.628.681	-	-	19.528.934
Tahviller	14.271.132	(1.318.407)	-	-	-	4.281.963
Kiralama işlemleri	4.530.750	(912.578)	-	2.579.516	-	2.234.352
Finansal yükümlülükler	67.367.464	(10.044.172)	3.628.681	2.579.516	-	26.045.249
						89.576.738

	Nakit değişimler			Nakit olmayan değişimler		
	31 Aralık 2023	Anapara & faiz ödemeleri	Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	Yeni kiralama işlemleri	Grup yapısındaki değişiklik etkisi	Faiz tahakkukları & çevirim etkisi
Banka kredileri	43.356.458	(17.153.399)	12.328.983	-	170.562	9.862.978
Tahviller	11.851.850	(1.124.833)	-	-	-	3.544.115
Kiralama işlemleri	2.242.322	(791.459)	-	2.335.849	-	744.038
Finansal yükümlülükler	57.450.630	(19.069.691)	12.328.983	2.335.849	170.562	14.151.131
						67.367.464

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	917.567	352.576
Ticari olmayan alacaklar	480.230	334.634
	1.397.797	687.210
Ticari borçlar	198.680	56.745
Ticari olmayan borçlar	15.674.065	425.400
	15.872.745	482.145

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari olmayan alacaklar, uzun vadeli	8.107.948	4.942.071
	8.107.948	4.942.071
Ticari olmayan borçlar, uzun vadeli	-	11.020.860
	-	11.020.860

Bu notta belirtilmeyen ve Şirket ve bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen diğer tüm işlemler konsolidasyon sırasında eliminasyon işlemine tabi tutulmuştur. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
TAV Antalya Yatırım (1)	639.536	17.303
ATÜ (1) (*)	165.591	140.957
TAV İşletme SASA (1)	34.345	18.515
AMS (1)	20.466	6.576
TAV Antalya (1)	14.080	9.184
TGS (1)	9.051	10.213
Tibah Operation (1)	3.269	122.442
Diğer ilişkili şirketler	31.229	27.386
	917.567	352.576

(*) ATÜ'den olan alacaklar gümrüksüz mağaza imtiyaz geliri alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar		
ZAIC-A (1)	180.878	156.974
TAV İşletme GIS SASA (1)	126.218	52.937
ATU Medine (1)	73.719	60.872
TAV İşletme Şili (1)	23.282	18.625
Saudi Havaş (1)	18.555	15.319
BTA Medine (1)	13.125	10.874
Diğer ilişkili şirketler	44.453	19.033
	480.230	334.634

(1) İş ortaklığı

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan alacaklar		
TAV Antalya Yatırım (1)	5.363.947	3.098.625
Tibah Development (1) (*)	2.218.916	1.669.477
Medine Otel (1)	504.317	157.378
Saudi HAVAŞ (1)	19.008	15.650
Diğer ilişkili şirketler	1.760	941
	8.107.948	4.942.071

(*) Grup, Tibah Development'a toplamda 218 milyon ABD Dolar tutarında hissedar kredisi sağlamıştır. Bu bakiyenin 193 milyon Avroluk kısmı %7 faiz oranı ile çoğunlukla 2021 yılında vadesi dolan özkaynak köprü kredisini geri ödemek için kullanılmıştır ve Tibah Development'ın borç servisi sonrası mevcut nakdine bağlı olarak Gruba geri ödenecektir. Sağlanan hissedar kredisinin vadesi 31 Aralık 2032'dir. Fazla nakit akışları, Grup ile GACA arasında Grup'un hissedar kredisine ağırlık verilerek paylaşılacaktır. Fazla nakit akışlarının GACA ile paylaşımı, mücbir sebep dönemi nedeniyle ödenmesi gereken tüm kiralar ödendikten sonra duracaktır.

TMS 28'in 38 ve 39'ncü paragraflarının uygulanmasına istinaden, Tibah Development şirketinin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan yükümlülükler altında muhasebeleştirilen negatif net varlıkları, Grup'un şirketten olan uzun vadeli ticari olmayan alacağından mahsuplaştırılmıştır. Bundan sonraki dönemlerde Tibah Development'ın tüm kapsamlı gelir ya da gideri Grup'un bu şirketten olan uzun vadeli ticari olmayan alacağı üzerinden muhasebeleştirilecek olup, kapsamlı geliri olması durumunda Grup'un konsolide mali tablolarında finansman geliri, aksi durumda ise finansman gideri olarak muhasebeleştirilecektir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Diğer ilişkili şirketler	198.680	56.745
	198.680	56.745

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari olmayan borçlar		
Aeroports de Paris SA (2) (*)	15.674.065	-
Tank ÖWA alpha GmbH (2) (*)	-	425.400
	15.674.065	425.400

(1) İş ortaklığı
(2) Hissedar

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan uzun vadeli ticari olmayan borçlar		
Tank ÖWA alpha GmbH (1) (*)	-	11.020.860
	-	11.020.860

(*) Grup, 2018 yılında hissedarı olan Tank Öwa'dan %3 faiz oranlı, 14 Mayıs 2021 vadeli 300.000 Avro tutarında hissedar kredisi almıştır. 2021 yılında yapılan ek sözleşmeye istinaden, 150.000 Avro'luk kısmı geri ödenmiş olup, kalan 150.000 Avro'luk bakiye %3.8 faiz oranlı, 14 Kasım 2024 vadeli yeni bir hissedar kredisine çevrilmiştir. Grup, 2022 yılında hissedarı olan Tank ÖWA'dan %4,88 faiz oranlı, 16 Mart 2026 vadeli 300.000 Avro tutarında ikinci hissedar kredisini almıştır. Grup, 14 Kasım 2024 tarihinde 150.000 Avro'luk hissedar kredisinin geri ödemesini gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (2) (*)	49.783	36.369
	49.783	36.369
İlişkili taraflardan uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
ATÜ (2) (*)	448.198	363.688
	448.198	363.688

(*) ATÜ'nün peşin ödediği imtiyaz kira gelirleridir.

	2025	2024
İlişkili taraflara verilen hizmetler		
ATÜ (2) (*)	4.925.371	3.376.697
TAV Antalya Yatırım (2)	632.401	133.378
Tibah Operation (2)	446.259	360.913
Tav Antalya (2)	131.353	101.245
TGS (2)	82.905	87.021
Diğer ilişkili şirketler	36.268	27.900
	6.254.557	4.087.154

(*) ATÜ'ye verilen hizmetler, gümrüksüz mağaza imtiyaz gelirinden oluşmaktadır.

- (1) Hissedar
(2) İş ortaklığı

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	2025	2024
İlişkili taraflardan alınan hizmetler		
TAV Antalya (1)	202.509	197.433
Diğer ilişkili şirketler	9.046	7.173
	211.555	204.606

	2025	2024
İlişkili taraflardan elde edilen / ilişkili taraflara ilişkin faiz gelirleri / (giderleri) (net)		
TAV Antalya Yatırım (1)	421.337	196.320
Tibah Development (1)	234.853	199.881
Aeroports de Paris SA (2)	(655.639)	-
Tank ÖWA alpha GmbH (2)	-	(692.059)
Diğer ilişkili taraflar	56.735	28.701
	57.286	(267.157)

Grup tarafından kullanılan ortalama yıllık faiz oranı % 7,15'dir (31 Aralık 2024: % 8,68). Grup, TL ile ifade edilen ilişkili taraflara olan borç ve ilişkili taraflardan alacak hesaplarını ay sonlarında T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan ABD Doları kurunu kullanarak ABD Doları'na çevirmekte ve daha sonra ABD Doları bakiyeleri üzerinden faiz uygulamaktadır.

- (1) İş ortaklığı
(2) Hissedar

Üst düzey yönetici personele sağlanan faydalar:

Grup'un, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri ve İcra Kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Kısa vadeli faydalar (ücret ve primler)		
	890.388	675.883
	890.388	675.883

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla, Grup'un direktörlere ve üst düzey yöneticilere borcu bulunmamaktadır.

Temettü

Şirket temettü politikası gereği 2025 yılında hissedarlarına temettü dağıtımı gerçekleşmemiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

9. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar (*)	6.684.253	4.573.011
Şüpheli ticari alacaklar	1.597.030	1.192.008
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(1.597.030)	(1.192.008)
Alacak senetleri	139.946	96.275
	6.824.199	4.669.286

(*) Ticari alacaklar üzerindeki rehinler Not 7 ve Not 22'de açıklanmıştır.

Şüpheli alacak karşılığı geçmiştaki tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan ticari borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un diğer ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	4.656.223	3.431.970
	4.656.223	3.431.970

Ticari borçlar başlıca, ticari alımlardan ve devam eden harcamalardan kaynaklanan ödenmemiş tutarları kapsamaktadır. Grup'un ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 40'da açıklanmıştır.

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	539.015	347.659
Personele borçlar	421.647	271.971
	960.662	619.630

11. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLARDAN YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Medine Otel	152.769	111.384
TAV İşletme SASA	57.123	57.933
BTA Medine	33.541	24.430
Suudi HAVAŞ	26.652	22.078
ATÜ Mağazacılık	16.192	11.829
TAV İşletme Şili	7.141	10.433
TAV İşletme Bermuda	-	1.029
	293.418	239.116

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer alacaklar	559.883	426.037
	559.883	426.037

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un uzun vadeli diğer ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar (*)	2.782.972	3.201.964
	2.782.972	3.201.964

(*) Grup şirketlerinden HAVAŞ'ın yüzde 50'sine sahip olduğu TGS şirketindeki ortağı Türk Hava Yolları ("THY") ile mevcut ortaklığının devam ettirilmesine dair yapılan görüşmeler sonucunda imzalanan 15 yıllık (3+3+3+3+3) yer hizmetleri sözleşmesi bedelidir.

Kısa vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İmtiyaz kira borcu (*)	6.334.465	4.557.346
Ödenecek vergi ve fonlar	2.412.466	1.368.627
Alınan avanslar	1.176.941	1.025.685
Diğer borçlar	4.808.036	119.884
	14.731.908	7.071.542

Uzun vadeli ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İmtiyaz kira borcu (*)	30.425.383	17.710.265
Diğer borçlar	2.408.594	4.145.459
	32.833.977	21.855.724

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

12. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Grup'un kısa vadeli diğer borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 40'da açıklanmıştır.

(*) TAV Tunus, Monastır ve Enfidha Havalimanları'nın yıllık satışları üzerinden %5'i ile %39'u arasında artarak değişen oranda imtiyaz kira ödemeleri olan 40 yıllık imtiyaz süresine sahiptir. 6 Kasım 2019 tarihinde, TAV Tunus ve Tunus Cumhuriyeti arasında, Monastır ve Enfidha Havalimanlarının işletme imtiyaz hakkını düzenleyen sözleşme şartlarının değişikliğine ilişkin bir anlaşma imzalanmıştır. Bu değişiklikler, geçmiş ve mevcut imtiyaz kira ödeme ücretlerini azaltmakta, geçmiş imtiyaz kira ödemelerini yeniden yapılandırmakta ve gelecekteki imtiyaz kira ödemelerini planlamaktadır. İmtiyaz kira bedeli, yıllık gelirin %5 ile %39'u arasında artan oran ile hesaplanmaktadır.

TAV Makedonya'ya ait imtiyaz kira bedeli, her iki havalimanını kullanan yolcu sayısı 1 milyona ulaşınca kadar yıllık brüt cironun %15'i olup, yolcu sayısı 1 milyonu aştığı zaman, bu oran yolcu sayısına bağlı olarak %4 ile %2 arasında değişmektedir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralanmak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar, iç hatlar terminali için ise Temmuz 2014'den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2025 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletmesine ilişkin 11.862.746 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2024: 9.196.467 TL). TAV Bodrum'un 2022 yılına ait 28.680 Avro tutarındaki imtiyaz kira ödemesi, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir. TAV Bodrum ertelenen imtiyaz kira borcunun tamamını Ekim 2024'te ödemiştir.

TAV Ege 16 Aralık 2011 tarihli kira sözleşmesine istinaden, İzmir Adnan Menderes Havalimanı dış hatlar terminalini 10 Ocak 2015'te kiralamaya ve işletmeye başlamıştır. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 itibarıyla iç ve dış hatlar terminallerinin işletmesine ilişkin 10.577.438 TL imtiyaz kira borcu finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2024 itibarıyla iç hatlar terminalinin işletilmesine ilişkin 8.367.992 TL). TAV Ege'nin 2022 yılına ait 28.975 Avro tutarındaki imtiyaz kira ödemesi, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir. TAV Ege ertelenen imtiyaz kira borcunun tamamını Ocak 2024'te ödemiştir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Grup'a gönderilen resmi yazıda, pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı Mücbir Sebep (Force Majeure) koşulları nedeni ile, Grup'un kontratları gereği yapmış olduğu başvuruların değerlendirildiği ve Grup'un Türkiye'de işlettiği Antalya, Gazipaşa-Alanya, İzmir Adnan Menderes ve Milas-Bodrum havalimanlarının her birinin mevcut işletme hakkı sürelerinin ikiye yıl uzatılmasına karar verildiği belirtilmiştir. Uzatım dönemlerine ait imtiyaz kira borçları net bugünkü değerleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılmışlardır.

13. STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yedek parçalar ve diğer stoklar	2.605.262	1.506.478
Yiyecek içecek stokları	255.402	136.105
	2.860.664	1.642.583

Stoklar üzerinde herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DURAN VARLIKLAR

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Döneme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	82.868	6.704.002	5.797.340	2.068.312	2.337.014	6.413.866	9.137.078	32.540.480
Yabancı para çevrim etkisi	16.614	1.624.204	1.139.259	332.481	263.348	860.704	1.411.245	5.647.855
Alımlar	-	90.249	741.407	182.841	260.775	390.453	8.159.593	9.825.318
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (***)	-	-	1.349	-	120.486	248.035	-	369.870
Enflasyon düzeltme etkisi	-	181.492	60.935	7.843	329.021	476.408	(3.726)	1.051.973
Grup yapısındaki değişikliklerin etkisi	-	-	-	-	(2.378)	(3.868)	(35)	(6.281)
Çıkışlar	-	(12.457)	(146.322)	(178.014)	(15.367)	(38.790)	-	(390.950)
Transferler (*) (**)	-	4.572.299	3.448.566	142	(12.173)	333.883	(7.621.505)	721.212
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	99.482	13.159.789	11.042.534	2.413.605	3.280.726	8.680.691	11.082.650	49.759.477
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	99.482	13.159.789	11.042.534	2.413.605	3.280.726	8.680.691	11.082.650	49.759.477
Yabancı para çevrim etkisi	25.130	2.950.259	3.148.637	709.170	778.013	2.613.548	2.352.849	12.577.606
Alımlar	39.421	679.540	1.393.852	349.200	593.770	3.012.876	2.211.409	8.280.068
Enflasyon düzeltme etkisi	-	18.459	65.612	11.263	310.584	454.099	(1.296)	858.721
Grup yapısındaki değişikliklerin etkisi	-	-	-	-	(6.525)	-	-	(6.525)
Çıkışlar	-	(1.877)	(101.636)	(48.315)	(97.882)	(13.408)	-	(263.118)
Transferler (*) (**)	-	159.337	342.452	(2.458)	14.973	20.962	(12.790.177)	(12.254.911)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	164.033	16.965.507	15.891.451	3.432.465	4.873.659	14.768.768	2.855.435	58.951.318

(*) 2024 yılında maddi duran varlıklar üzerinde 972.897 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır. 2025 yılında finansal kiralama yolu ile maddi duran varlık alımı gerçekleştirilmiştir (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

(**) Transfer bakiyesinin 11.999.481 TL tutarındaki kısmı imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklara, 255.029 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, ve 401 TL tutarındaki kısmı ise peşin ödenmiş giderlerden transfer olmuştur (31 Aralık 2024: 7 Katan 721.212 TL tutarındaki transfer bakiyesinin 50.892 TL tutarındaki kısmı imtiyaz sözleşmelerinden doğan haklara, 455.256 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, ve 254.463 TL tutarındaki kısmı ise peşin ödenmiş giderlerden transfer olmuştur).

