



ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA

ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025

TARİHİ İTİBARIYLA

FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve 18 Şubat 2026 tarihli Bağımsız Denetçi Raporu'nda yer alan Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususun etkileri haricinde gerçeği yansıtmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirket yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri nedeniyle geçmiş dönemlerde gider yazılan toplam 128.768 bin TL tutarındaki serbest karşılığın ve söz konusu karşılık üzerinden geçmiş dönemlerde ayrılan toplam 33.721 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığının cari dönemde 46.593 bin TL tutarındaki karşılık kısmı terse çevrilip gelir olarak muhasebeleştirilmiş ve 13.919 bin TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşturulmuş olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda toplam 82.175 bin TL tutarında serbest karşılık ve toplam 19.802 TL ertelenmiş vergi varlığı olmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, eğer ilgili serbest karşılık ayrılmamış olsaydı, diğer karşılıklar 82.175 bin TL ve ertelenmiş vergi varlığı 19.802 bin TL daha az, geçmiş yıllar karları 95.047 bin TL daha fazla ve dönem net karı 32.674 bin TL daha az olacaktı.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 18 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Mehmet Erol, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Şubat 2026

İÇİNDEKİLER

1	ŞEKER LEASİNG HAKKINDA	8
1.1	Şirket Hakkında Genel Bilgiler	8
1.2	Ortaklık Yapısı, İştiraklerimiz, Organizasyon Şeması	9
1.3	Yönetim Kurulu Üyelerimiz	11
1.4	Yöneticilerimiz	13
1.5	Kurumsal Kimlik	14
1.6	Etik İlkeler	15
2	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	17
2.1	Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 Hesap Döneminde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler	17
2.2	Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	17
2.3	Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler	17
2.4	Şirket Lehine Veya Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyebilecek Davalar	17
2.5	Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurullar	17
2.6	Şirket Çalışanları Hakkında Bilgiler	18
2.7	Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Ve Nedenleri	18
2.8	Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili İşlemler	18
2.9	Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	18
2.10	Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar	18
2.11	Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar	18
2.12	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	18
3	ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU	19
4	ŞİRKETİN KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO VE GELİR TABLOSU	20
5	GENEL DEĞERLENDİRMELER VE FİNANSAL DURUM	25
5.1	Türkiye’de Leasing	25
5.2	Şeker Leasing 2025 Değerlendirmesi ve 2026 Hedefleri	25
6	TEMEL FİNANSAL KALEMLER	26
6.1	AKTİF	26
6.2	KİRALAMA ALACAKLARI	26
6.3	KREDİ VE BORÇLANMA ARAÇLARI	27
6.4	ÖZKAYNAKLAR	27
6.5	DÖNEM NET KARI	28
7	RASYOLAR	29
7.1	AKTİF KARLILIK ORANI	29
7.2	ÖZKAYNAK KARLILIK ORANI	29
7.3	SORUNLU ALACAKLAR	30
8	KREDİ DERECELENDİRME NOTU	31
9	RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ	34
9.1	Risk Yönetiminin Gerekliliği	34
9.2	Şeker Leasing Risk Yönetimi	34
9.2.1	Piyasa Riski	34
9.2.2	Faiz Oranı Riski	34
9.2.3	Kur Riski	35
9.2.4	Operasyonel Risk	35
10	KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI	37
10.1	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu	37

10.2	Pay Sahipleri	38
10.2.1	Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi	38
10.2.2	Pay Sahiplerinin Bilgi Alma ve İnceleme Haklarının Kullanımı	38
10.2.3	Genel Kurul Bilgileri	39
10.2.4	Oy Hakları Ve Azlık Hakları	41
10.2.5	Kar Dağıtım Politikası Ve Kar Dağıtım Zamanı	41
10.2.6	Payların Devri	42
10.3	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	42
10.3.1	Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği	42
10.3.2	Şirket Bilgilendirme Politikası	43
10.3.3	Özel Durum Açıklamaları	44
10.3.4	Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması	44
10.3.5	İçeriden Bilgi Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması	45
10.4	Menfaat Sahipleri	46
10.4.1	Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Şirket Politikası	46
10.4.2	Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı	46
10.4.3	İnsan Kaynakları Politikası	46
10.4.4	Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler	46
10.5	Yönetim Kurulu	47
10.5.1	Yönetim Kurulunun İşlevi	47
10.5.2	Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	47
10.5.3	Risk Yönetim Ve İç Kontrol Mekanizması	48
10.5.4	Yönetim Kurulunun Yapısı	48
10.5.5	Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	50
10.5.6	Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler	51
10.5.7	Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	55
10.5.8	Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri	56
10.5.9	Yönetim Kurulu Üyeleri İle Yöneticilerin Yetki Ve Sorumlulukları	56
10.5.10	Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı	57
10.6	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM NOTU	60
11	RAPORLAMA SONRASI HUSUSLAR	62

FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 18 Şubat 2026

KARAR SAYISI: 2026 / 009

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
II-14.1 NUMARALI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİNİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ
SORUMLULUK BEYANIMIZDIR.**

a) Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin faaliyet raporunun tarafımızca incelendiğini,

b) Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla faaliyet raporunun faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

d) Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi faaliyet raporunun 18 Şubat 2026 tarih ve 2026/009 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile onaylandığını,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Emine BAKIR
Mali ve İdari İşler Direktörü

Dr.Rahime Özlem BAYSAL
Genel Müdür



ŞEKER LEASİNG HAKKINDA



1 ŞEKER LEASİNG HAKKINDA

1.1 Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait faaliyet raporudur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup 18 Şubat 2026 tarih ve 2026/009 nolu Yönetim Kurulu kararı ile imzalanarak onaylanmıştır.

Şirketin Ticaret Unvanı, Merkez ve Şube Bilgileri

Şekerbank T.A.Ş. iştiraki olan Şeker Finansal Kiralama A.Ş. 1997 yılında 250.000.-TL sermaye ile faaliyete başlamış, 2004 yılında ise halka açılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayemiz 100.000.000.-TL ve tamamı ödenmiştir.

Şeker Leasing İstanbul Merkez, Ankara Bölge Müdürlüğü ve Şekerbank'ın yaygın şube ağı ile birlikte, müşterilerinin güven duyduğu bir iş ortağı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

GENEL MÜDÜRLÜK

Büyükdere Caddesi, Metrocity İş Merkezi A Blok No:171 Kat: 8 Esentepe - Şişli / İSTANBUL

Telefon : 0 (212) 362 34 00 - 34

Faks : 0 (212) 362 34 55 - 66

ANKARA BÖLGE ŞUBESİ

Birlik Mah 428.Cad No:9 06420 Çankaya / Ankara

Telefon : 0 (312) 496 56 37

Faks : 0 (312) 496 56 35



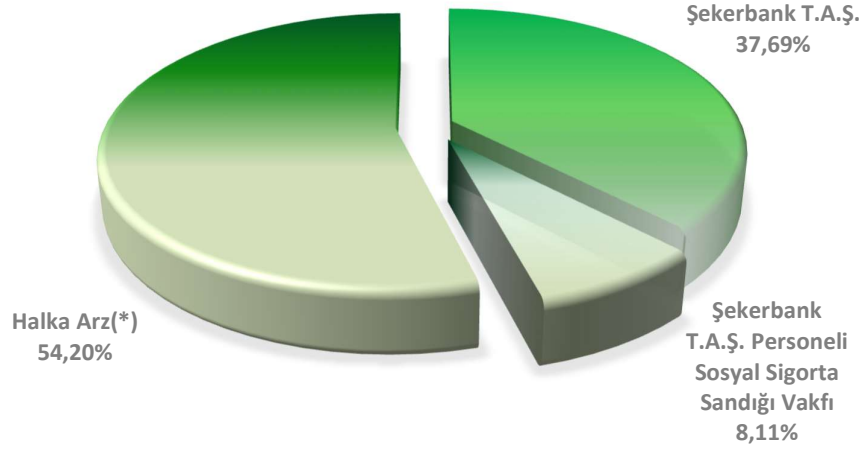
1.2 Ortaklık Yapısı, İştiraklerimiz, Organizasyon Şeması

Şirket Ortaklık Yapısı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu verilerine göre sermayemizin dağılımı

Ortaklık Yapısı	%	Bin TL
Şekerbank T.A.Ş.	37,69	37.688
Şekerbank T.A.Ş. Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı	8,11	8.114
Halka Arz(*)	54,20	54.198
Toplam	100,00	100.000

(*)kısımında Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile Şirket, geri alım ve likidite sağlayıcılığı kapsamında, geri alınan toplam 3.290.002,78 adet hisse bulunmaktadır.





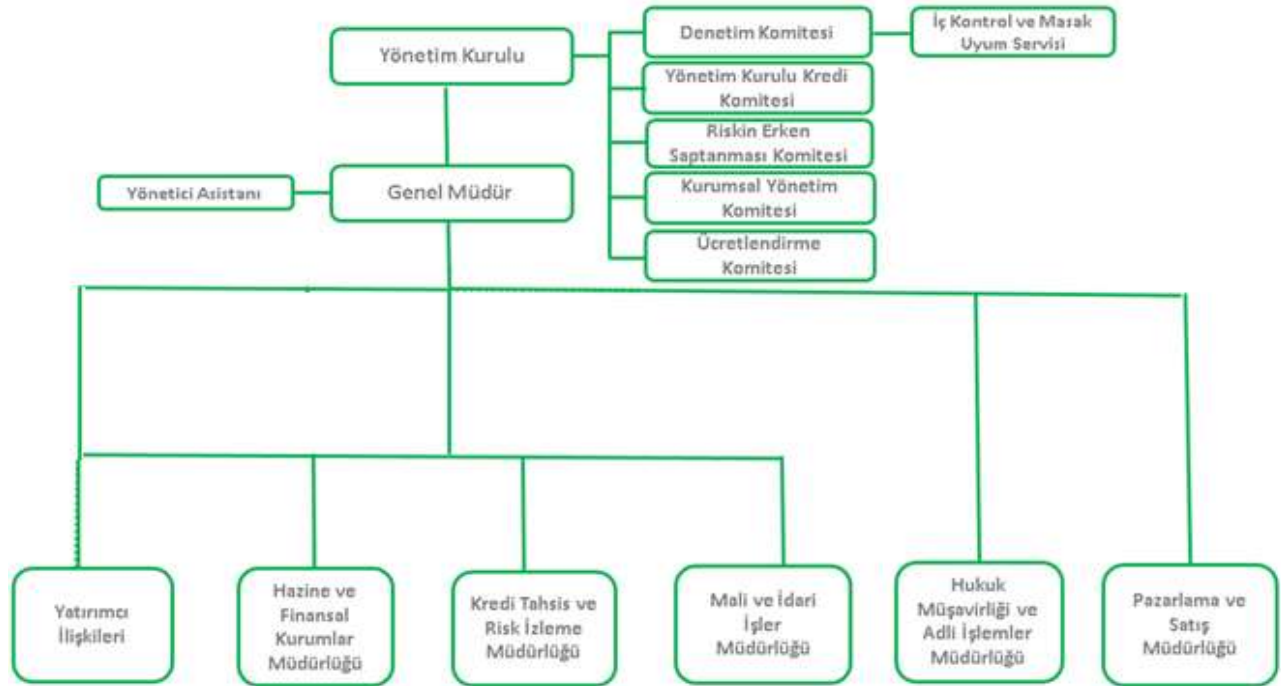
İştirakler

İŞTİRAKLERİMİZ	Pay	31.12.2025 (Bin TL)
Sekar Oto Filo Yön. Hiz. ve Tic. A.Ş.	% 100	101.321
Seltur Turistik İşl. Yat. A.Ş.	% 0,18	220
Şekerbank International Banking Unit Ltd.	%0,002	3
Diğer*	% < 1	% < 1

* Şirketin değeri 1.000 TL'nin altında olan iştirakleri yukarıdaki tabloda diğer olarak gösterilmiştir.

Şirket'in Sekar'ın faaliyetleri üzerinde tam kontrol gücünün bulunmasından dolayı Sekar'ın finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

Şirket Organizasyon Şeması





1.3 Yönetim Kurulu Üyelerimiz

Dr.Hasan Basri GÖKTAN
Yönetim Kurulu Başkanı
Murahhas Üye
(Ücretlendirme Komitesi Başkanı)

Mühendislik ve iktisat öğreniminin ardından iktisat doktorası yapmıştır. Meslek yaşamına 1973 yılında T. Şeker Fabrikaları A.Ş.'de başlamıştır.1983-1993 yılları arasında Panko Birlik Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü yaptı. 1988-1993 yılları arasında Panko Birlik Genel Müdürlüğü, Şekerbank T.A.Ş. ve Konya Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü. Bu süreçte Türkiye şeker sektöründe bir ilk olarak Konya Şeker Fabrikası'nın özelleştirilmesini başarıyla gerçekleştirdi. 1993-2002 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü göreviyle birlikte T. Şeker Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve bir süre Yüksel İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. 2002-2006 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü ve 2006-2007 yıllarında ise Genel Müdürlük yaptı. 01 Şubat 2008 tarihi itibarıyla finansal iştiraklerin Yönetim Kurulu Başkanı olan Hasan Basri Göktan, aynı zamanda Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üyesi'dir.Okan Üniversitesi Mütevelli Heyeti ve İstanbul Barosu üyesidir.

Çetin AYDIN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
(Kredi Komitesi Üyesi)
(Ücretlendirme Komitesi Üyesi)

Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Şekerbank'taki görevine, 1988 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Şekerbank bünyesinde çeşitli görevlerde yer aldı. 2005-2016 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Mart 2018 tarihinden itibaren Şekerbank T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. Çetin Aydın aynı zamanda Desmer Güvenlik Hiz. Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 2024 yılında Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Dr.Rahime Özlem BAYSAL
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür

Hacettepe Üniversitesi İstatistik Bölümü'nde Lisans eğitimini tamamladıktan sonra, Başkent Üniversitesi'nde MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nde Ekonomi Finans Yüksek Lisansı yapmış olup, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Doktora eğitimini 2022 yılında tamamlamıştır. 1999 yılından 2020 yılına kadar Şekerbank T.A.Ş' de çeşitli görevlerde çalışan Baysal, en son Trakya Bölge Müdürlüğü görevinden ayrılarak, Ocak 2020 yılında Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de görev yapmaya başlamıştır. Nisan 2020 tarihinden bu yana Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.Aynı zamanda Şeker Sigorta A.Ş. ve Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesidir.



Osman GÖKTAN

Yönetim Kurulu Üyesi

(Kurumsal Yönetim Komite Üyesi)

Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden mezun olan Osman Göktan, Gazi Üniversitesi'nden İşletme yüksek lisans derecesi almıştır. 1989-1997 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş. de yönetici olarak görev yapmıştır. 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.' de Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyeliğini ve Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

Ayşe Aybala ŞİMŞEK GALPIN

Yönetim Kurulu Üyesi

(Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi)

Lisans eğitimini İletişim ve İşletme alanlarında tamamlayan Ayşe Aybala Şimşek Galpin, İstanbul Bilgi Üniversitesi İşletme Fakültesi MBA yüksek lisans ve Oxford Üniversitesi Said Business School Finansal Strateji Master seviye diploma derecelerine sahiptir. Şimşek aynı zamanda Harvard Business School General Management Programı mezunudur. Şekerbank'taki kariyerine 2004 yılında başlayan Şimşek, bankadaki görev süresi boyunca Strateji, Kurumsal İletişim, Dijital Bankacılık, Finansal Kurumlar, Hazine, Sürdürülebilir Kalkınma Bankacılığı, Pazarlama ve Risk Analitiği, İnsan Kaynakları dahil birçok alanın yönetimini üstlenmiştir. Şimşek, Banka'nın sosyal ve çevresel bankacılık stratejisinin şekillenmesine ve bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerle birçok uluslararası platformda yer almasına öncülük etmiştir. 2019-2023 yılları arasında, Şekerbank'ın finansal performansına önemli katkı sağlayan ve Bankanın tüm teknolojik altyapı, dijital kanal ve süreçlerinin yenilediği 'Transformasyon Programı'nın yönetimini üstlenen Şimşek, Eylül 2023 itibarıyla Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürü olarak atanmıştır. Şimşek aynı zamanda Şekerbank Kıbrıs Ltd., Şeker Faktoring A.Ş., Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Mart 2025 itibarıyla Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'ne Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Retechfin Finansal Çözümler Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Nariman ZHARKINBAYEV

Yönetim Kurulu Üyesi

T. Riskulov Kazakistan Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun oldu. 2002-2008 yılları arasında Kazakistan'da ve yurt dışında, BTA Bank JSC, Alliance Bank JSC, GarantiBank International N.V. dahil olmak üzere, çeşitli kurum ve bankalarda çalıştı. Mayıs 2008'de BTA Bank JSC'ye Finansal Kurumlar Birim Müdürü olarak katıldı. Nariman Zharkinbayev Kasım 2012'de Şekerbank T.A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Üyesi olarak, 27 Nisan 2020 tarihinde Şekerbank T.A.Ş.'ye Genel Müdür Vekili olarak atandı ve 30 Haziran 2022 tarihine kadar Genel Müdür Vekili görevini sürdürmüştür.

İbrahim SİLİ

Yönetim Kurulu Üyesi

(Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı)

(Denetim Komitesi Üyesi)

Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari bilimler Fakültesi İşletme Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. 1985 yılında Şekerbank'ta çalışma hayatına başlamış olup, 2016 yılında Şekerbank şube müdürü olarak emekli olmuştur. 2021 tarihinden itibaren Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'ne Yönetim Kurulu Bağımsız Üye'si olarak seçilmiştir.

Ömer Faruk TÜRKMEN

Yönetim Kurulu Üyesi

(Kurumsal Yönetim Komite Başkanı)

(Denetim Komitesi Başkanı)

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Meslek hayatına 1980 yılında T. Garanti Bankası A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak başlamış; pazarlama, operasyon, kredi tahsis yöneticiliği ve şube müdürü olarak uzun yıllar çalışmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi Belgelerine sahiptir. 2000-2001 yılları arasında Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2001-2007 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2014 yılları arasında Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007-2012 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs LTD.ŞTİ.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılından bu yana İbradi Madencilik San. Tic. Ltd. Şti.'de şirket ortağı olan Türkmen, Mart 2024'de Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Mart 2025 itibarıyla Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ne Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak seçilmiştir.



1.4 Yöneticilerimiz

Yönetim Kadromuz

Dr.Rahime Özlem BAYSAL
Genel Müdür

Emine BAKIR
Mali ve İdari İşler Direktörü

Osman ŞAHİN
Kredi Tahsis ve Risk İzleme
Birim Müdürü

Deniz PATAT
Hazine ve Finansal
Kurumlar Birim Müdürü

Özlem ATEŞ
Ankara Pazarlama ve Satış
Müdürü



1.5 Kurumsal Kimlik



VİZYONUMUZ

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak vizyonumuz, müşteri memnuniyetini prensip edinerek etik kurallara ve uluslararası standartlara uygun kaliteli hizmet sunmak, güven veren genç ve dinamik profesyonel ekibi ve diğer menfaat sahipleri açısından sektörde iyi bir yere ulaşmaktır.



MİSYONUMUZ

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak misyonumuz, finansal kaynaklarımızı ve deneyimimizi en efektif şekilde verimli ve karlı yatırımlara yönlendirmek, çalışanlarımızın teşviki, eğitimi ve kararlara katılımını sağlamak, pay sahiplerine gerçek ve yeterli bilgiyi sunmak, müşteri talepleri doğrultusunda hizmet felsefesini sürekli geliştirmektir.



STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak stratejik hedeflerimiz; ekonomik durum ulusal ve uluslararası finans piyasalarındaki rekabet ve genel beklentiler doğrultusunda kısa ve uzun vadeli hedef ve projeleri baz almak kaydıyla belirlenmekte ve her ay yapılmakta olan Yönetim Kurulu'nda kapsamlı olarak müzakere edilmektedir.

Yönetim Kurulumuz önemli kararları almak ve kendisine sunulan önerileri görüşmek ve Şirketin performans değerlendirmesini yapmak amacıyla her ay toplanmaktadır.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin Yönetim Kurulu toplantılarında esas olarak Şirket faaliyetleri, Şirketin sektör içindeki yeri, mali yapısı, onaylanan yıllık bütçe ve hedeflerin gerçekleşme oranı ve faaliyetlerin uyum derecesi değerlendirilmektedir.

1.6 Etik İlkeler



Dürüstlük, Tarafsızlık, Güvenilirlik



Bilgi Verme, Saydamlık Ve Katılımcılık



Toplumsal Yararın Gözetilmesi Ve Çevreye Saygı



Suçtan Kaynaklanan Malvarlığı Değerlerinin Aklanması Ve Terörün Finansmanı İle Mücadele



Bilgi Suistimalinin Önlenmesi



Tarafsız Ve Adil Hizmet Sunumu



Sektörün Gelişimi İçin Çaba Sarfetmek



Amaç Ve Misyona Bağlılık



Çıkar Çatışması Ve Haksız Rekabetten Kaçınma



ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



2 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2.1 Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 Hesap Döneminde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler

Finansal durum bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

2.2 Şirketin İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirketimizde kamuyu aydınlatma süreçleri ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Deniz Patat ve Emine Bakır görevlendirilmiştir.

İç kontrol görevini yapan Esra Çavdar; Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Ömer Faruk Türkmen ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi İbrahim Sili'ye raporlama yapmaktadır.

Ayrıca İç Kontrol görevini yapan Esra Çavdar tarafından yapılacak olan leasing işlemleri ile ilgili incelemeler yapılır ve Bağımsız Üyeler Ömer Faruk Türkmen ve İbrahim Sili'ye inceleme sonuçları bildirilir. İç Kontrol faaliyetleri, aylık olarak yönetime rapor edilir.

2.3 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler

Şirket, ana ortağı Şekerbank T.A.Ş. Teftiş Kurulu tarafından da denetlenir. Şirketin diğer denetim kuruluşları aşağıda belirtilmiştir.

Şirket	Konusu
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	BT Denetim
PwC YMM A.Ş.	Vergi ve Mali Müşavirlik
Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Kredi Derecelendirme, Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi

Şirket, vergi mevzuatı yönünden PwC YMM, Bağımsız Denetim yönünden DRT, Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirmesi yönünden ise Kobirate firmasınca denetlenmektedir.

2.4 Şirket Lehine Veya Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyebilecek Davalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kiralama sözleşmesi kapsamında kira borcunu ödemeyen ve takip hesaplarında bulunan firmaların toplam riski 48.804 bin TL olup, 8.283 bin TL karşılık ayrılmıştır. Yasal takip işlemleri devam etmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket aleyhine açılan 17 adet dava olup; toplam değeri 4.867 bin TL'dir.

2.5 Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurullar

23 Ocak 2025 tarihinde 11:30'da Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü'nde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

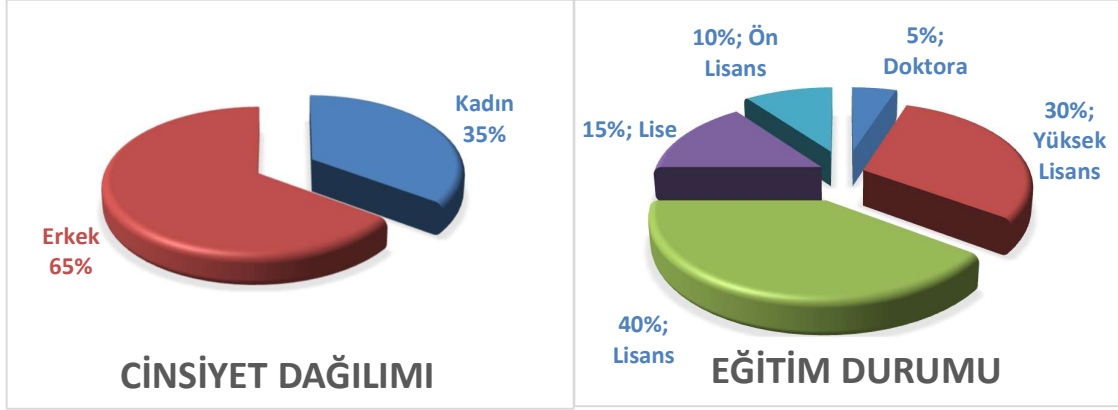
Şeker Finansal Kiralama A.Ş. 'nin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 20.03.2025 tarihinde 10:30 'da Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilmiştir.

Şirketin geçmiş dönem Genel Kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

2.6 Şirket Çalışanları Hakkında Bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizde toplam 20 adet personel istihdam edilmekte olup, toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır.

Şirketimiz verimliliği yükseltmek, mesleki ve kişisel gelişimi desteklemek, motivasyonu ve performansı arttırmak amacıyla yıl içerisinde birçok eğitim ve sosyal aktivite programları düzenlemektedir.



2.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Ve Nedenleri

Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. Maddesi ile “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 8.maddesi ve “Karın Tesbiti ve Dağıtım” başlıklı 23. Maddesi değiştirilmiştir.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 100.000.000.-TL’den 400.000.000 TL’ye yükseltilmesine ilişkin tescil işlemleri tamamlanmış olup 29 Ocak 2025 tarih ve 11260 sayılı Resmi Gazete’de ilan edilmiştir.

2.8 Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili İşlemler

Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rakabet yasağı kapsamındaki faaliyetler bulunmamaktadır.

2.9 Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

20 Mart 2025 tarihinde yapılan Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda 31.12.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilerine 21.116 bin TL ödeme yapılmıştır.

2.10 Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemler bulunmamaktadır.

2.11 Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış Ve Yardımlar

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde Şirketin yardım ve bağışı bulunmamaktadır.

2.12 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap döneminde Şirketin ARGE çalışması bulunmamaktadır.



3 ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Şirketimizin 2025 dönemi mali tabloları tarafımızca incelenmiş olup önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemekte ve Şirket'in finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

2025 yılı, uzun vadeli stratejik planları uygulanması açısından başarılı bir yıl olmuştur. Temel hedeflerimizin başında yer alan, pay ve menfaat sahiplerinin haklarının korunması, yasal otoritelein regülasyonlarına tam uyum sağlanması, risk odaklı bir yönetim anlayışının ortaya konulması hususlarında son derece proaktif ve kararlılıkla hareket edilmiştir. 2025 yılında yapılan Yönetim Kurulu toplantılarına tam katılım sağlanmıştır.

Neticesinde Yönetim Kurulu'nun onayına sunulan 2025 yılı Faaliyet Raporu'nun kabulüne ve pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.

2025 yılı Faaliyet Raporlarının Yönetim kurulu onay tarihleri aşağıdaki gibidir.

Rapor Adı	Yönetim Kurulu Onay Tarihi
31.03.2025 Konsolide Faaliyet Raporu	08.05.2025
30.06.2025 Konsolide Faaliyet Raporu	06.08.2025
30.09.2025 Konsolide Faaliyet Raporu	05.11.2025
31.12.2025 Konsolide Faaliyet Raporu	18.02.2026

31.12.2025 itibarıyla Şirketimizin konsolide olmayan;

- Finansal Kiralama Alacakları (Brüt) 2.823.084 bin TL,
- Aktif Toplamı 3.069.477 bin TL,
- Özkaynakları 650.697 bin TL,
- Dönem Net Karı 117.534 bin TL,
- Aktif Karlılığı %3,83
- Özkaynak Karlılığı %18,06 olarak hesaplanmıştır.

