

A.V.O.D. KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.
01/01/2025 -31/12/2025 DÖNEM
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Şirket Genel Bilgiler:

RAPORUN DÖNEMİ: 01 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025

Ortaklığın Unvanı : A.V.O.D. KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.TİC. A.Ş.

Adres : Yıldırım Mahallesi 35.Sokak No:62/1 Menemen/İZMİR

Ticaret Sicil Numarası : Menemen -2985

Web sitesi : www.avod.com.tr

Telefon : +90 (232) 835 47 94

Faks : +90 (232) 835 45 33

Kuruluş Tarihi : 17.04.2003

Çıkarılmış Sermaye : 270.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.300.000.000 TL

Halka Arz Tarihi: 30 Kasım - 01 Aralık 2011

Mersis Numarası: 0010052002700018

Kurumsal İnternet Sitesi : www.avod.com.tr

2. Yönetim Kurulu

Şirketimiz Ana Sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketin Yönetim Organı 5 gerçek kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu üyeleri 07 Ağustos 2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir, 13 Ağustos 2024 tarihinde de Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri 17 Temmuz 2025 tarihinde 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilmişlerdir, 21 Temmuz 2025 tarihinde de Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

a)Yönetim Kurulu ;

- Yönetim Kurulu görev ve süreleri;

ADI SOYADI	Ünvanı	Başlangıç ve Bitiş Tarihi
Nazım TORBAOĞLU	Başkan	14.08.2024 – 07.08.2027
Burak KIZAK	Başkan Yardımcısı	14.08.2024 – 07.08.2027
Barış Kızak	Üye	14.08.2024 – 07.08.2027
Ziyanur Hasbay	Bağımsız Üye	17.07.2025 – 2025 yılı Genel Kuruluna kadar
Atilla Erkan	Bağımsız Üye	17.07.2025 – 2025 yılı Genel Kuruluna kadar

Şirketin yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarına şirket esas sözleşmesinde yer verilmiştir. Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana sözleşmesinde gösterilen yetkilere sahiptir.

Genel Kurulca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı bir işlem veya rekabet yasağı kapsamında bir faaliyetleri olmamıştır.

- Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu, şirket iş ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır. Yönetim kurulu toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Fevkalade durumlarda üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine, başkan yönetim kurulunu toplantıya çağırılmazsa, üyeler de re'sen çağrı yetkisini haiz olurlar. Yönetim kurulu kararı ile gündemde değişiklik yapılabilir. Toplantı yeri şirket merkezidir. Ancak yönetim kurulu karar almak şartı ile başka yerde toplanabilir. Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır. Oylarda eşitlik olması halinde teklif reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Kararların muteberliği, yazılıp imza edilmiş olmasına bağlıdır. Red oy veren, kararın altına gerekçesini yazarak imzalar. Toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar. Yönetim kurulumuz dönem içinde 15 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

- Yönetim Kurulu Üyelerinin Kısa Özgeçmişi:

Nazım TORBAOĞLU (Yönetim Kurulu Başkanı)

1969 Aydın Bozdoğan doğumludur. İzmir Atatürk Lisesi mezunudur. 1988 yılında, Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesine girmiştir. 1994 yılında son sınıfta iken, Üniversite eğitimine ara vermiştir. 1998 yılında Hasat BNO Grup Ltd.Şti.'ni kurarak iş hayatına başlamıştır. AVOD'un kurucu ortaklarından olup, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Sn. Nazım Torbaoğlu; Bağlı ortaklık olan Hasat BNO'da yönetim kurulu başkan yardımcısı, İzmir Mavi Özel Eğitim Hizmetleri Gıda Enerji İnşaat Depoculuk San.ve Tic.A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanı, Galen Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, İzmir Beyaz Midye Gıda A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Run Taşımacılık Turizm Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kavakdere Gayrimenkul A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır.

Burak KIZAK (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/Genel Müdür)

1970 yılı Karşıyaka doğumludur. 1995 yılında Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesinden mezun olmuştur. Belmar Dış Ticaret A.Ş. firmasında, 1995-1997 yıllarında çalışmıştır. Hasat BNO Grup Ltd. Şti'ni 1998 yılında kurarak, işletmeci olarak çalışma hayatına devam etmiştir. Burak Kızak, AVOD'un kurucu ortaklarından olup, halen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. Sn. Burak Kızak, Avod'un bağlı ortaklığı olan Hasat BNO'da Yönetim Kurulu Başkanı, İzmir Beyaz Midye Gıda A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanı, İzmir Mavi Özel Eğitim Hizmetleri Gıda Enerji İnşaat Depoculuk San.ve Tic.A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almaktadır.

Barış KIZAK (Yönetim Kurulu Üyesi / Fabrika Müdürü)

Çalışma hayatına 1990 yılında Cevher Döküm San.Tic.AŞ firmasının kalıp atölyesinde başlamıştır, burada 4 yıl sonunda kalfalık belgesi alarak profesyonel kopya pantograf ustası olmuştur. 2001 yılında Hasat BNO firmasında satın alma ve makine bakım sorumlusu olarak işe başlamıştır, 2004 yılında AVOD firmasına geçiş yaparak, aynı görevine devam etmektedir. 2010 yılında idari fabrika müdürlüğü görevine getirilmiştir, aynı zamanda Avod'un ve Hasat BNO Grup Gıda San.ve Tic.A.Ş'nde yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

Ziyanur HASBAY (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ege Üniversitesi İktisadi Ticari Bilimler Fakültesi Pazarlama Bölümü mezunudur. Evli ve iki çocuk sahibidir