(***) 31 Aralık 2024 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Paris Lounge Network Şirketi'nin ek hisselerinin satın alınmasıyla alakalıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

14. MADDE DÜREN VARIKLAR (devamı)

Birikmiş amortisman	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Düşeme ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	-	1.044.222	3.135.400	1.006.697	1.708.403	3.570.881	-	10.465.603
Yabancı para çevrim etkisi	-	220.092	456.294	166.789	196.403	449.037	-	1.488.615
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler (**)	-	-	738	-	44.375	12.334	-	57.447
Enflasyon düzeltme etkisi	-	18.927	37.083	5.263	267.731	363.021	-	692.025
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	-	-	-	-	(1.751)	(4.012)	-	(5.763)
Dönem amortismanı	-	317.502	576.927	181.885	276.271	584.373	-	1.936.958
Çıkışlar	-	-	(94.548)	(72.442)	(14.688)	(13.413)	-	(195.091)
Transfer (*)	-	-	(1.958)	-	(10.753)	13.184	-	473
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	-	1.600.743	4.109.936	1.288.192	2.465.991	4.975.405	-	14.440.267
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	-	1.600.743	4.109.936	1.288.192	2.465.991	4.975.405	-	14.440.267
Yabancı para çevrim etkisi	-	393.542	1.346.226	385.847	547.470	1.329.588	-	4.002.673
Enflasyon düzeltme etkisi	-	1.431	36.988	5.577	256.358	341.751	-	642.105
Grup yapısındaki değişikliğin etkisi	-	-	-	-	(5.448)	-	-	(5.448)
Dönem amortismanı	-	473.063	980.948	233.241	369.301	1.166.452	-	3.223.005
Çıkışlar	-	(143)	(75.872)	(25.368)	(98.649)	(3.623)	-	(203.655)
Transfer (*)	-	-	(402)	(12.224)	1.331	(928)	-	(12.223)
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	-	2.468.636	6.397.824	1.875.265	3.536.354	7.808.645	-	22.086.724
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	99.482	11.559.046	6.932.598	1.125.413	814.735	3.705.286	11.082.650	35.319.210
31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri	164.033	14.496.871	9.493.627	1.557.200	1.337.305	6.960.123	2.855.435	36.864.594

(*) 12.223 TL tutarındaki transfer bakiyesi diğer maddi olmayan duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2024: 473 TL tutarındaki transfer bakiyesi diğer maddi olmayan duran varlıklardan transfer olmuştur).

(**) 31 Aralık 2024 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Paris Lounge Network Şirketi'nin ek hisselerinin satın alınmasıyla alakalıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDE OLMAYAN DÜREN VARIKLAR

Şerefiye

Maliyet değeri

1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	7.049.353
Yabancı para çevrim etkisi	1.104.326
Girişler	54.673
31 Aralık 2024 itibarıyla	8.208.352

1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	8.208.352
Yabancı para çevrim etkisi	2.527.788
31 Aralık 2025 itibarıyla	10.736.140

Net defter değeri

31 Aralık 2024 itibarıyla	8.208.352
31 Aralık 2025 itibarıyla	10.736.140

31 Aralık 2025 itibarıyla şerefiyenin ilişkilendirildiği nakit yaratan birimler HAVAŞ, AIA, TAV Tiflis, HAVAŞ MZLZ, Paris Lounge Network ve GIS İspanya'dır (31 Aralık 2024: HAVAŞ, AIA, TAV Tiflis, HAVAŞ MZLZ, Paris Lounge Network ve GIS İspanya'dır).

Her bir NYB'ye dağıtılan toplam şerefiye tutarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
HAVAŞ	6.615.864	4.833.198
AIA	3.741.623	3.098.258
TAV Tiflis	194.003	141.728
Paris Lounge Network	84.480	61.717
GIS İspanya	55.013	40.189
HAVAŞ MZLZ	37.865	27.662
Diğer	7.292	5.600
	10.736.140	8.208.352

Üç ayrı NYB olarak HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis'in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerlerinin değerlendirilmesi, bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis'in özkaynaklarının gerçeğe uygun değerinin tespiti için gelir ve piyasa yaklaşımları kullanılmıştır. Analiz, çoğunlukla gelir yaklaşımı (indirgenmiş nakit akış yöntemi) kullanılarak yapılırken, HAVAŞ, AIA ve TAV Tiflis'in Benzer İşlem ve Şirket Yöntemleri'nden kaynaklanan değerine daha düşük ağırlık uygulanmıştır.

Şirketlerin değerlemesinde yönetim tarafından hazırlanan HAVAŞ için 25 yıllık ve TAV Tiflis için 8 yıllık iş planları kullanılmıştır. HAVAŞ ve TAV Tiflis'in iş planlarındaki büyüme, şirketlerin faaliyet gösterdiği sektördeki fırsatlardan ve yeni müşteri kazanımlarından kaynaklanmaktadır.

NYB'ler için gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda, HAVAŞ, AIA, GIS İspanya, Paris Lounge Network ve TAV Tiflis için 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Şerefiye (devamı)

İskontolanmış nakit akış projeksiyonlarında kullanılan önemli varsayımlar

Geri kazanılabilir tutarların hesaplanmasında kullanılan önemli varsayımlar iskonto oranları ve nihai büyüme oranlarıdır. Bu varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
TAV Tiflis	%16,0	-
HAVAŞ	%18,3	%2,0
GIS İspanya	%13,0	%2,0
AIA	%9,90	%2,3
	31 Aralık 2024	
	Vergi öncesi iskonto oranı	Nihai büyüme oranı
TAV Tiflis	%33,3	-
HAVAŞ	%18,3	%2,0
GIS İspanya	%13,0	%2,0
AIA	%9,71	%2,3

İskonto oranı

İndirgenmiş nakit akışlarında kullanılan iskonto oranları şirketlerin sermayelerinin ağırlıklı ortalama maliyetidir.

HAVAŞ için nihai büyüme oranı %2,0, GIS İspanya için %2,0 ve AIA için %2,3 olarak belirlenmiştir. TAV Tiflis'in sınırlı bir ömrü olduğundan dolayı, nihai büyüme oranı değerlendirilmedi kullanılmamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar

Maliyet değeri	İzmir Adnan Menderes Uluslararası Havalimanı	Tiflis Uluslararası Havalimanı	Enfidha Uluslararası Havalimanı	Alanya Gazipaşa Havalimanı	Ankara Havalimanı	Üsküp Uluslararası Havalimanı	Milas Bodrum Havalimanı	Almatı Havalimanı	Toplam
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	26.410.136	3.760.982	19.397.367	1.569.997	-	4.300.993	17.051.818	2.739.465	75.230.758
Yabancı para çevrim etkisi	3.375.435	566.248	2.478.600	200.615	-	549.581	2.179.930	559.189	9.909.598
Transfer (*) (**)	21.116	-	-	-	-	-	29.776	-	50.892
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	29.806.687	4.327.230	21.875.967	1.770.612	-	4.850.574	19.261.524	3.298.654	85.191.248
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	29.806.687	4.327.230	21.875.967	1.770.612	-	4.850.574	19.261.524	3.298.654	85.191.248
Yabancı para çevrim etkisi	11.035.935	1.127.834	8.068.684	653.067	3.159.039	1.789.075	7.140.017	684.994	33.658.645
Alımlar	336.552	-	-	-	25.253.098	563.959	284.885	-	1.185.396
Transfer (*) (**)	-	-	-	-	-	(563.959)	-	-	24.689.139
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	41.179.174	5.455.064	29.944.651	2.423.679	28.412.137	6.639.649	26.686.426	3.983.648	144.724.428

(*) 2025'te havalimanı işletim hakkı üzerinde 310.584 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

(**) Transfer bakiyesinin 11.999.481 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklardan, 5.307.508 TL tutarındaki kısmı peşin ödemiş giderlerden transfer olmuştur. Bakiyenin kalan kısmı ise TFRS 12 yorum uygulaması ile ilgilidir (31 Aralık 2024 : 50.892 TL).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

İmtiyaz Sözleşmelerinden Doğan Haklar (devamı)

	İzmir	Adnan	Tiflis	Enfidha	Alanya	Ankara	Üsküp	Milas	Almatı	
	Menderes	Adnan	Uluslararası	Uluslararası	Gazipaşa	Havalimanı	Havalimanı	Bodrum	Havalimanı	Toplam
İtfa navları	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	Havalimanı	
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	9.863.843	2.479.297	5.505.934	479.195	-	1.795.115	3.782.514	74.106	23.980.004	
Yabancı para çevrim etkisi	1.296.057	393.263	708.127	61.344	-	236.206	493.402	18.532	3.206.931	
Dönem itfa payı	1.167.710	444.682	316.856	54.834	-	222.738	584.797	28.921	2.820.538	
Değer düşüklüğü (*)	-	-	1.122.592	680.917	-	-	-	-	1.803.509	
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	12.327.610	3.317.242	7.653.509	1.276.290	-	2.254.059	4.860.713	121.559	31.810.982	
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	12.327.610	3.317.242	7.653.509	1.276.290	-	2.254.059	4.860.713	121.559	31.810.982	
Yabancı para çevrim etkisi	4.733.482	914.496	2.863.223	473.602	18.820	864.595	1.859.435	28.441	11.756.094	
Dönem itfa payı	1.674.681	545.171	439.106	31.838	363.303	309.436	856.428	37.013	4.256.976	
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	18.735.773	4.776.909	10.955.838	1.781.730	382.123	3.428.090	7.576.576	187.013	47.824.052	
Defter değerleri										
31 Aralık 2024 itibarıyla defter değeri	17.479.077	1.009.988	14.222.458	494.322	-	2.596.515	14.400.811	3.177.095	53.380.266	
31 Aralık 2025 itibarıyla defter değeri	22.443.401	678.155	18.988.813	641.949	28.030.014	3.211.559	19.109.850	3.796.635	96.900.376	

(*) Değer düşüklüğü için kullanılan tahminler Not 2’de açıklanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

	Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli	İşletme içinde oluşturulan yazılımlar	Müşteri ilişkileri	DHMi ve diğer işletme lisansları	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	969.041	511.931	907.704	305.055	2.693.731
Yabancı para çevrim etkisi	125.091	141.400	118.076	38.980	423.547
Alımlar	110.691	-	-	-	110.691
Çıkışlar	(3.301)	-	-	-	(3.301)
Şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler(**)	-	-	65.726	-	65.726
Enflasyon düzeltme etkisi	90.711	-	-	-	90.711
Transferler (*)	2.129	453.127	-	-	455.256
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	1.294.362	1.106.458	1.091.506	344.035	3.836.361

1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	1.294.362	1.106.458	1.091.506	344.035	3.836.361
Yabancı para çevrim etkisi	331.458	246.188	401.935	126.892	1.106.473
Alımlar	102.485	-	-	-	102.485
Çıkışlar	(2.637)	-	-	-	(2.637)
Enflasyon düzeltme etkisi	93.993	-	-	-	93.993
Transferler (*)	57.612	197.417	-	-	255.029
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	1.877.273	1.550.063	1.493.441	470.927	5.391.704

	Satın alınan yazılımlar ve marka bedeli	İşletme içinde oluşturulan yazılımlar	Müşteri ilişkileri	DHMi ve diğer işletme lisansları	Toplam
İtfa payları					
1 Ocak 2024 açılış bakiyesi	815.683	292.611	881.738	-	1.990.032
Yabancı para çevrim etkisi	105.017	65.666	113.352	-	284.035
Dönem itfa payı	83.796	76.533	31.061	-	191.390
Çıkışlar	(2.103)	-	-	-	(2.103)
Enflasyon düzeltme etkisi	66.425	-	-	-	66.425
Transferler (***)	(235)	-	-	-	(235)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	1.068.583	434.810	1.026.151	-	2.529.544

1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	1.068.583	434.810	1.026.151	-	2.529.544
Yabancı para çevrim etkisi	282.936	109.270	382.785	-	774.991
Dönem itfa payı	139.699	214.784	39.499	-	393.982
Çıkışlar	(1.219)	-	-	-	(1.219)
Enflasyon düzeltme etkisi	67.054	-	-	-	67.054
31 Aralık 2025 kapanış bakiyesi	1.557.053	758.864	1.448.435	-	3.764.352

Net defter değeri

31 Aralık 2024 itibarıyla defter değeri	225.779	671.648	65.355	344.035	1.306.817
31 Aralık 2025 itibarıyla defter değeri	320.220	791.199	45.006	470.927	1.627.352

(*) 255.029 TL tuarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur (31 Aralık 2024: 455.256 TL).

(**) 31 Aralık 2024 itibarıyla, şirket birleşmelerinden kaynaklı girişler Paris Lounge Network Şirketi’nin ek hisselerinin satın alınması ilgilidir.

(***) 2024 yılında 235 TL tuarındaki transfer bakiyesi maddi duran varlıklardan transfer olmuştur

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Net nakit girişi yaratması beklenen döneme dair öngörülebilir bir sınır olmamasından dolayı HAVAŞ paylarının 2005 ve 2007 yıllarındaki alımları ile ortaya çıkan DHMİ lisansları belirsiz faydalı ömürle muhasebeleştirilmiştir. HAVAŞ alımı ile ilgili DHMİ lisansları aşağıdaki nedenlerden dolayı belirsiz faydalı ömürlü olarak addedilmiştir;

- söz konusu lisanslar olmadan şirketler işletilemez,
- yer hizmeti vermek için faaliyet öncesi yüksek tutarda masraflar, işgücü ve teçhizat alımları yapılması gerektirdiğinden lisansın alınması güçtür,
- lisansın devamlılığı başlangıçtaki lisans ücretine göre düşük tutarda yıllık ödemeler gerektirmektedir.

Değer düşüklüğü testi için DHMİ lisanslarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde yenileme maliyeti yöntemi kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü muhasebeleştirilmemiştir.

16. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Kullanım hakkı varlıkları							
	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam	Kiralama işlemlerinden borçlar
1 Ocak 2025	1.672.917	2.629.919	45.736	144.190	16.899	4.509.661	4.530.750
Yabancı para çevrim etkisi	727.080	1.009.805	17.713	36.152	3.672	1.794.422	1.670.579
Alımlar	456.118	3.026.560	(3.828)	46.855	-	3.525.705	2.579.516
Dönem amortismanı	(269.736)	(711.787)	(21.757)	(74.434)	(7.445)	(1.085.159)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	-	-	563.773
Çıkışlar	-	(120.321)	(49)	-	-	(120.370)	-
Ödemeler	-	-	-	-	-	-	(912.578)
Enflasyon düzeltme etkisi	-	75.798	-	6.896	-	82.694	-
31 Aralık 2025	2.586.379	5.909.974	37.815	159.659	13.126	8.706.953	8.432.040

Kullanım hakkı varlıkları							
	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Diğer maddi duran varlıklar	Toplam	Kiralama işlemlerinden borçlar
1 Ocak 2024	1.375.848	774.348	40.554	13.975	21.890	2.226.615	2.242.322
Yabancı para çevrim etkisi	192.975	238.664	4.614	752	3.005	440.010	464.996
Alımlar	239.018	1.950.630	19.583	167.016	-	2.376.247	2.335.849
Dönem amortismanı	(134.646)	(439.038)	(19.015)	(40.201)	(6.192)	(639.092)	-
Faiz gideri	-	-	-	-	-	-	279.042
Çıkışlar	(278)	-	-	-	(1.804)	(2.082)	-
Ödemeler	-	-	-	-	-	-	(791.459)
Enflasyon düzeltme etkisi	-	105.315	-	2.648	-	107.963	-
31 Aralık 2024	1.672.917	2.629.919	45.736	144.190	16.899	4.509.661	4.530.750

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

17. İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALARI

DHMİ ile TAV Esenboğa için YİD anlaşması imzalanmıştır. Bu YİD anlaşmasına göre, DHMİ ile Ankara Esenboğa Havalimanı'nın işletimi için yapılan sözleşmelere bağlı olarak garanti edilen yolcu alacakları bulunmaktadır. YİD sözleşmesi TAV Esenboğa için Mayıs 2023'e kadar olan dönemi kapsamaktadır.