Müşterilerinin finansal ihtiyaçlarını karşılamak için her zaman daha fazlasını sunan Şeker Leasing, ortaklarımız yatırımcılarımız ve müşterilerimizin de desteği ile orta ve uzun vadede büyümeye önem vererek önümüzdeki yıllarda yatırımların finansmanında lider şirket olma hedefine ulaşacaktır.

2025 yılı faaliyet raporumuzu, bilanço, kar zarar ile birlikte siz ortaklarımız ve temsilcilerin onayına sunmuş bulunuyoruz. Katkıları ve destekleri için başta çalışma arkadaşlarımıza, ortaklarımıza ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.



4 ŞİRKETİN KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

Şirketin 31.12.2025 ve 31.12.2024 dönemlerine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibidir.

VARLIKLAR			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024		
		Dipnot	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		34.495	86.585	121.080	25.830	12.904	38.734
II.	TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
III.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
IV.	Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
V.	İskontolu Faktoring Alacakları (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1	Diğer Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.1.1	Finansman Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.1.2	Tüketici Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.2	Kredi Kartları		-	-	-	-	-	-
5.2.1	Taksitli Ticari Krediler		-	-	-	-	-	-
5.2.2	Kiralama İşlemleri (Net)		682.373	1.567.328	2.249.701	479.934	953.217	1.433.251
5.2.3	Finansal Kiralama Alacakları		1.048.426	1.774.658	2.823.084	746.746	1.088.956	1.835.702
5.3	Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.3.1	Kazanılmamış Gelirler (-)		(366.053)	(207.330)	(573.383)	(266.812)	(135.639)	(402.451)
5.3.2	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
5.3.3	Takipteki Alacaklar		48.804	-	48.804	2.792	10.018	12.810
5.4	Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)		(8.283)	-	(8.283)	(2.792)	(2.504)	(5.296)
5.5	ORTAKLIK YATIRIMLARI		101.541	4	101.545	101.541	4	101.545
5.6	İştirakler (Net)		220	4	224	220	4	224
5.7	Bağlı Ortaklıklar (Net)		101.321	-	101.321	101.321	-	101.321
5.8	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		-	-	-	-	-	-
5.9	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)		139.489	-	139.489	118.342	-	118.342
5.10	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)		7.882	-	7.882	7.041	-	7.041
5.11	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)		159.000	-	159.000	111.000	-	111.000
5.12	CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI		-	-	-	3.241	-	3.241
5.13	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI		49.857	-	49.857	52.171	-	52.171
5.14	DİĞER AKTİFLER		8.837	119.762	128.599	5.037	24.327	29.365
	ARA TOPLAM		1.229.845	1.773.679	3.003.524	904.137	998.067	1.902.204
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)		65.953	-	65.953	48.503	-	48.503
13.1	Satış Amaçlı		65.953	-	65.953	48.503	-	48.503
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
	VARLIKLAR TOPLAMI		1.295.798	1.773.679	3.069.477	952.640	998.067	1.950.707



	YÜKÜMLÜLÜKLER	Notla r	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem (31 Aralık 2025)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem (31 Aralık 2024)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLA M
I.	ALINAN KREDİLER	16	578.779	1.773.611	2.352.390	433.832	936.497	1.370.329
II.	FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
IV.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	17	1.590	-	1.590	3.793	-	3.793
V.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	18	-	-	-	-	-	-
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	19	-	-	-	-	-	-
VIII.	KARŞILIKLAR	20	31.934	-	31.934	68.062	-	68.062
8.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2	Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı		14.171	-	14.171	3.899	-	3.899
8.3	Genel Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
8.4	Diğer Karşılıklar		17.763	-	17.763	64.163	-	64.163
IX.	CARİ VERGİ BORCU	21	4.381	-	4.381	-	-	-
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	13	-	-	-	-	-	-
XI.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		-	-	-	-	-	-
XII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	22	9.632	18.853	28.485	12.776	10.992	23.768
	ARA TOPLAM		626.316	1.792.464	2.418.780	518.463	947.489	1.465.952
XII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)							
12.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
12.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIII.	ÖZKAYNAKLAR		650.697	-	650.697	484.755	-	484.755
13.1	Ödenmiş Sermaye	23	100.000	-	100.000	100.000	-	100.000
13.2	Sermaye Yedekleri	23	41.053	-	41.053	41.054	-	41.054
13.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		1.130	-	1.130	1.130	-	1.130
13.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
13.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri		39.923	-	39.923	39.924	-	39.924
13.3	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		168.771	-	168.771	120.363	-	120.363
13.4	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		151	-	151	151	-	151
13.5	Kâr Yedekleri	24	244.890	-	244.890	142.185	-	142.185
13.5.1	Yasal Yedekler		22.882	-	22.882	18.737	-	18.737
13.5.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
13.5.3	Olağanüstü Yedekler		221.018	-	221.018	123.448	-	123.448
13.5.4	Diğer Kâr Yedekleri		990	-	990	-	-	-
13.6	Kâr veya Zarar		95.832	-	95.832	81.002	-	81.002
13.6.1	Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı	25	(21.702)	-	(21.702)	(21.702)	-	(21.702)
13.6.2	Dönem Net Kâr veya Zararı		117.534	-	117.534	102.704	-	102.704
	Azınlık Payları		-	-	-	-	-	-
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		1.277.013	1.792.464	3.069.477	1.003.218	947.489	1.950.707



	NAZIM HESAP KALEMLERİ	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem (31 Aralık 2024)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem (31 Aralık 2023)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
II.	RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
IV.	ALINAN TEMİNATLAR	37	11.912.460	11.432.379	23.344.839	6.439.107	6.717.499	13.156.606
V.	VERİLEN TEMİNATLAR	26	545.780	27.863	573.643	456.566	-	456.566
VI.	TAAHHÜTLER	26	33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.1	Cayılamaz Taahhütler		-	-	-	-	-	-
6.2	Cayılabilir Taahhütler		33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.2.1	Kiralama Taahhütleri		33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.2.1.1	Finansal Kiralama Taahhütleri		33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.2.1.2	Faaliyet Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	26	-	-	-	-	-	-
7.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.1	İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.3	İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler	26	-	-	-	-	-	-
7.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.2	Swap Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.3	Alım Satım Opsiyon İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.4	Futures Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.5	Diğer		-	-	-	-	-	-
VII.	EMANET KIYMETLER		4.251	-	4.251	15.373	2.604	17.977
	NAZIM HESAPLAR TOPLAMI		12.495.741	11.630.122	24.125.863	6.922.624	6.747.015	13.669.639



ŞİRKETİN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI

	GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ		524.006	396.771
	FAKTÖRİNG GELİRLERİ		-	-
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1	İskontolu		-	-
1.1.2	Diğer		-	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1	İskontolu		-	-
1.2.2	Diğer		-	-
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER		-	-
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	KİRALAMA GELİRLERİ		524.006	396.771
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri		498.145	387.564
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		25.861	9.207
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(383.691)	(384.309)
2.1	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(367.873)	(364.365)
2.2	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.3	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(1.178)	(2.161)
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.5	Diğer Faiz Giderleri		-	-
2.6	Verilen Ücret ve Komisyonlar		(14.640)	(17.783)
III.	BRÜT K/Z (I-II)		140.315	12.462
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)		(108.599)	(87.979)
4.1	Personel Giderleri		(68.231)	(50.900)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(2.984)	(948)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri		(37.384)	(36.131)
4.5	Diğer		-	-
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		31.716	(75.517)
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		522.820	356.822
6.1	Bankalardan Alınan Faizler		16.872	23.702
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
6.3	Temettü Gelirleri		115	40
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Kârı		-	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Kârı		388.252	192.858
6.7	Diğer		117.581	140.221
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ		(27.481)	(2.841)
7.1	Özel Karşılıklar		(15.795)	(2.582)
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3	Genel Karşılıklar		-	-
7.4	Diğer		(11.686)	(259)
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		(373.831)	(160.518)
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.2.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.3	Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
8.4	Kambiyo İşlemleri Zararı		(373.831)	(160.518)
8.5	Diğer		-	-
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		153.224	117.944
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XII.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI		-	-
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+...+XII)		153.224	117.944
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		(35.690)	(15.240)
14.1	Cari Vergi Karşılığı		(18.317)	(2.937)
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi		15.066	10.383
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi		(32.439)	(22.686)
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		117.534	102.704
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
19.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		-	-
	ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR		-	-
XXI.	NET DÖNEM KAR/ZARARI (XV+XX)		117.534	102.704
	HİSSE BAŞINA KAZANÇ		1,175	1,027
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		1,175	1,027
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		-	-
	SEYRELTİLMİŞ HİSSE BAŞINA KAZANÇ		1,175	1,027
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		1,175	1,027
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		-	-



**GENEL DEĞERLENDİRMELER VE
FİNANSAL DURUM**



5 GENEL DEĞERLENDİRMELER VE FİNANSAL DURUM

5.1 Türkiye’de Leasing

Uzun vadeli kredi imkanı ve daha uygun faiz oranları sunması ile banka kredilerine göre daha iyi bir alternatif oluşturan leasing sektörünün 2025 yılı verileri incelendiğinde tescil edilen sözleşme tutarı USD bazında önceki yıla göre %34 artış göstererek 8.281 Milyar USD (2025-6.164 Milyar TL) seviyelerine ulaşmıştır. Son yayınlanan verilere göre (Kasım 2025) aktif büyüklük de %59,26 oranında artarak (Kasım 2024-321.806 Milyar TL) 512.504 Milyar TL seviyelerine ulaşmıştır. Özkaynaklar ise %57,91 artış göstererek (Kasım 2024-58.238 Milyar TL) 91.962 Milyar TL seviyesine yaklaşmıştır. Dönem Net karında ise sektör bir önceki yıla göre (Kasım 2024-15.768 Milyar TL) %44,77 artış göstererek 22.828 Milyar TL kar elde etmiştir. Söz konusu büyüme rakamlarına karşın sektörün NPL rasyosu 3,22 den 2,25 e gerilemiştir.

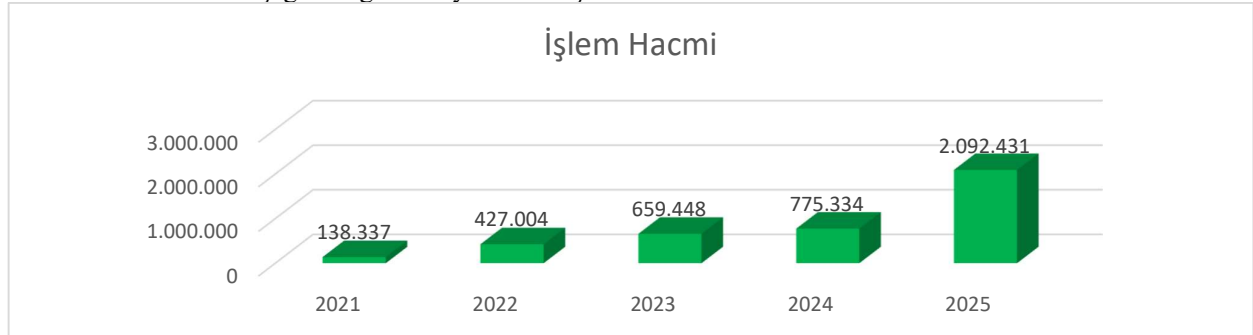
2025 yılsonu itibarıyla 20 leasing şirketinin faaliyet gösterdiği sektörde, yatırımların mal gruplarına göre dağılımına bakıldığında ise, en çok payı iş ve inşaat makineleri, karayolu taşıtları ve gayrimenkul almaktadır.

5.2 Şeker Leasing 2025 Değerlendirmesi ve 2026 Hedefleri

2025 yılında Türkiye’de finansal kiralama sektörü, yüksek enflasyon ve sıkı para politikası koşullarına rağmen reel sektör yatırımlarını destekleyen yapısı sayesinde güçlü bir performans sergilemiş; aktif büyüklükler ve işlem hacmi artarken kârlılık nominal olarak yükselmiş, özellikle makine-ekipman, enerji ve ihracat odaklı yatırımlar leasing talebini canlı tutmuştur. 2026 yılına bakıldığında ise enflasyonda kademeli düşüş ve finansal istikrara yönelik politikaların etkisiyle yatırım iştahının daha öngörülebilir hale gelmesi, sektörün seçici fakat sürdürülebilir bir büyüme politikasına girmesini mümkün kılmakta; güçlü fonlama yapısına, sağlam teminat politikasına ve dengeli portföy dağılımına sahip finansal kiralama şirketlerinin hem kârlılıklarını koruması hem de uzun vadeli değer yaratma potansiyelini artırması beklenmektedir.

Şirketimiz 2025 yılında da tüm finansal göstergelerde iyileşmeler gösterip hedeflerine uygun güçlü bir performans sergilemiştir. Temel stratejilerimiz doğrultusunda faaliyetlerimize devam edeceğimiz 2026 yılında da, Şekerbank T.A.Ş. ile olan sinerjimizi daha da artırmayı ve ortak müşteri portföyümüzü genişletmeyi, başta yerli mal üreten satıcılarla olmak üzere satıcılarla işbirliğimizi artırma stratejimizi daha da geliştirmeyi planlamaktayız. Şirketimiz uzmanlaşmış personeli ile leasing müşterilerine butik hizmet ve danışmanlık hizmeti vermeyi ilke edinmiştir. Bu doğrultuda teknolojik altyapı yatırımlarına devam edilmesi, kurum içi ve kurum dışı eğitimlerle personelimizin niteliğinin ve hizmet kalitesinin daha da artırılması sürdüreceğimiz aksiyonlar arasındadır.

Önümüzdeki 3 yıllık dönemde ortalama %100’ün üzerinde büyüme planlayan Şirketimiz söz konusu planlamayı yaparken Merkez Bankası, TÜİK vb. resmi ekonomi kuruluşları ile, IMF, Dünya Bankası vb. yurtdışı ekonomi kuruluşlarının Türkiye ekonomisi beklentileri, Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan sabit kıymet yatırımları (makine ve teçhizat ile bina yatırımları) gibi verilerden faydalanmıştır. Ayrıca piyasaların düzelmesi ve yatırım ortamının iyileşmesi beklentisiyle, dijital onboarding ile her an Türkiye’nin herhangi bir yerindeki müşteriye ulaşım, elektronik imza ile sözleşme yapılabilmesi nedenleriyle, Şirketimizin ve sektörün ilerleyen dönemlerde müşteri sayısını da arttırmasına bağlı olarak hızlı büyüyeceği muhtemeldir. Bu bağlamda son 5 yılı gösterir işlem hacmi rakamlarımıza aşağıdaki grafikte yer verilmiştir.

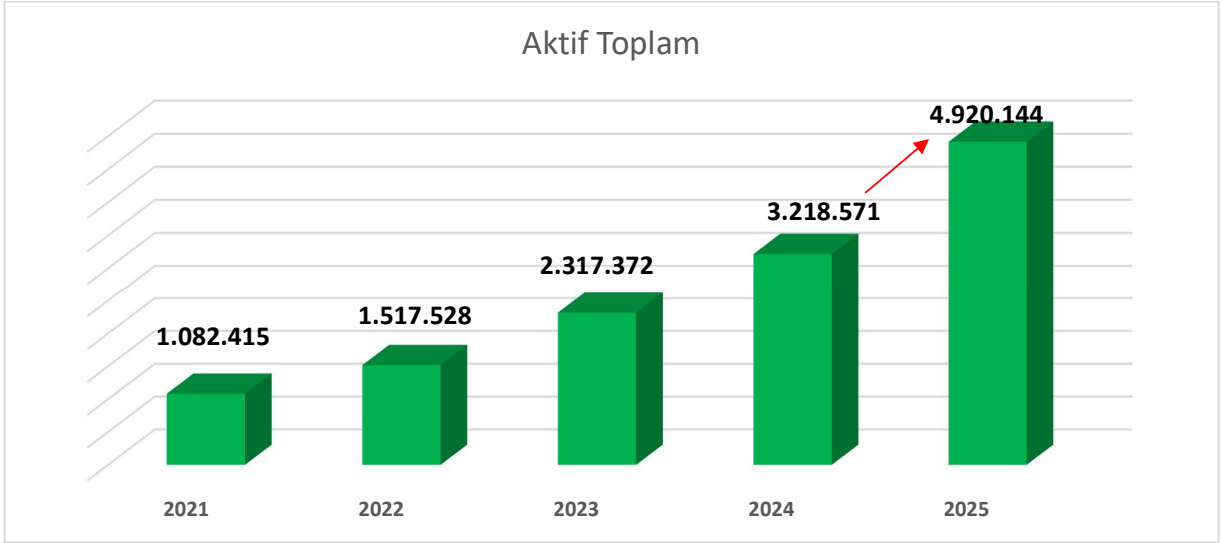




6 TEMEL FİNANSAL KALEMLER

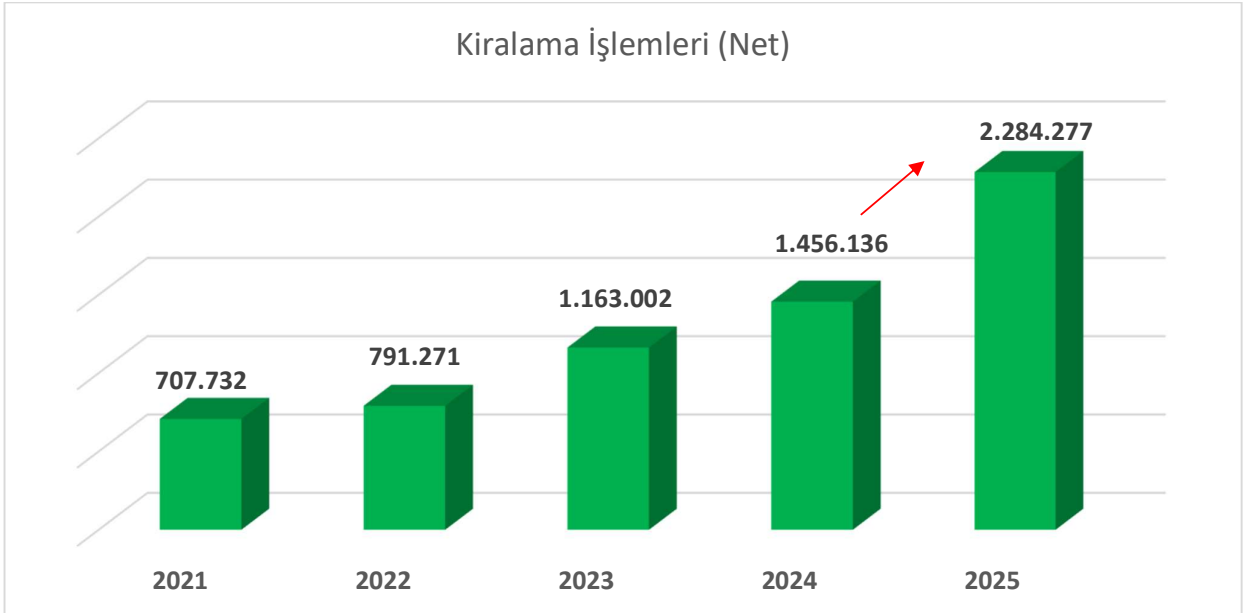
6.1 AKTİF

Aktif büyüklüğümüz 2025 yılında önceki yıla göre %53 artış ile 4.920.144 Bin TL olarak gerçekleşmiştir.



6.2 KİRALAMA ALACAKLARI

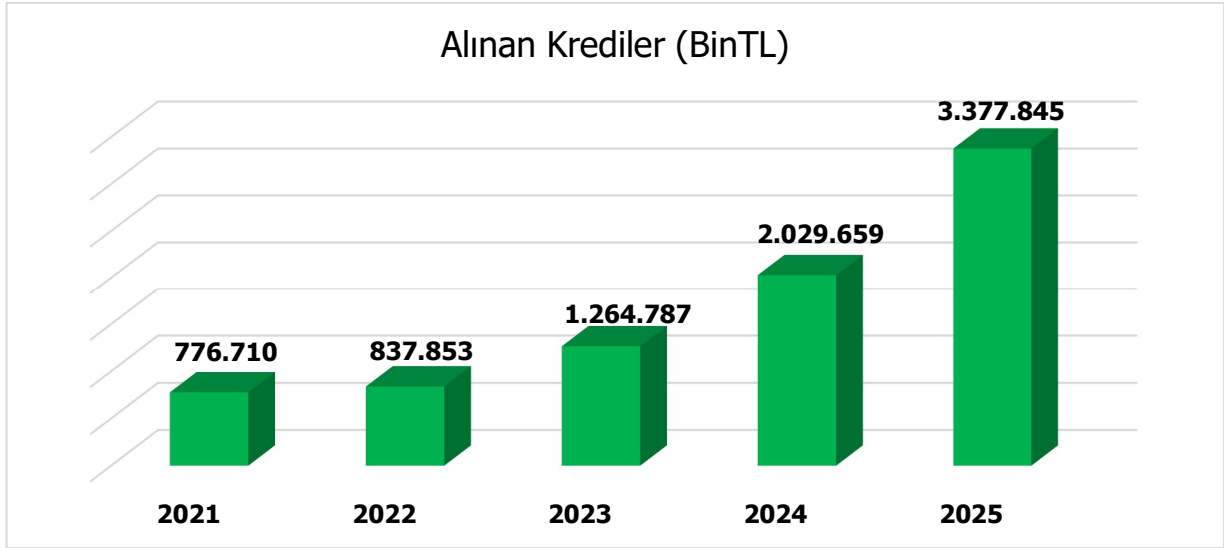
Toplam kiralama alacaklarımız 2025 yılında 2.284.277 Bin TL 'ye ulaşarak %57 artış göstermiştir.





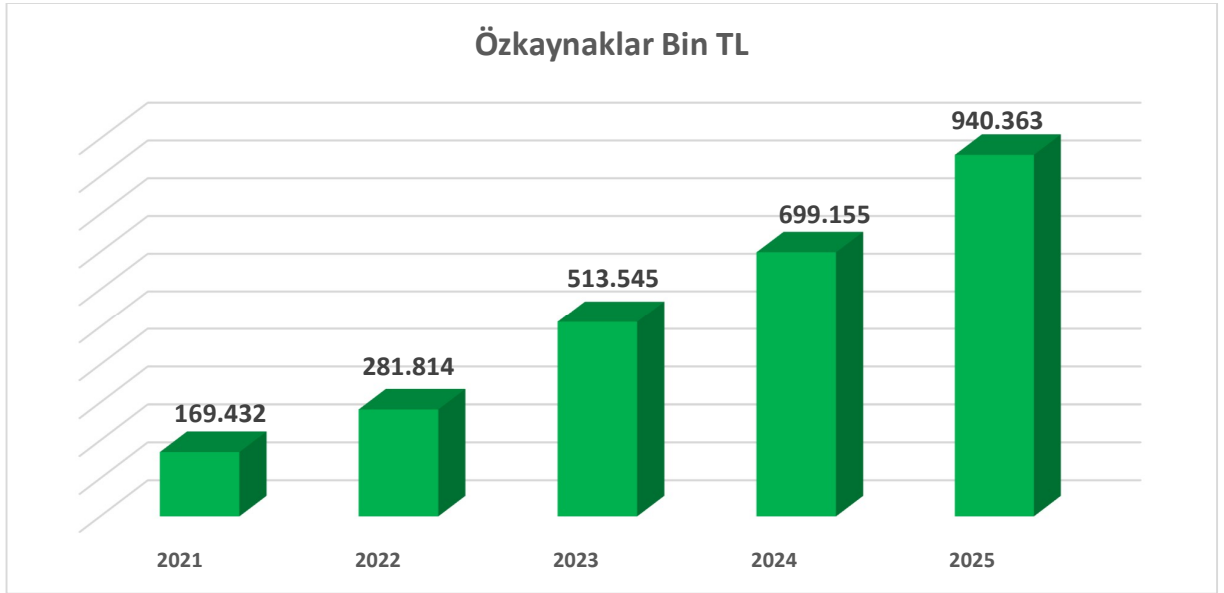
6.3 KREDİ VE BORÇLANMA ARAÇLARI

Kredilerimiz 2025 yılında 3.377.845 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında borçlanma aracı ihraç edilmemiştir.



6.4 ÖZKAYNAKLAR

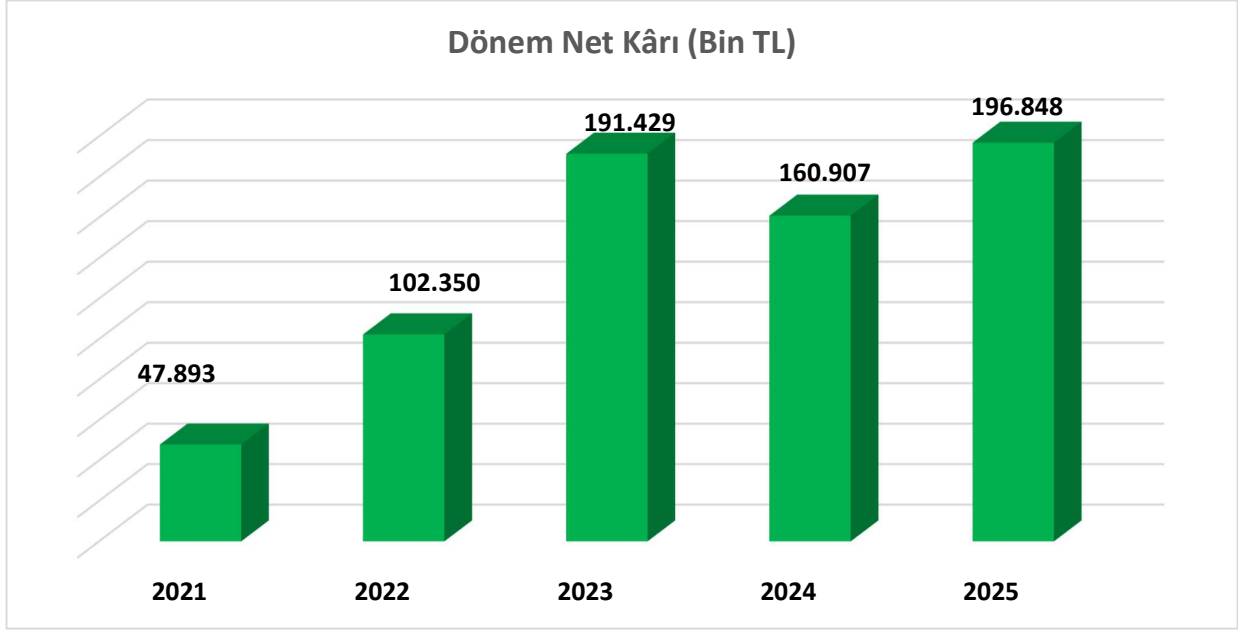
Özkaynaklarımız 2025 yılında 944.458 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. %35 oranında artış göstermiştir.