İş Deneyimleri; 1977-1979 arasında İzmir Ticaret ve Hizm.Ltd.Şti. şirketinde Pazarlama ve satış temsilciliği, 1979-1980 arasında Evaş Dayanıklı Tüketim ve Mobilya A.Ş. Ticaret Müdürü, 1980-1984 arasında Ertuzcuoğlu Ltd.Şti. Şirket Müdürü, 1984-1986 arasında Pepsi Cola İzmir Satış Şefi,

1986-1988 arasında Yaşar Holding bünyesinde Pınar Et A.Ş. Pazarlama Müdürü, 1988-1991 arasında Yaşar Holding bünyesinde Birmaş AŞ. Satın alma Müdürü, 1991-1999 arasında Birmaş A.Ş. Genel Müdür, 1999-2006 arasında Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. Genel Müdür, 2006-2008 arasında Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Genel Müdür, 2008-2009 arasında Yaşar Holding A.Ş. Danışman, 2010-2011 arasında Baltalı Gıda San.Tic.Ltd.Şti. Genel Müdür, 2012-2013 arasında Karşıyaka Spor Kulübü Genel Müdür, 2013-2018 arasında Sürtaş Şirketler Grubu Genel Müdür olarak görev almıştır. Bağımsızlık Beyanı Ek’ de iletilmiştir

Av. Atilla ERKAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1969 yılı Mardin doğumludur. İyi derece İngilizce bilen Sn. Erkan evli ve 3 çocuk sahibidir.

Eğitim bilgileri; Askeri Lise (4 yıllık), Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi Hukuk Fakültesi (4 yıllık), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi (4 yıllık), Anadolu Üniversitesi Halkla İlişkiler Meslek Yüksek Okulu (2 yıllık),

İş Deneyimleri; Türk Silahlı Kuvvetleri’nden emekli olan Sayın Erkan, Aslan ege Güvenlik Personel Hizmetler firmasında 3 yıl Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Serbest Avukat-Arbulucu olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Bağımsızlık Beyanı Ek’ de iletilmiştir

- Üst Düzey Yöneticiler aşağıda belirtilmiştir:

Burak KIZAK	Genel Müdür
Barış KIZAK	Fabrika Müdürü
Ganimet SEVGİLİ	Mali İşler Müdürü

b) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler:

Yönetim Kurulu içinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptama Komitesi oluşturulmuştur.

Mevcut yönetim kurulu yapılanması kapsamında bir üyenin birden fazla komitede yer alması gerekmiştir. Yönetim Kurulumuz tarafından Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup, bu komitelerin görev ve sorumlulukları Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komiteler tarafından yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu’na tavsiye olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite:

SPK’nın Seri: X, No:22 sayılı Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ’in “Denetimden sorumlu komiteler” başlıklı 25’inci maddesi kapsamında Denetimden sorumlu komite oluşturulmuştur.

Denetimden sorumlu komite bağımsız dış denetimin, iç denetim faaliyetlerinin, etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır. Bu kapsamda, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketimizin, 21.07.2025 tarih 2025/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Denetimden Sorumlu Komite üye seçimi yapılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri;

Ziyanur Hasbay; Başkan / Atilla Erkan; Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi :

Kurumsal Yönetim Komitesi SPK’nın Seri: IV, No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulmuş ve

Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmiştir.

21.07.2025 tarih 2025/09 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komite üyeleri belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite üyeleri;

Atilla Erkan; Başkan / Barış Kızak; Üye / Özlem Efecan; Üye (Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Şirketimiz 21.07.2025 tarih, 2025/09 sayılı kararı ile;

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine Ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"i uyarınca yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri;

Ziyanur Hasbay; Başkan

Atilla Erkan; Üye

Ganimet Sevgili; Üye

Yelin Moral; Üye

Ecem Gönülal; Üye

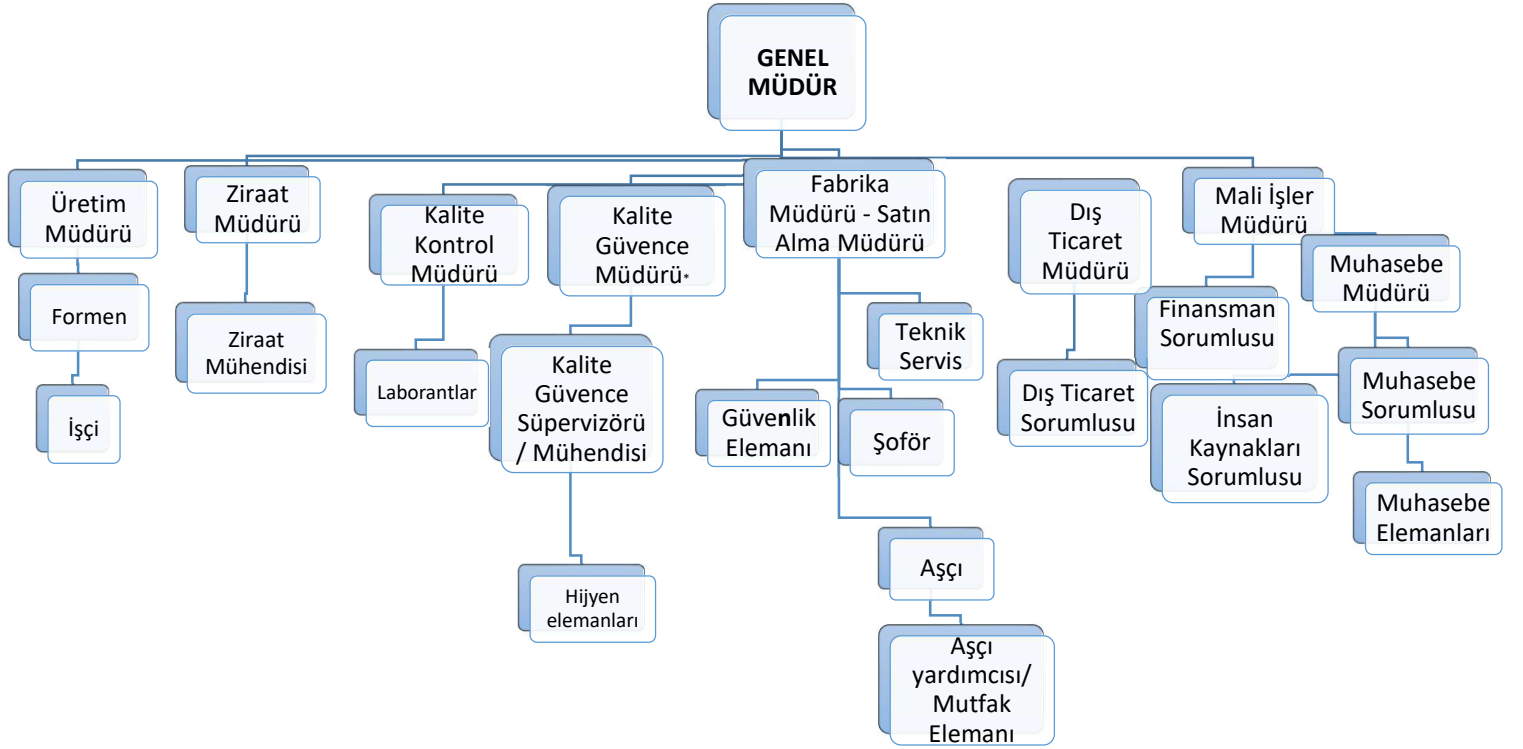
Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