Grup, Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından 20 Aralık 2022 tarihinde yapılan Esenboğa Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin ihaleyi kazanmıştır.

İhale şartnamesine göre Grup, Esenboğa Havalimanı işletmesinde 24 Mayıs 2025 ile 23 Mayıs 2050 tarihleri arasında 25 yıl süreyle imtiyaz hakkına sahiptir. DHMİ'ye toplam imtiyaz kirası olarak 475 milyon Avro (KDV hariç) ödenecektir. Toplam imtiyaz kira tutarının %25'i (118.750 Avro) 27 Nisan 2023 tarihinde tamamen ödenmiştir.

TAV Tiflis ile JSC arasında 6 Eylül 2005 tarihinde havalimanları operasyonları (iç ve dış hat terminaleri ile park-apron-taksi yolları) için YİD anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma Şubat 2027 yılına kadar olan dönemi kapsamaktadır.

TAV Tunus ile OACA arasında 18 Mayıs 2007 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme varolan Monastır Habib Bourguiba Havalimanı'nın ve yeni Enfidha Havalimanı'nın (iç ve dış hatlar terminaleri ile park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2047'de sona erecektir.

TAV Gazipaşa ile DHMİ arasında 4 Ocak 2008 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme, Alanya Gazipaşa Havalimanı'nın (hava tarafı, kara tarafı, park-apron-taksi yolları) işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mayıs 2034'te sona erecektir.

TAV Makedonya ile Makedonya Ulaştırma Bakanlığı arasında 24 Eylül 2008 tarihinde bir YİD sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İştip'te yeni kargo havalimanının işletme opsiyonu ve yapımı, Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın yapımı ve işletilmesi ve Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın yenileme ve işletmesini kapsamaktadır. Anlaşma süresi Mart 2030'da sona erecektir.

2020 yılında TAV Makedonya ile Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti arasında 2020 ve 2021 imtiyaz ödemelerinin iptali ve TAV Makedonya'nın gerçekleştireceği yatırım planının onaylanması konusunda ek sözleşme imzalanmıştır. Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Hükümeti Üsküp'te bulunan "Alexander the Great" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 104 gün, Ohrid'de bulunan "St. Paul the Apostle" Havalimanı'nın imtiyaz süresini 107 gün uzatmıştır. İştip'te (Şhtip) bulunan Yeni Kargo Havalimanı inşaatı da imzalanan ek sözleşme ile iptal edilmiştir.

TAV Ege ile DHMİ arasında 16 Aralık 2011 tarihinde bir imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme İzmir Adnan Menderes Havalimanı iç hatlar terminalinin inşası ve işletmesi ile dış hatlar terminalinin Ocak 2015'te devralınmasını kapsamaktadır. Anlaşma süresi Aralık 2032'de sona erecektir.

TAV Milas Bodrum ve DHMİ arasında 11 Temmuz 2014 tarihinde Milas Bodrum Havalimanı mevcut dış hatlar terminali, CIP / Genel Havacılık Terminali ile iç hatlar terminali ve müteimmimlerinin işletme haklarının kiralananak suretiyle işletilme hakkı verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme dış hatlar terminali için işletme hakkını, 22 Ekim 2015 tarihinden itibaren 31 Aralık 2035 yılına kadar (yaklaşık 20 yıl 2 ay), iç hatlar terminali için ise Temmuz 2015'den başlamak üzere 31 Aralık 2035 tarihine kadar işletmesini kapsamaktadır.

TAV Antalya ve DHMİ arasında 14 Eylül 2007 tarihinde mevcut iç hatlar terminali ve otoparkı, dış hatlar I ve park yeri ile CIP terminali ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin yanı sıra mevcut ısıtma merkezinin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. 23 Eylül 2009 tarihinde dış hatlar terminali II ve otoparkı ile tüm tamamlayıcı birimlerin işletilmesine ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme 31 Aralık 2024 tarihinde sona ermektedir. Sözleşme sona erdikten sonra tüm terminaller belirtilen ilgili kısımları ile beraber DHMİ'ye devredilecektir.

TAV Antalya Yatırım ile DHMİ arasında 28 Aralık 2021 tarihinde Antalya Havalimanı'nın kapasitesinin artırılmasına yönelik ilave yatırımlar ve mevcut dış hatlar terminali, CIP terminali, genel havacılık terminali, iç hatlar terminali ve bunların yardımcılarının işletme haklarına ilişkin imtiyaz sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket ile DHMİ arasındaki kira sözleşmesi 31 Aralık 2051 tarihinde sona erecek olup; bu tarihten sonra tüm terminaller yukarıda açıklanan ilgili birimleri ile birlikte DHMİ'ye devredilecektir.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ), Grup'un pandemi kaynaklı seyahat kısıtlamalarının yarattığı mücbir sebepler nedeniyle işletme sözleşmelerine bağlı olarak yaptığı başvuruyu değerlendirerek TAV Esenboğa, TAV Gazipaşa, TAV Ege, TAV Milas Bodrum ve TAV Antalya'nın faaliyet sürelerinin iki yıl uzatıldığını açıklamıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

18. VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye için değer düşüklüğü testi yapmıştır. Gerçekleştirilen değer düşüklüğü testi sonucunda 2025 yılında değer düşüklüğü tespit edilmemiştir (31 Aralık 2024: 1.803.509 TL tutarındaki değer düşüklüğü tespit edilmiştir) (Not 15).

19. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer peşin ödenmiş giderler	1.713.693	1.958.464
	1.713.693	1.958.464

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer peşin ödenmiş giderler	1.517.276	686.621
	1.517.276	686.621

20. BORÇLANMA MALİYETLERİ

2024 yılında maddi duran varlıklar üzerinde 972.897 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (Not 14).

2025 yılında havalimanı işletim hakkı üzerinde 310.584 TL aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmaktadır (2024: Bulunmamaktadır). Aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinin tespit edilmesinde kullanılan aktifleştirme oranı %100'dür (2024: %100).

21. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılığı	659.751	426.978
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin diğer karşılıklar	85.853	51.488
	745.604	478.466
Diğer	297.930	-
	1.043.534	478.466

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak açılış bakiyesi	478.466	313.724
Cari dönemde ayrılan karşılık	405.260	114.453
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	-	(2.258)
Yabancı para çevrim farkları	159.806	52.547
31 Aralık itibarıyla	1.043.532	478.466

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER

TAAHÜTLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tablolar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025					31 Aralık 2024				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diger	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diger
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	2.491.030	16.702	50.121	6.500	-	2.693.572	350	50.000	6.500	-
Teminat	2.491.030	16.702	50.121	6.500	-	2.693.572	350	50.000	6.500	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tüm konsolidasyon kapsamına dahil edilen birlikler ile lehine vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	12.715.142	747.407	27.403	186.902	60.084	9.071.270	472.550	40.129	165.083	6.050
Teminat	12.715.142	747.407	27.403	186.902	60.084	9.071.270	472.550	40.129	165.083	6.050
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olgan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3 kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	40.281.243	-	-	1.096.500	-
Teminat	-	-	-	-	-	40.281.243	-	-	1.096.500	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam TRİ	15.206.172	764.109	77.524	193.402	60.084	52.046.085	472.900	90.129	1.268.083	6.050

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Taahhütler ve yükümlülükler (devamı)

Grup'un, GACA ile Suudi Arabistan'da yapılan YDİ sözleşmesi nedeniyle, GACA'ya 6.948 ABD Doları (259.131 TL) (31 Aralık 2024: 6.970 ABD Doları (245.904 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Söz konusu garanti mektubu, 2019 yılında alınan 2021 vadeli Özkaynak Köprü Kredisini için verilmiştir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

Grup'un, OACA ile Tunus'ta yapılan YİD sözleşmesi nedeniyle Tunus Ulaştırma Bakanlığı'na 8.861 Avro (445.583 TL) (31 Aralık 2024: 9.059 Avro (332.793 TL)), OACA'ya 6.933 Avro (348.632 TL) (31 Aralık 2024: 7.088 Avro (260.386 TL)) tutarında teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ege, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 610.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %5'i iki taksit halinde ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yılın ilk iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 2.163.299 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Milas Bodrum, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 717.000 Avro + KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %20'si ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Ekim ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 1.496.257 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

TAV Ankara, DHMİ ile yapılan imtiyaz sözleşmesine göre sözleşme süresi boyunca toplam 475.000 Avro+KDV ödemekle yükümlüdür. Toplam tutarın %25'i ödenmiştir. Kalan tutar eşit taksitler halinde her yıl Mayıs ayının son iş günü kira süresi boyunca ödenecektir. Kira sözleşmesi şartları uyarınca Grup'un DHMİ'ye 1.496.257 TL teminat mektubu vermesi gerekmektedir. Toplam yükümlülük Grup tarafından sağlanmıştır.

31 Aralık 2024 itibarıyla , Grup'un, TAV Antalya Yatırım'ın banka kredisi üzerinde 1.096.500 Avro (55.138.489 TL) tutarında teminatı bulunmaktaydı.

Grup, 31 Aralık 2025 veya finansal tamamlanma tarihine kadar AIA'in 50.000 ABD Doları'na kadar olan (2.142.285 TL) nakit açıklarını fonlamakla yükümlüdür. Finansal tamamlanma tarihi en az 1,30 DSCR ve en az iki anapara ödemesi yapılması olarak tanımlanmıştır. Grup, bu yükümlülüğü karşılamak için 50.000 ABD Doları tutarında bir teminat mektubu sağlamıştır.

Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının önemli bir kısmını gümrüklere, bankalara ve bazı müşterilere verilen teminatlar oluşturmaktadır. Üçüncü şahıslara verilen teminat mektuplarının toplam teminatlara oranı %55'dir (31 Aralık 2024:%90).

Kontrata bağlı yükümlülükler

TAV Esenboğa

TAV Esenboğa DHMİ ile yapılan YİD Sözleşmesi şartlarına tabidir. Sözleşme ile belirlenen kural ve talimatlara uyulmaması TAV Esenboğa'nın faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir.

YİD Sözleşmesi'ne göre:

- TAV Esenboğa'nın sermayesi sabit yatırım tutarının %20'sinden az olamaz.
- TAV Esenboğa'nın DHMİ'nin talebi sonucu ilk yatırım tutarının %20'sine kadar ek işler yapma zorunluluğu bulunmaktadır.

TAV Esenboğa'nın geçici kabulü 2007 yılı içerisinde DHMİ tarafından yapılmış olup, kesin kabul 5 Haziran 2008 tarihinde gerçekleşmiştir.

TAV Esenboğa sözleşme süresinin sonunda kira sözleşmesinin konusu tesisi DHMİ'ye devir tarihinden itibaren bir yıl süre ile bu tesise temin ettiği teçhizat, sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımın TAV Esenboğa tarafından yapılmaması durumunda gerekli bakım ve onarımı DHMİ yapacak ve bedeli TAV Esenboğa'ya fatura edecektir.

TAV Esenboğa tarafından kullanılan bütün cihazlar iyi durumda ve garanti kapsamında olmalı, uluslararası ve Türk Standartları'na uygun olmalıdır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Esenboğa (devamı)

Kira sözleşmesi süresi içinde kullanılamayacak duruma gelen ve amortisman oranı Vergi Usul Kanunu'nda düzenlenen şekilde amortisman tabi sabit kıymetlerin değiştirilmesi ihtiyacı doğarsa kiracı bunları yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak DHMİ'ye devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Esenboğa, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

HAVAŞ

DHMİ ile imzalanan ve A grubu çalışma ruhsatının ayrılmaz bir parçası olan genel yer hizmetleri anlaşması gereği; HAVAŞ personeli tarafından DHMİ'ye yada üçüncü kişilere verilen zararlardan sorumlu bulunmaktadır. Bu kapsamda, HAVAŞ bu zararları 50.000 ABD Doları tutarlarındaki sigorta poliçeleri ile sigorta ettirmiştir. HAVAŞ aynı zamanda personele verilecek eğitimlerden ve makine ve teçhizatların bakımı da dahil olmak üzere personeli tarafından verilen hizmetin kalitesinden sorumludur. HAVAŞ, DHMİ'ye 1.000 ABD Doları değerinde teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Personelin vermiş olduğu zarardan ya da bu sözleşmeye aykırı davranıştan dolayı alınan ceza yer hizmetleri firmasından talep edilir. Cezalar DHMİ tarafından belirlenen ödeme tarihleri itibarıyla ödenmezse garanti mektubunun nakde dönüştürülmesi yoluna gidilecektir. Bu durumda HAVAŞ, 15 gün içinde garantideki para miktarlarını orjinal tutar olan 1.000 ABD Doları'na tamamlamalıdır.

DHMİ ile otopark alanları, arazi, bina ve İstanbul Atatürk, İzmir, Dalaman, Milas Bodrum, Adana, Trabzon, Ankara, Kayseri, Nevşehir, Gaziantep, Şanlıurfa, Batman, Adıyaman, Elazığ, Muş, Sivas, Samsun, Malatya, Hatay, Konya, Sinop, Amasya ve Ağrı havaalanlarındaki ofisler hakkında imzalanan kira anlaşması gereği tahsis alanının kullanılmasını sona ermesi halinde kiracı tarafından yaptırılan taşınmazlar DHMİ'ye ücretsiz terk edilecektir.

TAV Tiflis

TAV Tiflis, YİD anlaşması şartlarına tabidir. Bu anlaşmada belirlenen kural ve talimatlarla uyulmaması TAV Tiflis'in faaliyetlerinin durdurulmasına yol açabilir. YİD anlaşmasına göre TAV Tiflis aşağıdakileri yerine getirmekle yükümlüdür:

- Tüm güvenlik standartlarıyla uyumlu olmak ve havaalanının ve diğer ek teçhizatın Uluslararası Tiflis Havaalanı'na ilişkin tüm teknik ve işletme gereklilikleriyle ve Gürcistan çevre standartlarıyla uygunlukta yapıldığının ve yollarının, işçilerin ve halkın sağlığını tehlikeye atmayacak bir şekilde inşa edildiğinin temin edilmesi;
- Yeni terminal inşaatlarının International Air Transport Association, International Civil Aviation Organization ya da European Civil Aviation Conference ve onaylanan projeye göre yapılması;
- TAV Tiflis'in kendisinin ve taşeron firmalarının ilgili sigorta politikalarına bağlı kalarak finansal açıdan güçlü ve uluslararası itibara sahip olan sigorta şirketleriyle çalışması güvencesinin verilmesi;
- Mevcut iletişim ağında TAV Tiflis'in neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı veya bu ağın uygunsuz bir şekilde kullanımı ya da faaliyeti sonucu şirketin neden olduğu mekanik bir hasardan dolayı ortaya çıkabilecek kazaların/bataların düzeltilmesi.

Kesin Kabul Protokolü Mayıs 2011'de tamamlanmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Batum

TAV Batum Yönetim Anlaşması ("Anlaşma") ve Ekleri uyarınca mutabakata varılan şart ve esaslar altında faaliyet göstermekle yükümlüdür.