6.5 DÖNEM NET KARI

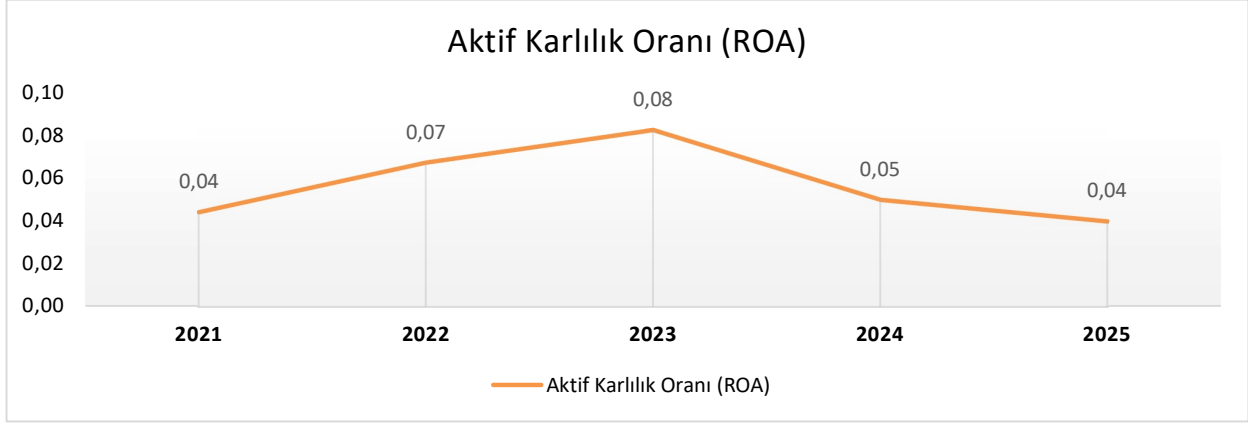
Dönem net karı 2025 yılında 196.848 Bin TL olarak gerçekleşmiştir. %22 artış gerçekleştirilmiştir.



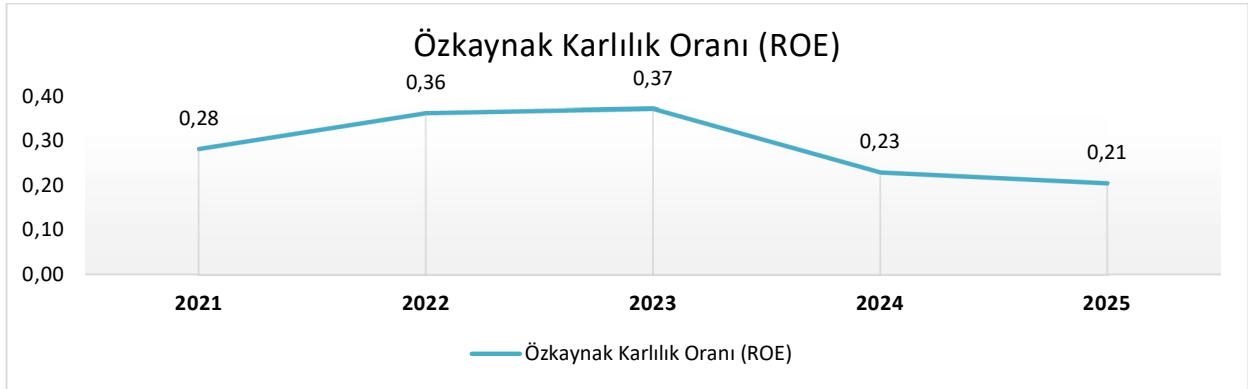
7 RASYOLAR

7.1 AKTİF KARLILIK ORANI

Aktif ve Özkaynak Karlılık oranlarımız aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

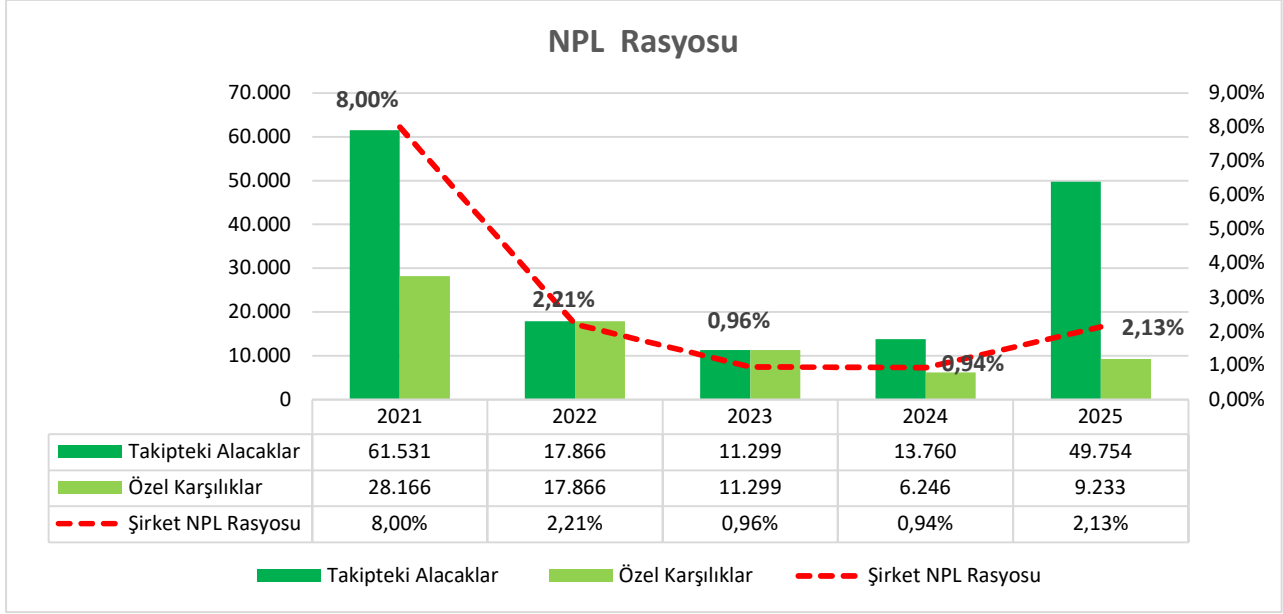


7.2 ÖZKAYNAK KARLILIK ORANI



7.3 SORUNLU ALACAKLAR

Sorunlu alacak portföyümüz 2025 yılsonu itibariyle aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.





KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş. BASIN BÜLTENİ

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞI'nın 28.05.2025 tarihi itibarı ile kredi derecelendirme notu aşağıdaki şekilde revize edilmiştir.

UZUN VADELİ ULUSAL DERECELENDİRME NOTU: KR AA
KISA VADELİ ULUSAL DERECELENDİRME NOTU: KR A-1
GÖRÜNÜM: DURAĞAN

ŞEKERBANK T.A.Ş.'nin iştiraki olarak faaliyet gösteren Şeker Finansal Kiralama A.Ş. 25.08.1997 yılında kurulmuş olup Şirket 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6361 sayılı "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman Şirketleri Kanunu'na tabidir. Türkiye'de faaliyet göstermektedir.

Şirketin ödenmiş sermayesi 100 Milyon TL olup Sermaye Piyasası Kurulunca verilen 400 Milyon TL'lik kayıtlı sermaye tavanı izni, 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirket sermayesinin %37,69'u ŞEKERBANK T.A.Ş., %8,11'i ise ŞEKERBANK T.A.Ş. Sosyal Sigorta Sandığı Vakfına aittir, Şirket hisselerinin bir bölümü 21.07.2004 tarihinde Borsa İstanbul'da halka açılmış olup 15.05.2025 tarihi itibarı ile BIST TİM / BIST TİM-100 / BIST 500 / BIST TEMETTÜ / BIST FİN. KİR. FAKTORİNG / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST MALİ endekslerinde işlem görmektedir. 15.05.2025 tarihi itibarı ile fiili dolaşımdaki hisse oranı %51,16'dır.

2024 yılında Ülkemizde leasing sektörü 47 binin üstünde müşteriye hizmet sunmaktadır. Sektörde son BDDK listesine göre aktif faaliyet izni bulunan 21 şirketin 17'si banka iştiraki veya bağlı ortaklık şirketlerinden oluşmaktadır. 2024'nin sonunda sektör varlıklarının yaklaşık yüzde 95'ne banka leasing şirketleri hâkimdir.

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) tarafından yayımlanan verilere göre, pandemi sonrası yatay seyreden sektör yeni işlem hacmi 2023 yılında artmaya başlamış olup Dünyada ve Ülkemizde yaşanan sosyal ve ekonomik çerçevedeki birtakım olumsuzluk ve belirsizliklere karşın finansal kiralama sektörünün yeni işlem hacmi 2024 yılında, 2023 yılına göre %7,1'lik bir artışla 5,5 Milyar ABD Doları düzeyine gelmiştir. 2023 yılına kıyasla finansal kiralama alacak bakiyesi %23,9'luk büyümeyle 234,2 Milyar TL, aktif büyüklüğü ise %23 oranında artarak 334,5 Milyar TL seviyesinde oluşmuştur. Kur etkisinden arındırıldığında finansal kiralama alacakları kalemindeki büyümenin %3,6 oranında olduğu görülmektedir. 2024 yılında finansal kiralama sektörünün özkaynak büyüklüğü %50,6'lık artışla 61,9 Milyar TL seviyesinde gerçekleşirken net kar toplamı önceki döneme göre %18,6 oranında büyüyerek 17,2 Milyar TL'ye ulaşmış, sektörün aktif karlılığı %5,7 (2023: %6,7), özkaynak karlılığı ise %42,7 (2023: %58,1) olarak şekillenmiştir. Sorunlu alacaklardan gerçekleştirilen önemli miktardaki tahsilatlar



sonucunda sektörün brüt takipteki alacakların alacaklara oranı 2024 yıl sonu %3,05 seviyesine düşmüştür.

Son üç yıllık dönemde Grup'un temel finansal verilerinin değerlendirilmesinde; sektör yıllar itibari ile 2022'de %54,25, 2023 %66,19 ve 2024 yılında %23,04 oranında artışla aktif büyüme sağlarken grup 2022'de %40,19, 2023 yılında %52,70 ve 2024 yılında %38,88 oranında aktiflerini büyütebilmiştir. 2024 yılı Grup aktif büyüklüğünün %42,65 bölümünü bağlı ortaklığı SEKAR oluşturmaktadır. 2024 yıl sonu itibariyle Grup'un aktif kalemleri içerisinde en büyük payı Leasing alacakları ve maddi duran varlıklar Grup'un Pasif yapısını ağırlıklı olarak alınan Krediler olmaktadır. Maddi duran varlıkların binalar ve önemli bir bölümü bağlı ortaklığın taşıtlarından oluşmaktadır. Grubun Özkaynaklarının aktiflere oranı 2022 yılında %18,74, 2023 yılında %22,16 ve 2024 yılında %21,72 oranlarında gerçekleşerek üç yıllık ortalaması %20,87 olmuş Sektörün oldukça üzerinde gerçekleşmiştir, sektörün üç yıllık ortalaması %15,81 seviyesinde kalmıştır. Şirketin NPL rasyosu tahsilatlar ve ayrılan karşılıklar sonucu 2022 yılı sonu itibari ile %2,26 seviyelerine düşerek %4,24 seviyesinde bulunan sektör oranının oldukça altında kalmıştır. 2023 yılında ise NPL oranındaki iyileşme devam etmiş 2023 yıl sonu %0,97 oranı ile %4,05 oranında gerçekleşen sektör ortalamasında pozitif yönde ayrılmıştır. 2024 yılı oranları ise benzer iyileşme devam ederek grubun NPL oranı 0,95 sektör ise bu oran %4,83 seviyesindedir.

21.07.2004 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören şirket SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine tabidir. Şirketin son Kurumsal Yönetim Uyum Raporları ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formları KAP ortamında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı kredi derecelendirme notu kısa vade için KR A-1 olarak teyit edilmiş olup, uzun vadeli derecelendirme notu KR AA olarak revize edilerek notların Görünümü "DURAĞAN" olarak değerlendirilmiştir.

Uzun Vadeli KR AA Notu; Derecelendirilen borçlular ve borçların diğer borçlar ve borçlulara kıyasla yüksek kredi kalitesini ifade eder. Finansal yükümlülüklerini yerine getirmesi yüksek, ekonomik, finansal ve yönetsel koşullardaki ani değişikliklerden etkilenme olasılığı düşük olmasını ifade etmektedir. **Kısa Vadeli KR A-1 Notu** Derecelendirilen borçlar ve borçluların diğer borçlar ve borçlulara kıyasla ortalamadan üstü kredi kalitesini ifade etmektedir. Not Görünümü; "DURAĞAN" Şirketin notlarında kısa vadede artışı beklenmemektedir. ifade etmektedir.

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. Etik İlkelerini Bankalar Kanunu, Derecelendirme Kuruluşlarının Faaliyetlerini düzenleyen SPK ve BDDK yönetmelikleri, IOSCO ve OECD uluslararası kuruluşların genel kabul görmüş etik ilkeleri, genel kabul görmüş ahlaki teamülleri dikkate alarak hazırlanmış ve internet sitesi aracılığı ile duyurulmuştur. Kamuoyu ile paylaşıyoruz.

KOBİRATE ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.

Hasanpaşa Mahallesi Ali Ruhi Sokak No:2 Kat:2 34722 Kadıköy-İSTANBUL
Tel: 216 330 56 20 PBX
FAX:216 330 56 17
www.kobirate.com.tr

Bilgi için:
burhantastan@kobirate.com.tr





**RİSKLER
VE
YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ**

9 RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

9.1 Risk Yönetiminin Gerekliliği

Leasing sektörü, muhtelif akademik ve resmi çalışmalarda da vurgulandığı üzere ülke ekonomilerinde reel ve finansal ekonomiyi harekete geçiren önemli bir güçtür. Söz konusu etkilerinden dolayı düzenli ve sistematik olarak ilgili kamu kuruluşları tarafından denetim ve gözetime tabi tutulmaktadır. Söz konusu sıkı denetimin amacı riskleri önceden saptayıp engellemek ve sistemik bir finansal problemin ortaya çıkmasını engellemektir.

Leasing faaliyetleri yürütülürken temel risklerden kaçınmak mümkün değildir. Dolayısıyla leasing sektöründe risk yönetimi kavramı önemli ölçüde değer kazanmaktadır. Risk kavramı, içerisinde tehdit, fırsat ve öngörülemezlik kavramlarını bir arada barındırır. Bu durum gösterir ki riskler doğru tespit edilip gerekli önlemler alınmadığı takdirde ciddi finansal zararlar ile karşılaşılması kaçınılmazdır.

9.2 Şeker Leasing Risk Yönetimi

Risk yönetimi stratejisi, risk yönetimi kültürünün Şirket ve bağlı ortaklıklarda yerleşmesi, uygulama esaslarının yaygınlaşması, maruz kalınan risklerin bir arada ölçülebilmesi, risk iştahı ile bağlantılı olarak belirlenen limitler dahilinde risklerin yönetilmesi, mevzuat, strateji, politika ve çerçeve dokümanları ile uyumlu entegre ve risk-getiri ilişkisini gözetten bir risk yönetimi sisteminin uygulanmasıdır. Risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi için belirlenen politika ve çerçeve dokümanlarının güncel tutulmasını, değişen koşullara uyum sağlamasını, uygulanmasını ve yönetilmesini teminen gerekli esaslar belirlenmiştir.

Kurum çapında risk kültürünün, değişen faaliyet ortamı ve risk algısına paralel olarak geliştirilmesi; ulusal ve uluslararası kabul görmüş en iyi risk yönetimi uygulamalarının kullanılması suretiyle, Şirketin misyon ve vizyonunun hayata geçirilmesine katkıda bulunulması ve varlığının sağlıklı bir şekilde devam etmesinin sağlanması için maruz kalınan veya kalmayı beklediği riskler önemlilik ilkesi gözetilerek belirlenmiştir.

9.2.1 Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarındaki hareketlerden kaynaklı olarak kur riski, emtia riski, faiz oranı riski ve hisse senedi pozisyon riski kapsamında Şirketin bilanço içi ve bilanço dışı pozisyonlarının maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade eder.

Getiri elde etmek amacıyla yatırım yapılmış portföy ve pozisyonların değer veya fiyatları, doğası gereği piyasa koşullarındaki değişikliklere duyarlıdır. Söz konusu değişiklikler, portföy veya pozisyonlar üzerinde zarara yol açabilecek etkilerde bulunabilir; bir başka deyişle portföy ve pozisyonlar piyasa riskine maruz kalabilir.

9.2.2 Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, piyasalara bağlı olarak faiz oranlarındaki beklenmedik ani azalış veya artışlar sonucu Şirketin öz kaynaklarında veya gelir/gider rasyolarında yaşanabilecek değişikliklere bağlı kayıp ihtimalidir. Diğer bir ifadeyle faiz oranı riski, temel olarak Şirketin faiz oranına duyarlı aktif ve pasiflerinin tamamında faiz seviyesinde meydana gelen değişikliklerin neden olduğu kayıpların banka gelirlerine ve sermayesine etkilerini yansıtmaktadır.



9.2.3 Kur Riski

Kur riski gelecekte döviz kurunun değerinde yaşanabilecek dalgalanmalar sonucunda varlıklar ve/veya yükümlülüklerde meydana gelebilecek değişikliklerden zarar edilmesi ihtimalini ifade etmektedir. Diğer bir ifadeyle döviz kuru riski, belli bir dönemde belli bir döviz cinsinden beklenen nakit girişlerin beklenen nakit çıkışlarından farklı olması durumunda ortaya çıkar. Şirketlerin döviz kurunun değişmesi sonucu meydana gelebilecek zararlara karşı önlem alabilmeleri ve riskten kaynaklanan zararları minimuma indirebilmeleri gerekmektedir.

31 Aralık 2025	ABD Doları (000)	Avro (000)	TL Karşılığı
Bankalar	274	1.492	86.752
Kiralama Alacakları	24.441	10.344	1.567.328
Kiralama İşlemleri için Verilen Avanslar	677	1.213	90.023
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	565	28.416
Diğer Alacaklar	16	13	1.323
Alınan Krediler	(22.742)	(15.893)	(1.773.578)
Diğer Yükümlülükler	(305)	(115)	(18.854)
Bilanço Pozisyonu	2.361	(2.381)	(18.590)
Bilanço Dışı Pozisyon	-	-	-
Net Yabancı Para Pozisyonu	2.361	(2.381)	(18.590)

31 Aralık 2024	ABD Doları (000)	Avro (000)	GBP (000)	TL Karşılığı
Bankalar	23	333	-	13.031
Kiralama Alacakları	18.627	8.266	-	960.831
Kiralama İşlemleri için Verilen Avanslar	-	454	128	22.336
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	24	-	-	829
Diğer Alacaklar	26	7	-	1.165
Alınan Krediler	(17.279)	(8.898)	-	(936.497)
Diğer Yükümlülükler	(38)	(263)	-	(10.992)
Bilanço Pozisyonu	1.383	(101)	128	50.703
Bilanço Dışı Pozisyon	-	-	-	-
Net Yabancı Para Pozisyonu	1.383	(101)	128	50.703

9.2.4 Operasyonel Risk

Operasyonel risk, eksik veya hatalı leasing sistemi, personel işlemleri vb. hususlar gibi içsel etkenler ile Şirketin elinde olmayan dışsal etkenlere bağlı olarak ortaya çıkabilecek zarar ihtimalini doğuran risktir. Gelişmiş ülkelerdeki düzenleyici kurumlar “Stratejik Risk ve İtibar Riski” ni operasyonel risk tanımından çıkarmıştır. Öte yandan operasyonel risk uyum riskini de kapsamaktadır.

Leasing Şirketleri tarafından operasyonel risk geniş bir bakış açısıyla değerlendirilmelidir. Operasyonel risklere örnek olarak ana sistemde yaşanabilecek kesintiler, leasing işlemlerinde kasıtlı veya hata ile usulsüz işlemler, deprem, yangın ve sel gibi doğal afetler sonucu yaşanabilecek aksaklıklar gösterilebilir.



KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI



10 KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

10.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. (Şeker Leasing), (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin takipçisi ve uygulayıcısıdır. Şirketimiz, kanunen öngörülen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam olarak uyumu benimsemiş olup; şeffaflık, eşitlik, sorumluluk, hesap verebilirlik ilkeleri üzerine kurulmuş bir kurumsal yönetim anlayışına sahiptir. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde, uygulanması zorunlu olan ilkeleri uygulamakta olup, uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden Şirketimizin rekabet gücünü, ticari sırlarını, pay ve menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine yol açacak bilgileri etkilemeyecek olanları uygulamayı ilke edinmiştir.

Şirketimizin güncel Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392719> adresinden ulaşılabilir.

Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi konusunda Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. ile 1 yıl süreli sözleşme imzalamıştır. 14.10.2025 tarihinde yayınlanan derecelendirme raporuna <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1503646> adresinden ulaşılabilir. Raporun özet bilgileri ilgili bölümün sonunda yer almaktadır.

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu					
Ağırlık	% 25	% 25	% 15	% 35	% 100
Alınan Not	92,18	87,56	76,77	86,05	86,57

Şirketimizin güncel Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu'na <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392720> adresinden ulaşılabilir.

10.2 Pay Sahipleri

10.2.1 Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak Şeker Finansal Kiralama A.Ş. tarafından Mali ve İdari İşler Müdürlüğü nezdinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile çalışma grubu kurulmuş olup, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Deniz Patat, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi Emine Bakır' dır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Deniz Patat

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / 208188

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi: Emine Bakır

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2 Lisansı / 114370

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı / 937454

Yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri aşağıda yer almaktadır;

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.
- Grup pay sahipliği haklarının kullanımı konusunda faaliyet göstermek, Yönetim Kuruluna raporlama yapmak ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Deniz Patat görevlerini doğrudan doğruya Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'na bağlı olarak yürütmektedir.

10.2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Alma ve İnceleme Haklarının Kullanımı

Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayrım yapılmaz.

Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda ve Şirket genel merkezinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Özel denetçi atanması Şirket esas sözleşmesinde bulunmamakla birlikte, bilgi almak amacıyla özel denetçi atanmasını her pay sahibinin bireysel olarak Genel Kurulda talep edilmesi ve talebin kabul edilmesi sonucu esas sözleşmede tadil işlemi yapılabilir.

Faaliyet dönemi içinde pay sahiplerimizden gelen, yazılı bilgi talep başvurusu bulunmamaktadır. Faaliyet dönemi içinde pay sahiplerimizden gelen, sözlü bilgi talebi başvurularının tamamı yanıtlanmıştır. Pay sahiplerimizin, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere her türlü bilgi talebi karşılanmaktadır.

Pay sahiplerimizden gelen bilgi talepleri, en az birim müdürü düzeyindeki Deniz Patat tarafından değerlendirilmekte olup, ticari sır ve gizlilik sınırları dahilinde olmak üzere, en kısa sürede, tam ve gerçeği dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde karşılanmaktadır.

Pay sahiplerimizin sıkça ihtiyaç duydukları konulardaki açıklamalar ile haklarının kullanımını etkileyecek gelişmelerle ilgili bilgiler, www.sekerleasing.com.tr adresinden ulaşılabilir olan internet sitemizde yer almaktadır.

Yasal Mevzuat uyarınca, azınlık pay sahipleri bazı somut olayların incelenmesine yönelik olarak Genel Kuruldan özel denetçi atanmasını talep etme hakkına sahip bulunmaktadır.

10.2.3 Genel Kurul Bilgileri

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin esas sözleşmesinde belirtildiği gibi Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü olarak toplanırlar.

Genel Kurulun pay sahiplerine davet usulü, içeriği ve zamanlaması, pay sahiplerinin toplantı gündem maddeleri hakkında yeterince bilgilendirilmesini sağlar ve hazırlık yapma imkanı verir. Yönetim Kurulu gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlar ve bunu basın yolu ile ve kurumsal internet sitesinde kamuya duyurur. Ayrıca pay sahiplerine ulaştırılır.

Genel Kurul toplantı ilanı, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Tebliği ve esas sözleşmede öngörülen usullere uygun olarak, toplantı ve ilan günleri hariç 3 hafta öncesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Şirket'in www.sekerleasing.com.tr adresli internet sitesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ve e-ŞİRKET Bilgi Portalı'nda yatırımcılara duyurulur.

Tüm toplantı bildirimlerinde pay sahiplerinin her türlü bilgi ve belgeye ulaşabilecekleri dokümanların hangi adreste incelenebileceği açıkça belirtilir. Yıllık Faaliyet Raporu, mali tablo ve raporlar, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu, Genel Kurul Gündemi ile ilgili olarak hazırlanan belgeler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket merkezinin bulunduğu yerde, pay sahiplerine açık tutulacak ayrıca Şirketin kurumsal internet sitesinde elektronik ortamda da hazır tutulacaktır.

Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta aşağıdaki konular duyurulur;

Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgiler,

Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi,

Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin Yönetim Kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi,

Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, Yönetim Kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri,

Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri duyurulur.

Gerçek pay sahiplerinin bilgileri, Genel Kurul toplantısından önce MKK'dan alınır.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.’nin olağan Genel Kurulu hesap dönemi sonundan itibaren beş ay içerisinde toplanır. Genel Kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlar. Toplantının Şirket merkezinin bulunduğu yerde yapılması esastır.

Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilir ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilir. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilir. Genel Kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilir.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilir. Bu amaçla esas sözleşmede yer almak kaydıyla, toplantı pay sahiplerinin sayısal olarak çoğunlukta bulunduğu yerde yapılır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu ve diğer yasal mevzuat uyarınca Genel Kurulun yürütülmesi hakkında önceden hazırlıklar yapar ve gerekli bilgiyi edinir.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen gösterir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilir. Toplantı başkanı, Genel Kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her sorunun doğrudan Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmış olmasını sağlar. Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanır. Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, en geç Genel Kurul tarihinden sonraki 30 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından ortaklık İnternet sitesinde kamuya duyurulur.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları sağlanır.

Sorulan sorularda ticari sır dışında bilgi vermek Yönetim Kurulu ve Denetçilerin sorumluluğu altındadır. Genel Kurulda kullanılabilecek toplam oy adedi ve sahip oldukları imtiyazlar, pay sahipleri bazında sınıflandırılarak tespit edilir ve toplantı nisabına uygun hale getirilmesi mecburidir.

Toplantı başkanı toplantıya katılan pay sahiplerinin çoğunluğunun iradesini yansıtacak oylama yöntemlerini uygulama konusundaki taleplere göre uygulayabilir. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanır. Oylama sonuçlarına ilişkin herhangi bir şüphe oluşmaması için Genel Kurul toplantısı bitmeden oylar sayılarak bildirim yapılır. Toplantı tutanaklarının ve Hazır Bulunanlar Listesi’nin yazılı ve elektronik ortamda her zaman erişebilir olması için Şeker Finansal Kiralama A.Ş.’nin kurumsal internet sitesinde www.sekerleasing.com.tr “YATIRIMCI İLİŞKİLERİ” başlıklı bölüm altındaki konulardan bir maddesi olarak yayımlanır. Yönetim Kurulu, Genel Kurul Toplantı Gündeminde belirtilen konularda kendilerine yöneltilecek sorulara yanıt verir. Gündemin diğer maddesi olarak da pay sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine uygulanacak ücret politikasına ilişkin görüş ve oylama yapılır. Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurullarında toplantı ve karar nisabı hakkında TTK hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uygulanır. Ancak sermaye artırımı, Şirketin feshi, kar dağıtımı ve sermaye yapısının değişikliğine ilişkin kararlar 2/3 oy çoğunluğu ile alınır. Şirketin sermaye ve yönetim yapısı ile mal varlığında değişiklik meydana getiren bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi-maddi olmayan varlık alım-satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü şahıslar lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesine ilişkin kararlarında ve iştigal konusu ile ilgili olarak Şirket için yararlı ve gerekli işlere girişilmesi ve Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu’nun müsaade ettiği ölçüler ve şartlar dahilinde iştigal konusunun genişletilmek istenmesi durumunda Yönetim Kurulunun önerisi ile bu değişikliklerin Genel Kurulda alınması yönünde esas sözleşmeye hüküm

konularak pay sahiplerinin Genel Kurulda bu tür kararlara katılmaları sağlanır. 23.01.2025 tarihinde 1 adet Olağanüstü Genel Kurul ve 20 Mart 2025 tarihinde 1 adet Olağan Genel Kurul yapılmıştır. Yapılan tüm Genel Kurullarımıza ait dokümanlara internet sitemizden ulaşılabilir.