c) Yönetim Organı Üyelerine ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2025 yılında Avod A.Ş. (konsolide) üst düzey yöneticilere ödenen Huzur Hakkı ve brüt ücret toplamı **28.307.079- TL**'dir. Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısına ulaşım desteği sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur hakkı, her yıl Şirket Genel Kurulu'nda belirlenmekte olup, Yönetim Kurulu üyesi Barış Kızak'a aylık ücret ödenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde yönetim kurulu üyelerinin performansına dayalı olacak ve şirketin performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır.

Organizasyon Şeması



3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.300.000.000,00-TL
Ödenmiş Sermaye : 270.000.000,00-TL
31/12/2025 tarihi itibari ile ortaklık yapısı ;

Ortaklar	Hisse Grubu	Pay Tutarı TL	Pay Oranı	Oy Hakkı Oranı
Nazım TORBAOĞLU	A	8.197.699,57	3,04%	24,62%
Nazım TORBAOĞLU	B	1.424.907,98	0,53%	0,29%
Burak KIZAK	A	8.197.699,57	3,04%	24,62%
Burak KIZAK	B	1.418.855,10	0,53%	0,28%
Halka Açık Kısım/Diğer		250.760.837,79	92,87%	50,20%
Toplam		270.000.000,00	100,00%	100,00%

İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar;

Grubu	İmtiyaz Türü	Nama/Hamiline	Pay Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı(%)
-------	--------------	---------------	-------------------------	-------------	--------------------

A	*Oy Hakkı	Nama	0,01	16.395.399,12	6,07
B	-	Hamiline	0,01	253.604.600,88	93,93
		TOPLAM		270.000.000,00	100,00

(*) A grubu payların oyda imtiyazı mevcut olup A grubu 1 pay 15 (onbeş) oy hakkına sahiptir. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ, BULUNDUĞU SEKTÖR VE SEKTÖRDEKİ YERİ

Avod A.Ş.’nin faaliyetleri esas olarak Ana Sözleşmesinin “Amaç ve Konu” başlıklı 4. maddesinde yer almakta olup, mevcut durum itibarıyla her türlü sebze ve meyve kurutma işlemleri, kurutulmuş veya konserve sebze ve meyvelerin alımı, satımı, işlenmesi, pazarlanması, komisyonculuğu, bayiliği, ihracat ve ithalatının yapılması faaliyetleri ile iştigal etmektedir. Avod ve bağlı ortaklığı Hasat BNO aracılığıyla yarı kurutulmuş ve kurutulmuş domates imalatı ve ihracatının yapılması ana faaliyet konularını oluşturmaktadır. Avod aynı zamanda bağlı ortaklığı Hasat BNO aracılığıyla krom madenciliği alanlarında da faaliyet göstermektedir.

Avod bağlı ortaklığı Hasat BNO dolayısıyla %51 oranında iştiraki olan Bega Dış Ticaret de yurt içinde ve yurt dışında satışı yasak olmayan her türlü ürünün ithali, ihracı, toptan ve perakende dahili ticareti faaliyetlerini yürütmektedir.

Ürünlerin üretim şekli, hammaddelelerin gördüğü işlem ve ürün çeşitlerine göre 5 ana gruba ayrılmış olup, aşağıda yer almaktadır.

- Güneşte Kurutulmuş Ürünler,
 - Fırında Yarı Kurutulmuş Ürünler,
 - Soslar ve Bruschettalar,
 - Fermente Sebzeler ve
 - Közlenmiş Ürünler.

Ürünler, başlıca aşağıdaki sektörlerde kullanılmaktadır.

- Endüstriyel üreticilere yarı mamul olarak giden ürünler,
- Restoran, otel, catering endüstrisine dağıtım yapan distribütör ve ithalatçılara giden nihai ürünler ve
- Uluslararası zincirlere verilen perakende ürünler.