TAV Batum'un, Anlaşma ve Ekleri çerçevesindeki esasa ilişkin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda, Batum Uluslararası Havalimanı'nın ve Havalimanı'ndan sağlanan işletme haklarının yönetimini durdurmak zorunda kalabilir.

Bu Anlaşma uyarınca, TAV Batum aşağıdakileri yerine getirmek durumundadır:

- Gürcistan Kanunları'nın ve ilgili tüm yönetmelik hüküm ve gereklerine riayet etmek;
- Batumi Airport LLC'den sağlanan temettülerin, Gürcistan'dan çıkarılmasına ve aktarılmasına engel olmak;
- Yönetim Şirketi'nin Anlaşma çerçevesindeki yükümlülüklerini yerine getirmesine ya da Batumi Airport LLC'nin gelirlerinin elde edilmesine ve/veya Batumi Airport Ltd'den temettülerin Yönetim Şirketi tarafından elde edilmesine önemli olumsuz etkisi olan izinlerin şart ve esaslarına riayet etmek;
- Hizmetlere ilişkin olarak Havalimanı'nın ticari menfaatlerini ve itibarını korumak, yüceltmek, geliştirmek ve genişletmek (gerçeğe uygun gayret gösterilecektir);
- Havalimanı'nın bakım ve işletmesini, benzer uluslararası havalimanlarında geçerli olan uluslararası standartlar ile, bir uluslararası havalimanı işletmesi için geçerli olabilecek sair yerel standartlar uyarınca gerçekleştirmek;
- Standart ve kabul görmüş işletme standartları uyarınca, Havalimanı'nın işletmesi için yeterli sayıda personel istihdam etmek ve eğitmek;
- Tüm duran varlıklara yönelik olarak, düzenli, periyodik ve acil durum bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirmek; Havalimanı sınırları içinde yer alan ek binalar ve aksesuarlar için de aynı bakım ve onarım çalışmalarını yerine getirmek; ve
- İşletme süresi boyunca Anlaşma kapsamında belirtilen sigortaları temin etmek ve sürdürmek.

Kesin Kabul Protokolü Mart 2012'de tamamlanmıştır.

TAV Tunus

TAV Tunus, Enfidha Havalimanı inşaat ve işletmesi ile, Monastır Havalimanı işletmesine ilişkin İmtiyaz Anlaşması şart ve esaslarına tabidir. TAV Tunus'un, bu İmtiyaz Anlaşmalarının hükümlerine ve bunların ekleri olan Şart ve Şartnamelere riayet edememesi durumunda, bu havalimanlarının işletmesini durdurmaya mecbur bırakılabilir.

Enfidha İmtiyaz Anlaşması çerçevesinde, TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Enfidha Havalimanının işletmesi için kendisine verilen arazi, altyapılar, binalar, tesisler, ekipmanlar, aklar ve hizmetler;
- Anlaşma Şart ve Şartnamelerince aksi öngörülmediği sürece, Havalimanı inşaatının tamamlanması ve en geç 1 Ekim 2009 tarihinde işletmeye başlanması (Bu tarih daha sonra yetkili makamlarca 1 Aralık 2009'a uzatılmıştır.) Havalimanı'nın işletmesi 2009'da belirtilen tarihte üstlenilmiştir.
- Projenin %30'una kadar olan kısmının, özkaynak ile finansmanı.

Monastır İmtiyaz Anlaşması, maliyeti ve riskleri ile yükümlülüğü kendisine ait olmak üzere, tasarım, yapım, bakım, onarım, yenileme, işletme ve iyileştirme çalışmaları, Monastır Havalimanı'nın işletmesi için kendisine verilen araziye, altyapıları, binaları, tesisleri, ekipmanları, ağırları ve hizmetleri kapsamaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Tunus (devamı)

Her iki İmtiyaz Anlaşması uyarınca TAV Tunus aşağıdakileri yapmakla mükelleftir:

- Havalimanlarındaki faaliyetlerin pazarlanması ve tanıtılması ve bunlarla ilgili kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi;
- Anlaşmalar uyarınca verilmesi gereken banka teminatlarının verilmesi ve devamlılığının sağlanması;
- Yetkili Makamlara (Tunus Devleti ve OACA) Alan ve İşletme Haklarının ödenmesi;
- Anlaşmaların ekindeki Şart ve Esaslarda yer alan Şirket paydaşlarının pay mülkiyetlerine ilişkin Ek 2 hükümlerine özellikle riayet edilmesi;
- İmtiyaz Anlaşması uyarınca, hakların herhangi bir üçüncü şahsa devri öncesinde veya Havalimanlarının işletmesi esnasında herhangi bir taşeron anlaşmasının sonuçlandırılması öncesinde Yetkili Makamların onayının alınması;
- Anlaşmalar çerçevesindeki yükümlülükler ile, bilhassa emniyet, güvenlik, teknik, işletme ve çevre ile ilgili olanlar dahil, ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere, tüm geçerli Tunus Kanunları ile uluslararası kurallara riayet edilmesi;
- Anlaşmalarda öngörüldüğü üzere, sigorta ile ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi.

TAV Tunus'un (i) ödeme aczi içinde olduğu ilan edilirse veya hakkında adli tasfiye süreci başlatılırsa ya da (ii) Havalimanlarından birine yönelik işletme faaliyetlerini durdurmak zorunda kalırsa, söz konusu havalimanlarının işletmesini durdurmakla yükümlü olabilir.

Genel yer hizmetleri sözleşmesi dahilinde şirket personelinin üçüncü kişilere verdiği tüm zarardan yükümlü tutulmuştur. TAV Tunus yukarıda bahsedilen olası zararlardan 500.000 ABD Doları tutarındaki üçüncü şahıslarla yapılan bir sigorta poliçesiyle tüm operasyonlar için korunmaktadır.

İmtiyaz Anlaşması'nın sona ermesinden yedi yıl önce, Yetkili Makamlar TAV Tunus ile uzlaşarak ve gerektiğinde uzmanların yardımıyla bir tamir, bakım ve yenileme programı oluşturacak, imtiyazın son beş yılı içerisinde taşınabilir ve taşınmaz ihale mallarını Yetkili Makamlar'a iyi çalışır durumda devretmek için yapılacak ilgili çalışmaların detaylı fiyatlandırması ve devirden önce yapılacak işlerin programı oluşturulacaktır. Bu kapsamda TAV Tunus imtiyaz mallarının İmtiyaz Anlaşması'nın gerektirdiği şekilde çalışır durumda olması için her yıl bakım ve onarım prosedürleri gerçekleştirmektedir.

TAV Gazipaşa

TAV Gazipaşa, DHMİ ile, Alanya Gazipaşa Havalimanı için yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Gazipaşa anlaşmayı ihlal eder ve DHMİ tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, DHMİ Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Gazipaşa paydaşlarının pay devirleri de, DHMİ'nin onayına tabidir.

Anlaşma, TAV Gazipaşa'nın Ulaştırma Bakanlığı'ndan işletme izni alma tarihinden itibaren yirmibeş yıl süre ile yapılmıştır. TAV Gazipaşa'nın akdi yükümlülükleri arasında, tesislerin Ulaştırma Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve DHMİ nezaretinde uluslararası norm ve standartlara uygun olarak işletilmesi; işletme için gerekli tüm sistem ve ekipmanların temin, bakım ve düzenli bakım ve onarımı ile, Anlaşmanın sona ermesi üzerine, tesislerin, sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların uygun ve DHMİ tarafından kullanılabilir bir halde, her türlü borç ve yükümlülüktan ari olarak DHMİ'ye devri yer almaktadır (sistem, ekipman, mobilya ve demirbaşların kullanım ömürleri sona ermiş ise, bunlar, DHMİ'ye devredilmeden önce yenilenmelidir). Anlaşmanın sona ermesini müteakip, TAV Gazipaşa tesislerdeki sistem ve ekipmanın bakım ve onarımından bir yıl süre ile sorumlu olacaktır. Gerekli bakım ve onarımların yapılmaması durumunda, DHMİ, bu bakım ve onarımları yaptıracak ve masrafları TAV Gazipaşa'ya ait olacaktır.

Anlaşma süresi içinde, ilave tesis veya sistemlerin inşaatı için herhangi bir kamulaştırma gerekirse, TAV Gazipaşa kamulaştırmanın tazmin edilmesinden sorumlu olacak ve DHMİ'den herhangi bir tazminat ve/veya ilave kira süresi talep etmeyecek olup, söz konusu arazinin sahibi DHMİ olacaktır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

22. TAAHHÜTLER (devamı)

Kontrata bağlı yükümlülükler (devamı)

TAV Gazipaşa (devamı)

TAV Gazipaşa'nın kira ödemesinin geciktirilmesi durumunda ve/veya kira DHMİ'ye tam olarak ödenmemiş ise TAV Gazipaşa kalan bakiyenin %10'unu aylık ceza olarak ödemek durumundadır.

Kira tutarı dışında, havaalanının kurulu tesislerinin (alt-üst yapı) kullanım tutarı olarak, kira döneminin başlamasını müteakiben, DHMİ'ye her kira yılının son bir ayı içinde 50 ABD Doları yıllık olarak sabit tesis kullanım tutarı ödeyecektir.

TAV Makedonya

TAV Makedonya, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı ile yapılan İmtiyaz Anlaşmasının şart ve esaslarına tabidir.

Eğer TAV Makedonya anlaşmayı ihlal eder ve Makedonya Ulaştırma Bakanlığı tarafından verilen süre içinde ihlali telafi etmez ise, Makedonya Ulaştırma Bakanlığı Anlaşmayı feshedebilir.

TAV Makedonya tarafından kullanılan bütün cihazlar İmtiyaz Anlaşması Standartları'na uygun olmalıdır.

Sözleşmede belirtilen bütün sabit kıymetler bedelsiz olarak Makedonya Ulaştırma Bakanlığı'na devrolunacaktır. Devrolunan sabit kıymetler kullanılabilir ve zarar görmemiş durumda olmalıdır. TAV Makedonya, yatırıma dahil olan bütün sabit kıymetlerin yatırım süresi boyunca bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Ege

TAV Ege tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Ege, Vergi Usul Kanunu uyarınca ekonomik ömrünü tamamlamış sabit kıymetleri bir yıl içerisinde yenilemekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Ege, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

TAV Milas Bodrum

TAV Milas Bodrum tarafından kullanılan bütün cihazlar sözleşme süresi boyunca iyi durumda olmalıdır. TAV Milas Bodrum, ekonomik ömrünü tamamlamış ya da hasar görmüş sabit kıymetleri aynısı ya da daha iyisiyle değiştirmekle yükümlüdür.

Sözleşme süresi sonunda, imtiyaz sözleşmesi kapsamındaki tüm sabit kıymetler karşılıksız olarak DHMİ'ye devredilecektir. Devredilen tüm cihazların çalışabilir durumda ve hasar görmemiş olması gerekmektedir. TAV Milas Bodrum, sözleşme süresi boyunca tüm sabit kıymetlerin bakım ve onarımından sorumludur.

Almatı

Çevresel ve Toplumsal Konularla İlgili Garanti: Herhangi bir çevresel veya sosyal ihlal durumunda, bu tür sorunları çözmek için 12 aylık çözüm süresi vardır. Sorunlar çözülemezse, Grup krediyi başka bir banka grubundan yeniden finanse etmekle yükümlüdür. Tüm borç verenlerin IFC ve EBRD gibi DFI'lar olduğu düşünüldüğünde bunun çok olası bir durum olmadığı göz önünde bulundurulmalıdır. Ayrıca hükümet, hükümet destek anlaşması kapsamında kredi verenlerin tüm çevresel ve sosyal politikalarını takip etmeyi taahhüt eder.

MTI (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) Tamamlanma Garantisi: Söz konusu garanti MTI sözleşmesinin maliyet aşımı durumunda tetiklenmektedir. MTI maliyeti MTI sözleşmesi altında 196.500 ABD Doları olarak sabitlenmiştir. Bununla birlikte Grup, müteahhidin MTI sözleşmesi altındaki yükümlülüklerini garanti altına alan ve MTI sözleşmesinin %5'i değerinde (9.825 ABD Doları) performans teminatı almıştır.

Toplam maliyeti 144.020 ABD doları olan yeni EPC sözleşmesi için müteahhitten %10 avans ödeme teminatı (14.402 ABD doları) ve %10 performans teminatı (14.402 ABD doları) alındı.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

23. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye'deki bağlı ortaklık ve müştereken kontrol edilen ortaklıklarda bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Bu ödemeler 31 Aralık 2025 itibarıyla 30 günlük maaşın üzerinden en fazla tam 64.949 TL'ye göre (31 Aralık 2024: tam 46.655 TL) çalışılan yıl başına emeklilik ya da fesih günündeki orana göre hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı cari bazda hesaplanır ve konsolide finansal tablolara yansıtılır. Karşılık Grup'un çalışanlarının emekliliklerinden kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplama Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TFRS, Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihindeki karşılık yıllık %23,90 enflasyon oranı ve %29,30 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %4,36 iskonto oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 204: yıllık %23,70 enflasyon oranı ve %28,00 faiz oranı varsayımına göre, yaklaşık %3,47 iskonto oranı). Kıdem tazminatına ilişkin hakların imtiyaz anlaşması sonunda ödeneceği planlanmıştır. Buna bağlı olarak gelecekte ödenecek yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında imtiyaz anlaşma süreleri dikkate alınmıştır.

	2025	2024
1 Ocak açılış bakiyesi	1.426.476	757.555
Faiz maliyeti	290.408	150.542
Hizmet maliyeti	160.754	99.287
Grup yapısındaki değişiklikler	-	(842)
Ödenen kıdem tazminatları	(65.112)	(62.441)
Yabancı para çevrim etkisi	74.225	12.559
Aktüeryal fark	(4.248)	469.816
31 Aralık itibarıyla	1.882.503	1.426.476

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, niteliklerine göre giderler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Personel giderleri	(24.296.867)	(16.744.116)
Satılan yakıt maliyeti	(9.893.925)	(8.727.956)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri	(8.959.122)	(7.391.487)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(7.707.912)	(6.140.884)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(2.775.733)	(1.925.608)
Kira giderleri	(2.340.628)	(1.221.523)
Bakım giderleri	(1.291.228)	(950.378)
İndirilemeyecek KDV	(942.173)	(695.304)
Danışmanlık giderleri	(891.787)	(998.416)
Temizlik giderleri	(870.459)	(608.559)
Vergiler	(678.812)	(353.916)
Sigorta giderleri	(632.218)	(479.077)
Dışarıdan sağlanan personel hizmeti	(588.864)	(567.820)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(450.452)	(708.061)
Seyahat ve konaklama giderleri	(418.643)	(295.397)
Reklam ve pazarlama giderleri	(242.180)	(149.623)
Güvenlik giderleri	(227.657)	(154.884)
İletişim ve kırtasiye giderleri	(147.560)	(118.142)
Karşılık giderleri	(145.624)	(484.451)
Komisyon ve lisans giderleri	(121.901)	(37.783)
Temsil giderleri	(109.918)	(69.971)
İmtiyaz ve kira gideri	(109.428)	(73.396)
Diğer faaliyet giderleri	(1.977.984)	(915.412)
	(65.821.075)	(49.812.164)

25. DİĞER VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, diğer varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Diğer dönen varlıklar</u>		
Devreden ve indirilecek KDV	2.450.482	1.526.354
Gelir tahakkukları	442.114	560.523
Verilen iş avansları	12.923	85.060
Diğer	64.065	64.892
	2.969.584	2.236.829
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Diğer duran varlıklar</u>		
Diğer (*)	1.024.322	5.056.624
	1.024.322	5.056.624

(*) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 4.362.424 TL'lik kısmı TAV Ankara'nın DHMİ'ye olan avans imtiyaz ödemesi ile ilgilidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</u>		
Gider tahakkukları	100.572	73.472
	100.572	73.472

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

TAV Holding'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2025	(%)	31 Aralık 2024
Aeroports de Paris SA ("Groupe ADP") (*)	46,12	167.542	-	-
Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat")	4,06	14.751	4,06	14.751
Tank ÖWA alpha GmbH (*)	-	-	46,12	167.542
Halka açık olan diğer paylar	49,82	180.988	49,82	180.988
Nominal sermaye	100,00	363.281	100,00	363.281

(*) Tank ÖWA alpha GmbH, 18 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Aeroports de Paris SA (Groupe ADP) ile birleşmiştir. Tank ÖWA alpha GmbH, Groupe ADP'nin %100 iştiraki olduğundan, birleşme TAV Havalimanları Holding A.Ş.'nin nihai hissedarlık yapısında veya yönetim kontrolünde herhangi bir değişikliğe yol açmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır (31 Aralık 2024: 363.281 TL olan sermayesi 363.281.250 adet nominal paydan oluşmaktadır).