10.2.4 Oy Hakları Ve Azlık Hakları

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her hisse için bir oy hakkı vardır. Oy hakkı vazgeçilmez bir hak olup, esas sözleşme ile kaldırılamaz ve oy hakkının özüne dokunulamaz.

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmaktadır. Sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve en rahat şekilde kullanma fırsatı verilir.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan tayin edecekleri bir vekil vasıtasıyla temsil ettirebilir. Şirkette pay sahibi olanlar kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları kullanmaya yetkilidirler. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaletin şekline ve vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Pay sahibinin Genel Kurulda kullanabileceği oy sayısına üst sınır getirilemez. Mevzuat ve esas sözleşmede yer alan özel hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul toplantısında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır, elektronik ortamda Genel Kurula katılanların oylamaları sistem üzerinden alınır.

Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir. Oy kullanma şekli toplantıdan önce ve toplantı başlangıcında pay sahiplerine duyurulur. Azlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterilir.

10.2.5 Kar Dağıtım Politikası Ve Kar Dağıtım Zamanı

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin esas sözleşmesinde belirli ve tutarlı bir kar dağıtım politikası oluşturularak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Kurumsal İnternet sitesinde kamuya açıklanır. Bu politika Genel Kurul toplantısında Şirketin dağıtılacak dönem karı çıktığı durumlarda pay sahiplerinin bilgisine sunulur ve faaliyet raporunda, izahname ve sirkülerde yer alır.

Kar dağıtım politikamızda şu hususlara dikkat edilmektedir;

Yönetim Kurulunun karın dağıtılmasına ilişkin teklifi, dağıtılabılır karın tutarı ve kaynağı, kar paylarının ödeme yeri şekli ve zamanı Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulur. Kar dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde ve yasal yükümlülükler düşüldükten sonra Genel Kurul toplantısını müteakiben en kısa sürede yapılır.

Kar payı (temettü) avansı kararı Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurulda alınabilir, ayrıca Yönetim Kurulunun Genel Kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile karın kullanım şekline ilişkin bilgiye Genel Kurul gündem maddesinde yer verilir. Şirket esas sözleşmesinde belirtildiği üzere TTK ve Sermaye Piyasası Kanun ve tebliğleri çerçevesinde karın dağıtımı ve temettü ödemeleri yasal prosedürler çerçevesinde yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemelerine tabi işletmelerin yapacakları kar dağıtımında ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır karın esas alınması zorunlu olmakla birlikte Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri uyarınca yasal kayıtlardan yedek akçelerin ayrılması kaydıyla; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabılır kar üzerinden Sermaye Piyasası Kurulunun uyguladığı asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan tutarın tamamının yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabılır kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının dağıtılması benimsenmiştir.

10.2.6 Payların Devri

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin payları nama yazılı olmak üzere esas sözleşmede belirlenmiştir. İleride tekrar ihraç olunabilecek paylar Sermaye Piyasası Kanunu ve TTK hükümlerine uyulmak suretiyle serbestçe devir ve temlik olabilir. SPK ve MKK tebliğ ve ilkeleri doğrultusunda Nevi çeşitlerinin tek tipe indirilmesiyle ilgili taahhütname imzalanmış ve 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla mevcut hisselerimiz kaydedilmiştir.

Payların serbestçe devredilebilmesini zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmıştır. Pay sahiplerine eşit işlem ilkesi kararı ile uygulamada tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticiler ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri ya da imtiyazlı bir şekilde çeşitli bilgilere ulaşma imkanı olan kimseler, kendileri adına Şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemleri (Pay Alım-Satım) kamuya açıklamak zorundadırlar.

10.3 Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

10.3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin internet sitesinin adresi www.sekerleasing.com.tr'dir. İnternet sitemizin Yatırımcı İlişkileri başlıklı bölümünün içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun asgari bulunmasını istediği bilgiler aşağıdaki gibidir;

- Ticaret sicil bilgilerine,
- Son durum itibarıyla ortaklık yapısına,
- Son durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerine, imtiyazlı paylara ilişkin bilgilere,
- Esas sözleşmenin son haline,
- Son iki yıllık faaliyet raporlarına,
- Son iki yıl içinde yapılan Genel Kurul toplantılarına ilişkin katılanlar cetveli ve toplantı tutanaklarına, Vekaleten oy kullanma formuna,
- Periyodik mali tablo ve bağımsız denetim raporlarına, İzahname ve halka arz sirkülerlerine,
- Genel Kurul toplantılarının gündemlerine,
- Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticileri ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahiplerinin Şirketin ihraç ettiği sermaye piyasası araçları üzerinde son bir yıl içerisinde yaptıkları alım satım işlemlerine ilişkin bilgiler.
- Ayrıca Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin İnternet sitesinde yapılacak ilana, gündem maddelerine, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara Genel Kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, kurumsal internet sitesinde dikkat çekecek bir şekilde yer verilir.
- Şirketin antetli kağıdında internet sitesinin adresi yer alır.

10.3.2 Şirket Bilgilendirme Politikası

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de, kamuya açıklanacak bilgiler için ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni uygulamak için Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Bağımsız Üye Ömer Faruk Türkmen ve Üye Osman Göktan seçilmişlerdir. Şirketimizde kamuyu aydınlatma ile ilgili olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından görevlendirilen ve Şirketin bilgilerinin kamunun aydınlatılmasında yapılacak bildirimlerden sorumlu personel bulunmaktadır. Bu kişiler Deniz Patat ve Emine Bakır'dır. Deniz Patat ile İç Kontrol görevi yapan Esra Çavdar; Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Bağımsız Üye Ömer Faruk Türkmen ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi Bağımsız Üye İbrahim Sili ile Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Bağımsız Üye Ömer Faruk Türkmen ve Üye Osman Göktan' a raporlama yapar. Konu ile yakın iş birliği içerisinde bu sorumlulukları ifa etmeye çalışırlar. Bu komite üyelerinin asıl amacı Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'ye ait bir bilgilendirme politikası oluşturmak ve onu en efektif bir şekilde uygulamak, Yönetim Kuruluna sunmak, pay sahiplerine ve kamuya doğru bilgiler aktarmaktır. Kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir, düşük maliyetle erişilebilir ve eşit bir şekilde kamunun ve pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin bilgilendirme politikası Sermaye Piyasası mevzuatı ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını (Genel Kurul ilan tarihi ve ortaklarımıza bedelsiz pay dağıtımı, Şirketimizin yaptığı birleşme ve anlaşmaları) ve belirtilen konuların bildirim süreçlerinin sıklığını ve bu kamu bilgilendirmelerini basın yolu ve internet sitemiz kanalı ile güncel olarak yapılması Yönetim Kurulunun ilke kararı olup, Yönetim Kurulu üyelerinin ise basın ile hangi sıklıkta görüşüp toplantı yapacağını Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen kişiler tarafından yapılacağı kararlaştırılmıştır.

Şirketin bilgilendirme politikasında pay sahipleri tarafından sorulan soruların Yönetim Kurulu tarafından veya Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri tarafından doğru ve net bir şekilde cevaplandırılması esastır.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin uygulamakta olduğu Bilgilendirme Politikası genel içerik olarak Şirketin tüm konularını içermekte ve kurumsal internet sitesinde herkes tarafından ulaşılabilir durumdadır.

Şirketimiz ile Yönetim Kurulu üyelerimiz ve yöneticilerimiz arasında, göreve bağlı ilişki dışında herhangi bir ilişki bulunmamakta olup, Şirketimiz ile pay sahiplerimiz arasındaki ilişkiler mevzuat hükümleri dahilinde kamuya açıklanmaktadır.

Periyodik mali tablo ve mali tablo dipnotları, Şirketimizin gerçek finansal durumunu gösterecek şekilde, mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartları çerçevesinde hazırlanmakta ve bağımsız denetimden geçirilerek kamuya açıklanmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşumuz belirli aralıklarla rotasyona tabi tutulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 400'üncü maddesinin ikinci fıkrasına göre, on yıl içinde aynı şirket için toplam yedi yıl denetçi olarak seçilen denetçi üç yıl geçmedikçe denetçi olarak yeniden seçilemez.

Bağımsız denetim kuruluşunun yönetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak hakim bulunduğu bir danışmanlık Şirketi ve çalışanları, bağımsız denetim kuruluşunun hizmet verdiği Şirkete aynı dönem için danışmanlık hizmeti veremez. Bu kapsama, bağımsız denetim kuruluşunun gerçek kişi ortakları ve yöneticileri tarafından verilen danışmanlık hizmetleri de dahildir.

Genel Kurula sunulan Faaliyet Raporumuz, kamuoyunun Şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde detaylı hazırlanmaktadır.

10.3.3 Özel Durum Açıklamaları

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak sermaye piyasası araçlarının değerine etki etme ihtimali bulunan gelişmeler (temettü, bedelsiz pay, personel ayrılmaları, sermaye artırımı, birleşme, pay üzerindeki hareketler) mevzuat ile belirlenen süre içerisinde zaman geçirilmeden yapılmaktadır.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin finansal durumunda ve faaliyet alanlarında önemli bir değişiklik (6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu) olması halinde veya yakın bir tarihte bir değişikliğin ortaya çıkması (Şirket birleşmesi) durumunda ilgili hükümler saklı kalmak kaydı ile kamuyu bilgilendirmekle sorumludur. Kamuya açıkladığımız açıklamalar güncellenerek devamlı şekilde duyurulur.

Etik kurallar ve geleceğe yönelik bilgiler esas alınarak bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanması sağlanır.

Yönetim Kurulu bu ilkelere yer alan prensiplere uyulması gerektiğini ve uygulandığı görüşünü benimsemektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 12 adet finansal rapor ve 42 adet bilgilendirme amaçlı olmak üzere toplam 54 adet KAP duyurusu yapılmıştır.

10.3.4 Gerçek Kişi Nihai Hakim Pay Sahibi / Sahiplerinin Açıklanması

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin ortaklık yapısında gerçek kişi hakim pay sahibi % 5' in üstünde yoktur.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak Sermaye Piyasası Kanunu mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla,

a) Bir gerçek veya tüzel kişinin ya da bu gerçek veya tüzel kişi ile birlikte hareket eden diğer gerçek veya tüzel kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak payları borsada işlem gören bir ihraççının sermayesindeki payının veya toplam oy haklarının %5, %10, %15, %20, %25, %33, %50, %67 veya %95 ine ulaşması veya söz konusu oranların altına düşmesi halinde bu kişiler tarafından,

b) Bir kurucuya ait yatırım fonlarının doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının sermayesindeki payının veya toplam oy haklarının %5, %10, %15, %20, %25, %33, %50, %67 veya %95 ine ulaşması veya söz konusu oranların altına düşmesi halinde kurucu tarafından yerine getirilir.

c) Oy hakkının donduğu durumlar da dahil olmak üzere paya bağlı tüm oy hakları, birinci ve ikinci fıkralarda belirtilen oranların hesaplanmasında dikkate alınır. Bu hesaplama farklı gruplardaki payları ve bunlara bağlı oy haklarını içerecek şekilde ayrı ayrı yapılır.

Şirketin gerçek kişi nihai hakim pay sahipleri dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak sureti ile kamuya açıklanır. Şirketin ortaklık yapısı, sadece gerçek kişi pay sahiplerinin isimlerinin, pay miktarı ve oranları ile hangi grup paya sahip olduklarına ilişkin bilgilerin yer aldığı bir tablo haline getirilir ve bu tabloya faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında yer verilir.

Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve sermayenin doğrudan ya da dolaylı olarak %5'ine sahip olan pay sahipleri, Şirketin sermaye piyasası araçları üzerinde yapmış oldukları işlemleri kamuya açıklarlar.

Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahipleri; pay sahibi olduğu grup Şirketleri ile grup Şirketi olmamakla beraber, Şirketin önemli miktarda ticari ilişki içerisinde bulunduğu Şirketlerin sermaye piyasası araçlarında gerçekleştirdikleri alım ve satım işlemlerini derhal kamuya açıklarlar.

Yönetim Kurulu üyelerinin, yöneticilerin ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az % 5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu Şirketlerle Şirket arasındaki ticari ve ticari olmayan iş ve işlemler kamuya açıklanır. Pay sahipleri, Şirket yönetiminde etkinlik sağlamak için oy sözleşmeleri yapabilirler. Şirket bu amaçla imzalanmış oy sözleşmelerinin varlığının öğrenilmesi halinde konu hakkındaki bilgileri derhal kamuya açıklar.

**10.3.5 İçeriden Bilgi Öğrenebilecek Durumda Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması**

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak içeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli tedbirler alınmış olup, sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticiler ve hizmet aldığı diğer kişi / kurumlar aşağıda sunulmuştur.

Çalıştığı Kurum	Kişi	Şeker Leasing' deki Görevi
Şekerbank T.A.Ş.	Dr.Hasan Basri GÖKTAN	Yönetim Kurulu Başkanı Murahhas Üye
Şekerbank T.A.Ş.	Çetin AYDIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Şekerbank T.A.Ş.	Nariman ZHARKINBAYEV	Yönetim Kurulu Üyesi
Şekerbank T.A.Ş.	Ayşe Aybala ŞİMŞEK GALPIN	Yönetim Kurulu Üyesi
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Osman GÖKTAN	Yönetim Kurulu Üyesi
-	Ömer Faruk TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye
-	İbrahim SİLİ	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Dr. Rahime Özlem BAYSAL	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Emine BAKIR	Mali ve İdari İşler Direktörü, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Osman ŞAHİN	Kredi Tahsis ve Risk İzleme Birim Müdürü
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Deniz PATAT	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi, Hazine ve Finansal Kurumlar Birim Müdürü
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Esra ÇAVDAR	İç Kontrolör ve Masak Uyum Görevlisi

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim Kuruluşu
PwC YMM A.Ş.	Yeminli Mali Müşavir
Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Kredi Derecelendirme Kuruluşu

10.4 Menfaat Sahipleri

10.4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi ve Şirket Politikası

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilcileri dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletilmesine imkan tanımakta ve bu hakkın korunmasında önemli rol oynamaktadır. Menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkanları ölçüsünde korunur.

10.4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. esas sözleşmesinde menfaat sahiplerinin Şirketin yönetimine katılımını öngören bir madde yer almamaktadır.

10.4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de İnsan Kaynakları Politikası'nın uygulama esasları Şirketin Personel Yönetmeliği ile belirlenmiştir.

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir.

Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler çalışanlara bildirilir.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de çalışan mevcut personelin katılımcı bir yönetim ortamının oluşmasında ve Şirketin finansal ve sosyal imkanları gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımı ile performans ve prim kriterleri Personel Yönetmeliği ile belirlenmiş ve uygulanmaktadır. Şeker Finansal Kiralama A.Ş. personeli için güvenli çalışma ortam ve koşulları sağlanmaktadır. Bu koşullar devamlı gözden geçirilerek güncel halde tutulur. Şeker Finansal Kiralama A.Ş. personeli arasında din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması esas olup, insan haklarına saygı gösterilmesi ve çalışanların Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlem alınır.

10.4.4 Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. hizmetlerin pazarlamasında ve satışında müşteri memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbiri alır.

Ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilmektedir.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak verilen hizmetlerin her aşamasında müşteri ve satıcılarımızın talepleri hızlı bir şekilde karşılanmaktadır.

10.5 Yönetim Kurulu

10.5.1 Yönetim Kurulunun İşlevi

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil eder.

Bütün Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirketimizin,

- 1- Faaliyet göstereceği konuların belirlenmesi ile iş ve finansman planlarının onaylanmasına,
- 2- Genel Kurulun olağan/olağanüstü toplantıya çağırılması ve toplantının organizasyonu ile ilgili konularda,
- 3- Genel Kurula sunulacak yıllık faaliyet raporunun kesinleştirilmesinde,
- 4- Yönetim Kurulu başkanının, başkan vekilinin seçilmesi ve yeni üye atanmasında,
- 5- İdari birimlerin oluşturulması veya faaliyetlerine son verilmesinde,
- 6- Genel Müdürün atanması veya azledilmesinde,
- 7- Komitelerin oluşturulmasında,
- 8- Birleşme, bölünme, yeniden yapılanma; Şirketin tamamının veya duran varlıklarının % 10'unun satılması veya % 10'unun üzerinde tutarlarda yatırım yapılması; aktif toplamının %10'un üzerinde tutarlarda gider yapılmasında,
- 9- Şirketin temettü politikasının, dağıtılacak dönem karı miktarının tespit edilmesinde,
- 10- Sermaye artırımı veya azaltılması gibi faaliyetleri ile ilgili önemli konulardaki toplantıların fiilen yapılmasında, özen göstermektedir.

Yönetim Kurulu; Şirketin stratejik hedeflerini tanımlar, Şirketin ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirler, bütçe ve yönetimin performansını denetler.

10.5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Genel Kurulda pay sahiplerinin kendisine vermiş olduğu yetki doğrultusunda; mevzuat, esas sözleşme, Şirket içi düzenlemeler ve politikalar çerçevesinde yetki ve sorumluluklarını kullanır ve Şirketi temsil eder. Yönetim Kurulu bir Şirketin stratejik karar alma, temsil ve en üst seviyede yürütme organıdır.

Yönetim Kurulu üyeleri görevlerini rasyonel şekilde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde, Şirketin çıkarları ile pay ve menfaat sahipleri arasındaki hassas dengeyi gözeterek yerine getirirler. Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür.

Yönetim Kurulu üyeleri arasında yapılan görev dağılımı, Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri faaliyet raporunda açıklanır. SPK mevzuatı gereğince gerekli komiteleri oluşturur.

Yönetim Kurulu; ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak, başta pay sahipleri olmak üzere Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturur. Yönetim Kurulu bunun bilinci içerisinde Şirket işlerini pay sahiplerinin uzun vadeli ve istikrarlı bir kazanç sağlamasını temin edecek şekilde yürütür.

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilir.

Yönetim Kurulu başkanı ile icra başkanı/Genel Müdürün yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılması ve bu ayrımın yazılı olarak esas sözleşmede ifade edilmesi esastır. Şirkette hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamıştır.

Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı/Genel Müdürün aynı kişi olmasına karar verilmesi durumunda, bu durum gerekçesi ile birlikte KAP'ta açıklanır.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin sağlanmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde olur.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olacakları zarar, Şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.

10.5.3 Risk Yönetim Ve İç Kontrol Mekanizması

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. olarak İç Kontrol Birimi Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta olup, Finansal Kiralama işlemlerindeki gerekli ana kontrolleri yapmakta ve riskleri takip ederek periyodik olarak bağımsız üyeler İbrahim Sili ve Ömer Faruk Türkmen'e raporlamaktadır.

10.5.4 Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu üye sayısı, esas sözleşme ile belirlenmiştir. Genel Müdür hariç, en az 5 üye, en çok 7 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenir. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen kişilerin özgeçmişleri ve diğer kurumlardaki görevleri KAP'ta yayınlanır.

Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, üyelik haricinde Şirkette başkaca herhangi bir idari görevi veya kendisine bağlı icrai mahiyette faaliyet gösteren bir birim bulunmayan ve Şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir.

İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilmek niteliğine sahip bağımsız üyeler bulunur. Bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde, bu durum bağımsız üye tarafından gerekçesi ile birlikte KAP'ta açıklanmak üzere derhal Yönetim Kuruluna iletilir.

Yönetim Kurulu boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine yeni üye atar ve atanan bu üyeyi ilk Genel Kurulun onayına sunar. Bu üye yerine atandığı üyenin süresini doldurur.

Yönetim Kurulunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre seçilen bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. (II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ve İlkeleri) Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri sermaye piyasası mevzuatında belirtilen kriterlerin tamamını taşıyan üyelere dir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi üç yıla kadar olup, tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Denetimden sorumlu komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.

Adı Soyadı	Şeker Finansal Kiralama A.Ş' deki Görevi	İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Son Durum itibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Hasan Basri GÖKTAN	Yönetim Kurulu Başkanı / Murahhas Üye Ücretlendirme Komitesi	29.08.1997	İcrada Görevli Değil	Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Şekerbank Kıbrıs Ltd. Yönetim Kurulu Başkanı, Şeker International Banking Unit Ltd. Yönetim Kurulu Başkanı, Desmer Güvenlik Hiz.Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Çetin AYDIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kredi Komitesi Üyesi Ücretlendirme Komitesi	21.03.2024	İcrada Görevli	Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Desmer Güvenlik Hiz.Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Nariman ZHARKINBAYEV	Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	09.02.2023	İcrada Görevli Değil	Şekerbank T.A.Ş. Yön. Kur. Üyesi Fortebank A.Ş. Yönetici Direktör-İcra Kurulu Üyesi, One Technologies Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Üyesi
Osman GÖKTAN	Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	29.08.1997	İcrada Görevli Değil	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür
Ayşe Aybala ŞİMŞEK GALPIN	Yönetim Kurulu Üyesi Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	20.03.2025	İcrada Görevli	Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdür – Şekerbank Kıbrıs Ltd. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Şeker Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Reteçfin Finansal Çözümler Bilişim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ömer Faruk TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Başkanı	20.03.2025	İcrada Görevli Değil	Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
İbrahim SİLİ	Yönetim Kurulu Bağımsız Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Denetim Komitesi Üyesi	12.11.2021	İcrada Görevli Değil	-
Rahime Özlem BAYSAL	Genel Müdür/Yönetim Kurulu Üyesi	13.01.2020	İcrada Görevli	Sekar Oto Filo Yön. Hiz. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Şeker Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket yönetim kurulu 20 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiş olup; görev süreleri 2 yıldır.

10.5.5 Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Yönetim Kurulumuz düzenli olarak ve önceden planlandığı şekilde en az ayda bir defa ve gerekli görülen hallerde ise görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta bu süreye bağlı olmaksızın toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu gündem taslağı, Genel Müdür tarafından hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimizin önerileri doğrultusunda kesinleşmektedir.

Yönetim Kurulu toplantısına çağrı, öncelikle telefon ile sözlü olarak, daha sonra da elektronik haberleşme yoluyla yazılı olarak yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin bilgilendirilmesine ve kendileri ile olan iletişimin sağlanmasına yönelik bir sekreteryaya oluşturulmuştur.

Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına imkan sağlayacak şekilde tespit edilmesine ve toplantılarda görüş bildirmelerine özen gösterilmektedir. Öngörülemez istisnai durumlar dışında, Yönetim Kurulu toplantıları tüm üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin karşı oy gerekçelerinin, karar zaptına geçirilmesi ve yazılı olarak bildirilmesi ve imzalanması esastır.

Her Yönetim Kurulu üyemizin bir oy hakkı mevcut olup, üyelerimizin ağırlıklı oy hakkı veya olumlu/olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır. Yönetim Kurulumuz ana sözleşmemiz uyarınca, üye tam sayısının yarısından bir fazlası ile toplanmakta ve toplantıya katılanların çoğunluğu ile karar almaktadır.

Yönetim Kurulumuz, ilk toplantısını tercihen seçiminin yapıldığı tarihte gerçekleştirmektedir. İlk toplantıda, Yönetim Kurulu başkanı ve başkan vekilinin seçiminin yanı sıra, görev dağılımı ve komitelerin oluşturulmasına yönelik kararlar alınmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerimiz prensip olarak her toplantıya katılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyesi Şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim Kurulu üyesinin başka bir Şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu üyesi olması veya başka bir Şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin Şirketteki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin Şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanır veya sınırlandırılır. Yönetim Kurulu üyesinin Şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, grup içi ve grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle seçiminin görüldüğü Genel Kurul toplantısında seçime ilişkin gündem maddesi ile birlikte pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu'muz 2025 yılı içerisinde 31 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılar genel olarak tüm üyelerin katılımı ile gerçekleştirilmiştir; katılanların oy birliği ile kararlar alınmıştır.

10.5.6 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komiteler

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.’de Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen “Denetimden Sorumlu Komite”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi”, “Kredilerden Sorumlu Komite” ile “Kurumsal Yönetim Komitesi” ve “Ücretlendirme Komitesi” oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitenin görevlerini yerine getirmektedir.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve KAP’ta açıklanır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır. Komiteler, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.

10.5.6.1 Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları

10.5.6.1.1 Kapsam

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 03.01.2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 Ek 1 Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Madde 4.5.10 uyarınca Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Şeker Finansal Kiralama A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi görev ve çalışma esaslarını düzenler.

10.5.6.1.2 Amaç

Komite, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izler, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici önerilerde bulunur. Tebliğ kapsamında Aday Gösterme Komitesi’nin görevlerini de yerine getirir.

10.5.6.1.3 Komitenin Yapısı

- Komite, Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı / Genel Müdür komitede yer alamaz. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur.
- Olağan Genel Kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerini belirler. Yerine yenisi seçilinceye kadar, Yönetim Kurulu üyesi olmak kaydıyla eski komite üyelerinin görevleri devam eder.
- Tebliğ uyarınca Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu, Yönetim Kurulu üyesi olma şartı aranmaksızın, komite üyesi olur. Yine tebliğ uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komite üyesi olabilir.

- Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.
- Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

10.5.6.1.4 Görev ve Sorumluluklar

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici önerilerde bulunur.
- Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen "Aday Gösterme Komitesi" görevlerini de yerine getirir.
- Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetir.
- Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin sağlanmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında Yönetim Kurulu adına öncü rol oynar ve bu amaca yönelik olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde olur.
- Faaliyet raporunda yer alan ve kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nın hazırlanmasına destek olur, faaliyet raporunda yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol eder.
- Komite, Kurumsal Yönetim Tebliğinde belirtildiği üzere, Yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın Sermaye Piyasası mevzuatına göre bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığını titizlikle değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir raporla Yönetim Kurulu onayına sunar.
- Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayından, mevzuat, esas sözleşme ve "Bağımsız Üye" kriterleri çerçevesinde bağımsız olduğuna ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildiği esnada adaydan alır.
- Bağımsızlığını kaybettiği için Yönetim Kurulundan istifa eden veya herhangi bir nedenden dolayı üyeliği biten Bağımsız Üye yerine, asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanması için ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirir.
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar.
- Yönetim Kurulunun yapısı, verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar.
- Performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusunda ilke ve uygulama esaslarını belirleyerek, bunların gözetimini yapar ve Yönetim Kuruluna sunar.
- Tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunar.
- Çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanır.