Avod; Tesislerdeki üretim süreci tarlalardan toplanan seçilmiş sofralık domateslerin fabrikaya getirilmesiyle başlar. İlk aşamada domatesler kalibrelerine göre ayıklanır, boylarına göre ayrılır ve yıkama işlemlerine tabi tutulur. Yıkama işleminin ardından, domatesler parçalara bölünür ve uygun şekilde tepsilere yerleştirilir. Tepsiler fırınlara götürülür ve fırınlardaki kurutma işlemi müşterilerin belirlediği nem içeriğine uygun olarak yapılır. Kurutma işleminin ardından yarı kurutulmuş domatesler -40C çalışma kapasiteli şoklama odalarında soğutularak dondurulur. Belli dereceye kadar soğutulan domatesler polietilen torbalara alınarak kolilerle depolanır. Müşterilerin talebi doğrultusunda, yağ ve baharatlarla marine edilmiş ürünler üretilir ve tüm yıl boyunca kesintisiz olarak ürün sevkiyatı yapılır. Tüm bu aşamalarda herhangi bir bozulmanın önüne geçmek için domatesin sıcaklığı sürekli kontrol altında tutulmaktadır.

Grup ayrıca, “Farmer’s Choice” tescilli markası ile iç piyasa satışları da gerçekleştirilmektedir.



Avod'un üretim kalitesi ve zamanında teslim avantajlarına ek olarak mevcut tedarik ilişkilerinden dolayı ABD pazarında da aktif olarak faaliyet göstermektedir.

Avod, yarı kurutulmuş ve kurutulmuş domates üretimini, İzmir-Menemen adresinde, kendisine ait 14.000 m² arsa üzerinde 5.000 m² kapalı alandaki modern tesisinde sürdürmekte olup, bu tesislerde günde ortalama 10 ton yarı kurutulmuş ve kurutulmuş domates üretimi yapılabilmektedir.

Kurutulmuş Domatesin hammaddesi olan yaş domates, grubun hem kendi tarlalarında hem de anlaşmalı olduğu tarlalarda yetiştirilmektedir. Avod ve bağlı ortaklıkları, tohum ithalinden son ürün paketlemesine kadar geçen tüm evrelerde profesyonel zirai ekim, üretim, kalite kontrol elemanları ile üretim sürecini başından sonuna kadar takip etmektedir.

Yeni şube açılışı; Avod Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. Saruhanlı Şubesi; Manisa Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 28.03.2022 tarihinde tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanarak şube açılışı onaylanmıştır.

Manisa İli Saruhanlı İlçesi Alibeyli Mevkii 23.200 metrekare yüzölçümüne sahip Şirkete ait gayrimenkulünde; Soğuk Hava Depoları ve Yeni Üretim Tesisi yatırımlarımız 2023 yılında tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

13.Ekim 2023 tarihinde, Yapı kullanım izin belgesi ve Manisa Ticaret Odası tarafından düzenlenmiş olan 3.456 ton/yıl üretim kapasiteli Kapasite Raporu alınarak üretime başlanmıştır.

AVOD'un sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRCGS (A Grade)

Hasat BNO'nun ana faaliyetleri, kurutulmuş domates imalatı ve ihracatının yapılmasıdır. Hasat BNO sadece güneşte kurutma tekniğini kullanarak, yaş domateslerdeki nem oranını azaltıp, ürünleri işlemekte olup, şirketin ürün grubu yalnızca kurutulmuş domatestir. Hasat BNO, güneşte kurutma işlemini Ege Bölgesi'nin çeşitli köşelerine dağılmış kurutma istasyonlarında, kurutma sonrası aşamaları ise AVOD'dan kiralanan Menemen/İzmir'deki işletmede gerçekleştirmekte ve yıllık 3.000 ton kuru domates kapasitesi ile hizmet vermektedir. İşletmeye getirilen kurutulmuş domatesler, toz ve kalıntı gibi unsurlardan temizlenerek soğuk hava depolarında muhafaza edilmektedir. Müşterilerden gelen talebe göre kurutulmuş domatesler işlenmekte ve nihai tüketicinin kullanabileceği hale getirilip ambalajlanarak satış işlemi gerçekleştirilmektedir.

Hasat BNO'nun sahip olduğu uluslararası kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri sertifikaları aşağıda yer almaktadır:

- BRCGS (AA Grade) / • Organik / • Global G.A.P.

FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER- YATIRIMLAR

• Güneş Enerjisi Yatırımı

Şirketimizin enerji ihtiyacının büyük bir kısmını karşılamak ve enerji maliyetlerini azaltmak amacıyla, Menemen fabrikamız çatısında olacak şekilde, KW 1100 (DC) – 900 kW (AC) elektrik gücünde Güneş Panellerinin kurulmasına karar verilmiştir, bu kapsamda güneş panellerinin döşenmesi tamamlanmıştır. Gerekli izinler için başvurular yapılmıştır.

29.03.2025 tarihinde Özel durum Açıklaması ile yatırımcılarımıza duyurusu yapılmış olup detayı aşağıda sunulmuştur,

29.11.2022- 05.10.2022 tarihlerinde KAP açıklaması ile Yatırımcılarımıza duyurusu yapılan Güneş Enerjisi Yatırımı ile ilgili;

29.11.2022 tarihinde Şirketimizin GDZ Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından alınan 900 kW santral gücünde Çağrı Mektubu; Yaptığımız başvurular neticesinde, 1165 kW santral gücü – DC (Mekanik) Güç 1383,21 kWp gücüne atırılmış ve yeni Çağrı Mektubu alınmıştır.

Yatırımın gerekli revizyonu tamamlanarak, projenin onaylanma süreci devam etmektedir.

• Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ. Hisse Satışı:

Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ. Hisse Satışı, 09.06.2023 tarihli KAP açıklaması ile yatırımcılarımıza duyurusu yapılmıştır. Şirketimiz Yönetim Kurulu'na alınan karar (aşağıda belirtilmiştir) kapsamında hisse devir işlemleri gerçekleştirilmiştir;

Şirketimiz, bağlı ortaklığı Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin satışıyla ilgili İsviçre merkezli AFK ENTERPRISE AG. Şirketi ile görüşmeleri neticesinde;

1) Sermayesinin tamamına (%100'üne) sahip olduğumuz bağlı ortaklığımız Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin (Avod Madencilik);

a) 200.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayeni temsil eden 8.000 adet, 200.000 TL nominal değerindeki paylarının tamamının, tüm hak ve borçları ile birlikte İsviçre merkezli AFK Enterprise AG. Şirketi'ne devir edilmesine,

b) AFK Enterprise AG şirketinin Bağlı ortaklığı olan Planet-Scan AG şirketinin 1.000.000 EUR nominal değeri karşılığına denk gelmekte olan 23,436 hissesinin (sermayesinin %2,3436'na eşittir) karşılığı hisse senedinin Swap şeklinde Şirketimize devir edilmesine,

c) Devre konu edilen 23.436 EUR Planet-Scan AG şirket hissesinin piyasa değeri; 2023 yılının 2. çeyreği sonrasında İsviçre borsasında (SWX) halka arzı planlanan Planet-Scan AG hisselerinin halka arz sonrası İsviçre borsasında (SWX) oluşacak hisse fiyat ile belirlenmesine.

d) 2023 yılının 2.çeyreği sonrasında İsviçre borsasında (SWX) Halka arzı planlanan Planet-Scan AG hisselerinin, şirketimize ait payının (%2,3436) İsviçre borsasında satıp exit yapılmasına,

Karar verilmiştir.

2) Şirketimizin bağlı ortaklığı Avod Madencilik'in 8000 adet, 200.000 TL nominal değerindeki paylarının satışı, SPK mevzuatı çerçevesinde değerlendirilmiş ve aşağıda ki tespitler yapılmıştır;

SPK (II-23.3) Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği çerçevesinde değerlendirilmesi; Önemli Nitelikteki İşlemler Tebliği'nin, Önemlilik Ölçütü başlıklı 6. maddesi kapsamında yapılan değerlendirme neticesinde;

3)Ortaklığın finansal tablolarında konsolide edilen bağlı ortaklıklarındaki paylarının;

a) Kontrol kaybına yol açacak şekilde satılması durumunda, birinci fıkranın (a) ve (c) bentleri uyarınca yapılacak hesaplamalarda, bağlı ortaklığın konsolide finansal tablolara dahil edilen aktif toplamı veya gelir kalemlerinin tamamı, ortaklığın konsolide finansal tablolardaki aktif toplamı veya gelir kalemlerinin toplamına oranlanır.

b) Ortaklığın kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre, Bağlı ortaklığın konsolide finansal tablolara dahil edilen aktif toplamına oranı: %1,41 olduğu,

c) Ortaklığın kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre Bağlı ortaklığın konsolide finansal tablolara dahil edilen gelirinin, konsolide finansal tablolarda ki gelir kalemlerinin toplamına oranı %2,29 olduğu tespit edilmiştir,

SPK'nın (II.23.3) sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'ne göre hesaplanan oranların %50'den fazla olmaması nedeniyle pay devir işleminin önemlilik ölçütünü sağlamadığı, dolayısıyla işlemin önemli nitelikte işlem olmadığına, Karar verilmiştir,

Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat San.ve Tic. A.Ş. satışı karşılığı %2,3436 hissesine sahip olduğumuz, Planet-Scan AG şirketi, 12.10.2023 tarihinde İsviçre borsasına- BX Swiss AG halka arz başvurusunda bulunmuştur.

09.11.2023 tarihli KAP duyurusu ile;

Şirketimiz; Avod Madencilik hisselerine karşılık, İsviçre merkezli AFK Enterprise AG şirketinin bağlı ortaklığı olan Planet-Scan AG şirketinin 23.436 hissesinin (sermayesinin %2,3436'na eşittir) karşılığı hisse senedini Swap şeklinde devir edilmesine istinaden,

Planet-Scan AG. Şirketine ait; 9.714.222 CHF -İsviçre Frangı (TL karşılığı 307.843.000.-) denk gelen 23.436 lot hisse senedi, Avusturya'da bulunan Liechtensteinische Landesbank'daki Şirketimize ait banka hesabına geçmiş olduğu bilgisi,

Sayın Yatırımcılarımıza duyurusu yapılmıştır,

İlgili süreç Planet-Scan AG şirketi tarafından takip edilmektedir,

- **Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda San.Tic. A.Ş.(Hasat A.Ş.) bünyesinde ki, Yatırımı**

Bağlı ortaklığımız Hasat A.Ş.'ne ait İzmir ili, Seferihisar ilçesi, 195 Ada 19 parsel 107.184 m² yüzölçümlü kır tarla ve arsada yapılacak inşaat ile ilgili, 2020 ve 2021 yıllarında Özel Durum Açıklaması ile duyurusunu yaptığımız inşaat sözleşmesi, Belediyenin, İmar Kanunu'nun 15. nci ve 16. ncı Madde Uygulamalarından kaynaklı gecikme nedeni ile uygulamaya geçirilememiştir.