Ortak yönetim altındaki işletmeler:

Ortak yönetim altındaki işletmelerden satın alınan paylar defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Ödenen tutar ile elde edilen net varlığın defter değeri arasındaki fark özkaynaklara kaydedilir.

Paylara ilişkin primler:

Pay senedi ihraç primi ve kontrol değişmeden yapılan bağlı ortaklık pay satışından kaynaklanan kar veya zararlar ile kontrol değişmeden yapılan kontrol gücü olmayan pay alımlarından kaynaklanan kar veya zararlardan oluşmaktadır.

Her bir payın nominal değeri ile satış fiyatı arasındaki fark özkaynaklarda pay senedi ihraç primi olarak kaydedilir.

Değer artış yedeği:

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen duran varlıklar değer artışları yedeğinden oluşmaktadır.

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:

TMS 19 standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma yedeği:

Finansal riskten korunma yedeği, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının makul değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmının vergi sonrası kısmından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farkları:

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları:

Konsolide finansal tabloların, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'dan, sunum para birimi olan TL'ye çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

26. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderlerde bulunan yabancı para çevrim farkları (devamı):

Geçerli para birimi Avro'dan farklı olan bağlı ortaklık, iş ortaklığı veya iştiraklerin finansal tablolarının, ana ortağın geçerli para birimi olan Avro'ya çevriminden kaynaklanan kur farklarından oluşmaktadır.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

Yasal yedekler:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, Şirket sermayesinin yüzde 20'sine ulaşmaya kadar yasal dönem karının yüzde 5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtımı yapıldığı durumlarda ise Şirket sermayesinin yüzde 5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 408.396 TL'dir (31 Aralık 2024: 408.396 TL).

Temettü:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, %50 kar dağıtım oranı tespit edilmiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

Şirket temettü politikası gereği 2025 yılında hissedarlarına temettü dağıtımı gerçekleştirilmemiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Şirket yönetim kurulu 17 Şubat 2026 tarihinde yaptığı toplantı sonucu 2026/2 nolu karar ile 2025 yılı konsolide dönem karından 1.311.438 TL'lik tutarın nakit olarak dağıtılması yönünde karar almıştır. Kar payı 2 eşit taksitte ödenecek olup, 655.719 TL'lik ilk taksidin 21 Temmuz 2026, 655.719 TL'lik ikinci taksidin ise 22 Eylül 2026'da ödenmesine karar verilmiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı 3,61 tam TL olacaktır. Bu karar Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Kontrol gücü olmayan paylar:

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla 1.354.291 TL ve 557.757 TL'dir.

Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kapsamlı gelir tablosunda "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde toplam kapsamlı gelirden kontrol gücü olmayan paylara ait zarar ve kar "Kontrol gücü olmayan paylar" kalemi içinde sırasıyla 724.306 TL kar ve 501.355 TL kardır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

27. HASILAT

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, hasılat aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Havacılık ve operasyon gelirleri		
Havacılık geliri	29.380.180	22.650.695
Yer hizmetleri geliri	18.005.796	12.902.442
Yiyecek içecek hizmet geliri	10.174.058	6.589.807
Prime class ve salon hizmet gelirleri	7.616.244	5.479.355
İmtiyaz ücretleri - gümrüksüz mağaza	4.249.443	2.863.687
Alan tahsis gelirleri	1.917.993	1.378.188
Donanım satış gelirleri	1.770.739	998.349
Güvenlik hizmetleri gelirleri	1.498.933	966.048
Otopark gelirleri	1.245.590	1.004.732
Kira gelirleri	1.177.296	319.948
Yazılım satış gelirleri	699.284	784.563
Otobüs hizmet gelirleri	644.241	521.302
Reklam gelirleri	343.889	194.011
Sadakat kartı gelirleri	275.615	125.426
Hotel rezervasyon gelirleri	220.370	184.478
Gider katılım payı gelirleri	162.994	132.387
Diğer gelirler	2.768.499	2.116.052
	82.151.164	59.211.470

28. SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Satışların maliyeti		
Personel giderleri	(20.983.968)	(14.306.725)
Satılan yakıt maliyeti	(9.893.925)	(8.727.956)
Satılan hizmet maliyeti (amortisman hariç)	(7.707.912)	(6.140.884)
Amortisman, itfa payı ve değer düşüklüğü gideri	(7.553.436)	(6.550.550)
Yiyecek ve içecek maliyeti	(2.775.733)	(1.925.608)
İmtiyaz ve kira gideri	(109.428)	(73.396)
	(49.024.402)	(37.725.119)

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	(3.312.899)	(2.437.391)
Amortisman ve itfa payı gideri	(1.405.686)	(840.937)
Diğer faaliyet giderleri	(11.835.908)	(8.659.094)
	(16.554.493)	(11.937.422)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

29. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Diğer faaliyet giderleri		
Operasyonel kira giderleri	(1.513.936)	(523.406)
Bakım giderleri	(1.291.228)	(950.378)
İndirilemeyecek KDV	(942.173)	(695.304)
Danışmanlık giderleri	(891.787)	(998.416)
Temizlik giderleri	(870.459)	(608.559)
Kira giderleri	(826.692)	(698.117)
Vergiler	(678.812)	(353.916)
Sigorta giderleri	(632.218)	(479.077)
Dışarıdan sağlanan personel hizmeti	(588.864)	(567.820)
Aydınlatma, yakıt ve su giderleri	(450.452)	(708.061)
Seyahat ve konaklama giderleri	(418.643)	(295.397)
Güvenlik giderleri	(227.657)	(154.884)
İletişim ve kırtasiye giderleri	(147.560)	(118.142)
Karşılık giderleri	(145.624)	(484.451)
Komisyon ve lisans giderleri	(121.901)	(37.783)
Temsil giderleri	(109.918)	(69.971)
Diğer faaliyet giderleri	(1.977.984)	(915.412)
	(11.835.908)	(8.659.094)

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı gelirleri	1.236.646	1.664.094
Konusu kalmayan karşılıklar	64.975	667.288
Diğer gelirler	37.603	10.278
	1.339.224	2.341.660

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Ticari alacak ve borçlara ilişkin kur farkı giderleri	(950.031)	(1.367.346)
	(950.031)	(1.367.346)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Mevduat ve ilişkili şirketler faiz geliri	2.339.390	2.084.372
	2.339.390	2.084.372

32. ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin giderler fonksiyon bazında olarak gösterilmiş olup detayları Not 24, 28 ve 29'da yer almaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

33. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar/zararda muhasebeleştirilen, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Banka kredisi ve ilişkili şirketler kredi faiz gideri	(5.448.586)	(4.404.696)
Kur farkı gideri	(2.193.670)	(610.094)
Reeskont faiz gideri, net (*)	(1.732.562)	(1.198.741)
IFRS 16 sözleşmelerinden doğan finansman giderleri	(563.773)	(279.042)
Banka giderleri (**)	(367.327)	(285.802)
Komisyon giderleri	(304.527)	(311.994)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz gideri	(290.408)	(150.542)
Diğer finansman giderleri, net	-	(8.096)
	(10.900.853)	(7.249.007)

(*) TFRS Yorum 12 uygulamasının etkisiyle oluşan 1.732.562 TL tutarındaki reeskont faiz gideri DHMİ'ye olan imtiyaz kira borcu ile ilgilidir (31 Aralık 2024: 1.198.741 TL).

(**) Banka giderlerinin büyük bir kısmı proje finansmanı için danışman firmalardan alınan hizmet giderlerinden ve banka masraflarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde kar/zararda muhasebeleştirilen, finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Diğer finansman gelirleri (*)	232.501	366.415
Reeskont faiz geliri, net	86.622	321.719
Diğer finansman varlık gelirleri (**)	141.371	218.607
	460.494	906.741

(*) Diğer finansman gelirleri TMS 28 uygulaması nedeniyle oluşan finansman gelirlerinden oluşmaktadır (Not 8).

(**) Diğer finansman varlık gelirleri, TGS'nin hissedarı olan Türk Hava Yolları ("THY") ile HAVAŞ arasında mevcut ortaklığın devam etmesi amacıyla yapılan yer hizmetleri sözleşmesine ilişkindir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilen finansal gelirler ve giderler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Nakit akış riskinden korunma kayıpları	(71.512)	(100.396)
Nakit akış riskinden korunma kayıplarına ilişkin vergi gideri	481.912	(195.426)
	410.400	(295.822)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

34. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	120.037	344.649
Maddi duran varlıklar	190.500	356.820
Maddi olmayan duran varlıklar	106.856	131.663
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	631.939	464.449
Stoklar	831	1.048
Peşin ödenmiş giderler	6.359	61.272
Diğer borçlar	(472)	3.238
Ertelenmiş gelirler	(19.878)	(34.639)
Geçmiş yıllar karları	(796.098)	(379.313)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	-	(259.889)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(114.484)	(44.278)
Hasılat	(961.324)	(818.796)
Satışların maliyeti (-)	252.775	569.627
Pazarlama giderleri (-)	1.681	2.951
Genel yönetim giderleri (-)	569.419	197.963
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(10.487)	(19.382)
Finansman gelirleri	(147.761)	(95.934)
Finansman giderleri (-)	181.213	119.293
Net parasal pozisyon kazançları	5.553	300.371

35. DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı geliri 24.309.466 TL tutarında gelir (31 Aralık 2024: 6.521.706 TL tutarında gelir), kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gideri ise 4.436.449 TL tutarında gider (31 Aralık 2024: 494.475 TL tutarında gider) olarak gerçekleşmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ

Grup, ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığını, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen defter değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

2025 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %25 olduğu için, 2024 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %25 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Tunus'taki bağlı ortaklıklar için %20 (31 Aralık 2024: %20), Makedonya'daki bağlı ortaklıklar için %10'dur (31 Aralık 2024: %10).

Muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri		Net Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman, itfa ve aktifleştirme Farkları	-	-	(6.437.400)	(1.057.158)	(6.437.400)	(1.057.158)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	114.854	91.649	-	-	114.854	91.649
Türev finansal enstrümanlar	-	-	12.018	(445.279)	12.018	(445.279)
Finansal borçlanmalar	-	-	(81.161)	(61.349)	(81.161)	(61.349)
Kıdem tazminatı karşılığı	404.349	312.405	-	-	404.349	312.405
Karşılıklar	121.591	79.938	-	-	121.591	79.938
Devreden geçmiş yıl zararları	2.204.081	794.163	-	-	2.204.081	794.163
TFRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	80.910	64.435	-	-	80.910	64.435
Yatırım indirimi	1.794.151	1.349.835	-	-	1.794.151	1.349.835
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	-	-	168.910	(377.685)	168.910	(377.685)
Enflasyon muhasebesi etkisi	5.742.247	6.321.271	-	-	5.742.247	6.321.271
Diğer (*)	-	-	100.019	(1.899.529)	100.019	(1.899.529)
Vergi yükümlülükleri	10.462.183	9.013.696	(6.237.614)	(3.841.000)	4.224.569	5.172.696
Ertelenmiş vergi varlığı karşılığı (**)	(5.752.808)	(6.396.507)	-	-	(5.752.808)	(6.396.507)
Netleştirme	(1.102.468)	(598.616)	1.102.468	598.616	-	-
Net ertelenen vergi yükümlülükleri	3.606.907	2.018.573	(5.135.146)	(3.242.384)	(1.528.239)	(1.223.811)

- (*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 1.952.501 TL'lik kısmı 2021 yılında AIA satın alımı esnasında gerçeğe uygun değerleri belirleme ve ölçme çalışmalarının neticesinde mali tablolara kaydedilen ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır (31 Aralık 2024 : 1.627.891 TL).
- (**) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 5.752.808 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanabilirliğinin öngörülememesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratmıştır (31 Aralık 2024: 6.396.507 TL).

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025 yılında erecek	-	2.494.315
2026 yılında erecek	4.684.182	3.577.739
2027 yılında erecek	926.669	341.390
2028 yılında erecek	7.588.897	1.750.296
2029 yılında ve sonraki yıllarda sona erecek	13.076.748	14.016.808
	26.276.496	22.180.548

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un gelecekte elde edeceği karlara karşı mahsup edebileceği 26.276.496 TL tutarında kullanılmamış vergi zararı vardır (31 Aralık 2024: 22.180.548 TL). Türkiye'de uygulanan vergi mevzuatına göre vergi zararları ileriye yönelik olarak 5 yıl süreyle taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen devreden geçmiş yıl zararları yukarıdaki tarihler itibarıyla kullanılabilir olma niteliğini kaybedecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.596.074	1.012.292
	1.596.074	1.012.292
Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri:		
31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:		
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlıkları	5.996.845	4.983.780
	5.996.845	4.983.780
Grup'un bu faydalardan imtiyaz dönemlerinin sonuna kadar yararlanabilmesi muhtemel olmadığı için gelecekte vergilendirilebilir karın olmadığı durumlar göz önüne alınarak devreden geçmiş yıl zararları ile ilgili ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.		
31 Aralık 2025 itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar ile ilgili 3.010.667 TL (31 Aralık 2024: 3.869.130 TL vergi varlığı) tutarındaki ertelenmiş vergi yükümlülüğü, öngörülebilir gelecekteki bir süre içinde ilgili geçici farkın gerçekleşmesi muhtemel olmadığından kaydedilmemiştir.		
Net ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin hareketi aşağıda verilmiştir:		
	2025	2024
1 Ocak açılış bakiyesi	(1.223.811)	(1.073.389)
Cari dönem ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(547.655)	250.087
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	476.510	(80.877)
Yabancı para çevrim etkisi	(233.283)	(300.960)
Şirket birleşmesinin etkisi	-	(18.672)
31 Aralık itibarıyla	(1.528.239)	(1.223.811)
	2025	2024
Dönem vergi gideri:		
Kurumlar vergisi gideri	(2.029.850)	(1.795.750)
Geçmiş dönemlere ait düzeltmeler	(57.096)	14.596
	(2.086.946)	(1.781.154)
Ertelenmiş vergi geliri:		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri	526.746	910.326
Yatırım indirimlerindeki değişim	12.121	(461.289)
Geçmiş yıl zararlarından hesaplanan ertelenmiş vergideki değişim	(1.086.522)	(198.950)
	(547.655)	250.087
Toplam vergi gideri	(2.634.601)	(1.531.067)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2025 İtibarıyla	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2025 İtibarıyla
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleştirme farkları	(1.057.158)	(4.384.668)	(995.574)	-	(6.437.400)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	91.649	(17.114)	40.319	-	114.854
Türev finansal enstrimanlar	(445.279)	542	(25.157)	481.912	12.018
Finansal borçlanmalar	(61.349)	4.338	(24.150)	-	(81.161)
Kıdem tazminatı karşılığı	312.405	15.181	82.165	(5.402)	404.349
Karşılıklar	79.938	16.270	25.383	-	121.591
Devreden geçmiş yıl zararları	794.163	1.086.522	323.396	-	2.204.081
TPRS 16 uyarınca kiralama işlemlerinden borçlar	64.435	12.750	3.725	-	80.910
Yatırım indirimi	1.349.835	(12.121)	456.437	-	1.794.151
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	(377.685)	668.781	(122.186)	-	168.910
Enflasyon muhasebesi etkisi (*)	(75.236)	90.764	(26.089)	-	(10.561)
Diğer	(1.899.529)	1.971.100	28.448	-	100.019
Vergi varlıkları	(1.223.811)	(547.655)	(233.283)	476.510	(1.528.239)