10.5.6.1.5 Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer. Gereklikçe söz konusu çalışma esaslarının revize edilerek güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı içerisinde 1 adet toplantı gerçekleştirmiş olup; 2024 yılı sunumu ve 2025 yılı projeksiyonu gerçekleştirilmiştir.

10.5.6.2 DENETİM KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLARI

10.5.6.2.1 Kapsam

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 Ek 1 Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Madde 4.5.9 uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Şeker Finansal A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komitenin görev ve çalışma esaslarını düzenler.

10.5.6.2.2 Amaç

Komite, Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerinin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

10.5.6.2.3 Komitenin Yapısı

- Komite Şirketin Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı / Genel Müdür komitede yer alamaz.
- Olağan Genel Kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Denetimden Sorumlu Komite üyelerini belirler. Yerine yenisi seçilinceye kadar, Yönetim Kurulu üyesi olmak kaydıyla eski komite üyelerinin görevleri devam eder.
- Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun Şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.
- Komitenin kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

10.5.6.2.4 Görev ve Sorumluluklar

- Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarında gözetimde bulunur.
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirler ve Yönetim Kurulunun onayına sunar.
- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.
- Şirket çalışanlarının, Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.
- Çalışmaların etkinliği için en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.
- Yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

- Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlanarak alınan kararları Yönetim Kuruluna sunar.
- Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapar.
- Hesap dönemi içinde Yönetim Kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğunu yıllık faaliyet raporunda belirtir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

10.5.6.2.5 Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer. Gereklikçe söz konusu çalışma esaslarının revize edilerek güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir.

Denetim Komitesi 2025 yılı içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiş olup; denetim raporları değerlendirilmiştir.

10.5.6.3 RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLAR

10.5.6.3.1 Kapsam

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği II-17.1 Ek 1 Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Madde 4.5.12 uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Şeker Finansal A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarını düzenler.

10.5.6.3.2 Amaç

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır.

10.5.6.3.3 Komitenin Yapısı

- Komite, Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komite başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı / Genel Müdür komitede yer alamaz.
- İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur.
- Mevzuatta belirtilen toplanma periyotlarına uygun olmak şartıyla çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Toplantılara gerekli görülen hallerde Şirket yöneticileri ve çalışanları çağrılır.
- Komite toplantılarına ilişkin sonuçlar tutanağa bağlanır ve düzenli bir şekilde saklanır. İlgili mevzuatta belirtilen şekilde bilgilendirme yapılır.

10.5.6.3.4 Görev ve Sorumluluklar

- Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesini, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanmasını sağlamak.
- Belirlenen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması, risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi.
- Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep eder.
- Risk Yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesini gerçekleştirir.

- Yönetim Kurulu'nun dönemsel olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesini sağlar.
- İlgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

10.5.6.3.5 Yürürlük

Bu düzenleme, düzenlemeye ilişkin değişiklik ve güncellemeler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer. Gereklikçe söz konusu çalışma esaslarının revize edilerek güncellenmesi Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı içerisinde 6 adet toplantı gerçekleştirmiş olup; şirketin üstlendiği risklerin değerlendirmesi yapılmıştır.

10.5.6.4 ÜCRETLENDİRME KOMİTESİ ÇALIŞMA ESASLARI

10.5.6.4.1 AMAÇ

Yönetim Kurulu, üst düzey yönetim, şirket çalışanları ve ortaklarının menfaat ve hakları arasında dengeli bir dağılımı tesis etmek ve Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yönetim ve şirket çalışanlarının şirkete değer sağlama sürecine katkıları ölçüsünde ödüllendirilmelerini temin etmek amacıyla Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur.

10.5.6.4.2 KOMİTENİN ŞEKLİ

Komite en az iki üyeden oluşur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

10.5.6.4.3 KOMİTENİN GÖREVLERİ

- Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı ile stratejileri, uzun vadeli hedefleri ve risk yönetim yapılarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayacak bir ücretlendirme politikası oluşturmak.
- Şirketin ücretlendirme politikasının etkinliğinin sağlanmasını teminen ücretlendirme politikasını yılda en az bir kez gözden geçirmek.
- Ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirerek bunlara ilişkin önerilerini her yıl rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunmak.
- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin, üst düzey yöneticilerin ve çalışanların ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek.
- Üst düzey yönetim, şirket çalışanları ve ortaklarının menfaat ve hakları arasında dengeli bir dağılımı tesis etmek.
- Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yönetim ve şirket çalışanlarının şirketin değer sağlama sürecine katkıları ölçüsünde ödüllendirilmelerini temin etmek.

10.5.6.4.4 KOMİTENİN ÇALIŞMA ESASLARI

Komite, yılda en az bir defa toplanır. Komite toplantılarında kararlar oy çokluğu ile alınır. Oylama eşitliği halinde başkanın katıldığı taraf çoğunluk kazanmış sayılır. Kararlar yazılı hale getirilir ve katılan üyeler tarafından imzalanır.

2025 yılı içerisinde 1 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

10.5.7 Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu, Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşamadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim



Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı, Genel Kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunularak ortaklara bu konuda görüş bildirme imkanı tanınmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı Genel Kurul tarafından pay sahiplerince verilen önergeler doğrultusunda kabul edilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kar payı, pay opsiyonları veya Şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Şirket, herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandıramaz veya lehine kefalet gibi teminatlar veremez.

Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

10.5.8 Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Esas sözleşmemizde Yönetim Kurulunun ilgili mevzuatın gerektirdiği nitelikleri haiz kişilerden oluşacağı belirtilmekte olup, asgari olarak yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip kişiler aday gösterilir ve seçilirler (Yüksek okul mezunu, bankacılık ve finans alanında bilgi ve beceri düzeyi yüksek, mali tablo ve raporları okuma ve anlama becerisine sahip, Şirketin hukuki düzenlemeler karşısındaki durumunu bilen). Şirket Yönetim Kurulu üyelerimiz de yukarıda sayılan niteliklere sahiptir.

Genel Kurul veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yerine seçilen yeni Yönetim Kurulu üyesine Şirketin güncel durumu, pazar payı, mali yapısı, performansı ve Şirket yöneticilerinin bilgi ve özgeçmişleri sunularak kendilerine bir uyum programı hazırlanır.

10.5.9 Yönetim Kurulu Üyeleri İle Yöneticilerin Yetki Ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu, Şirketin esas sözleşmesinin 5.maddesinde belirtilen amaç ve konu kapsamına giren her türlü iş ve işlemleri Şirket adına yapmak ve Şirket unvanını kullanmak yetkisine sahiptir.

Şirket için yönetmeliklerin ve Şirket adına imza koyacak şahısların tespiti, bankalar ve diğer kredi ve kurumlarından sağlanacak kredilere karşı her türlü teminatın gösterilmesi, ortaklıklar kurulması, kuruluşlara iştirak edilmesi ve bunlardan ayrılması ve tasfiye yoluna gidilmesi, Şirket adına gayrimenkul alınması kiraya verilmesi satılması ve üzerine inşaat yapılması kararları Yönetim Kurulunun yetkileri içindedir. Şirketin yıllık Yönetim Kurulu raporu Sermaye Piyasası Kurulu'na tespit olunacak şekil ve esaslar dahilinde düzenlenir.

Yönetim Kurulu faaliyetlerini eşitlikçi, şeffaf, hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim Kurulu üyelerimiz görevlerini basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde yerine getirir. Görevin basiretli ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ifa edilmesi, benzer durumlarda ve benzer koşullarda asgari olarak gösterilmesi gereken dikkat ve özenin gösterildiği anlamına gelir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanır.

Yönetim Kurulu üyeleri mevzuat, esas sözleşme ve Genel Kurulun kendilerine yüklediği görevleri kasten veya ihmalen yerine getirmemeleri halinde müteselsilen sorumlu olurlar.

Yönetim Kurulu üyesi Şirket ile ilgili gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgileri kamuya açıklayamaz. Yönetim Kurulu bu bilgilerin Şirket diğer çalışanları tarafından da Şirket dışına çıkarılmasını önlemeye yönelik gerekli tedbirleri alır. Yönetim Kurulunun temel fonksiyonlarının haricinde, komitelerin görüş ve önerilerini de dikkate alarak, yerine getireceği başlıca görev üstleneceği sorumlulukları şunlardır;



- 1-Şirketin yıllık bütçe ve iş planlarını onaylama,
- 2-Şirketin yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak ve Genel Kurula sunmak üzere kesinleştirme,
- 3-Genel Kurul toplantılarının mevzuata ve Şirket esas sözleşmesine uygun olarak yapılmasını sağlama,
- 4-Genel Kurul kararlarının gereğini yerine getirme,
- 5-Şirketin son bilançosundaki aktif toplamının % 10'unu aşan önemli miktarlardaki harcamaların kullanımlarını kontrol etme,
- 6-Yöneticilerin kariyer planlarını ve ödüllendirilmelerini onaylama,
- 7-Şirketin Pay Sahipleri, menfaat sahipleri ve halkla ilişkilerine yönelik politikaları belirleme,
- 8-Şirketin bilgilendirme politikasını belirleme,

10.5.10 Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ile ilgili işlem yapma ve rekabet yasağı Genel Kurulda TTK 395 ve 396 sayılı maddeleri olarak gündem maddesi olup, Genel Kurulun kararından sonra uygulanır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi adayı olarak;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü yada önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'in önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı yada önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetimi, iç denetim dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi seçilmem durumunda, üniversite öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,

e) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket'in işlerine zaman ayıracağımı,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

Beyan ederim.

Saygılarımla,
İBRAHİM SİLİ

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin (Şirket) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi adayı olarak;

k) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü yada önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'in önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı yada önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

l) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetimi, iç denetim dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

m) Ekte yer alan özgeçmişimde görüleceği üzere Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

n) Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi seçilmem durumunda, üniversite öğretim üyeliği hariç, görevim süresince kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı olarak çalışmayacağımı,

o) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

p) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

q) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket'in işlerine zaman ayıracağımı,

r) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

s) Şirket veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

t) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

Beyan ederim.

Saygılarımla,
ÖMER FARUK TÜRKMEN



10.6 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM NOTU

Şeker Leasing

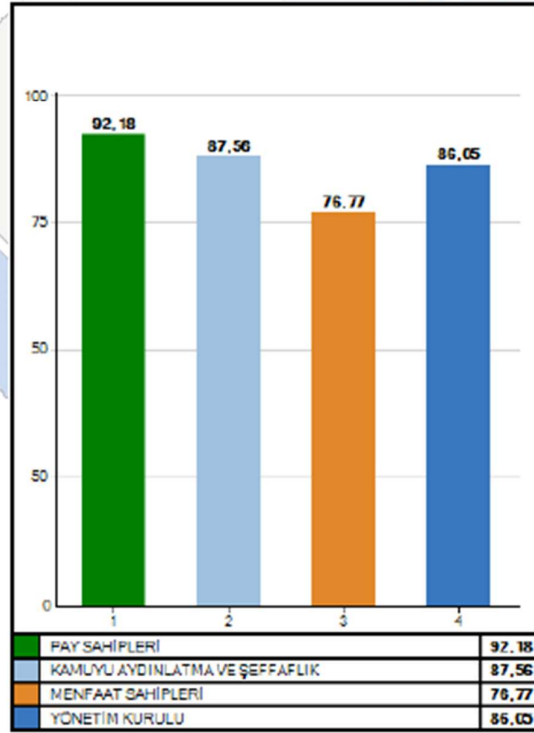
ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

1. DERECELENDİRMENİN SONUCU

BİST ÜÇÜNCÜ GRUP ŞİRKET

SPK KURUMSAL YÖNETİM
İLKELERİNE UYUM NOTU

8.66





RAPORLAMA SONRASI HUSUSLAR



11 RAPORLAMA SONRASI HUSUSLAR

Şirket Yönetim Kurulu 6 Şubat 2025 tarihinde Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 400.000.000-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 100.000.000 TL (%100) oranında artırılarak 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.



**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN
GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Şeker Finansal Kiralama
Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklığı**

31 Aralık 2025 Tarihinde
Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Dipnotlar

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Sınırlı Olumlu Görüş

Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, 24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerince Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ ile Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik, tebliğ ve genelgesi ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yapılan açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

21 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirket yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri nedeniyle geçmiş dönemlerde gider yazılan toplam 128.768 bin TL tutarındaki serbest karşılığın ve söz konusu karşılık üzerinden geçmiş dönemlerde ayrılan toplam 33.721 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığının cari dönemde 46.593 bin TL tutarındaki karşılık kısmı terse çevrilip gelir olarak muhasebeleştirilmiş ve 13.919 bin TL tutarında ertelenmiş vergi gideri oluşturulmuş olup 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolarda toplam 82.175 bin TL tutarında serbest karşılık ve toplam 19.802 TL ertelenmiş vergi varlığı olmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, eğer ilgili serbest karşılık ayrılmamış olsaydı, diğer karşılıklar 82.175 bin TL ve ertelenmiş vergi varlığı 19.802 bin TL daha az, geçmiş yıllar karları 95.047 bin TL daha fazla ve dönem net karı 32.674 bin TL daha az olacaktı.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin değer düşüklüğü Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında takipteki alacaklar dahil olmak üzere toplam 2.324.798 Bin TL tutarında kiralama işlemleri bakiyesi bulunmaktadır. Grup'un bu tutar içerisinde BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı çerçevesinde belirlenmiş olan 49.754 Bin TL tutarındaki takipteki finansal kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin ayrılmış 9.233 Bin TL tutarında özel karşılığı bulunmaktadır. Kiralama işlemleri ve net takipteki alacaklara ilişkin bilgiler not 7'de sunulmuştur. Denetim çalışmalarında ilgili alanın önemli olarak değerlendirilmesinin nedeni; finansal kiralama işlemlerinden alacaklarının konsolide finansal tablolar içerisindeki oransal büyüklüğü, mevzuata uygun olarak sınıflandırılması ve bunlara ilişkin değer düşüklüğü tutarının belirlenmesinin önemidir. Sınıflandırma işlemlerinin BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'nda belirtilen zamanlamaya uygun olarak ve doğru bir şekilde yapılması ya da değer düşüklüğü metodolojisine uygun olması değer düşüklüğü tutarını önemli derecede etkileyeceği için ilgili alan kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.	Denetim çalışmalarımızın bir parçası olarak aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Kiralama işlemlerine ilişkin değer düşüklüğünün tespiti ve değer düşüklüğünün hesaplamalarının BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak yapılmasına ilişkin önemli gördüğümüz kontrollerin etkinliği değerlendirilmiştir. Kiralama işlemlerinden alacaklar için Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak belirlediğimiz örnekler için ilgili alacağın değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını ve uygulanan karşılık hesaplamasının mevzuata uygun olup olmadığını, tahminlerin uygun bir şekilde yansıtılıp yansıtılmadığını değerlendirilmiştir. Buna ek olarak, konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği tarafımızca değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve - varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız. Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Mehmet Erol, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 18 Şubat 2026

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

İÇİNDEKİLER

SAYFA

Konsolide Finansal Durum Tablosu (Bilanço).....	1-2
Konsolide Nazım Hesaplar.....	3
Konsolide Kar veya Zarar Tablosu.....	4
Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu.....	5
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu.....	6
Konsolide Nakit Akış Tablosu.....	7
Konsolide Kar Dağıtım Tablosu.....	8
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar.....	9-59
Not 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	9
Not 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar.....	10-14
Not 3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti.....	15-24
Not 4 Nakit, Nakit Benzeri ve Merkez Bankası.....	24
Not 5 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar.....	24
Not 6 Türev Finansal Varlıklar.....	24
Not 7 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Finansal Varlıklar.....	25-27
Not 8 İlişkili Taraf Açıklamaları.....	28-29
Not 9 Ortaklık Yatırımları.....	29
Not 10 Maddi Duran Varlıklar.....	30
Not 11 Maddi Olmayan Duran Varlıklar.....	31
Not 12 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller.....	31-32
Not 13 Cari Dönem Vergi Varlığı.....	32
Not 14 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri.....	33
Not 15 Diğer Aktifler.....	33
Not 16 Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Varlıklar.....	34
Not 17 Alınan Krediler.....	34-35
Not 18 Kiralama İşlemlerinden Borçlar.....	35
Not 19 İhraç Edilen Menkul Kıymetler.....	36
Not 20 Türev Finansal Yükümlülükler.....	36
Not 21 Karşılıklar.....	36
Not 22 Cari Vergi Borcu.....	37
Not 23 Diğer Yükümlülükler.....	37
Not 24 Ödenmiş Sermaye ve Sermaye Yedekleri.....	37-38
Not 25 Kar Yedekleri.....	38
Not 26 Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları.....	38
Not 27 Kontrol Gücü Olmayan Paylar (Azınlık Payları).....	38
Not 28 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler.....	39
Not 29 Bölümlere Göre Raporlama.....	39-40
Not 30 Esas Faaliyet Gelirleri.....	40
Not 31 Finansman Giderleri.....	41
Not 32 Esas Faaliyet Giderleri.....	41
Not 33 Diğer Faaliyet Gelirleri.....	42
Not 34 Karşılık Giderleri.....	42
Not 35 Diğer Faaliyet Giderleri.....	42
Not 36 Vergiler.....	42-46
Not 37 Hisse Başına Kazanç.....	46
Not 38 Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık,Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar.....	46
Not 39 Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler.....	46-59
Not 40 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar.....	59

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	VARLIKLAR	Not lar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem (31 Aralık 2025)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem (31 Aralık 2024)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI	4	99.046	86.752	185.798	106.055	13.031	119.086
II.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5	-	-	-	-	-	-
III.	TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR	6	-	-	-	-	-	-
IV.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
V.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	7	757.470	1.567.328	2.324.798	502.819	960.831	1.463.650
5.1	Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.1.1	İskontolu Faktoring Alacakları (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1.2	Diğer Faktoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2	Tasarruf Finansman Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2.1	Tasarruf Fon Havuzundan		-	-	-	-	-	-
5.2.2	Özkaynaklardan		-	-	-	-	-	-
5.3	Finansman Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.1	Tüketici Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.2	Kredi Kartları		-	-	-	-	-	-
5.3.3	Taksitli Ticari Krediler		-	-	-	-	-	-
5.4	Kiralama İşlemleri (Net)		716.949	1.567.328	2.284.277	502.819	953.317	1.456.136
5.4.1	Finansal Kiralama Alacakları		1.048.426	1.774.658	2.823.084	746.746	1.088.956	1.835.702
5.4.2	Faaliyet Kiralaması Alacakları		34.576	-	34.576	22.885	-	22.885
5.4.3	Kazanılmamış Gelirler (-)		(366.053)	(207.330)	(573.383)	(266.812)	(135.639)	(402.451)
5.5	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
5.6	Takipteki Alacaklar		49.754	-	49.754	3.742	10.018	13.760
5.7	Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)		(9.233)	-	(9.233)	(3.742)	(2.504)	(6.246)
VI.	ORTAKLIK YATIRIMLARI	9	245	4	249	245	4	249
6.1	İştirakler (Net)		220	4	224	220	4	224
6.2	Bağlı Ortaklıklar (Net)		25	-	25	25	-	25
6.3	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		-	-	-	-	-	-
VII.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10	1.548.389	-	1.548.389	1.039.976	-	1.039.976
VIII.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	11	9.908	-	9.908	9.357	-	9.357
IX.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	12	159.000	-	159.000	111.000	-	111.000
X.	CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI	13	5.257	-	5.257	3.933	-	3.933
XI.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	14	123.132	-	123.132	109.184	-	109.184
XII.	DİĞER AKTİFLER	15	377.898	119.762	497.660	289.303	24.330	313.633
	ARA TOPLAM		3.080.345	1.773.846	4.854.191	2.171.872	998.196	3.170.068
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	16	65.953	-	65.953	48.503	-	48.503
13.1	Satış Amaçlı		65.953	-	65.953	48.503	-	48.503
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
	VARLIKLAR TOPLAMI		3.146.298	1.773.846	4.920.144	2.220.375	998.196	3.218.571

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	YÜKÜMLÜLÜKLER		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem (31 Aralık 2025)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem (31 Aralık 2024)		
		Notlar	TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	ALINAN KREDİLER	17	1.604.234	1.773.611	3.377.845	1.093.162	936.497	2.029.659
II.	FAKTÖRİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
IV.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR	18	345.554	-	345.554	262.717	-	262.717
V.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
VI.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VIII.	KARŞILIKLAR		105.170	-	105.170	133.116	-	133.116
8.1	Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2	Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	21	22.896	-	22.896	4.249	-	4.249
8.3	Genel Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
8.4	Diğer Karşılıklar	21	82.274	-	82.274	128.867	-	128.867
IX.	CARİ VERGİ BORCU	22	4.381	-	4.381	-	-	-
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU		-	-	-	-	-	-
XI.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		-	-	-	-	-	-
XII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	23	123.882	18.854	142.736	82.932	10.992	93.924
	ARA TOPLAM		2.183.221	1.792.465	3.975.686	1.571.927	947.489	2.519.416
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV.	ÖZKAYNAKLAR		944.458	-	944.458	699.155	-	699.155
14.1	Ödenmiş Sermaye	24	100.000	-	100.000	100.000	-	100.000
14.2	Sermaye Yedekleri	24	41.047	-	41.047	41.047	-	41.047
14.2.1	Hisse Senedi İhraç Primleri		1.130	-	1.130	1.130	-	1.130
14.2.2	Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
14.2.3	Diğer Sermaye Yedekleri	24	39.917	-	39.917	39.917	-	39.917
14.3	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	24	168.818	-	168.818	120.363	-	120.363
14.4	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	24	151	-	151	151	-	151
14.5	Kar Yedekleri	25	245.023	-	245.023	142.319	-	142.319
14.5.1	Yasal Yedekler	25	23.827	-	23.827	18.692	-	18.692
14.5.2	Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.5.3	Olağanüstü Yedekler	25	221.196	-	221.196	123.627	-	123.627
14.5.4	Diğer Kar Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.6	Kar veya Zarar		389.419	-	389.451	295.275	-	295.275
14.6.1	Geçmiş Yıllar Kar veya Zararı	26	192.571	-	192.571	134.368	-	134.368
14.6.2	Dönem Net Kar veya Zararı		196.848	-	196.848	160.907	-	160.907
14.7	Azınlık Payları	27	-	-	-	-	-	-
	YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		3.127.679	1.792.465	4.920.144	2.271.082	947.489	3.218.571

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	NAZIM HESAP KALEMLERİ	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem (31 Aralık 2025)			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem (31 Aralık 2024)		
			TP	YP	TOPLAM	TP	YP	TOPLAM
I.	RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
II.	RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
IV.	ALINAN TEMİNATLAR	39	11.912.460	11.432.379	23.344.839	6.439.107	6.717.499	13.156.606
V.	VERİLEN TEMİNATLAR	28	545.780	27.863	573.643	456.566	-	456.566
VI.	TAAHHÜTLER	28	33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.1	Cayılamaz Taahhütler		-	-	-	-	-	-
6.2	Cayılabılır Taahhütler		33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.2.1	Kiralama Taahhütleri		33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.2.1.1	Finansal Kiralama Taahhütleri		33.250	169.880	203.130	11.578	26.912	38.490
6.2.1.2	Faaliyet Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.2	Diğer Cayılabılır Taahhütler		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		-	-	-	-	-	-
7.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
7.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.2	Swap Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.3	Alım Satım Opsiyon İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.4	Futures Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.5	Diğer		-	-	-	-	-	-
VIII.	EMANET KIYMETLER		4.251	-	4.251	15.373	2.604	17.977
	NAZIM HESAPLAR TOPLAMI		12.495.741	11.630.122	24.125.863	6.922.624	6.747.015	13.669.639

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR
TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		Notlar	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ	30	1.548.999	1.094.215
	FAKTORİNG GELİRLERİ		-	-
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1	İskontolu		-	-
1.1.2	Diğer		-	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1	İskontolu		-	-
1.2.2	Diğer		-	-
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER		-	-
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	KİRALAMA GELİRLERİ		1.548.999	1.094.215
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri		498.145	387.564
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri		1.024.992	697.444
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		25.862	9.207
	TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ		-	-
1.8	Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kar Payları		-	-
1.9	Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	31	(884.620)	(690.387)
2.1	Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kar Payları		-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(789.654)	(540.370)
2.3	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.4	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(79.462)	(132.234)
2.5	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.6	Diğer Faiz Giderleri		(864)	-
2.7	Verilen Ücret ve Komisyonlar		(14.640)	(17.783)
III.	BRÜT K/Z (I+II)		664.379	403.828
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	32	(603.093)	(425.755)
4.1	Personel Giderleri		(103.004)	(75.243)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(3.430)	(948)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri		(223.370)	(169.188)
4.5	Diğer		(273.289)	(180.376)
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		61.286	(21.927)
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	33	564.326	380.196
6.1	Bankalardan Alınan Faizler		50.106	33.783
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
6.3	Temettü Gelirleri		115	40
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Karı		-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Karı		-	-
6.6	Kambiyo İşlemleri Karı		388.252	192.858
6.7	Diğer		125.853	153.515
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ	34	(35.518)	(2.841)
7.1	Özel Karşılıklar		(15.795)	(2.582)
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3	Genel Karşılıklar		-	-
7.4	Diğer		(19.723)	(259)
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	35	(373.831)	(160.518)
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-	-
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı		(373.831)	(160.518)
8.6	Diğer		-	-
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		216.263	194.910
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR		-	-
XII.	NET PARASAL POZİSYON KAR/ZARARI		-	-
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+...+XII)		216.263	194.910
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	36	(19.415)	(34.003)
14.1	Cari Vergi Karşılığı		(18.318)	(2.937)
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi	14	(16.163)	(41.448)
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi	14	15.066	10.382
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		196.848	160.907
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
16.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
XVII.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
17.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		-	-
XIX.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
19.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		-	-
	ANA ORTAKLIK DIŞI KAR/ZARAR	27	-	-
XXI.	NET DÖNEM KAR/ZARARI (XV+XX)		196.848	160.907
	HİSSE BAŞINA KAZANÇ (Tam TL)	37	1,9685	1,6090
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (Tam TL)		1,9685	1,6090
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		-	-
	SEYRELTİLMİŞ HİSSE BAŞINA KAZANÇ (Tam TL)		1,9685	1,6090
	Sürdürülen Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç (Tam TL)		1,9685	1,6090
	Durdurulan Faaliyetlerden Hisse Başına Kazanç		-	-

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2024
I.	DÖNEM KARI/ZARARI	196.848	160.907
II.	DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	48.455	41.210
2.1	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	48.455	41.210
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	32.685	41.009
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	725	129
2.1.4	Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.1.5	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	15.045	72
2.2	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	-	-
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	-	-
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri Yeniden Değerleme ve/veya	-	-
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5	Diğer Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	-	-
2.2.6	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	-	-
III.	TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)	245.303	202.117