Bu nedenle, bağlı ortaklığımız Hasat A.Ş.' ne ait, İzmir ili, Seferihisar ilçesi, 195 Ada 19 parsel 107.184 m² yüzölçümlü kır tarla ve arsamızın, parselizasyon yapılarak satılması hususu değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklığımız Hasat A.Ş. bünyesinde yer alan İzmir ili, Seferihisar ilçesi Düzce mahallesi Ağaçesmesi (Topbelen) mevkiinde 195 ada 19 parsel 107.184 m² kır tarla ve arsa 19.12.2024 tarihinde parselizasyon yapılarak,

1. 195 ada 29 parsel 70.601,01 m² kır tarla/
2. 374 ada 1 parsel 7.295,51 m² arsa
3. 375 ada 1 parsel 10.200,00 m² arsa
4. 376 ada 4 parsel 2.299,00 m² arsa
5. 376 ada 5 parsel 2.860,40 m² arsa olarak beş (5) ayrı parsel ayrılmıştır.

374 ada 1 parsel, 375 ada 1 parsel ve 376 ada 4 parsel (Toplam 19.794,51 m²) olmak üzere 3 adet arsanın satışına karar verilmiştir. Satış değeri tespiti piyasa koşullarına göre ve pazarlık usulüne göre belirlenmiştir.

Toplamda 3 adet arsa 132.812.000 TL bedel karşılığında 30.01.2025 tarihinde satılmıştır. 376 ada 5 parselde yer alan 2.860,40 m² yüzölçümlü arsa 09.05.2025 tarihinde 22.883.200 TL bedelle satılmıştır. Söz konusu satışlardan doğan maddi duran varlık satış kârının, Şirketimizin finansal ihtiyaçlarının karşılanmasında kullanılmıştır.

İzmir ili, Seferihisar ilçesi, 195 ada 29 parselde yer alan 70.600,01 m² yüzölçümlü “kır tarla” vasfındaki taşınmazın 200.000.000 TL bedelle satış vaadi sözleşmesi yapılmak suretiyle satışına

karar verildiği hususu 13.11.2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu taşınmazın satış işlemi 10.02.2026 yılında tamamlanmış olup, satıştan elde edilen fonun Şirketimizin finansal ihtiyacında kullanmak üzere değerlendirilecektir Maddi Duran Varlık satış kar'ı Şirketin finansal ihtiyacında kullanmak üzere değerlendirilecektir.

- **Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda San.Tic. A.Ş. bünyesinde ki Maden Sahası**

Şirket Yönetim Kurulu 13.10.2023 tarihinde, Bağlı Ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda San.Tic. A.Ş. bünyesinde bulunan, Muğla ili Köyceğiz ilçesindeki, 200712070 numaralı Krom maden sahası 22.000.000 TL (yirmiikimilyon TL) bedel ile, Aktif Yer Bilimleri Mühendislik Sondaj Madencilik İnş. Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. 'ne satılmasına karar verilmiştir, Bu satış neticesinde Şirketimiz bünyesinde Madencilik faaliyetleri sona erecektir.

- **İlişkili Taraf İşlemleri- Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. Maddesi gereğince ilişkili taraflarla 2024 yılında gerçekleştirilen benzer yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin incelenmesi ve 2025 yılında gerçekleşecek benzer yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin uygunluğunun değerlendirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu tarafından **16.09.2025** tarihinde hazırlanan ve onaylanan raporun sonuç bölümü aşağıda sunulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. Maddesi hükmü gereğince, 2024 yılında Şirketimiz ile Bağlı Ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Sanayi Ticaret A.Ş arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden hammadde alımları, ticari mal alımı, işçilik hizmet alım bedeli vb. konulu ticari faaliyetin, 2024 Finansal Tablolarda yer alan satışların maliyetine olan oranının % 10' a çok yakın olması ve 2025 yılında aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam edeceğinin öngörülmesi dolayısıyla, konuya ilişkin Yönetim Kurulu raporu düzenlenmiştir. Hasat BNO Grup Gıda San. Tic. A.Ş. 'nden yapılan alımların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ve şartlar esas alınarak gerçekleştirileceğinden, işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

16.09.2025 tarihinde Kamuya Aydınlatma Platformunda yatırımcılarımıza duyurusu yapılmıştır, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1490336> linkinden de ulaşılabilir.

- **JCR Kredi Derecelendirme Notu;**

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. tarafından Şirketimiz (A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri San. Tic. A.Ş.) değerlendirilmiştir. **29.09.2025** tarihli Rating Bildirim Formunda yer alan değerlendirme sonucu, KAP duyurusu ile yatırımcılarımıza duyurusu yapılmıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1493893> linkinden ulaşılabilir). Buna göre Şirketimizin not ve görünümleri aşağıda ki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: BB (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: J3 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	: B+ / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	: B+ / (Stabil Görünüm)

- **2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu**

Şirketimizin, T.C Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu; **28.10.2025** tarihinde Kamuya Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi'nden yatırımcılarımıza duyurusu yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1508718> linkinden ulaşılması mümkündür.

FİNANSAL DURUM:

Satışlar (konsolide)(*);

Satışlar (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Yurtiçi Satışlar	180.983.203	80.189.606
Yurtdışı Satışlar	1.645.939.251	1.742.055.593
Diğer	4.850.899	16.994.830
TOPLAM	1.831.773.353	1.839.240.029

(*)31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama " standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

Ülke Bazında Yurtdışı Satış Dağılımı;

AVOD A.Ş.

	31.12.2025	31.12.2024
ÜLKE	%	%
AMERİKA	75,05	64,91
İNGİLTERE	18,32	26,13
ALMANYA	6,63	8,84
FRANSA	0,00	
İSVEÇ		0,11
	100	100

HASAT A.Ş.

	31.12.2025	31.12.2024
	(%)	(%)
HOLLANDA	59,20	79,64
KANADA	14,71	11,99
POLONYA	7,55	1,04
RUSYA	4,09	
ALMANYA	4,02	2,42
İNGİLTERE	3,19	4,11
İSPANYA	2,86	
JAPONYA	2,20	0,80
YUNANİSTAN	2,19	1,20
	100	100

BEGA A.Ş.