(*) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 5.752.808 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğinin öngörülmemesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığının muhasebeleştirilmesi ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratılmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

	1 Ocak 2024 itibarıyla	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Yabancı para çevrim etkisi	Şirket birleşmesinin etkisi	Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2024 itibarıyla
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile havalimanı işletim hakkına ilişkin amortisman ve aktifleştirme farkları	(767.343)	(43.576)	(246.239)	-	-	(1.057.158)
Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar	160.410	(86.668)	17.907	-	-	91.649
Türev finansal enstrümanlar	(194.922)	-	(54.931)	-	(195.426)	(445.279)
Finansal borçlanmalar	(53.226)	(1.494)	(6.629)	-	-	(61.349)
Kıdem tazminatı karşılığı	152.609	30.604	14.844	(201)	114.549	312.405
Karşılıklar	52.802	18.194	8.942	-	-	79.938
Devreden geçmiş yıl zararları	529.586	198.950	65.627	-	-	794.163
TFRS 16 uyarınca kıralama işlemlerinden borçlar	41.629	21.620	1.186	-	-	64.435
Yatırım indirimi	754.672	461.292	133.871	-	-	1.349.835
Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların vergi mevzuatından kaynaklanan düzeltmeler	(337.303)	(15.658)	(24.724)	-	-	(377.685)
Enflasyon muhasebesi etkisi (*)	(110.588)	(6.870)	42.222	-	-	(75.236)
Diğer	(1.301.715)	(326.307)	(253.036)	(18.471)	-	(1.899.529)
Vergi varlıkları	(1.073.389)	250.087	(300.960)	(18.672)	(80.877)	(1.223.811)

(*) Türkiye'deki enflasyon muhasebesi uygulaması nedeniyle TAV Ege'de 6.396.507 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuştur. Bu ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğinin öngörülmemesi nedeniyle Grup, ertelenmiş vergi varlığını muhasebeleştirilmiş ve eş zamanlı olarak değer düşüklüğüne uğratmıştır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde raporlanan vergi giderleri aşağıdaki mutabakatta gösterilen şekilde Grup'un vergi öncesi karına yasal vergi oranının uygulanmasıyla hesaplanan tutarlardan farklıdır:

Vergi karşılığının mutabakatı:	%	2025	%	2024
Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi kar		6.186.171		8.594.236
Durdurulan faaliyetlerden vergi öncesi zarar		(11.384)		(3.827)
Vergi öncesi kar		6.174.787		8.590.409
Yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	25	1.543.697	25	2.147.602
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	20	1.250.922	5	425.652
Çevrim farkı etkisi	(17)	(1.029.927)	1	105.616
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmiş yatırım indirimi istisnalarındaki değişimin etkisi	1	12.121	(5)	(461.292)
Vergiden muaf gelirlerin vergi etkisi	(3)	(162.568)	(10)	(870.814)
Önceki dönemlerde muhasebeleştirilmemiş vergi zararlarının kullanımı	-	827	(2)	(139.995)
Muhasebeleştirilmeyen cari dönem vergi zararının ertelenmiş vergi etkisi	18	1.108.926	15	1.343.125
Yurtdışı bağlı ortaklıklardaki vergi oranı farklarının etkisi	(10)	(639.541)	(4)	(313.813)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	10	609.472	(6)	(544.544)
Enflasyon muhasebesi etkisi	-	(20.202)	-	(25.960)
Geçmiş dönemlere ilişkin düzeltmeler	1	57.096	-	(14.596)
Diğer düzeltmelerin etkisi	(2)	(96.222)	(1)	(119.914)
Dönem vergi gideri	43	2.634.601	18	1.531.067
Sürdürülen faaliyetlerden dönem vergi gideri		2.634.601		1.531.067
Durdurulan faaliyetlerden dönem vergi geliri		-		-

Kurumlar vergisi:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem sonu itibarıyla sürdürülen faaliyetlerden dönem karı vergi yükümlülüğü karşılığı	2.029.850	1.795.750
Önceki dönemlere ait ödenecek vergi	176.636	394.326
Geçmiş yıllara ait düzeltmeler	57.096	(14.596)
Cari yıl içerisinde ödenen vergi	(1.877.986)	(2.030.946)
Yabancı para çevrim etkisi	78.593	32.102
Dönem sonu itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü	464.189	176.636

Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

2025 yılında Türkiye’de, 1 Ekim 2024 tarihinden itibaren verilecek beyannamelerde uygulanan kurumlar vergisi oranı %25’tir (2024: %25). Grup şirketler, geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın on yedinci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir (31 Aralık 2024: %25). 15 Temmuz 2023 tarihinde Kurumlar Vergisi Kanunu’nda yapılan değişikliklerle %50 oranındaki gayrimenkul satış kazancı istisnası kaldırılmıştır. Ancak kanunun değişiklik tarihinden önce alınmış olan taşınmazlar için bu istisna %25 olarak uygulanmaya devam edilecektir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dökük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-30 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın son gününe kadar) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gürcistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. 1 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe giren kurala göre, kar dağıtımı gerçekleştiğinde, kurumlar vergisi yükümlülüğü ortaya çıkmaktadır.

Tunus kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı, üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2024: %20)

2014 yılından itibaren (2014 yılı dahil olmak üzere) Makedonya kurumlar vergisi, gelir üzerinden kanunen kabul edilen giderler indirildikten sonra %10 hesaplanır. Geçmiş yıl zararları 3 yıl boyunca taşınabilir (31 Aralık 2024: %10).

Letonya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır. (Ancak hesaplamada sabit değişken 0.8 ile bölündüğünden efektif oran %25’tir). Yeni vergi kanununa göre, kurumlar vergisi yükümlülüğü kar dağıtımı gerçekleştiğinde ortaya çıkmaktadır.

Hırvatistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %18 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2024 : %18). Ancak, yıllık kazancı 995 bin Avro altında olan şirketler için oran %10’dur.

Almanya kanunlarına göre federal vergi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır. Faaliyet gösteren eyalete göre ek vergiler çıkmaktadır. Çeşitli eyalet çarpanları dikkate alındığında, şirketler için birleşik ortalama vergi oranı yaklaşık olarak ti ile %33 arasında değişmektedir.

1 Ocak 2021 itibarıyla, Kenya kanunlarına göre, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır. 2020 gelirleri için kurumlar vergisi oranı Covid-19 önlemleri kapsamında %25 olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2024: %30 uygulanmıştır)

Amerika Birleşik Devletleri kanunlarına göre federal vergi, vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %21 olarak hesaplanmaktadır.

Umman kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %15 olarak hesaplanmaktadır.

Suudi Arabistan vergi ve zekat kanunlarına göre, Suudi Arabistan’da mukim şirketin vergi veya zekat mükellefi olacağı ortaklarının milliyetine göre değişmektedir. TAV IT Suudi şirketinin bütün ortakları körfez ülkeleri dışında mükimdir. Bu nedenle, şirketin brüt karından kanunda belirtilen indirilebilecek giderler düşüldükten sonra (dönemin düzeltilmiş net karı) kalan kısım üzerinden %20 kurumlar vergisine tabidir. Suudi Arabistan’da vergi zararları sınırsız bir şekilde taşınabilmektedir. Ancak, ileriki dönemlere taşınan zararlar hesap dönemindeki vergilendirilebilir kazancın maksimum %25’i indirim konusu yapılabilecektir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi (devamı):

Şili’de 2017 yılında yapılan vergi reformunda vergi mükelleflerinin seçebileceği aşağıda yer alan iki adet vergi sistemi bulunmaktadır (Bazı şartlar yerine getirildiği durumda).

“Atfedilen Gelir/Tam Entegrasyon Vergi Sistemi”: Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için %25’dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı veya yapmanın her durumunda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisi %100 olarak mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %35 olmaktadır. Bu sistem küçük ve orta ölçekli işletmeler için geçerlidir.

“Kısmi Entegrasyon Vergi Sistemi”: Bu sistemde kurumlar vergisi oranı şirketler için 2017 yılında %25,5 , 2018 yılında %27’dir. Ayrıca, şirket kar dağıtımı yaptığı durumda %35 ek bir stopaj vergisi bulunmaktadır. Bu stopaj vergisinden daha önce hesaplanan kurumlar vergisinin %65’i mahsup edilebilmektedir. Sonuç olarak bu sistemde toplam vergi yükü %44,45 olmaktadır. Bu sistem büyük ölçekli işletmeler için geçerlidir.

Fransa kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden uygulanan standart kurumlar vergisi oranı %25’tir (31 Aralık 2024 : %25).

İspanya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %25 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2024 : %25). Ancak, yıllık kazancı 1 milyon Avro altında olan şirketler için oran %24’tür.

İtalya kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %24 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2024 : %24).

Meksika kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %30 olarak hesaplanmaktadır (31 Aralık 2024 : %30).

Kazakistan kanunlarına göre vergiye tabi kurum kazancı üzerinden kanunen indirilebilir giderler düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden %20 olarak hesaplanmaktadır.

Birleşik Arap Emirlikleri kanunlarına göre 1 Haziran 2023’ten itibaren geçerli olmak üzere, 375.000 AED’nin (yaklaşık 100.000 ABD Doları) üzerindeki vergilendirilebilir karlara ilişkin tüm ticari ve ticari faaliyetlere %9’luk standart vergi oranındaki kurumsal oran uygulanacaktır.

Yatırım indirimi:

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu’na 8 Nisan 2006 tarih ve 26133 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe giren 5479 sayılı Kanun ile eklenen Geçici 69 uncu maddede, bu madde kapsamında yükümlülerin 31 Aralık 2005 tarihinde yürürlükte bulunan mevzuat hükümlerine göre (vergi oranına ilişkin hükümler dahil) hesaplayacakları yatırım indirimi tutarlarını sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait kazançlarından indirebilecekleri öngörülmüş, dolayısıyla da yatırım indirimi uygulaması 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlükten kaldırılmıştı. Bu çerçevede, üç yıllık sürede yatırım indirimi istisnası haklarının bir kısmını veya tamamını kullanamayan yükümlülerin hakları 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla ortadan kalkmıştı. Diğer yandan 5479 sayılı Kanun’un 2 ve 15 inci maddeleri ile Gelir Vergisi Kanunu’nun 19 uncu maddesi, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren yürürlükten kaldırılmış ve böylece 1 Ocak 2006 ila 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan yatırım harcamaları üzerinden yatırım indirimi istisnasından yararlanılmasına imkan tanınmamıştı.

Ancak, Anayasa Mahkemesi’nin, 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında aldığı Karar uyarınca, yukarıda bahsi geçen Gelir Vergisi Kanunu’nun yatırım indirimiyle ilgili geçici 69 uncu maddesinde yer alan 2006, 2007 ve 2008 ibareleri ile yine 5479 sayılı Kanun’un ilgili düzenlemenin Kanun’un yayımlandığı tarih olan 8 Nisan 2006’da değil de 1 Ocak 2006’dan itibaren yürürlüğe girmesine olanak tanıyan 15. maddesinin (2) numaralı bendindeki “2” rakamının Anayasa’ya aykırı olduğu gerekçesiyle iptal edilmesine karar verilmiş olup, bahsi geçen tarih öncesi hak kazanılan yatırım indirimlerinin kullanımı ile ilgili süre sınırlaması ve ilgili Kanun’un yayımlandığı süre ile 1 Ocak 2006 tarihleri arasında yapılmış olan yatırım indirimi tutarlarından faydalanılamayacağına ilişkin kısıtlar ortadan kalkmış bulunmaktadır. Anayasa Mahkemesi’nin aldığı Karar uyarınca, yatırım indirimiyle ilgili iptalin, kararın Resmi Gazete’de yayımlıya birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiş ve ilgili Anayasa Mahkemesi Kararı 8 Ocak 2010 tarih ve 27456 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

36. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Yatırım indirimi (devamı):

Buna göre; kazanç yetersizliği nedeniyle 2006 yılına devreden yatırım indirimi tutarları ile 1 Ocak 2006 öncesinde başlayıp iktisadi ve teknik bütünlük kapsamında bu tarih sonrasında da devam eden yatırımlardan doğan yatırım indirimi tutarları sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarında değil sonraki yıllarda da kullanılabilir olacak olup 1 Ocak 2006 ile 8 Nisan 2006 tarihleri arasında yapılan Gelir Vergisi Kanunu'nun mülga 19 uncu maddesi kapsamındaki yatırım harcamalarının %40'ından yatırım indirimi istisnası olarak yararlanılabilecektir.

1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6009 sayılı "Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 5. maddesi, 5479 sayılı Kanunun 2. maddesinin iptalinden sonra vergi matrahının hesaplanmasında faydalanılabilecek yatırım teşviki tutarını düzenlemekteydi. 6009 sayılı Kanun'a göre, vergi mükellefleri ilgili vergi döneminde vergiye baz gelirlerinin %25'ine kadar olan kısmı için 5479 sayılı Kanun'un yürürlüğe girmesinden önceki dönemlerden kaynaklanan yatırım teşvikinden faydalanabiliyorlardı.

Ancak Anayasa Mahkemesi, yatırım indirimini vergi matrahının %25'i ile sınırlayan 6009 sayılı kanunun 5. Maddesini Anayasaya aykırı olduğu gerekçesi ile 9 Şubat 2012 tarihinde iptal etmiştir. Söz konusu madde iptali 18 Şubat 2012 tarihli ve 28208 sayılı Resmi Gazete ile yayımlanmıştır. Böylece, vergi mükellefleri, 5479 sayılı kanunun yürürlüğe girmeden önceki dönemden gelen yatırım indirimi tutarlarından herhangi bir kısıtlama olmaksızın yararlanabilecektir. Bu değişiklik, 31 Aralık 2011 tarihinde sona eren mali yıl dahil olmak üzere geçerli olmuştur. Buna göre; vergi yükümlülükleri yatırım indirimlerinden herhangi bir kısıtlama olmaksızın faydalanabilmektedir.

Anayasa Mahkemesi'nin yukarıda bahsi geçen iptal kararı ile birlikte Grup'un konsolide edilen bağlı ortaklıklarından TAV Esenboğa ve TAV Ege, yatırım indirimi hükümlerine tabi olup kullanamadıkları tutarları herhangi bir süre sınırlaması olmadan vergiye konu ederek kurum kazancından indirebilecek hale gelmiştir. Bu çerçevede, TAV Esenboğa ve TAV Ege'nin kalan imtiyaz süresinin sonuna kadar faydalanabilecekleri yeterli vergilendirilebilir karlarına kadar olan kısmı için geçmiş yıl zararlarını kullandıktan sonra kullanılabileceği yatırım indirimi haklarını kurum kazançlarından indirimine tabi tutabileceği kısmı göz önünde bulundurularak 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda 1.794.151 TL ertelenmiş vergi aktif hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: 1.349.835 TL).