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER						Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler							
	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kararları	Diğer Sermaye Yedekleri	1	2	3	4	5	6	Kar Yedekleri	Geçmiş Dönem Karı / (Zararı)	Dönem Net Karı veya Zararı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynak
ÖNCEKİ DÖNEM (1 Ocak – 31 Aralık 2024)																
I. Önceki Dönem Sonu Bakiyesi (31.12.2023)	24	50.000	1.130	-	39.917	81.237	(2.084)	-	-	151	-	112.111	39.654	191.429	-	513.545
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Yeni Bakiye (I+II)	24	50.000	1.130	-	39.917	81.237	(2.084)	-	-	151	-	112.111	39.654	191.429	-	513.545
IV. Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	41.120	90	-	-	-	-	-	-	160.907	-	202.117
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50.000)	-	-	-	-
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Sermaye Benzeri Krediler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. Kar Dağıtımı	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80.208	94.714	(191.429)	-	(16.507)
11.1 Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493	-	(17.000)	-	(16.507)
11.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79.715	-	(79.715)	-	-
11.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	94.714	(94.714)	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (31 Aralık 2024)		100.000	1.130	-	39.917	122.357	(1.994)	-	-	151	-	142.319	134.368	160.907	-	699.155
CARİ DÖNEM (1 Ocak – 31 Aralık 2025)																
I. Dönem Başı Bakiyesi	24	100.000	1.130	-	39.917	122.357	(1.994)	-	-	151	-	142.319	134.368	160.907	-	699.155
II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Yeni Bakiye (I+II)	24	100.000	1.130	-	39.917	122.357	(1.994)	-	-	151	-	142.319	134.368	160.907	-	699.155
IV. Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	-	47.944	511	-	-	-	-	-	-	196.848	-	245.303
V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VIII. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış /Azalış	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
XI. Kar Dağıtımı	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102.704	58.203	(160.907)	-	-
11.1 Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102.704	-	(102.704)	-	-
11.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58.203	(58.203)	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi (31 Aralık 2025)		100.000	1.130	-	39.917	170.301	(1.483)	-	-	151	-	245.023	192.571	196.848	-	944.458

1, Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,

2, Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,

3, Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

4, Yabancı para çevirim farkları,

5, Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,

6, Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları) ifade eder.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ
TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem
	Notlar	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
1.1 Esas Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı/Zararı		104.392	142.017
1.1.1 Alınan Faizler ve Kiralama Gelirleri		1.431.884	1.078.371
1.1.2 Ödenen Faizler ve Kiralama Giderleri		(854.124)	(677.816)
1.1.3 Alınan Temettüleri		-	-
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		25.862	9.207
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		139.781	174.384
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Takipteki Alacaklardan Tahsilatlar	7	2.714	4.294
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(120.851)	(84.828)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(13.937)	(52.746)
1.1.9 Diğer		(506.937)	(308.849)
1.2 Esas Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim		706.738	550.338
1.2.1 Faktoring Alacaklarındaki Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.2 Finansman Kredilerindeki Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Kiralama İşlemlerinden Alacaklarda Net (Artış) Azalış		(769.895)	(294.011)
1.2.4 Tasarruf Finansman Alacaklarındaki Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.5 Diğer Aktiflerde Net (Artış) Azalış		91.950	98.436
1.2.6 Faktoring Borçlarındaki Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.7 Tasarruf Fon Havuzundaki Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8 Kiralama İşlemlerinden Borçlarda Net Artış (Azalış)		84.295	(21.277)
1.2.9 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		1.317.690	752.301
1.2.10 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		(15.272)	39.502
1.2.11 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)		(2.030)	(24.613)
I. Esas Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		811.130	692.355
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortakları)		-	-
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortakları)		-	-
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(768.041)	(619.373)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		6.541	15
2.5 Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		-	-
2.6 Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		-	-
2.7 Satın Alınan İtfâ Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar		-	-
2.8 Satılan İtfâ Edilmiş Maliyetiyle Ölçülen Finansal Varlıklar		-	-
2.9 Diğer		(3.426)	(7.168)
II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı		(764.926)	(626.526)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		-	-
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		-	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		-	(16.507)
3.5 Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(1.458)	(7.642)
3.6 Diğer		-	-
III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		(1.458)	(24.149)
IV. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi		22.348	(41)
V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış (Azalış)		67.094	41.639
VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar		118.599	76.960
VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	4	185.693	118.599

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KAR DAĞITIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		CARİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
I.	DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI		
1.1	DÖNEM KÂRI	153.224	117.944
1.2	ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	35.691	15.240
1.2.1	Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	18.318	2.937
1.2.2	Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3	Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler	17.372	12.303
A.	NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)	117.534	102.704
1.3	GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4	BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	5.135
1.5	KURULUŞTA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
B.	DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5)]	117.534	97.569
1.6	ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7	PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8	YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9	ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine”	-	-
1.10	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11	STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12	OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	97.569
1.13	DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14	ÖZEL FONLAR	-	-
II.	YEDEKLERDEN DAĞITIM		
2.1	DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2	İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3	ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1	Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3	Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4	Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5	Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4	PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5	YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
III.	HİSSE BAŞINA KÂR		
3.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (TL)	1,1753	1,0270
3.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	%117,53	%102,70
3.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (TL)	-	-
3.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
IV.	HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		
4.1	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (TL)	-	-
4.2	HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
4.3	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (TL)	-	-
4.4	İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(*) Türkiye’deki mevzuat uyarınca şirketler konsolide kar dağıtımı yapmamaktadır.

(**) 2025 yılına ilişkin kar dağıtımı önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Şeker Finansal Kiralama Anonim Şirketi (“Şeker Finansal Kiralama” veya “Şirket”) 1997 yılında kurulmuş olup Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu hükümleri çerçevesinde, Türkiye’de faaliyet göstermektedir. Şirket’in hisselerinin bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.’de 21 Temmuz 2004 tarihinden beri işlem görmektedir.

Şirket 13 Aralık 2012 tarih ve 28496 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu (“Kanun”)” na tabidir ve faaliyetlerini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (BDDK) “Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik’i çerçevesinde sürdürmektedir.

Şirket’in kayıtlı adresi, Büyükdere Caddesi, Metrocity İş Merkezi, A Blok No:171, Kat: 8 Esentepe - Şişli/İstanbul/Türkiye’dir.

Şirket, 29 Haziran 2007 tarihinde 1,00 TL nominal bedelle 50.000 adet hissesine (%50) sahip olduğu Sekar Oto Kiralama Turizm Kargo Taşımacılık Hizmet ve Ticaret Ltd. Şti.’nin (“Sekar”), Şeker Faktoring A.Ş.’nin mülkiyetinde bulunan 50.000 adet hisse senedinden, 49.000 adedini toplam 253 Bin ABD Doları bedelle satın alarak %99’una sahip olmuş ve daha önce müştereken yönetilen işletme statüsünde bulunan Sekar, şirket’in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir. Sekar’ın 30 Ekim 2017 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı sonucunda; ödenmiş sermayesi 500 TL’den 5.000 TL’ye çıkartılmıştır. 16 Mayıs 2019 tarihinde yapılan 2018 yılı olağan genel kurul toplantısı sonucunda ödenmiş sermayesi 5.000 TL’den 10.000 TL’ye , 31 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı olağan genel kurul toplantısı sonucunda ödenmiş sermayesi 10.000 TL’den 20.000 TL’ye ve 15 Kasım 2022 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı sonucunda ise; ödenmiş sermayesi 20.000 TL’den 30.000 TL’ye , 2022 yılı olağan genel kurul toplantısı sonucunda ödenmiş sermayesi 30.000 TL’den 50.000 TL’ye çıkartılmıştır. 22 Aralık 2023 tarihinde Şeker Faktoring A.Ş.’nin mülkiyetinde bulunan 500.000 adet (%1) hisse senedini toplam 1.478 TL bedelle satın alarak Sekar’ın %100 ortağı konumuna gelmiştir. 2023 yılı olağan genel kurul toplantısı sonucunda ödenmiş sermayesinin 50.000 TL’den 100.000 TL’ye çıkarılmasına karar verilmiştir.

Sekar Oto Kiralama Turizm Kargo Taşımacılık Hizmet ve Ticaret Limited Şirketi, 2 Mayıs 2017 tarihinde Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi olarak unvan değişikliğine gitmiştir.

Şirket ve Bağlı Ortaklığı, raporun bundan sonraki bölümlerinde “Grup” olarak anılacaktır.

Grup’un ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. ve nihai ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı’dır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un çalışan sayısı 32 kişidir (31 Aralık 2024: 34 kişi).

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üst düzey personel	3	2
Orta düzey personel	6	7
Memur personel	23	25
Toplam	32	34

Finansal tabloların onaylanması:

Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları 18 Şubat 2026 tarihinde Şirket’in yönetim kurulu tarafından onaylanmıştır. İlişikteki konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisine, Şirket’in genel kurulu ve/veya yasal otoriteler sahiptir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Muhasebe ve Finansal Raporlama Standartları

Şirket, finansal tablolarını 24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik, BDDK tarafından yayımlanan tebliğ ve genelgeler ile yapılan açıklamalar ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerini içeren; “BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı”na uygun olarak düzenlemektedir. TFRS, KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan standart ve yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, bazı duran varlıklar ve finansal araçların gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Geçerli ve Raporlama Para Birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup’un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup’un konsolide finansal tabloları 31 Aralık 2004 tarihine kadar “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamaya İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 29”) uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. BDDK tarafından 28 Nisan 2005 tarihinde yayımlanan bir Genelge ile enflasyon muhasebesi uygulamasını gerektiren göstergelerin ortadan kalktığı belirtilmiş ve 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir.

KGK, 23 Kasım 2023 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile Büyük ve Orta Boy İşletmeler İçin Finansal Raporlama Standardı (BOBİ FRS) uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının “Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” ile “BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama”da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğine; ancak kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşlar TMS 29 ya da BOBİ FRS’deki hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak yukarıdaki öngörülenden farklı geçiş tarihleri belirleyebileceğine ilişkin duyuru yayınlamıştır. Bu duyuruya istinaden BDDK 5 Aralık 2024 tarihli 11021sayılı kararı uyarınca bankalar ile Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu şirketlerinin 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarının TMS 29 kapsamında yapılması gereken enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına karar vermiştir. Bu çerçevede ana ortaklık ve bağlı ortaklığın 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Muhasebe Tahminleri

Konsolide finansal tabloların Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanması, yönetimin, politikaların uygulanması ve raporlanan varlık, yükümlülük, gelir ve gider tutarlarını etkileyen kararlar almasını, tahminler ve varsayımlar yapmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen sonuçlar bu tahminlerden farklılık gösterebilir.

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler, güncellenmenin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınır. Tahminlerin kullanıldığı başlıca notlar aşağıdaki gibidir:

Not 3 (b) – Maddi duran varlıkların yararlı ömürleri

Not 7 – Takipteki alacaklara ilişkin karşılıklar

Not 14 – Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri

Not 21 – Çalışanlara sağlanan faydalar

Not 21 – Karşılıklar

Konsolidasyon Esasları

Şirket’in bağlı ortaklığının 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

<u>Bağlı Ortaklık</u>	<u>Kuruluş ve faaliyet yeri</u>	<u>Sermayedeki pay oranı %</u>	<u>Oy kullanma hakkı oranı %</u>	<u>Ana Faaliyeti</u>
Sekar	İstanbul	100	100	Araç kiralama

Şirket’in bağlı ortaklığının 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

<u>Bağlı Ortaklık</u>	<u>Kuruluş ve faaliyet yeri</u>	<u>Sermayedeki pay oranı %</u>	<u>Oy kullanma hakkı oranı %</u>	<u>Ana Faaliyeti</u>
Sekar	İstanbul	100	100	Araç kiralama

İlişikteki konsolide finansal tablolar Şirket ve bağlı ortaklığının hesaplarını aşağıda açıklanan şekilde yansıtmaktadır. Bağlı ortaklığın finansal tabloları, Raporlama Standartları’na uygun düzenlenmiş ve Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum esaslarına uyumlu olması açısından gerekli tashih ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

(i) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak işlemleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olduğu şirketlerdir. Şirket, bağlı ortaklık konumundaki şirketlerin finansal ve operasyonel politikalarını yürütme gücüne sahip olmasına bağlı olarak, bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçlarından pay alır.

Kontrol gücünün belirlenmesinde, mevcut ve dönüştürülebilir oy hakları göz önünde bulundurulur. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, kontrol gücünün oluştuğu tarihten, sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolarda gösterilmektedir.

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarı ile Sekar’ın %100’üne sahiptir. Şirket’in Sekar’ın faaliyetleri üzerinde tam kontrol gücünün bulunmasından dolayı Sekar’ın finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

(ii) Konsolidasyonda eliminasyon işlemleri

Sekar’ın finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosu tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket defterlerinde bağlı ortaklıklar olarak yansıtılan Sekar kayıtlı değerleri ile Sekar’ın defterlerinde yansıtılan sermayesi karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar, Sekar ve Şirket arasındaki işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ve gerçekleşmemiş her türlü gelir ve giderlerden arındırılmıştır. Gerektiğinde, Şirket’in izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklığın finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır.

Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

(iii) Kontrol gücü olmayan paylar (azınlık payları)

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki kontrol gücü olmayan paylar Grup’un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu payların tutarından ve birleşme tarihinden itibaren kaynaklardaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

2.2 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Cari dönemde önemli muhasebe değişikliği bulunmamaktadır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup’un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.4 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya net olarak tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, konsolide finansal tablolarda net değerleri ile gösterilirler.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Konsolide Finansal Tablolarının Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, cari yılda önceki dönem konsolide finansal tablolarında herhangi bir düzeltme yapmamıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2025 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TFRS 18	<i>Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar</i>
TFRS 19	<i>Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Doğaya Bağlı Elektrik Dayanan Sözleşmeler</i>
Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11</i>
TFRS 19 (Değişiklikler)	<i>Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar</i>

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler

TFRS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Değişiklikler, TFRS 9 Finansal Araçlar standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler

Değişiklikler, doğaya bağlı elektrige dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

a. Hasılat

Finansal kiralama gelirleri: Kanun kapsamında kiralamaya konu edilen varlıkların kiralama işleminin başlangıcındaki değeri bilançoda finansal kiralama alacağı olarak gösterilir. Toplam finansal kiralama alacağı ile kiralama konusu varlığın yatırım değeri arasındaki farkın oluşturduğu faiz gelirleri, her muhasebe dönemine düşen alacağın sabit faiz oranı ile dönemlere dağıtılması suretiyle kiralama süresi boyunca olduğu döneme ait gelir tablosuna kaydedilir. İlgili dönemde tahakkuk etmemiş faiz gelirleri kazanılmamış faiz gelirleri hesabında takip edilir.

Faaliyet kiralama gelirleri: Kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri de aynı şekilde kiralanın varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Diğer faiz gelirleri: Kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz oranı nispetinde ilgili döneme tahakkuk ettirilir.

b. Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden ölçülenler hariç, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Binaların değeri TMS 16 “Maddi Duran Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı” çerçevesinde yeniden değerlendirme modeline göre ölçülmektedir. Bu amaçla binaların gerçeğe uygun değerleri yetkili bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilmiştir. Yeniden değerlendirme çalışması sonucu binaların defter değerinde oluşan değer artışı özkaynak hesap grubunda “Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler” hesabına yansıtılmıştır.

Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, tahmini faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri, kalan artık değerleri ve amortisman yöntemleri her bir raporlama dönemi sonu itibarıyla gözden geçirilmektedir.

Özel maliyetler kira sürelerine göre doğrusal amortisman yöntemiyle amortisman tabi tutulur.

Faaliyet kiralamasına konu taşıtlar kalıntı değerlerine indirgenecek şekilde kiralama sözleşmesi süresi boyunca amortisman tabi tutulmaktadır.

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmek için katlanılan masraflar aktifleştirilir. Sonradan ortaya çıkan harcamalar söz konusu varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer gider kalemleri tahakkuk esasına göre konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların ortalama faydalı ömürlerini yansıtan amortisman süreleri aşağıda belirtilmiştir:

<u>Tanım</u>	<u>Yıl</u>
Binalar	50 yıl
Taşıtlar	3-5 yıl
Demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5 yıl

Bir maddi duran varlığın elden çıkartılması sonucunda ortaya çıkan kazanç ve kayıplar, söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen tutar ile defter değeri karşılaştırılarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda diğer faaliyet gelirleri/giderleri hesaplarında muhasebeleştirilir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

b. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

İlk kayda almadan sonra bir maddi duran varlık yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden ölçüldüğünde ölçüme esas alınacak değer, yeniden değerlemenin yapıldığı tarihteki gerçeğe uygun değerdir. Bu tarihten sonra varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarı; varlığın yeniden değerlendirildiği tarihteki gerçeğe uygun değerinden, yeniden değerlemenin yapıldığı tarihten sonraki birikmiş amortisman tutarı ve birikmiş değer düşüklüğü zararı indirilerek hesaplanır. Yeniden değerlendirme, ilgili varlığın defter değerinin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değerinden önemli ölçüde farklı olmamasını sağlayacak şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Bir maddi duran varlığın defter değerinin yeniden değerlendirme sonucunda artması durumunda, bu artış finansal durum tablosunda özkaynaklarda “Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler” kaleminde gösterilir. Ancak, bu artış, aynı varlığın daha önce kar veya zarara yansıtılan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde kar veya zararda gösterilir. Bir maddi duran varlığın defter değerinin yeniden değerlendirme sonucunda azalması durumunda, bu azalışın aynı varlık için yeniden değerlendirme yedeğinde yer alan tutar kadarlık kısmı yeniden değerlendirme yedeğinden indirilir. Ancak yeniden değerlendirme azalışının yeniden değerlendirme yedeğinde yer alan tutardan yüksek olması durumunda aradaki fark kar veya zarara yansıtılır. Bir maddi duran varlık finansal tablo dışı bırakıldığında bu varlığa ilişkin olarak yeniden değerlendirme yedeğinde yer alan birikmiş tutar “Geçmiş Yıllar Karları/Zararları” kalemine aktarılır.

c. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, bilgisayar yazılımı ve lisanslarından oluşmaktadır. Bilgisayar yazılımı ve lisanslar, satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden, satın alım tarihinden itibaren ekonomik ömür senelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Grup’un bilgisayar yazılımları 4 ve 15 yıl ve lisanslarının faydalı ömürleri 3 yıldır.

d. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmektedirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar.

Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

e. Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

İtfaya tabi finansal olmayan varlıklar için kayıtlı değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın kayıtlı değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır.

Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her bir raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

f. Borçlanma Maliyetleri

Tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde tahakkuk esasına göre gelir tablosuna kaydedilmektedir.

g. Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür. Söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar, satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir.

h. Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

2 Mayıs 2018 tarihli ve 30409 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında Şirketlere BDDK’ya bildirimde bulunmak şartıyla TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zarar karşılığı ayırabilme hakkı tanınmış olup yönetmeliğin yürürlük tarihi 30 Eylül 2018 olarak düzenlenmiştir. Şirket söz konusu yönetmelik kapsamında TFRS 9’a göre beklenen kredi zararı hesaplamayı değerlendirmektedir. TFRS 9 standardı, finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlıklar için hesaplanacak beklenen değer düşüklüğü karşılığı ve finansal riskten korunma muhasebesi için yeni ilkeler ortaya koymaktadır. TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

h. Finansal Araçlar(Devamı)

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir.

Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa ve bankalardaki vadeli ve vadesiz nakit parayı içermektedir. Nakit benzeri değerler kolayca nakde dönüştürülebilir, orijinal vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip yatırımlardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen Finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kar sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kar/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

İtfa edilmiş maliyetli ile ölçülen finansal varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben “Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi” kullanılarak “İtfa edilmiş maliyeti” ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değeriyle gösterilir. Bu kategoride sınıflandırılan borçlanma senetlerinin kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, kar veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

h. Finansal Araçlar(Devamı)

edilen temettüler, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır. Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen ilgili gerçeğe uygun değer farkları, sonraki dönemlerde kar veya zarara aktarılmayıp geçmiş yıllar kar/zararlarına transfer edilmektedir. Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüler ise, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları değer düşüklüğü hesaplamasına konu edilmemektedir.

Finansal kiralama alacakları, faaliyet kiralama alacakları ve diğer alacaklar

Finansal kiralama alacakları, faaliyet kiralama alacakları ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup, ilk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmektedir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlık veya finansal varlık grupları, her raporlama dönemi sonunda değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. Yukarıda bahsedilen finansal kiralama ve faaliyet kiralama alacakları hariç, etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyet değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile kayıtlı değeri arasındaki farktır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kar veya zarar tablosunda iptal edilir.

Tahsili ileride şüpheli olabilecek finansal kiralama alacakları, faaliyet kiralama alacakları ve diğer alacaklar için karşılık ayrılmakta ve gider yazılmak suretiyle cari dönem karından düşülmektedir.

Takipteki alacaklar karşılığı, mevcut finansal kiralama alacakları ve faaliyet kiralama alacakları ile ilgili ileride çıkabilecek muhtemel zararları karşılamak amacıyla, Şirket’in kredi portföyü, kalite ve risk açısından değerlendirilerek, ekonomik koşulları ve diğer etkenleri ve ilgili mevzuatı da göz önüne alarak ayırdığı tutardır. Şirket, BDDK tarafından 24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik” kapsamında, tahsili vadesinden itibaren 150 günden fazla geciken ancak 240 günü geçmeyen finansal kiralama alacaklarının, teminatları dikkate alındıktan sonra, en az %20’si oranında, tahsili vadesinden itibaren 240 günden fazla geciken ancak 360 günü geçmeyen finansal kiralama alacaklarının, teminatları dikkate alındıktan sonra, en az %50’si oranında ve tahsili vadesinden itibaren 1 yıldan fazla gecikmiş olan finansal kiralama alacaklarının, teminatları dikkate alındıktan sonra, %100’ü oranında özel karşılık ayırır.

Tahsili 360 günden az gecikmiş olan finansal kiralama alacakları “Takipteki Alacaklar” altında bulunan “Tasfiye Olunacak Alacaklar” olarak, tahsili 1 yıldan fazla gecikmiş olan finansal kiralama alacakları ise “Zarar Niteliğindeki Alacaklar” olarak sınıflandırılır.

Şirket, kira ödemelerindeki gecikmeler nedeniyle takibe aktardığı döviz alacaklarını intikal tarihindeki kurları kullanarak TL’ye dönüştürmekte ve takip tarihinden itibaren kur değerlemesine tabi tutmamaktadır. Ayrıca söz konusu alacaklar için takibe intikal ettiği tarihten itibaren reeskont hesaplaması

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

h. Finansal Araçlar (Devamı)

yapılmamaktadır. Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen diğer alacaklar da bu kategoride sınıflandırılır. Bu tür alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü indirilerek gösterilir.

Aktiften Silme Politikasına İlişkin Açıklamalar

Yürütülen takip işlemleri neticesinde tahsil kabiliyeti düşük veya olmayan donuk alacaklar, yönetim kararı çerçevesinde aktiften silinmektedir.

Finansal Yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm yükümlülükleri düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Gelir tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da içermektedir.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

i. Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin bireysel finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için raporlama birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Grup tarafından kullanılan 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihli kur bilgileri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
ABD Doları	42,8457	35,2803
Avro	50,2859	36,7362
GBP	57,5123	44,2073

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan yabancı para cinsinden ve dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonunda geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilerek ifade edilmektedir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

i. Kur Değişiminin Etkileri (Devamı)

Tarihi maliyet esasına göre ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

j. Hisse Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karı veya zararının, dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

k. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama dönemi sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 “Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar”, hükümleri uyarınca raporlama dönemi sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama döneminden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır.

l. Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Varlıklar

TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Varlıklar”da belirtildiği üzere herhangi bir karşılık tutarının konsolide finansal tablolara alınabilmesi için; Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Grup, söz konusu hususları ilgili konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlarında açıklamaktadır. Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen nakit çıkışlarının bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Koşullu varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

m. Kiralama İşlemleri

Kiralama - Kiralayan durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve faydaların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflanır. Finansal kiralama alacakları Grup’un kiralamadaki net yatırımı tutarında kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup’un finansal kiralama net yatırımına sabit bir faiz getirisi oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralama gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna kaydedilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri de aynı şekilde kiralanın varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiralama - Kiracı durumunda Grup

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

TFRS 16 uyarınca, kiralamalar için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır diğer bir ifadeyle, bu kiralama işlemleri finansal durum tablosunda sunulmaktadır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

m. Kiralama İşlemleri (Devamı)

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan gayrimenkul ve taşıt aracı kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir.

Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal şekilde gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

Grup, kira yükümlülüklerini “Kiralama İşlemlerinden Borçlar (net)” başlığında finansal durum tablosunda sunmuştur.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğünü finansal tablolarına alır. Kullanım hakkı varlığı, başlangıçta maliyeti üzerinden ölçülür ve sonradan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığı başlangıçta maliyet değerinden ölçülmüş ve kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup’un muhasebe politikalarına uygun olarak gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran, kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup’un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Genel olarak, Grup iskonto oranı olarak alternatif borçlanma faiz oranını kullanmıştır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra kiracı, kira yükümlülüğünün defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır. Kiralama süresinde ve varlığın satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede değişiklik olması durumunda ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması ve endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması durumlarında yeniden ölçülür.

Grup, yenileme opsiyonlarını içeren bazı kira sözleşmeleri için kira süresini belirlemek için kendi yargısını kullanmıştır. Grup’un bu tür opsiyonları uygulamak için makul ölçüde emin olup olmadığının değerlendirilmesi, kiralama süresini etkiler; dolayısıyla bu husus muhasebeleştirilen kiralama borçlarının ve kullanım hakkı varlıklarının tutarlarını önemli ölçüde etkilemektedir.

n. Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup’un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren, finansal kiralama ve faaliyet kiralaması başlıkları altında iki ayrı faaliyet bölümü bulunmaktadır.

o. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Dönemin vergi geliri veya gideri, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi gelir ve giderlerini içermektedir. Dönemin vergi geliri veya gideri, işletme birleşmeleri veya doğrudan diğer kapsamlı gelir veya özkaynaklar altında kayıtlara alınan kalemlere ilişkin olanlar haricinde kar veya zarara kaydedilir.

Cari dönem vergisi, dönem karının veya zararının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve raporlama tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü veya alacağını ve de geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi, raporlama dönemi sonunda geçerli olan kanunlara dayanarak, geçici farkların geri çevrildiklerinde uygulanması beklenen vergi oranları ile hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kanunen vergi varlıkları

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

o. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (Devamı)

ve vergi yükümlülüklerinin mahsuplaştırılmasına ilişkin bir yasal hak olması ve vergilerin aynı mali otoriteye bağlı olması durumunda ve vergi varlıklarının elde edilmesi ve vergi yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumunda mahsuplaştırılabilmektedir.

Kullanılmamış mali zararlar, yatırım indirimi teşvikleri, vergi indirimleri ve indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte geçici farkların kullanılabilmesini sağlayacak vergilendirilebilir karların gerçekleşmesinin muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara alınır. Ertelenmiş vergi varlığı her raporlama döneminde incelenir ve ilgili vergi avantajının gerçekleşme ihtimalinin muhtemel olmadığı kapsama kadar kayıtlı değeri indirilir.

Gerçeğe uygun değerleme farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümlerinden kaynaklanan vergiler, özkaynaklara kaydedilir ve daha sonra, kayıtlara alınan diğer ertelenmiş kazançların gerçekleşmesi ile birlikte kar veya zararda kayıtlara alınır.

p. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup çalışanlarının emekliliğinden doğan ve Türk İş Kanunu’na göre hesaplanan muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerine indirgenmiş tutarına göre ayrılmaktadır. Çalışanlar tarafından hak edildikçe tahakkuk esasına göre hesaplanır ve finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Yükümlülük tutarı hükümet tarafından duyurulan kıdem tazminatı tavanı baz alınarak hesaplanmaktadır.

TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, şirketlerin aktüeryal değerleme yöntemleri kullanarak olası yükümlülüklerinin bugünkü değerinin hesaplanmasını öngörmektedir. Dolayısıyla Grup’un muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri aşağıdaki tabloda yer alan varsayımlar kullanılarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%27,87	%27,87
Beklenen maaş / limit artış oranı	%23,54	%23,54
Tahmini kıdem tazminatına hak kazanma oranı	%100	%100

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır.

r. Nakit Akış Tablosu

Döneme ilişkin nakit akışları, nakit akış tablosunda, esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup’un finansal kiralama ve faaliyet kiralamasından kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

s. Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

TMS 24 “İlişkili Tarafların Açıklamaları”; hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili kuruluş olarak tanımlanır. İlişkili kuruluşlara aynı zamanda sermayedarlar ve Grup yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

t. İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tablolar açısından Şirket’in ortakları ve Şirket ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan grup şirketleri ve yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticiler “ilişkili taraflar” olarak tanımlanmaktadır.

4. NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI

BANKALAR VE FİNANSAL KURULUŞLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bankaların detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>		<u>31 Aralık 2024</u>	
	<u>TP</u>	<u>YP</u>	<u>TP</u>	<u>YP</u>
Vadesiz Mevduat	7.321	36.389	3.130	13.031
Vadeli Mevduat	91.725	50.363	102.925	-
Toplam	99.046	86.752	106.055	13.031

Vadeli mevduatın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Faiz Oranı</u>	<u>Vade</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
TL	%36-%37,78	2 Ocak 2026	91.725
EUR	%2	7 Ocak 2026	50.363
			142.088

Vadeli mevduatın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Faiz Oranı</u>	<u>Vade</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
TL	%47,00-%49,75	2 Ocak 2025 6 Ocak 2025	102.925
			102.925

Yukarıdaki bakiyeler içerisinde Grup’un, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ana hissedarı Şekerbank T.A.Ş. nezdinde 85.839 TL karşılığı (31 Aralık 2024: 13.017 TL) yabancı para, 7.625 TL tutarında (31 Aralık 2024: 1.815 TL) Türk parası mevduat hesabı bulunmaktadır.

Nakit ve nakit benzeri kalemleri oluşturan unsurların bilançoda kayıtlı tutarları ile nakit akış tablosundaki kayıtlı tutarları arasındaki mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Vadesiz Mevduat	43.710	16.161
Vadeli Mevduat (1-3 ay)	142.088	102.925
Reeskont	(105)	(487)
Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar	185.693	118.599

5. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR

Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

6. TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR

Bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kiralama alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Faturalanmış Finansal Kiralama Alacakları	38.725	-	38.725
Faturalanmamış Finansal Kiralama Alacakları	1.781.140	875.266	2.656.406
Kazanılmamış Faiz Gelirleri	(395.123)	(178.260)	(573.383)
Finansal Kiralama Gelir Reeskontları	127.953	-	127.953
Faturalanmış Faaliyet Kiralama Alacakları	34.576	-	34.576
Kiralama Alacakları	1.587.271	697.006	2.284.277
Takipteki Alacakları	49.754	-	49.754
Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar	(9.233)	-	(9.233)
Net Kiralama Alacakları	1.627.792	697.006	2.324.798

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla takipteki faaliyet kiralaması alacağı 949 TL (31 Aralık 2024: 949 TL) olup, 949 TL de özel karşılık ayrılmıştır. (31 Aralık 2024: 949 TL).

31 Aralık 2024	Kısa Vadeli	Uzun Vadeli	Toplam
Faturalanmış Finansal Kiralama Alacakları	6.372	-	6.372
Faturalanmamış Finansal Kiralama Alacakları	634.766	1.157.864	1.792.630
Kazanılmamış Faiz Gelirleri	(214.289)	(188.162)	(402.451)
Finansal Kiralama Gelir Reeskontları	36.700	-	36.700
Faturalanmış Faaliyet Kiralama Alacakları	22.885	-	22.885
Kiralama Alacakları	486.434	969.702	1.456.136
Takipteki Alacakları	13.760	-	13.760
Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar	(6.246)	-	(6.246)
Net Kiralama Alacakları	493.948	969.702	1.463.650

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal kiralama alacaklarının vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2026	2027	2028	2029	2030 ve sonrası	Toplam (*)
Finansal kiralama alacakları (brüt)	1.947.818	537.650	240.962	82.798	13.856	2.823.084
Kazanılmamış faiz	(395.123)	(137.943)	(6.408)	(33.601)	(308)	(573.383)
Finansal Kiralama Alacakları (net)	1.552.695	399.707	234.554	49.197	13.548	2.249.701

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal kiralama alacaklarının vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2025	2026	2027	2028	2029 ve sonrası	Toplam (*)
Finansal kiralama alacakları (brüt)	677.838	975.896	138.066	3.230	40.672	1.835.702
Kazanılmamış faiz	(214.289)	(150.147)	(35.198)	(443)	(2.374)	(402.451)
Finansal Kiralama Alacakları(net)	463.549	825.749	102.868	2.787	38.298	1.433.251

(*) Yapılmakta olan yatırımlar ve verilen sipariş avanslarında bekleyen tutarlar henüz ödeme planına bağlanmadığından vade dağılımına dahil edilmemiştir. Takipteki alacaklar ve özel karşılıklar ile faaliyet kiralaması alacakları da vade dağılımında bulunmamaktadır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal kiralama alacaklarının etkin faiz oranı aşağıdaki gibidir:

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
ABD Doları	%9,00 - %21,01	%7,35 - %21,01
Avro	%7,00 - %18,14	%7,00 - %17,50
TL	%14,00 - %84,29	%14,00 - %94,29

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama alacaklarının 20.808 TL'lik kısmı değişken faizli kalan kısmı sabit faizlidir. (31 Aralık 2024: 21.972 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal kiralama alacaklarının ilgili döviz cinslerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<u>Anapara Döviz</u>		<u>Kazanılmamış Faiz</u>	<u>Kazanılmamış</u>
<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Tutarı</u>	<u>Anapara (Net)</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>Faiz</u>
ABD Doları	24.441	1.047.171	3.183	136.377
Avro	10.344	520.157	1.411	70.953
TL	722.894	722.894	366.053	366.053
Toplam		2.290.222		573.383

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 34.576 TL faaliyet kiralama alacağı ile 949 TL takipteki alacağı ve 949 TL karşılığı bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal kiralama alacaklarının ilgili döviz cinslerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<u>Anapara Döviz</u>		<u>Kazanılmamış Faiz</u>	<u>Kazanılmamış</u>
<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Tutarı</u>	<u>Anapara (Net)</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>Faiz</u>
ABD Doları	18.414	649.657	2.339	82.518
Avro	8.266	303.661	1.446	53.121
TL	487.447	487.447	266.812	266.812
Toplam		1.440.765		402.451

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 22.885 TL faaliyet kiralama alacağı ile 949 TL takipteki alacağı ve 949 TL karşılığı bulunmaktadır.

Grup'un tüm finansal kiralama alacaklarına ilişkin edindiği teminatların alacak tutarını aşmayan değerleri aşağıdaki gibidir:

<u>Teminat Türü:</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Teminat Senetleri	1.388.385	861.271
İpotekler	567.934	393.888
Rehinler	333.903	185.606
Toplam	2.290.222	1.440.765

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

7. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Devamı)

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Grup’un finansal kiralama alacakları içerisinde yer alan gecikme vadesi 150 günün altında olan 38.725 TL (31 Aralık 2024: 6.372 TL) tutarındaki faturalanmış alacağın vadesi geçmiş olduğu halde bu alacakların tahsilat kalitesinde herhangi bir değişiklik olmadığı ve Grup yönetimince tahsil edilebilir olarak değerlendirildiğinden, söz konusu alacaklara karşılık ayrılmamış olup yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
30 güne kadar	12.751	5.059
30 – 60 gün arası	11.156	183
60 – 90 gün arası	11.544	565
90 – 150 gün arası	3.274	565
	38.725	6.372

Yukarıda bahsi geçen alacaklara ilişkin alınan teminatların alacak tutarını aşmayan değerleri aşağıdaki gibidir.

Teminat Bilgileri:

İpotekler, Senet - Rehinler

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
	38.725	6.372
	38.725	6.372

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla takipteki finansal kiralama ve faaliyet kiralaması alacaklarının yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>		<u>31 Aralık 2024</u>	
	<u>Toplam takipteki kiralama alacağı</u>	<u>Ayrılmış alacak karşılığı</u>	<u>Toplam takipteki kiralama alacağı</u>	<u>Ayrılmış alacak karşılığı</u>
150 güne kadar	-	-	-	-
150 – 240 gün arası	42.168	2.795	-	-
240 – 360 gün arası	-	-	-	-
360 gün üzeri	7.586	6.438	13.760	6.246
	49.754	9.233	13.760	6.246

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla takipteki finansal kiralama alacaklarına ilişkin alınan teminatların alacak tutarını aşmayan değerleri aşağıdaki gibidir:

Teminat Bilgileri:

İpotekler, Rehinler

Finansal Kiralama Konusu Ekipmanlar

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
	-	798
	43.266	10.018
	43.266	10.816

Takipteki finansal kiralama ve faaliyet kiralaması alacaklarının karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Özel Karşılıklar Hareket Tablosu:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Dönem Başındaki Karşılık	6.246	11.299
Dönem İçinde Ayrılan Karşılık (Not 34)	15.795	2.582
Dönem İçinde Yapılan Tahsilat	(2.714)	(4.294)
Kayıttan Düşme	(10.094)	(3.341)
Dönem Sonundaki Karşılık	9.233	6.246

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ilişkili taraflardan kiralama alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflardan Faaliyet Kiralama Alacakları</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şekerbank T.A.Ş.	-	666
Desmer Güvenlik Hz.Tic.Ltd.Şti.	2.353	888
Semvak Şekerbank Munzam Vakfı	97	18
Tintech Bilgi İşlem ve Pazarlama Ticaret A.Ş.	37	-
Şeker Sigorta A.Ş.	-	88
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı	27	94
Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	94
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	93
Şeker Portföy Yönetimi A.Ş.	-	1
	2.514	1.942
<u>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şekerbank T.A.Ş. (Yansıtma Faturaları)	-	14
	-	14
<u>İlişkili Taraflardan Diğer Borçlar</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şeker Sigorta A.Ş.	68.088	32.677
	68.088	32.677

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ilişkili taraflar nezdinde bulunan mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflar Nezdinde Bulunan Mevduatlar</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şekerbank T.A.Ş. Vadesiz Mevduat	35.592	13.265
Şekerbank T.A.Ş. Vadeli Mevduat	57.872	1.568
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yatırım Hesabı	43	12
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Vadesiz Mevduat	-	-
	93.507	14.845

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde ilişkili taraflardan faaliyet kiralama gelirleri aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflardan Faaliyet Kiralama Gelirleri</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şekerbank T.A.Ş.	130.154	84.034
Desmer Güvenlik Hiz.Tic.Ltd. Şti.	14.655	8.912
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	11.402	8.700
Şeker Sigorta A.Ş.	9.926	3.367
Tintech Bilgi İşlem ve Pazarlama	6.335	-
Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	4.092	2.094
Şeker Faktoring A.Ş.	3.535	1.973
Semvak Şekerbank Munzam Vakfı	1.055	865
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı	616	310
	181.770	110.255

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde ilişkili taraflarla gerçekleşen finansman giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

8. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, ilişkili taraflar nezdinde bulunan mevduatlardan elde edilen faiz gelirleri aşağıdaki gibidir:

<u>İlişkili Taraflar Nezdinde Bulunan Mevduat Faiz Geliri</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şekerbank T.A.Ş.	5.744	7.177
	<u>5.744</u>	<u>7.177</u>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde ilişkili taraflarla gerçekleşen komisyon giderleri aşağıdaki gibidir:

<u>Komisyon Giderleri</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	119
Şekerbank T.A.Ş.	826	131
	<u>826</u>	<u>250</u>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar (*)	34.897	26.017
	<u>34.897</u>	<u>26.017</u>

(*) Grup'un üst düzey yöneticileri genel müdür, genel müdür yardımcıları ve yönetim ve denetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Söz konusu tutar ücret, ikramiye, prim gibi parasal hakların yanı sıra diğer masraf kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde ilişkili taraflarla gerçekleşen diğer giderler aşağıdaki gibidir:

<u>Diğer Giderler</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Şeker Sigorta A.Ş.	66.542	48.756
Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	3.329
	<u>66.542</u>	<u>52.085</u>

9. ORTAKLIK YATIRIMLARI

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla iştiraklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>Pay (%)</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Seltur Turistik İşl.Yat A.Ş.	0.18	220	220
Diğer	-	4	4
		<u>224</u>	<u>224</u>

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklık detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>Pay (%)</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kubey Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.	99	25	25
		<u>25</u>	<u>25</u>

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maliyet		
1 Ocak Açılış Bakiyesi	11.453	4.285
Alımlar	3.423	7.928
Çıkışlar	(352)	(760)
Dönem Sonu Kapanış Bakiyesi	14.524	11.453
İtfa Payı		
1 Ocak Açılış Bakiyesi	(2.096)	(962)
Dönem İtfa Payı	(2.872)	(1.414)
Çıkışlar	352	280
Dönem Sonu Kapanış Bakiyesi	(4.616)	(2.096)
Net Defter Değeri	9.908	9.357

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Kullanımda olan gayrimenkullerden, 2018 yılı içinde kiraya verilen gayrimenkuller yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gruplanmıştır. 2022 yılı içinde Metrocity İş Merkezi, A Blok, 9. Kat, 175 nolu bağımsız bölümde yer alan gayrimenkul, kiralama amacı ile alınmış olup yatırım amaçlı gayrimenkul olarak gruplandırılmıştır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki yatırım amaçlı gayrimenkuller aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış Bakiyesi	111.000	70.000
Gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan kazanç/(kayıp)	48.000	41.000
Kapanış bakiyesi	159.000	111.000

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 5.410 TL (31 Aralık 2024: 3.466 TL) tutarındaki kira gelirini yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde etmektedir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, SPK tarafından yetkilendirilmiş sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti veren şirketlerden görüş alınarak belirlenmiştir. Sahip olunan binaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Binaların gerçeğe uygun değeri, gayrimenkullerin m² fiyatlarının belirlenmesine göre belirlenmiştir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Şirket’in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer ölçümleri

31 Aralık 2025		Raporlama Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Ticari Gayrimenkuller	159.000	-	-	159.000

31 Aralık 2024		Raporlama Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değer Seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Ticari Gayrimenkuller	111.000	-	-	111.000

Ticari gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, gözlemlenebilir piyasa verileri üzerinde önemli bir düzeltme yapılmaksızın, en son piyasa fiyatlarını esas alan karşılaştırılabilir piyasa yöntemi kullanılarak belirlenmiştir.

3.seviyeden değerlendirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller için aşağıdaki bilgiler geçerlidir:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değeri emsal bedel kullanılarak belirlenmektedir.

3.seviyeden değerlendirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	111.000	70.000
Değerleme farkı	48.000	41.000
Kapanış Bakiyesi	159.000	111.000

13. CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, cari dönem vergi varlığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Kurumlar Vergisi Karşılığı	-	-	(2.763)	-
Peşin Ödenen Vergiler	5.257	-	6.696	-
	5.257	-	3.933	-

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

14. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve borçlarının yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

<u>Ertelenmiş Vergi Varlıkları / (Yükümlülükleri)</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Maddi ve Maddi Olmayan Varlıklar Matrah Farkı	98.389	72.428
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılık	19.802	33.721
Personel Prim Karşılığı	3.420	-
Kıdem Tazminatı Karşılığı	738	1.231
Kullanılmamış İzin Karşılığı	480	240
IFRS 16 Kiralama Matrah Farkları	259	278
Diğer	44	1.286
Ertelenmiş Vergi Varlığı / Yükümlülüğü Net	123.132	109.184

Grup’un geçici farklardan oluşan 123.132 TL tutarında net ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı kısmen ya da tamamen geri ödenebilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi varlığı / yükümlülük hareketi aşağıda verilmiştir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi	109.184	140.178
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(1.097)	(31.066)
Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ertelenmiş vergi gideri	15.045	72
Kapanış bakiyesi	123.132	109.184

15. DİĞER AKTİFLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, diğer aktiflerin detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>		<u>31 Aralık 2024</u>	
	<u>TP</u>	<u>YP</u>	<u>TP</u>	<u>YP</u>
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	81	28.416	12	829
Kiralama İşlemleri İçin Verilen Avanslar	-	90.023	95	22.336
Peşin Ödenmiş Sigorta Giderleri	77.601	-	29.368	-
Peşin Ödenmiş Komisyon	1.183	-	1.477	-
Peşin Ödenmiş Giderler	5.055	1.323	2.376	1.032
Sigorta Primi Alacakları	135	-	903	133
Diğer (*)	293.843	-	255.072	-
	377.898	119.762	289.303	24.330

(*) Sekar’da kira sözleşmesine bağlanmamış ya da kira sözleşmesi bitmiş 264.347 TL tutarındaki satılmayı bekleyen araçlar diğer kalemi içerisinde gösterilmiştir. (31 Aralık 2024: 204.230 TL).

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

16. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin varlıklar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>		<u>31 Aralık 2024</u>	
	TP	YP	TP	YP
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar (*)	65.953	-	48.503	-
	65.953	-	48.503	-

(*) Sorunlu alacaklara ilişkin yapılan hukuki takipler sonucunda Grup’un aktifine dahil ettiği menkul ve gayrimenkullerden oluşmaktadır.

17. ALINAN KREDİLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, alınan krediler aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>		<u>31 Aralık 2024</u>	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli Krediler	473.555	952.780	434.964	708.463
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Taksitleri	476.426	369.726	219.252	30.097
Toplam Kısa Vadeli Krediler	949.981	1.322.506	654.216	738.560
Toplam Uzun Vadeli Krediler	654.253	451.105	438.946	197.937
Toplam	1.604.234	1.773.611	1.093.162	936.497

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, alınan kredilerin geri ödeme planları aşağıdaki gibidir:

<u>Kredilerin Geri Ödeme Planları:</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
1 yıl içinde ödenecekler	2.272.487	1.392.776
1-2 yıl içinde ödenecekler	930.454	315.210
2-3 yıl içinde ödenecekler	174.904	321.673
3-4 yıl içinde ödenecekler	-	-
Toplam	3.377.845	2.029.659

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin para birimi bazında detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Faiz Oranı %</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
TL	%38,95 - %42,10	949.981	949.981
ABD Doları	% 7,25-%8,25	16.908	724.447
Avro	% 5,04-%8,00	11.893	598.059
Toplam			2.272.487

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Faiz Oranı %</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
TL	%13.32 - %54,90	654.216	654.216
ABD Doları	% 8,16-%10,85	14.279	503.775
Avro	% 8,63-%9	6.391	234.785
Toplam			1.392.776

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

17. ALINAN KREDİLER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, orta ve uzun vadeli banka kredilerinin para birimi bazında detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Faiz Oranı %</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>31 Aralık 2025</u>
TL	%41-%48,96	654.253	654.253
ABD Doları	%6,00-%8,19	5.834	249.961
Avro	%5,25	4.000	201.144
Toplam			1.105.358

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Faiz Oranı %</u>	<u>Döviz Tutarı</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
TL	%45,00	438.946	438.946
ABD Doları	%8,88	3.000	105.840
Avro	%9,21	2.507	92.097
Toplam			636.883

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, kredi faiz oranları yıllık olarak ifade edilmiştir.

Alınan kredilerin teminatı olarak krediyi veren kuruluşlara Grup’un ana ortağı dışındaki bankalardan aldığı 545.693 TL tutarında teminat mektubu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 456.479 TL).

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kullanılan kredilerin faiz tipine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kısa Vadeli:	2.272.487	1.392.776
Sabit faizli	2.272.487	1.392.776
Değişken faizli	-	-
Orta/Uzun vadeli:	1.105.358	636.883
Sabit faizli	876.216	457.570
Değişken faizli	229.142	179.313
Toplam	3.377.845	2.029.659

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının yeniden fiyatlandırmaya kalan süreleri itibarıyla faize duyarlılığı Not 39’da sunulmuştur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup’un gerekli tüm koşulları yerine getirilmiş ancak kullanılmamış olan toplam 5.437.130 TL tutarında kullanılabilir kredi limiti bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 3.855.311 TL).

18. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla menkul ve gayrimenkullere konu olan kiralama işlemleri nedeniyle, 345.554 TL kiralama borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 262.717 TL).

	<u>31 Aralık 2025</u>			<u>31 Aralık 2024</u>		
	Gelecekteki asgari kira ödemeleri	Gerçekleşmemiş Faiz Gideri	Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri	Gelecekteki asgari kira ödemeleri	Gerçekleşmemiş Faiz Gideri	Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri
1 yıldan az	230.455	(118.676)	111.779	252.530	(79.944)	172.586
1-5 yıl arası	324.680	(90.905)	233.775	129.080	(38.949)	90.131
Toplam	555.135	(209.581)	345.554	381.610	(118.893)	262.717

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

19. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, ihraç edilen menkul kıymet bulunmamaktadır.

20. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket’in vadeli alım-satım anlaşmalarından oluşan finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

21. KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, çalışan hakları yükümlülüğü karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	2.545	3.367
Kullanılmamış İzin Karşılıkları	1.776	882
Personel Prim Karşılığı	18.575	-
	22.896	4.249

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı	3.367	3.355
Hizmet Maliyeti	2.571	372
Faiz Maliyeti	860	588
Aktüeryal Kayıp / (Kazanç)	(725)	(129)
Ödenen Kıdem Tazminatı	(3.528)	(819)
Dönem Sonu	2.545	3.367

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı	882	731
Dönem İçinde Ödenen	(255)	(1.456)
Dönem İçerisinde Hesaplanan	1.149	1.607
Dönem Sonu	1.776	882

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kullanılmamış prim karşılığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem Başı	-	7.107
Dönem İçinde Ödenen	(7.107)	(7.107)
Dönem İçerisinde Hesaplanan	25.682	-
Dönem Sonu	18.575	-

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, diğer karşılıklar ileride doğabilecek muhtemel riskler için ayrılmış serbest karşılıklardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılık	82.175	128.768
Dava / İcra Karşılıkları	99	99
	82.274	128.867

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

22. CARİ VERGİ BORCU

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, cari dönem vergi borcu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari Dönem Vergi Karşılığı	18.318	-
Tevkif Edilen Gelir Vergisi	(994)	-
Peşin Ödenen Geçici Vergi	(12.943)	-
	4.381	-

23. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, diğer yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TP	YP	TP	YP
Satıcılara Borçlar (*)	108.627	94	40.300	1.696
Alınan Avanslar (**)	12.020	18.760	39.182	9.296
Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.983	-	2.823	-
Ödenecek SSK Primleri	1.252	-	627	-
	123.882	18.854	82.932	10.992

(*) Grup tedarikçilerinden ağırlıklı olarak peşin alım yapmaktadır. Grup’un bütün borçlarının vadesinde ödenmesini sağlayacak finansal risk yönetimi politikası bulunmaktadır.

(**) Alınan avanslar, gerçekleştirilen finansal kiralama sözleşmelerinin henüz müşterilerin kullanımına geçmemiş makine ve teçhizatlarla ilgili kısımları için kiracılardan alınan kira avanslarından oluşmaktadır.

24. ÖDENMİŞ SERMAYE VE SERMAYE YEDEKLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, hissedarlar ve hisse dağılımları aşağıdaki gibidir.

SERMAYE		31 Aralık		31 Aralık
Hissedarlar	(%)	2025	(%)	2024
Şekerbank T.A.Ş.	37,69	37.688	37,69	37.688
Şekerbank T.A.Ş. Personeli Sosyal Sigorta Sandığı Vakfı	8,11	8.114	8,11	8.114
Halka açık(*)	54,20	54.198	54,20	54.198
	100,00	100.000	100,00	100.000

(*) Geri alınan paylar “Halka açık” kısmında gösterilmiştir.

Sermaye Yedekleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.130	1.130
Diğer Sermaye Yedekleri	39.917	39.917
<i>Geri alınmış paylar</i>	<i>(3.290)</i>	<i>(3.290)</i>
<i>Diğer</i>	<i>43.207</i>	<i>43.207</i>
	41.047	41.047

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geri alınan paylar toplam nominal değeri 3.290 TL’dir. (31 Aralık 2024: 3.290 TL).

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. ÖDENMİŞ SERMAYE VE SERMAYE YEDEKLERİ (Devamı)

Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak ve sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	168.818	120.363
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	151	151

25. KAR YEDEKLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kar yedekleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Yasal Yedekler	23.827	18.692
Olağanüstü Yedekler	221.196	123.627
	<u>245.023</u>	<u>142.319</u>

Yasal yedekler, Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılan birinci ve ikinci kanuni yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci kanuni yedek akçe, yıllık net ticari karın %5'i oranında ve ödenmiş sermayenin %20'sine kadar ayrılmaktadır. İkinci yedek akçe ise birinci tertip kanuni yedek akçe ve birinci temettüden sonra kalan kardan, nakit temettü dağıtımlarının %10'u kadar ayrılmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 520 inci maddesi uyarınca Not 24'te açıklanan geri alınmış paylar için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayrılmıştır.

Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 karının dağıtılmayarak şirket bünyesinde bırakılmasına karar verilmiştir. 102.704 TL dağıtılabilir kardan 5.135 TL yasal yedek ve 97.569 TL olağan üstü yedek ayrılmıştır.

26. GEÇMİŞ YILLAR KAR VEYA ZARARI

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl kar veya zararı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Geçmiş Yıllar Karı veya Zararı	192.571	134.368
	<u>192.571</u>	<u>134.368</u>

27. KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR (AZINLIK PAYLARI)

Şirket'in %100'lük oran ile ortağı bulunduğu Sekar'ın özkaynak toplamı üzerinden 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla diğer ortaklara ait kontrol gücü olmayan pay bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.) ve net dönem karı üzerinden kontrol gücü olmayan paylar için kar hesaplanmamıştır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.).

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

28. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup’un verilen teminatlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kredi Kuruluşlarına Verilen Teminat Mektupları	540.000	455.000
Akreditif	27.863	-
Diğer Mercilere Verilen Teminat Mektupları	5.780	1.566
	<u>573.643</u>	<u>456.566</u>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup’un cayılamaz ve cayılabilir taahhütleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Cayılabılır Taahhütler (Finansal Kiralama Taahhütleri)	203.130	38.490
	<u>203.130</u>	<u>38.490</u>

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla çapraz döviz değişim işlemleri bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şeker Finansal Kiralama A.Ş. aleyhine açılmış ve devam etmekte olan 4.867 TL tutarında 17 adet dava bulunmakta olup 99 TL karşılık ayrılmıştır. Davalar, takibe alınan finansal kiralama konusu alacaklar ve sigorta tutarlarına itirazlar ile ilgilidir. (31 Aralık 2024: 9.173 TL, 16 adet dava, 99 TL karşılık ayrılmıştır).

29. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri, Grup’un yönetim ve iç raporlama yapısına göre belirlenmiştir.

Bölüm yatırım harcamaları ilgili dönem içerisindeki maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından oluşmaktadır.

Faaliyet Bölümleri

Grup’un iki temel faaliyet bölümü bulunmaktadır.

- Finansal kiralama : Grup’un finansal kiralama faaliyetlerini içermektedir.
- Araç kiralaması : Grup’un faaliyet kiralaması (araç kiralama) faaliyetlerini içermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla;

	<u>Finansal Kiralama</u>	<u>Araç Kiralama</u>	<u>Konsolidasyon Düzeltilmeleri</u>	<u>Konsolide</u>
Aktif Toplamı	3.069.477	1.953.572	(102.905)	4.920.144
Yükümlülük Toplamı	2.418.780	1.558.495	(1.589)	3.975.686
Net Dönem Karı	117.534	79.314	-	196.848

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla;

	<u>Finansal Kiralama</u>	<u>Araç Kiralama</u>	<u>Konsolidasyon Düzeltilmeleri</u>	<u>Konsolide</u>
Aktif Toplamı	1.954.318	1.372.975	(108.722)	3.218.571
Yükümlülük Toplamı	1.469.564	1.057.257	(7.405)	2.519.416
Net Dönem Karı	102.704	58.203	-	160.907

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

29. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA(Devamı)

Bölümlere göre kar veya zarar tablosu 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla:

	Finansal Kiralama	Araç kiralama	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide
Esas Faaliyet Gelirleri	524.006	1.028.690	(3.697)	1.548.999
Finansman Giderleri (-)	(383.691)	(502.107)	1.177	(884.620)
Esas Faaliyet Giderleri (-)	(108.599)	(497.393)	2.899	(603.093)
Diğer Faaliyet Gelirleri	522.820	41.885	(379)	564.326
Karşılıklar (-)	(27.481)	(8.037)	-	(35.518)
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(373.831)	-	-	(373.831)
Net Faaliyet K/Z	153.225	63.038	-	216.263
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	153.225	63.038	-	216.263
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(35.691)	16.276	-	(19.415)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z	117.534	79.314	-	196.848
Ana Ortaklık Dışı Kar / Zarar	-	-	-	-
Net Dönem Karı	117.534	79.314	-	196.848

	Finansal Kiralama	Araç kiralama	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide
Sabit Kıymet Alımları	680	767.361	-	768.041
Amortisman ve İtfa Payları	3.983	3.279	-	7.262

Bölümlere göre kar veya zarar tablosu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla:

	Finansal Kiralama	Araç kiralama	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide
Esas Faaliyet Gelirleri	396.771	700.299	(2.855)	1.094.215
Finansman Giderleri (-)	(384.309)	(307.012)	934	(690.387)
Esas Faaliyet Giderleri (-)	(87.979)	(342.189)	4.413	(425.755)
Diğer Faaliyet Gelirleri	356.821	25.867	(2.492)	380.196
Karşılıklar (-)	(2.841)	-	-	(2.841)
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(160.518)	-	-	(160.518)
Net Faaliyet K/Z	117.945	76.965	-	194.910
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi K/Z	117.945	76.965	-	194.910
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı (±)	(15.241)	(18.762)	-	(34.003)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net K/Z	102.704	58.203	-	160.907
Ana Ortaklık Dışı Kar / Zarar	-	-	-	-
Net Dönem Karı	102.704	58.203	-	160.907

	Finansal Kiralama	Araç kiralama	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Konsolide
Sabit Kıymet Alımları	1.425	617.948	-	619.373
Amortisman ve İtfa Payları	3.074	5.135	-	8.209

30. ESAS FAALİYET GELİRLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal Kiralama Faiz Gelirleri	498.145	387.564
Faaliyet Kiralaması Gelirleri*	1.024.992	697.444
Finansal Kiralama Komisyon Gelirleri	25.862	9.207
	1.548.999	1.094.215

(*)Faaliyet kiralaması gelirleri ve 2.el araç satış gelirlerini içermektedir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31. FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz Giderleri	(790.518)	(540.370)
<i>Kullanılan Kredilere Verilen Faizler</i>	(790.518)	(540.370)
<i>İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler</i>	-	-
<i>Diğer Faiz Giderleri</i>	-	-
Finansal Kiralama Giderleri	(79.462)	(132.234)
Verilen Ücret ve Komisyonlar	(14.640)	(17.783)
	(884.620)	(690.387)

32. ESAS FAALİYET GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakil Vasıta Gideri	(160.545)	(107.367)
Personel Giderleri	(103.004)	(75.243)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(17.847)	(9.585)
Amortisman ve İtfa Giderleri	(10.752)	(12.313)
Avukatlık Müşavirlik Gideri	(4.755)	(2.623)
Vergi Resim Harç Gideri	(2.784)	(3.948)
Kira Gideri	(2.249)	(965)
Tescil ve Aidat Giderleri	(1.742)	(1.752)
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(3.430)	(948)
Diğer*	(295.985)	(211.011)
	(603.093)	(425.755)

(*) İlgili tutarın 273.288 TL'si Sekar'ın satışlarının maliyetinden oluşmaktadır. Kalan 22.693 TL kısmı sigorta ve diğer muhtelif giderlerden oluşmaktadır. (31 Aralık 2024: 180.376 TL si Sekar'ın satışların maliyeti, 30.635 TL si Sekar muhtelif giderlerinden oluşmaktadır.)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde esas faaliyet giderleri içinde yer alan personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maaş ve Ücretler	(81.954)	(61.576)
Sosyal Sigorta Prim Giderleri-İşveren Payı	(10.308)	(7.880)
Diğer	(10.742)	(5.787)
	(103.004)	(75.243)

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

33. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer faaliyet gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kur Farkı Gelirleri	388.252	192.858
Geçmiş Dönemde Giderleşen Karşılıklardan İptaller	54.857	53.721
Faiz Gelirleri	50.105	33.783
Dava Takip Gelirleri	677	82
Sabit kıymet Satış Karı	60	32.760
Sigorta Komisyon Geliri	-	450
Gayrimenkul Değerleme	48.000	41.000
Diğer	22.375	25.542
	<u>564.326</u>	<u>380.196</u>

34. KARŞILIK GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin karşılık giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Özel Karşılık Giderleri (Not 7)	(15.795)	(2.582)
<i>Finansal Kiralama</i>	(15.795)	(2.582)
Genel Karşılık Giderleri	-	-
Diğer Giderler	(19.723)	(259)
	<u>(35.518)</u>	<u>(2.841)</u>

35. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde diğer faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kur Farkı Giderleri	(373.831)	(160.518)
Diğer	-	-
	<u>(373.831)</u>	<u>(160.518)</u>

36. VERGİLER

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde vergi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri	(1.097)	(31.066)
Cari Kurumlar Vergisi Karşılığı	(18.318)	(2.937)
	<u>(19.415)</u>	<u>34.003</u>

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

36. VERGİLER (Devamı)

Dönem vergi gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Verginin Mutabakatı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	%	Tutar	%	Tutar
Raporlanan Vergi Öncesi Kar	-	216.263	-	194.910
Raporlanan Vergi Öncesi Kar Üzerinden Hesaplanan Vergi	(30)	(64.879)	(30)	(58.473)
Kalıcı Farklar				
- Kanunen Kabul Edilmeyen Giderlerin Vergi Etkisi		(7.744)		(3.212)
- İndirimlerin Vergi Etkisi		637		12.771
VUK Enflasyon Muhasebesi Vergi Etkisi		-		11.450
Yeniden Değerleme Etkisi		6.692		-
Ortaklıkların Farklı Vergi Oranlarının Etkisi		3.152		3.848
Kullanılmayan Mali Zararlar		39.894		-
Diğer		2.833		(387)
Vergi Geliri		(19.415)		(34.003)

Kurumlar Vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye’de kurum kazançları için %20 oranında uygulanan kurumlar vergisi, 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile getirilen düzenleme uyarınca 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %23 olarak uygulanmakta iken, 7394 sayılı "Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile getirilen düzenleme uyarınca bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin 2022 yılından itibaren, vergilendirme dönemine ait kurum kazançlarına uygulanmak üzere %25 olarak belirlenmiştir. Ek olarak, 7417 Sayılı “Devlet Memurları Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 7394 sayılı Kanun kapsamında belirlenen %25 oranının yürürlük maddesinde değişiklik yapılmış olup böylelikle kapsama giren yukarıdaki banka ve finans kurumlarının 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları üzerinden %25 oranında kurumlar vergisi hesaplanacağına yönelik ilgili düzenleme yapılmıştır. Kurumlar Vergisi oranlarına yönelik yapılan son düzenleme ile birlikte de “7456 sayılı 06.02.2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” kapsamında kurumlar vergisi genel oranı % 20’den % 25’e; Finansal kurumlarda kurumlar vergisi oranı ise %25 ‘den %30’a yükseltilmiştir. Söz konusu düzenleme 1 Ekim 2023 (3.Geçici Vergi Dönemi) tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girmektedir. Dolayısıyla 2025 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında, şirket % 30 vergi oranını ve bağlı ortaklığı %25 vergi oranını kullanmıştır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı şirket için %30 ve bağlı ortaklığı için % 25’tir. (31 Aralık 2024: Geçici farkların 2024 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %30 ve %25).

Türkiye’de vergi mevzuatı, Şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

36. VERGİLER (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden geçici vergi hesaplanarak ödenmekte, ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. 26 Ekim 2021 tarihli ve 31640 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7338 sayılı Vergi Usul Kanunu (“VUK”) ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2022 yılında uygulanmak üzere 4. dönem geçici vergi beyannamesi kaldırılmıştır. Yeni uygulamada, yılın ilk 9 ayı için 3’er aylık dönemler halinde toplamda 3 geçici vergi beyannamesi verilecektir. Diğer taraftan yurtdışı şubelerde elde edilen kazançlar Türkiye ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti arasında imzalanmış olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması’nın (“ÇVÖA”) çifte vergilendirmenin önlenmesine ilişkin 22. Maddesi kapsamında istisna edilmek suretiyle Kurumlar Vergisi Beyanında dikkate alınmaktadır.

Kurumların kanuni takibe alınmış alacakları nedeniyle iktisap ettikleri taşınmazların satışından doğan kazançların %50’lik kısmı (5 Aralık 2017 tarihinden itibaren) ile iştirak hisseleri, kurucu senetleri ve intifa senetleri ile rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumlar Vergisi Kanunu 5-1/e maddesi kapsamında en az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisselerinin satışından doğan karların %75’lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla birlikte, “7456 sayılı 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” kapsamında Kurumların en az 2 yıl aktifte bulundurulmuş taşınmazların satış kazançlarında Kurumlar Vergisi istisnası (Kurumlar Vergisi Kanunu 5/1-e) yürürlükten kaldırılmıştır. Ancak Kanun yayımlandığı tarihinden önce edinilen taşınmazlar için (15 Temmuz 2023 tarihinden önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazlar için), elde edilen kazançlarda istisna oranı %25 olarak uygulanacaktır.

VUK’un mükerrer 298’inci maddesi kapsamında üretici fiyat endeksindeki artışın, içinde bulunulan dönem dahil son 3 hesap döneminde %100’den ve içinde bulunulan hesap döneminde %10’dan fazla olması halinde mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı hükme bağlanmış ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile bu koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı “VUK ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 213 sayılı VUK’a geçici 33’üncü madde eklenmiş ve geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri (kendilerine özel hesap dönemi tayin edilenlerde 2022 ve 2023 yılında biten hesap dönemleri itibarıyla) ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı, 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı, yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farklarının geçmiş yıllar kar/zarar hesabında gösterileceği hususu bu şekilde tespit edilen geçmiş yıl kârının vergiye tabi tutulmayacağı, geçmiş yıl zararının zarar olarak kabul edilmeyeceği hususu yasalaşmıştır. Buna ek olarak, 28 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazete’de 7491 Sayılı “Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” yayımlanmış olup bu kanunun 17. Maddesinde; Bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin, 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde (geçici vergi dönemleri dahil) yapacakları enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar ve zararın kurumlar vergisi matrahında dikkate alınmaması yönünde düzenleme yapılmıştır. 24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile VUK’a eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde ÜFE bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır. Yine 2025 yıl sonunda 298ç uygulaması yapılmıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

36. VERGİLER (Devamı)

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. 21 Aralık 2021 tarihli ve 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile %10 olarak uygulanmıştır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40’ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Transfer Fiyatlandırması

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

37. HİSSE BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup’un hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim hisse başına kazanç hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tedavüldeki Hisse Senedinin Ağırlıklı Ortalama Adedi	100.000	100.000
Net Dönem Karı / Zararı (Bin TL)	196.848	160.907
Hisse Başına Kar / Zarar (Tam TL)	1,968	1,609

38. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER

(a) Sermaye Risk Yönetimi

Grup’un, sermaye yönetimindeki temel hedefi işletme sürekliliğini sağlamak ve ihtiyatlı sermaye riski yönetimi gerçekleştirmektir. Finansal riskin göstergesi olan özkaynak borç oranı Grup stratejisi doğrultusunda %24,92 (31 Aralık 2024: %29,13) olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam Borçlar	3.975.686	2.519.416
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri	185.798	119.086
Net Borç	3.789.888	2.400.330
Toplam Özkaynak	944.458	699.155
Özkaynak / Borç Oranı	%24,92	%29,13

(b) Finansal Araçlar Kategorileri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Finansal Varlıklar:</u>		
Bankalar	185.798	119.086
Finansal Kiralama Alacakları ve Takipteki Alacaklar	2.290.222	1.440.765
Faaliyet Kiralaması Alacakları	34.576	22.885
Sigorta Prim Alacakları	135	1.036
Ortaklık Yatırımları	249	249
<u>Finansal Yükümlülükler:</u>		
Alınan Krediler	3.377.845	2.029.659
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	345.554	262.717
Diğer Yükümlülükler	142.736	93.924

(c) Finansal Risk Yönetimindeki Hedefler

Grup’un finansman bölümü; yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Grup’un faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesine ve büyüklüğüne göre analizini gösteren Grup içi hazırlanan risk raporları vasıtasıyla gözlemlenmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

(d) Piyasa Riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki (e maddesine bakınız) ve faiz oranındaki (f maddesine bakınız) değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup’un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(e) Kur Riski Yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup faaliyetlerinin ve finansman anlaşmalarının nakit akışlarının sonucunda ortaya çıkan kur riskini zaman zaman yaptığı döviz türev işlemleri ile kontrol altına almaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	ABD Doları (000)	Avro (000)	TL Karşılığı
Bankalar	274	1.492	86.752
Kiralama Alacakları	24.441	10.344	1.567.328
Kiralama İşlemleri için Verilen Avanslar	677	1.213	90.023
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	565	28.416
Diğer Alacaklar	16	13	1.323
Alınan Krediler	(22.742)	(15.893)	(1.773.578)
Diğer Yükümlülükler	(305)	(115)	(18.854)
Bilanço Pozisyonu	2.361	(2.381)	(18.590)
Bilanço Dışı Pozisyon	-	-	-
Net Yabancı Para Pozisyonu	2.361	(2.381)	(18.590)

31 Aralık 2024	ABD Doları (000)	Avro (000)	GBP (000)	TL Karşılığı
Bankalar	23	333	-	13.031
Kiralama Alacakları	18.627	8.266	-	960.831
Kiralama İşlemleri için Verilen Avanslar	-	454	128	22.336
Kiralama Konusu Yapılmakta Olan Yatırımlar	24	-	-	829
Diğer Alacaklar	26	7	-	1.165
Alınan Krediler	(17.279)	(8.898)	-	(936.497)
Diğer Yükümlülükler	(38)	(263)	-	(10.992)
Bilanço Pozisyonu	1.383	(101)	128	50.703
Bilanço Dışı Pozisyon	-	-	-	-
Net Yabancı Para Pozisyonu	1.383	(101)	128	50.703

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39.FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(e) Kur Riski Yönetimi (Devamı)

Kur Riskine Duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden işlemlerden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları, Avro ve diğer kurlardaki %20 ’lik artışın Grup’un ilgili yabancı paralara olan duyarlılığını göstermektedir. Pozitif tutar, kar/zararda gelir artışını ifade eder.

	31 Aralık 2025			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı	Yabancı	Yabancı	Yabancı
	Paranın	Paranın	Paranın	Paranın
	Değer	Değer	Değer	Değer
	Kazanması	Kaybetmesi	Kazanması	Kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 20 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	20.221	(20.221)	20.221	(20.221)
2- ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	20.221	(20.221)	20.221	(20.221)
Avro'nun TL karşısında % 20 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık / yükümlülük	(23.945)	23.945	(23.945)	(23.945)
5- Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(23.945)	23.945	(23.945)	23.945
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 20 değişmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(3.725)	3.725	(3.725)	3.725

	31 Aralık 2024			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı	Yabancı	Yabancı	Yabancı
	Paranın	Paranın	Paranın	Paranın
	Değer	Değer	Değer	Değer
	Kazanması	Kaybetmesi	Kazanması	Kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 20 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	9.752	(9.752)	9.752	(9.752)
2- ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	9.752	(9.752)	9.752	(9.752)
Avro'nun TL karşısında % 20 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık / yükümlülük	(743)	743	(743)	743
5- Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(743)	743	(743)	743
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 20 değişmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım	-	-	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	9.009	(9.009)	9.009	(9.009)

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(f) Faiz Oranı Riski Yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılarak, Grup tarafından kontrol edilmektedir.

Faiz Oranı Duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi, duyarlılık analizlerini faiz oranlarında 100 baz puanlık bir dalgalanma senaryosu üzerinden yapmaktadır. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

Sabit Faizli Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	142.088	102.925
Finansal Kiralama Alacakları (*)	2.269.414	1.418.793
Faaliyet Kiralama Alacakları	34.576	22.885
<i>Finansal Yükümlülükler:</i>		
Alınan Krediler	3.148.703	1.850.346
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	345.554	262.717

Değişken Faizli Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar:

Finansal Kiralama Alacakları (*)	20.808	21.972
<i>Finansal Yükümlülükler:</i>		
Alınan Krediler	229.142	179.313
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-

(*) Yukarıdaki tutarlara kiralama konusu yapılmakta olan yatırımlar ve kiralama işlemleri için verilen avanslar dahil edilmemiştir.

Varlıkların / yükümlülüklerin faize duyarlılığı:

Kar veya zarar tablosunun faize duyarlılığı, aşağıda varsayılan nispetlerde faiz oranlarındaki değişimin; 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faizli alınan krediler ve finansal kiralama alacakları (vergi etkileri hariç) etkisidir.

Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin sabit olduğu varsayılmaktadır.

	<u>Kar / (Zarar)</u>		<u>Özkaynaklar (*)</u>	
	100 bp artış	100 bp azalış	100 bp artış	100 bp azalış
31 Aralık 2025	(2.083)	2.083	(2.083)	2.083

	<u>Kar / (Zarar)</u>		<u>Özkaynaklar (*)</u>	
	100 bp artış	100 bp azalış	100 bp artış	100 bp azalış
31 Aralık 2024	(1.662)	1.662	(1.662)	1.662

(*) Özkaynak etkisi kar/zarar tablosu etkilerini de içermektedir.

(g) Diğer Fiyat Riskleri

Grup'un maruz kaldığı diğer fiyat riski bulunmamaktadır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(h) Kredi Riski Yönetimi

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi risk yoğunluğu, Grup’un belirli bir sanayi koluna veya coğrafi bölgeye etkinlik sağlama konusundaki performansına ilişkin duyarlılığını göstermektedir.

Grup, borç verme aktivitelerini belirli bir sektöre veya coğrafi bölgeye yoğunlaştırmayarak kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden ilave teminat almaktadır.

Finansal kiralama alacaklarının sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 %	31 Aralık 2024 %
Turizm	34,60	40,71
Enerji	12,22	15,34
Ticaret	8,43	3,76
Kiralama	7,48	13,64
Tarım Hayvancılık	6,12	2,99
İçecek ve Yiyecek	6,65	0,62
İnşaat	5,69	4,04
Emlak Komisyon Kiralama ve İşl. Faaliyetleri	3,78	-
İmalat Sanayi	3,66	3,31
Tekstil	3,39	2,32
Maden-Metal ve Kimya Endüstrisi	2,30	2,86
Sağlık ve Sosyal Kuruluşlar	2,23	4,68
Ormancılık	1,49	0,37
Diğer	1,96	5,36
	100,00	100,00

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(h) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Finansal Kiralama Alacakları		Faaliyet Kiralaması Alacakları		Bankalardaki Mevduat	Sigorta Alacakları
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2025						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	-	2.290.222	2.514	32.062	185.798	135
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	2.210.976	2.514	32.062	185.798	135
-teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı(**)	-	2.210.976	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	38.725	-	-	-	-
-teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	38.725	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	40.521	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	48.805	-	949	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(8.284)	-	(949)	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	40.521	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminat tutarı olarak finansal kiralama konu ekipmanlar dikkate alınmamıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(h) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Finansal Kiralama Alacakları		Faaliyet Kiralaması Alacakları		Bankalardaki Mevduat	Sigorta Alacakları
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
31 Aralık 2024						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	-	1.440.765	1.941	20.944	119.086	1.036
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.426.879	1.941	20.944	119.086	1.036
-teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı(**)	-	1.426.879	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların defter değeri	-	6.372	-	-	-	-
-teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.372	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	7.514	-	-	-	-
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	12.811	-	949	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(5.297)	-	(949)	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	7.514	-	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
-Net değer teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminat tutarı olarak finansal kiralamaya konu ekipmanlar dikkate alınmamıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)**(h) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)****Finansal Kiralama Alacakları**

	31 Aralık 2025 %	31 Aralık 2024 %
İç derecelendirme bilgilerine göre		
A+ (Mükemmel)	1,39	3,21
A (Çok iyi)	-	-
A- (İyi)	0,91	0,63
B+ (Tatminkar)	3,52	5,33
B (Yakın izleme)	63,75	73,03
B- (Yetersiz)	15,60	8,22
C+ (Şüpheli)	12,87	6,47
C (Vasat)	1,90	3,11
C- (Zayıf)	0,06	-
Toplam	100,00	100,00

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar					
	Finansal Kiralama Alacakları	Faaliyet Kiralaması Alacakları	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer	Toplam
31 Aralık 2025						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	12.751	-	-	-	-	12.751
Vadesi üzerinden 1-2 ay geçmiş	11.156	-	-	-	-	11.156
Vadesi üzerinden 2-3 ay geçmiş	11.544	-	-	-	-	11.544
Vadesi üzerinden 3-5 ay geçmiş	3.274	-	-	-	-	3.274
Vadesi üzerinden 5-8 ay geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	38.725	-	-	-	-	38.725
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	38.725	-	-	-	-	38.725

	Alacaklar					
	Finansal Kiralama Alacakları	Faaliyet Kiralaması Alacakları	Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer	Toplam
31 Aralık 2024						
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	5.059	-	-	-	-	5.059
Vadesi üzerinden 1-2 ay geçmiş	183	-	-	-	-	183
Vadesi üzerinden 2-3 ay geçmiş	565	-	-	-	-	565
Vadesi üzerinden 3-5 ay geçmiş	565	-	-	-	-	565
Vadesi üzerinden 5-8 ay geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	6.372	-	-	-	-	6.372
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	6.372	-	-	-	-	6.372

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(h) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Grup’un finansal kiralama ve faaliyet kiralama alacakları için edinmiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Nominal Değeri	Nominal Değeri
Teminat senedi	4.705.740	3.888.277
İpotekler	4.118.736	3.465.534
Rehinler	14.520.363	5.802.795
	23.344.839	13.156.606

(i) Likidite Riski

Likidite riski Grup’un finansman ihtiyaçlarını karşılayamamasıdır. Tahmini nakit akışları fonlama birimi tarafından günlük olarak raporlanmaktadır. Grup bu riskten korunmak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirmek yoluna gitmektedir.

Likidite tablosu

Grup’un tahsil edeceği ve ödeyeceği faizler de likidite tablosuna dahil edilmiştir. Ödeme planı kesinleşmemiş sözleşmelerden kaynaklanan alacaklar likidite tablosunda gösterilmemektedir.

Aşağıdaki tablo, Grup’un türev niteliğinde olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolarda, Grup’un varlık ve yükümlülükleri tahsil etmesi ve ödemesi gereken en erken tarihlere göre hazırlanmıştır. Grup’un ayrıca varlık ve yükümlülükleri üzerinden tahsil edilecek ve ödenecek faizler de aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(j) Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Aşağıda detaylandırılanlar haricinde, Grup yöneticileri, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğunu düşünmektedir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri, Türkiye’deki mali piyasalardan alınabilen güvenilir bilgilere dayandırılarak hesaplanmıştır. Diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri, benzer özelliklere sahip başka bir finansal aracın cari piyasa değeri dikkate alınarak veya gelecekteki nakit akımlarının cari faiz oranları ile iskonto edilmesini içeren varsayım teknikleri kullanılarak tespit edilmiştir.

Aşağıdaki tabloda, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların kayıtlı değeri ve gerçeğe uygun değerlerinin karşılaştırılması yer almaktadır.

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri ^(*)	Not
31 Aralık 2025						
Finansal Varlıklar						
Bankalar	185.798	-	-	185.798	185.798	4
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	6
Kiralama alacakları ve takipteki alacaklar	2.324.798	-	-	2.324.798	2.324.798	7
Sigorta prim alacakları	135	-	-	135	135	15
Ortaklık Yatırımları	-	-	-	249	249	9
Finansal Yükümlülükler						
Alınan krediler	-	-	3.377.845	3.377.845	3.377.845	17
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	19
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	345.554	345.554	345.554	18
Diğer Yükümlülükler	-	-	142.736	142.736	142.736	23

^(*) Gerçeğe uygun değeri ile kayıtlı değeri yakın olması sebebiyle eşit varsayılmıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)**(j) Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (Devamı)**

	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Kayıtlı değeri	Gerçeğe uygun değeri ^(*)	Not
31 Aralık 2024						
Finansal Varlıklar						
Bankalar	119.086	-	-	119.086	119.086	4
Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	6
Kiralama alacakları ve takipteki alacaklar	1.463.650	-	-	1.463.650	1.463.650	7
Sigorta prim alacakları	1.036	-	-	1.036	1.036	15
Ortaklık Yatırımları	-	-	-	249	249	9
Finansal Yükümlülükler						
Alınan krediler	-	-	2.029.659	2.029.659	2.029.659	17
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	-	-	-	-	-	19
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	262.717	262.717	262.717	18
Diğer Yükümlülükler	-	-	93.924	93.924	93.924	23

^(*) Gerçeğe uygun değeri ile kayıtlı değeri yakın olması sebebiyle eşit varsayılmıştır.

ŞEKER FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

39. FİNANSAL ARAÇLARLA İLGİLİ EK BİLGİLER (Devamı)

(k) Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Seviyeleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Grup’un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır.

40. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket Yönetim Kurulu 6 Şubat 2025 tarihinde Esas Sözleşmesinin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 400.000.000-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 100.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 100.000.000 TL (%100) oranında artırılarak 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.