	31.12.2025	31.12.2024
ÜLKE	%	%
ALMANYA	12,72	17,57
AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ	10,30	9,13
ARJANTİN	8,27	6,78
AVUSTRALYA	8,24	7,43
AVUSTURYA	8,24	10,71
BELÇİKA	7,41	2,95
BİRLEŞİK KRALLIK	7,24	11,33
ÇEK CUMHURİYETİ	6,89	11,24
DANİMARKA	6,74	1,60
FRANSA	6,18	3,96
HIRVATİSTAN	4,07	3,74
HOLLANDA	2,35	1,93
İRLANDA	2,04	1,07
İSPANYA	1,87	1,06
İSRAİL	1,83	0,71
İSVEÇ	1,32	1,32
İSVİÇRE	1,06	2,22
İTALYA	1,01	0,54
KANADA	0,67	0,69
LETONYA	0,63	0,25
MAKEDONYA	0,42	0,24
MALEZYA	0,31	0,31
MALTA	0,19	0,08
NORVEÇ		0,52
ŞİLİ		2,21
URUGUAY		0,31
YENİ ZELLANDA		0,10
	100	100

FİNANSAL DURUM TABLOSU (Konsolide)

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

GELİR TABLOSU

	TL 01.01.2025 31.12.2025	TL 01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	1.831.773.353	1.839.240.029
Satışların Maliyeti (-)	(1.551.294.427)	(1.646.865.263)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	280.478.926	192.374.766
BRÜT KAR (ZARAR)	280.478.926	192.374.766
Genel Yönetim Giderleri (-)	(102.053.314)	(115.736.790)
Pazarlama Giderleri (-)	(62.087.329)	(63.370.112)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	70.773.360	55.452.751
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(97.050.376)	(57.460.677)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	90.061.267	11.259.938
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	115.061.546	1.768.473
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	--	(86.596.915)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	(755.566)	(998.510)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	204.367.247	(74.567.014)
Finansal Gelirler	146.455.697	126.594.272
Finansal Giderler (-)	(407.014.044)	(336.661.883)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(91.025.216)	(116.757.761)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	(147.216.316)	(401.392.385)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	39.299.588	42.999.550
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(3.814.096)	(1.304.508)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	43.113.684	44.304.058
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	(107.916.728)	(358.392.835)
DÖNEM KARI (ZARARI)	(107.916.728)	(358.392.835)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	(107.916.728)	(358.392.835)
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	63.661.244	19.907.592
-Ana Ortaklık Payları	(171.577.972)	(378.300.427)
Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,0064)	(0,0140)
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,0064)	(0,0140)
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,0064)	(0,0140)
-Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,0064)	(0,0140)
DÖNEM KARI (ZARARI)	(107.916.728)	(358.392.835)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	156.834	18.850
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	156.834	18.850
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	209.112	25.133
Kar veya Zarar Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kaps. Gelire İlişkin Vergi	(52.278)	(6.283)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	(52.278)	(6.283)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	156.834	18.850
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(107.759.894)	(358.373.985)
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar	63.661.244	19.907.592
-Ana Ortaklık Payları	(171.421.138)	(378.281.578)

BİLANÇO

Cari
Dönem
31.12.2025
TL

Önceki
Dönem
31.12.2024
TL

VARLIKLAR	3.030.861.150	2.928.396.085
Dönen Varlıklar	1.558.788.355	1.424.541.757
Nakit ve Nakit Benzerleri	82.650.251	36.977.788
Finansal Yatırımlar	22.651	19.320
Ticari Alacaklar	283.978.618	303.638.371
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.298.436	7.545.719
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	282.680.182	296.092.652
Diğer Alacaklar	261.545.363	117.088.537
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	170.195.083	53.872.494
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	91.350.280	63.216.043
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	47.369.934	--
Stoklar	585.302.644	613.439.902
Peşin Ödenmiş Giderler	267.409.938	329.746.294
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	816.480	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	266.593.458	329.746.294
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	12.331.880	2.011.747
Diğer Dönen Varlıklar	18.177.076	21.619.797
Ara Toplam	1.558.788.355	1.424.541.757
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	163.021.870	241.561.792
Toplam Dönen Varlıklar	1.721.810.225	1.666.103.549
Duran Varlıklar	1.309.050.925	1.262.292.537
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	1.109.687	1.109.687
Diğer Alacaklar	265.746	193.639
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	265.746	193.639
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	217.430.000	264.617.167
Maddi Duran Varlıklar	506.007.295	501.449.685
Kullanım Hakkı Varlıkları	14.415.974	13.681.464
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	291.095.626	288.542.750
-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	291.095.626	288.542.750
Peşin Ödenmiş Giderler	166.304.975	123.386.083
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	166.304.975	123.386.083
Ertelenmiş Vergi Varlığı	112.408.280	69.294.596
Diğer Duran Varlıklar	13.342	17.465
Toplam Duran Varlıklar	1.309.050.925	1.262.292.537
TOPLAM VARLIKLAR	3.030.861.150	2.928.396.085