Gelir vergisi stopajı:

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15. Maddesi uyarınca Türkiye'de yerleşik şirketler, dar mükellef kurumlara, gerçek kişilere ve tam mükellef gerçek kişilere dağıttıkları kar payı üzerinden %15 oranında gelir vergisi stopajı hesaplamaları gerekmektedir. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri:

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

37. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait devam eden faaliyetler için adi ve seyreltilmiş pay başına 2.827.264 TL kazanç ve 6.561.814 TL kazanç, durdurulan faaliyetler için adi ve seyreltilmiş pay başına 11.384 TL kayıp ve 3.827 TL kayıp tutarlarındaki ana şirket paydaşlarına ait dönem zararının ve karının ilgili dönemler içindeki 363.281.250 (31 Aralık 2024: 363.281.250) ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanmıştır. Ana şirketin paydaşlarına ait pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	363.281.250
Ana şirket paydaşlarına ait devam eden faaliyetler net dönem karı (TL)	2.827.264	6.561.814
Ana şirket paydaşlarına ait durdurulan faaliyetler net dönem zararı (TL)	(11.384)	(3.827)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen adi ve seyreltilmiş pay başına karı (TL)	7,78	18,06
	2025	2024
1 Ocak'taki ihraç edilmiş adi pay senetleri	363.281.250	363.281.250
Dönem boyunca mevcut olan payların ortalama sayısı (tam değeri)	363.281.250	363.281.250

38. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerine ilişkin kur değişimi etkilerinin analizi Not 40'da yer almaktadır.

39. TÜREV ARAÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde Grup'un türev finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası (*)	1.591.096	-	1.591.096
Çapraz kur takası (*)	-	(1.347.109)	(1.347.109)
	1.591.096	(1.347.109)	243.987
	31 Aralık 2024		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net Tutar
Vadeli faiz oranı takası (*)	1.708.656	-	1.708.656
Çapraz kur takası (*)	394.584	-	394.584
	2.103.240	-	2.103.240

(*) Vadeli faiz oranı ve çapraz kur takasları için finansal riskten korunma muhasebesi uygulanmaktadır (Not 40 ve Not 41).

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025						Bankalardaki Mevduat (**)	Türev Araçlar	Diğer (***)
	Ticari Alacaklar		Alacaklar						
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Diğer Taraf (*)	Diğer Taraf (*)			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)		917.567	6.824.199	8.588.178	1.024.322		28.936.870	1.591.096	-
- Azami riskin teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı			36.606						-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer değeri		917.567	3.311.928	8.588.178	1.024.322		28.936.870	1.591.096	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değer değeri		-	-	-	-		-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		-	47.234				-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer değeri			3.512.271	-	-		-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		-	1.597.030	-	-		-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)		-	(1.597.030)	-	-		-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		-	-	-	-		-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)		-	-	-	-		-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar		-	-	-	-		-	-	-

	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31 Aralık 2025					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.441.567	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.143.719	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	621.410	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	305.575	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisine dahil edilmemiştir.
(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 5.030.451 TL'si kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevduatı dahil değildir.
(***) DHMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski (devamı)

Finansal varlıkların kayıtlı değerleri maruz kalan azami kredi riskini gösterir. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024				Alacaklar		Bankalaradaki Mevduat (**)	Türev Araçlar	Diğer (***)
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		İlişkili Taraf	Diğer Taraf (*)			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D)									
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı									
- Vadesi geçmişin ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer değeri	352.576	4.669.286	5.276.705	5.056.624			16.188.034	2.103.240	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değer değeri									
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı									
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı									
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer değeri									
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)									
- Değer düşüklüğü (-)									
- Vadesi geçmişin (brüt defter değeri)									
- Değer düşüklüğü (-)									
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar									

	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31 Aralık 2024					
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.192.688	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	589.310	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	583.836	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	282.479	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-

(*) Verilen avanslar gibi finansal olmayan araçlar diğer taraflardan diğer alacaklar içerisine dahil edilmemiştir.
(**) Bankalardaki mevduat bakiyesinin 3.255.205 TL'si kısıtlı banka bakiyelerinden oluşmaktadır. Nakit mevduatı dahil değildir.
(***) DHMİ'ye peşin ödenen kiraya ilişkin KDV payı, devreden ve indirilecek KDV ile peşin ödenen vergiler ve fonlar gibi finansal olmayan araçlar, diğer içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Değer düşüklüğü

Şüpheli alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı itibarıyla bakiye	(1.192.008)	(1.560.322)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(145.624)	(83.925)
Şüpheli alacakların silinmesi	-	400.490
Konusu kalmayan karşılıklar	64.975	266.762
Çevrim farkı	(324.373)	(215.013)
Dönem sonu itibarıyla bakiye	(1.597.030)	(1.192.008)

Grup, ticari alacaklarının tahsil edilebilirliğini dönemsel olarak takip etmekte ve geçmiş yıllardaki tahsilat oranlarını esas alarak tahsili şüpheli alacaklardan doğabilecek muhtemel zararlar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar ile ilişkilendirilir.

Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kavıtlı değer	Sözleşmeli nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Finansal yükümlülükler						
Teminatl bank kredileri	62.686.856	(88.734.801)	(449.254)	(19.846.839)	(35.220.496)	(33.218.212)
Teminatsız banka kredileri	1.223.154	(1.442.703)	(558.274)	(85.235)	(401.885)	(397.309)
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.432.040	(10.754.193)	(409.428)	(1.218.025)	(5.163.256)	(3.963.484)
Tahviller	17.234.688	(21.507.631)	-	(1.456.682)	(20.050.949)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal borçlar	890.010	(890.010)	-	-	-	(890.010)
Ticari borçlar	4.656.223	(4.714.706)	(4.660.900)	(53.806)	-	-
İlişkili taraflara borçlar	15.872.745	(16.022.194)	(16.022.194)	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	960.662	(960.662)	(960.662)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	46.388.944	(62.916.210)	(8.010.946)	(7.150.001)	(16.766.073)	(30.989.190)
Diğer kısa vadeli Yükümlülükler	100.572	(100.572)	(100.572)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit girişi	(1.591.096)	1.535.466	-	223.919	781.728	529.819
Çapraz kur takası						
Nakit girişi	-	(21.507.631)	-	(1.456.682)	(20.050.949)	-
Nakit çıkışı	1.347.109	22.306.976	-	1.285.559	21.021.417	-
Toplam	158.201.907	(205.708.871)	(31.172.230)	(29.757.792)	(75.850.463)	(68.928.386)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite riski (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

	Kavıtlı değer	Sözleşmeli nakit akışı	3 aydan az	3-12 ay	1-5 yıl	5 yıldan fazla
Finansal yükümlülükler						
Teminatl bank kredileri	47.506.332	(69.301.115)	(626.499)	(6.534.194)	(28.105.765)	(34.034.657)
Teminatsız banka kredileri	1.059.250	(1.225.373)	(549.941)	(19.617)	(291.906)	(363.909)
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.530.750	(6.368.698)	(231.365)	(599.020)	(2.847.900)	(2.690.413)
Tahviller	14.271.132	(18.877.007)	-	(1.197.416)	(17.679.591)	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal borçlar	535.430	(535.430)	-	-	-	(535.430)
Ticari borçlar	3.431.970	(3.588.572)	(3.460.987)	(61.460)	(66.125)	-
İlişkili taraflara borçlar	11.503.005	(12.101.272)	(544.063)	-	(11.557.209)	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	619.630	(619.630)	(619.630)	-	-	-
Diğer borçlar (*)	27.901.581	(30.137.938)	(3.350.305)	(4.143.513)	(10.119.280)	(12.524.840)
Diğer kısa vadeli Yükümlülükler	73.472	(73.472)	(73.472)	-	-	-
Vadeli faiz oranı takası						
Nakit girişi	(1.708.656)	2.687.620	-	500.861	1.277.024	909.735
Çapraz kur takası						
Nakit girişi	(394.584)	(19.015.539)	-	(1.206.196)	(17.809.343)	-
Nakit çıkışı	-	17.235.486	-	939.161	16.296.325	-
Toplam	109.329.312	(141.920.940)	(9.456.262)	(12.321.394)	(70.903.770)	(49.239.514)

(*) Alınan depozito ve alınan avanslar gibi finansal olmayan yükümlülükler, diğer borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski

Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır.

	31 Aralık 2025					31 Aralık 2024				
	Avro Karşılığı	ABD Doları	Avro (*)	TL	Dğer (**)	Avro Karşılığı	ABD Doları	Avro (*)	TL	Dğer (**)
1. Ticari Alacaklar	47.79	14.584	969	331.937	1.366.913	44.240	11.249	1.548	297.416	874.058
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	144.701	103.554	6.492	137.783	2.375.337	166.632	40.193	11.961	3.302.033	961.971
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	34.653	1.618	1.058	485.108	1.134.922	55.022	6.192	2.841	540.169	1.158.307
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	226.533	110.756	8.519	954.828	4.877.172	265.894	57.634	16.350	4.139.618	2.994.336
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	67.956	65.197	-	566.823	56.995	100.641	91.599	-	441.460	24.068
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	67.956	65.197	-	566.823	56.995	100.641	91.599	-	441.460	24.068
8. Dönen Varlıklar (5+6+7)	294.489	184.953	8.519	1.521.651	4.934.167	366.535	149.233	16.350	4.581.078	3.015.404
9. Toplam Varlıklar (4+8)	35.391	5.553	4.285	631.499	694.772	40.112	2.999	4.382	458.453	748.326
10. Ticari Borçlar	383.252	409.318	20.729	679.212	13.067	447.895	411.175	34.540	650.635	28.080
11. Finansal Yükümlülükler	58.594	10.090	(9)	1.212.987	1.301.604	95.656	24.704	2.931	706.783	1.828.017
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	477.237	424.961	25.005	2.523.698	2.009.443	583.663	438.878	41.853	1.815.871	2.604.423
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	477.237	424.961	25.005	2.523.698	2.009.443	583.663	438.878	41.853	1.815.871	2.604.423
19. Finansal Durum Tablosu Dış Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dış Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dış Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	(182.748)	(240.008)	(16.486)	(1.002.047)	2.934.724	(217.128)	(289.645)	(25.503)	2.765.207	413.981
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(285.357)	(306.823)	(17.544)	(2.053.978)	1.732.807	(372.791)	(387.436)	(28.344)	1.783.578	(768.394)
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (IFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(26.789)	(31.441)	-	-	-	(8.648)	(9.005)	-	-	-
22. Döviz Hedgeleri için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçekleştiren Bedeli	342.734	402.250	-	-	-	375.319	390.807	-	-	-
23. Döviz Varlıklarının Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Yabancı para riski (devamı)

(*) Geçerli para birimi Avro olmayan bağlı ortaklıkların ve müştereken kontrol edilen ortaklıkların Avro kuru riski bu kolonda sunulmuştur.

(**) Diğer para birimlerindeki varlık ve yükümlülükler TL karşılıkları olarak belirtilmiştir.

Duyarlılık analizi

Grup'un kur riski genel olarak Avro'nun TL ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır. Grup, yabancı para karşısındaki kur riskini türev finansal sözleşmeler aracılığı ile dengelemektedir. Mümkün olduğu durumlarda her sözleşmeye ait gideri sözleşmenin para birimi cinsinden yüklenmektedir ve nakit ve nakit benzerlerini de yükümlülükleri ile uyumlu şekilde elde etmektedir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2025				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	695.142	(695.142)	(1.723.469)	1.723.469
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	695.142	(695.142)	(1.723.469)	1.723.469
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	(100.205)	100.205	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	(100.205)	100.205	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	292.468	(292.468)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	292.468	(292.468)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	887.405	(887.405)	(1.723.469)	1.723.469

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu				
31 Aralık 2024				
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	405.237	(405.237)	(1.427.113)	1.427.113
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-) (*)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	405.237	(405.237)	(1.427.113)	1.427.113
TL'nin Avro Karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- TL net varlık/yükümlülüğü	276.521	(276.521)	-	-
5- TL riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- TL Net Etki (4+5)	276.521	(276.521)	-	-
Diğer döviz kurlarının Avro Karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	41.398	(41.398)	-	-
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	41.398	(41.398)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	723.156	(723.156)	(1.427.113)	1.427.113

(*) İlgili takas işlemi ileriye dönük DHMİ ödemelerine ilişkin olması nedeniyle mevcut döviz pozisyonunu etkilememektedir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı riski

Grup üzerinden önemli derecede yabancı kaynaklardan kullanılan kredi bulunmaktadır. Kullanılan kredilerin çok büyük bir kısmı değişken faiz bazlı olmasına karşın Grup yönetimi ve kredi kullandıran bankalar tarafından kredi faizleri finansal enstrümanlar kullanılarak sabitlenmiştir. TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA Euribor ve Sofr oranlarındaki dalgalanmalara karşı kur riskini azaltmaya yönelik faiz oranlı finansal enstrümanlar kullanmaktadır. Bu kapsamda TAV Ege, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %13, %90, %54, ve %70'i sabitlenmiştir (31 Aralık 2024: TAV Ege, TAV Makedonya, TAV Milas Bodrum, TAV Kazakistan ve AIA'nın değişken faiz oranlı kredilerinin sırasıyla %44, %13, %90, %54 ve %70'i sabitlenmiştir). Bu faiz takas enstrümanlar korunma muhasebesine göre finansal tablolara yansıtılmıştır.

Profil

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki faize duyarlı finansal araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit oranlı enstrümanlar		
Finansal varlıklar	8.587.776	5.276.714
Finansal yükümlülükler	(4.464.233)	(3.693.376)
	4.123.543	1.583.338
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Değişken oranlı enstrümanlar		
Finansal yükümlülükler	(59.445.777)	(44.872.212)
	(59.445.777)	(44.872.212)

Sabit oranlı enstrümanlar için gerçeğe uygun değer duyarlılık analizi:

Grup'un, gerçeğe uygun değerleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev enstrümanları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir.

Değişken oranlı enstrümanlar için nakit akış duyarlılık analizi:

Grup'un borçlanma profili esas alındığında, Euribor veya Sofr oranındaki 50 baz puanlık artış, türev finansal enstrümanların etkisi göz ardı edildiğinde, Grup'un değişken faiz oranlı borçlarının yıllık faiz giderlerinde yaklaşık 14.583 TL'lik artışa sebep olurdu (31 Aralık 2024: 10.816 TL). Tutarın 6.789 TL'si vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır ve bu nedenle kar zarar üzerindeki net risk 7.794 TL'dir (31 Aralık 2024: 4.616 TL). Euribor veya Sofr oranındaki 50 baz puanlık (azalış) / artışa Grup'un özkaynakları altında yer alan değer artışı fonunda (finansal riskten korunma yedeği) yaklaşık (2.181.472 TL'lik azalışa) 1.532.329 TL'lik artışa sebep olurdu (31 Aralık 2024: 1.449.624 TL'lik artışa (1.462.839 TL'lik azalışa)).

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Varlıklar	8.587.776	5.276.714
Finansal Yükümlülükler	(4.464.233)	(3.693.376)
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Finansal Yükümlülükler	(59.445.777)	(44.872.212)

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski
- Operasyonel risk

Bu dipnot Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da rakamsal açıklamalar ilgili dipnotlarda sunulmuştur.

Risk yönetim çerçevesi

Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin sağlanmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur.

Grup, Kurumsal Risk Yönetimi fonksiyonunun işleyişinden sorumlu olmak üzere Risk Yönetim Departmanı'nı kurmuş olup Grup içinde tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anlayabileceği disiplinli ve yapıcı bir risk yönetimi ve kontrol ortamı oluşturulmasını hedeflenmektedir.

Bütün direktörler kontrol, yönetişim ve risk yönetimi süreçlerine ana faaliyet konularında karşılaşılabilecek risklerle ilgili olarak sürekli tespit, gözden geçirme ve değerlendirme konularında güvence sağlayabilecek etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sürecinin çalışmasını temin edecek şekilde hareket etmektedir.

İç Denetim, Grup Denetim Komitesi'ne gözetim fonksiyonunu yerine getirmek üzere destek vermektedir. Grup İç Denetim Direktörlüğü'nün misyonu, TAV Holding Yönetim Kurulu'na, bağlı ortaklıklarına ve yönetime gözetim, yönetim ve işletme sorumluluklarında; iç denetim, risk yönetimi ve yönetişim süreçlerindeki zaafiyetleri ve kaynakların boşa harcanmasına ve verimsizliklere neden olan uygulamaları tespit etmek ve bunlara ilişkin öneriler getirerek bağımsız denetimler (raporlar) ve danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla yardım sağlamaktır.

İç denetim planlarında, risk değerlendirmeleri ve Denetim Komitesi ile yönetim tarafından dikkat çekilen bulgular dikkate alınmaktadır. Risk değerlendirmeleri, sadece var olan tespit edilmiş riskleri belirlemek yerine dönem içinde ortaya çıkabilecek yeni riskleri de dikkate almak ve değerlendirmek prensibi ile ve sürekli olarak Risk Yönetimi Departmanı tarafından takip ve koordine edilmektedir. Resmi olarak risk değerlendirmeleri yıllık olarak yapılmakta, ancak ihtiyaç duyulduğunda daha sık olarak yapılabilir.

Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirmeme riskidir. Temel olarak Grup'un müşteri alacakları ve banka bakiyelerinden doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Grup'un başlıca finansal varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari ve diğer alacaklardır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Grup'un hizmetlerinin kredi geçmişli uygun müşterilere verilmesini sağlamak için oluşturduğu uygun prosedürleri vardır. Ticari alacakların değer düşüklüğü karşılığı ile net edilmiş tutarı ile toplam nakit ve nakit benzerleri, kredi riskine maruz kalan maksimum tutarları oluşturmaktadır. Alacakların tahsilatı ekonomik faktörlerden etkilenebilmesine rağmen, yönetim müşterilerinin saygın ve uluslararası havayolu şirketleri olmasından dolayı şu anda ayrılmış olan karlıktan daha fazla bir risk olduğunu düşünmemektedir.

Buna ek olarak, Grup'un, kredibilitesi düşük olan bazı müşterilerinden almış olduğu teminat mektupları ve senetleri bulunmaktadır.

Likidite riski

Likidite riski Grup'un ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Grup'un likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda ya da kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Grup'u zarara uğratmayacak ya da itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Grup ürün ve hizmetlerini maliyetlendirmede nakit akış ihtiyaçlarını izlemeye yardımcı olan ve yatırımların nakit dönüşünü etkili kılan faaliyet bazlı maliyetlendirme kullanmaktadır. Grup genellikle doğal afetler gibi makul bir şekilde öngörülemeyen durumların potansiyel etkisi hariç olarak finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesini de içeren finansal ve operasyonel giderleri karşılamaya yeterli nakdinin olmasını temin eder.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Piyasa riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Grup'un gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

Grup piyasa risklerini yönetmek için türev araçlar alıp satmakta ve aynı zamanda finansal yükümlülük altına girmektedir (Not 7). Bütün bu işlemler kredi veren bankalar ve Grup'un bu operasyonlardan sorumlu yöneticileri tarafından belirlenen kurallara göre icra edilir.

Grup kar veya zarardaki dalgalanmayı yönetmek için riskten korunma muhasebesi uygulamaktadır.

Döviz kuru riski

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bu konsolide finansal tabloların ilgili notlarında belirtildiği gibi, Grup şirketlerinin, başlıca Avro olmak üzere, ABD Doları, Gürcistan Lirisi, Tunus Dinarı, Makedonya Dinarı, Suudi Arabistan Riyali, Hırvatistan Kunası, Kenya Şilini, Şili Pezosu, Meksika Pesosu, Arjantin Pesosu, Brezilya Reali, Kolombiya Peasosu, Madagaskar Ariarisi, Japon Yeni, Katar Riyali, Kazakistan tengesi ve TL olan geçerli para birimlerinden farklı para birimlerinde bakiyeleri vardır. Söz konusu işlemler başlıca ABD Doları ve TL işlemlerdir. Grup bu döviz kuru riskini yabancı para nakit tutarak ve bazı finansal enstrümanlar kullanarak yönetmektedir.

Faiz oranı riski

Grup, kredilerin faiz oranlarındaki değişikliğe olan hassasiyetinin %50 ve %100 arasında kalan kısmının sabit faizli olmasını sağlayacak bir politika benimsemiştir. Bu durum faiz oranı takası sözleşmeleriyle sağlanır.

Operasyonel risk

Operasyonel risk, Grup'un süreçleri, çalışanları, kullandığı teknoloji ve altyapısı ile ilgili çeşitliliğe sahip sebeplerden ve kredi riski, piyasa riski ve likidite riski haricindeki yasal ve düzenleyici gereklilikler ve tüzel kişilikle ilgili genel kabul görmüş standartlar gibi dış faktörlerden kaynaklanan direk veya dolaylı zarar riskidir. Operasyonel riskler Grup'un bütün faaliyetlerinden doğmaktadır.

Grup'un amacı maliyet etkinliği ile bir yandan finansal zararlardan ve Grup'un itibarına zarar vermekten kaçınarak, diğer yandan girişimcilik ve yaratıcılığı kısıtlayan kontrollerden kaçınarak operasyonel riski yönetmektir.

Operasyonel riskten kaçınmadaki kontrollerin iyileştirilmesi ve uygulanması birincil olarak her bir işletmedeki üst düzey yöneticilerin sorumluluğundadır. Bu sorumluluk aşağıdaki alanlarda operasyonel risklerin yönetimi ile ilgili genel Grup standartlarının iyileştirilmesi ile desteklenir:

- işlemlerin bağımsız yetkilendirilmesi dahil uygun görev ve sorumluluk dağılımı ile ilgili gereklilikler
- işlemlerin mutabakatı ve gözetimi ile ilgili gereklilikler
- düzenleyici ve diğer yasal gereklilikler ile uyum
- kontrollerin ve prosedürlerin dokümantasyonu
- karşılaşılan operasyonel risklerin periyodik olarak değerlendirilmesi ve belirlenen risklerden kaçınma amaçlı kontrol ve prosedürlerin yeterliliği
- operasyonel zararların raporlanması ve bunlarla ilgili iyileştirme faaliyetlerinin sunulması ile ilgili gereklilikler
- acil durum planlarının oluşturulması
- eğitim ve çalışanların işle ilgili gelişimi
- etik ve iş hayatı standartları
- etkin olduğu yerde sigortayı da içeren risk azaltma çareleri

Grup standartları ile uyum İç Denetim tarafından yürütülen periyodik denetim programı ile denetlenir. İç Denetim'in yaptığı gözden geçirme sonuçları ilgili operasyonel bölümün yönetimine bildirilir ve Denetim Komitesi ve üst düzey yönetimle de paylaşılır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

40. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal risk yönetimi (devamı)

Sermaye yönetimi

Yönetim Kurulu'nun politikası yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek, ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

Sermaye yapısını sağlamak ya da düzenlemek için, Grup yönetimi pay sahiplerine ödenen temettü tutarlarını değiştirebilir, payları pay sahiplerine iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ya da borcu azaltmak için varlık satabilir.

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Gerçeğe Uygun Değer

Varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir :

	Not	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Net Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Finansal varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	5	24.002.214	24.002.214	12.952.136	12.952.136
Türev araçları	39	1.591.096	1.591.096	2.103.240	2.103.240
Ticari alacaklar (kısa vadeli)	9	6.824.199	6.824.199	4.669.286	4.669.286
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	917.567	917.567	352.576	352.576
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	8	8.588.178	8.588.178	5.276.705	5.276.705
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	6	5.030.451	5.030.451	3.255.205	3.255.205
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	6	17.499	17.499	2.400.636	2.400.636
Finansal yükümlülükler					
Faizsiz spot krediler	7	-	-	-	-
Teminatlı banka kredileri	7	(62.686.856)	(62.758.513)	(47.506.332)	(47.506.502)
Teminatsız banka kredileri	7	(1.223.154)	(1.223.154)	(1.059.250)	(1.059.250)
Kiralama işlemlerinden borçlar	7	(8.432.040)	(8.432.040)	(4.530.750)	(4.530.750)
Tahviller	7	(17.234.688)	(17.234.688)	(14.271.132)	(14.271.132)
Diğer finansal borçlar	7	(890.010)	(890.010)	(535.430)	(535.430)
Ticari borçlar	9	(4.656.223)	(4.656.223)	(3.431.970)	(3.431.970)
İlişkili taraflara ticari borçlar	8	(198.680)	(198.680)	(56.745)	(56.745)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	8	(15.674.065)	(15.674.065)	(11.446.260)	(11.446.260)
Türev araçlar	39	(1.347.109)	(1.347.109)	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	(960.662)	(960.662)	(619.630)	(619.630)
Diğer borçlar (**)	12	(46.388.944)	(46.827.336)	(27.901.581)	(29.692.364)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25	(100.572)	(100.572)	(73.472)	(73.472)
Net		(112.821.799)	(113.331.849)	(80.422.768)	(82.213.721)
Gerçekleşmemiş kazanç			510.050		1.790.953

(*) 31 Aralık 2024 itibarıyla 2.204.906 TL tutarı korumalı mevduat tutarı ile ilgilidir.

(**) Alınan avanslar gibi finansal olmayan araçlar, diğer borçlar içerisine dahil edilmemiştir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alan nakit ve nakit benzerlerinin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda kayıtlarda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçlar ile gerçeğe uygun değeri açıklanan finansal araçların değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için şirketin ölçüm gününde erişebildiği aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1’de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan ya da dolaylı olarak gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler.

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	17.499	-
Vadeli faiz oranı takası	-	1.591.096	-
Çapraz kur takası	-	(1.347.109)	-
Diğer finansal borçlar	-	-	(890.010)

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	-	2.400.636	-
Vadeli faiz oranı takası	-	1.708.656	-
Çapraz kur takası	-	394.584	-
Diğer finansal borçlar	-	-	(535.430)

(*) 31 Aralık 2024 itibarıyla 2.204.906 TL tutarı korumalı mevduat tutarı ile ilgilidir.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

41. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesi

Vadeli faiz oranı takası

TAV Ege’nin banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %13’ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2024: %44).

TAV Milas Bodrum’un banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla proje finansman kredisinin %90’ı faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2024: %90).

TAV Makedonya banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %13’ü faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır.

TAV Kazakistan’ın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %54’i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2024: %54).

AIA’nın banka borçlarından doğan faiz yükümlülüklerini, faiz oranlarındaki değişim riskine karşı korumak amacıyla faiz türev enstrümanları kullanılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla değişken faiz oranlı kredileri toplamının %70’i faiz oranı riskine karşı vadeli faiz oranı takası ile korumaya alınmıştır (31 Aralık 2024: %70).

Çapraz kur takası

Grup tarafından yurt dışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen 400 milyon ABD doları nominal değerli ve %8.50 faizli tahvilin satışı 7 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Tahvilin vadesi 5 yıl olarak belirlenmiştir. Grup’tan tahvile ilişkin nakit çıkışı, ABD doları ile Avro arasında çapraz kur takası yoluyla Avroya çevrilmiştir. Çapraz kur takasının da hesaba katılmasıyla enstrümanın %8,50 olan kupon faiz oranı Grup için Avro bazında %6,87’ye inmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kullanılan vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türevlerinin gerçeğe uygun net değeri 243.987 TL kardır (31 Aralık 2024: 2.103.240 TL kar). Belirtilen tutarlar raporlama dönemi sonu itibarıyla türev piyasasında benzeri araçlar için belirlenen fiyatlara dayandırılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal riskten korunma muhasebesi uygulandığı için vadeli faiz oranı takası ve çapraz kur takası türev işlemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki 1.104.638 TL tutarındaki değişimin etkin kısmı finansal riskten korunma yedeğinde kar olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2024: 330.487 TL tutarında zarar).

Faiz oranı takası ve çapraz kur takası türev işlemlerinin kar ve zarar tablosuna etkileri riskten korunma amacıyla ilişkilendirildikleri varlık veya yükümlülükteki değişimler ve ödemeler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirildiği dönemle aynı dönemde olmaktadır.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

42. DENETİM ÜCRETLERİ

Grup'un KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayınlanan kurur kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir :

	2025 (*)			2024 (*)		
	Diğer			Diğer		
	BDK	BDK	Toplam	BDK	BDK	Toplam
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	70.705	49.103	119.808	43.245	29.028	72.273
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.269	28.458	29.727	3.367	22.115	25.482
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	3.119	2.822	5.941	1.616	943	2.559
	75.093	80.383	155.476	48.228	52.086	100.314

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

43. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup, 15 Ocak 2026 tarihinde Tiflis havalimanının imtiyaz süresinin uzatılması için Gürcistan hükümetiyle sözleşme imzalamıştır. Daha önce Ocak 2027 olan imtiyaz süresi bitişi tarihi 31 Aralık 2031 olarak belirlenmiştir. İmtiyaz süresi boyunca 150 milyon ABD Doları değerinde yatırım yapılması planlanmaktadır. İmtiyaz uzatım süresi boyunca yolcu ücretinin %30'u Gürcistan yetkili makamlarına kira bedeli olarak ödenecektir.

Şirket yönetim kurulu 17 Şubat 2026 tarihinde yaptığı toplantı sonucu 2026/2 nolu karar ile 2025 yılı konsolide dönem karından 1.311.438 TL'lik tutarın nakit olarak dağıtılması yönünde karar almıştır. Kar payı 2 eşit taksitte ödenecek olup, 655.719 TL'lik ilk taksidin 21 Temmuz 2026, 655.719 TL'lik ikinci taksidin ise 22 Eylül 2026'da ödenmesine karar verilmiştir. Hisse başına düşen temettü tutarı 3,61 tam TL olacaktır. Bu karar Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

44. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

45. NAKİT AKIŞ TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları 15.531.254 TL (31 Aralık 2024: 11.210.565 TL), yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit 3.503.138 TL (31 Aralık 2024: kullanılan 5.897.920 TL), finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit 6.328.357 TL (31 Aralık 2024: elde edilen 11.570.731 TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem içerisinde ana ortaklık ve kontrol gücü olmayan paylara toplam 126.221 TL (31 Aralık 2024: 522.943 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup bu tutar finansman faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde gösterilmiştir.

46. ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları 79.574.574 TL (31 Aralık 2024: 59.059.757 TL) ve kontrol gücü olmayan payları 1.354.291 TL kar (31 Aralık 2024: 557.757 TL kar) olmak üzere toplam özkaynakları 80.928.865 TL'dir (31 Aralık 2024: 59.617.514 TL).

ÇEKİNCE

Bu faaliyet raporu geleceğe dönük olarak "beklenmektedir", "planlanmaktadır", "düşünülmektedir", "hedeflenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup faaliyet raporunun yayın tarihindeki beklentileri ve öngörülerini göstermektedir. Birçok faktör, geleceğe yönelik açıklamaların öngörülenden farklı sonuçlanmasına yol açabilir. Ne Şirket ne Şirket ortakları, yöneticileri, çalışanları, ne de diğer kişiler her nasıl olursa olsun bu geleceğe dönük beklentilerin kullanımından ya da içeriğinden kaynaklanan hiçbir zarar için herhangi bir yükümlülük kabul etmez.



TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

Borsa Kodu: TAVHL

İstanbul Ticaret Sicili'ne Kayıt Tarihi: 07.11.1997

Ticaret Sicil & MERSİS No: 590256 / 0832-0062-0900-0011

Tel: 0212 463 30 00 / 10545-10546

Faks: 0212 465 31 00

İnternet: www.tavhavalimanlari.com.tr, www.tavyatirimciiliskileri.com.tr

Adres: Vadistanbul Bulvarı, Ayazağa Mahallesi, Azerbaycan Caddesi,
2C Blok No: 3L/6 34485 Sarıyer/İstanbul