KAYNAKLAR	3.030.861.150	2.928.396.085
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.380.893.290	1.186.192.215
Kısa Vadeli Borçlanmalar	666.576.091	732.030.939
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	666.576.091	732.030.939
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	164.817.296	41.483.000
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	164.817.296	41.483.000
Ticari Borçlar	416.736.475	356.771.285
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.162.848	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	415.573.627	356.771.285
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	50.163.857	27.557.721
Diğer Borçlar	22.854.959	8.448.975
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	--	600.709
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	22.854.959	7.848.266
Ertelenmiş Gelirler	59.538.725	19.005.740
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	59.538.725	19.005.740
Kısa Vadeli Karşılıklar	205.887	894.554
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	205.887	894.554
Ara Toplam	1.380.893.290	1.186.192.215
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.380.893.290	1.186.192.215
Uzun Vadeli Yükümlülükler	120.657.856	105.116.151
Uzun Vadeli Borçlanmalar	94.563.366	81.472.707
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	94.563.366	81.472.707
Diğer Borçlar	180.000	235.606
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	180.000	235.606
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.914.490	23.407.838
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25.401.862	22.736.847
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	512.628	670.991
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	120.657.856	105.116.151
ÖZKAYNAKLAR	1.529.310.004	1.637.087.720
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.229.966.116	1.401.405.076
Ödenmiş Sermaye	270.000.000	270.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.682.825.724	1.682.825.724
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	12.786.314	12.804.136
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(88.805.629)	(88.962.463)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(88.805.629)	(88.962.463)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(88.797.278)	(88.797.278)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(8.351)	(165.185)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14.154.488	13.658.686
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	(489.416.809)	(110.620.581)
Dönem Net Kârı/Zararı	(171.577.972)	(378.300.427)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	299.343.888	235.682.644
Toplam Özkaynaklar	1.529.310.004	1.637.087.720
TOPLAM KAYNAKLAR	3.030.861.150	2.928.396.085

5. Ortaklığın personel, işçi hareketleri, toplu sözleşme uygulamaları, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler:

Dönem içinde, Şirketimiz bünyesinde 47'i beyaz yakalı, 224'i mavi yakalı olmak üzere ortalama 271 personel çalışmıştır.

Şirket çalışanları için İş Kanunu'nda belirlenen hükümler uygulanmaktadır.

Kıdem Tazminatı ve Kullanılmamış İzin Yüğü 31.12.2025 tarihi itibarı ile; 25.401.862-TL'dir.

Çalışanlar ile açık, dürüst ve samimi bir çalışma ortamı yaratılmaktadır. Böylece uzun süreli iş birliktelikleri yaratarak personel memnuniyetini en yüksek düzeyde tutulmaktadır. Kalite, güvenlik, çevre ve insana önem vererek takım ruhu ile çalışılmaktadır.

İş Kanunu'nda belirtilen haklara ilave olarak beyaz yakalı personele tamamlayıcı sağlık sigortası kapsamına alınmıştır. Mavi yakalı personele aylık markette geçerli aynı yardım kart desteği sağlanmaktadır.

İnsan Hakları Politikamız

Şirketimiz, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarına ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir. Kendisini, şirketini ve çevresini sürekli geliştirmeyi amaç edinmiş mutlu çalışanlar yaratmak şirketimizin en temel insan kaynakları politikasını oluşturmaktadır. Kurum kültür ve değerlerine uygun, nitelikli insan kaynağını kazanmak, geliştirmek, kalıcılıklarını ve motivasyonlarının sürekliliğini sağlamak; müşteri memnuniyetini ilke edinmiş, hatasız çalışan, çevresi ve çalışma arkadaşları ile iyi iletişim içerisinde olan, alanında uzman, danışman, uluslararası düşünce ve davranış tarzını benimsemiş, iş birliği ve takım çalışmasını teşvik eden ve kendisini sürekli yenileyerek şirketimizin hedeflerine ulaşmasında aktif rol oynayan personel yapımızı sürdürmek şirketimizin genel anlamdaki insan kaynakları politikasını yansıtmaktadır. Bu amaca ulaşmak üzere belirlenmiş insan kaynakları talimat ve prosedürlerimiz mevcut olup tüm çalışanlara duyurulmaktadır. Personel bireysel gelişimi ile ilgili birçok sistematik süreçler belirlenmiş olup periyodik dönemlerde tüm personele eşit olarak uygulanmaktadır.

Şirketimiz, 2013 yılında kurulan iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi çerçevesinde, gerek ulusal gerekse uluslararası mevzuatlara uymayı taahhüt etmiştir. Bu sistemin kurulması ve sürdürülmesi ile;

- Tüm iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önleyen etkin bir sistem oluşturmak,
- Risk değerlendirmesi çerçevesinde riskleri ortadan kaldırmak veya en aza indirmek
- Etkin bir İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu çerçevede her yıl düzenli olarak eğitimler, tatbikatlar, tehlike ve risk analizleri yapılmaktadır. Mevcut yasa ve yönetmelik gereklilikleri yerine getirilmekte, İş sağlığı ve Güvenliği performansı izlenmektedir

6. Ortaklığın yıl içinde yaptığı bağışlar hakkında bilgi:

Şirketimiz 2025 yılında 575.000 TL tutarında bağış yapılmıştır. Genel Kurulda şirketin ilgili dönemlerde yapmış olduğu bağış ve yardımlar hakkında ortaklar bilgilendirilmekte ve bağış ve yardımın tutarı konusunda Genel Kurul'un belirlediği sınırlar dikkate alınmaktadır.

7. Ortaklığın merkez dışı örgütlerinin olup olmadığı hakkında bilgi:

Yeni şube açılışı; Avod Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. Saruhanlı Şubesi; Manisa Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 28.03.2022 tarihinde tescil edilmiş olup tescile ilişkin ilan 28.03.2022 tarih ve 10546 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

8. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı Bağlı Ortaklıkları ve Pay Oranları:

- **Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi;**

Şirket 30.12.2010 tarihinde, **Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi** hisselerinin %99,96'una sahip olmuştur ve konsolidasyon kapsamındadır. Şirket ; 26/02/2014 tarihinde, **Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San.ve Tic.A.Ş** hisselerinin %90, 25/04/2014 tarihinde ise %100 hissesine sahip olmuştur. Banadora A.Ş. nin 05/05/2014 tarihinde yapılan 2013 yılı olağan genel kurul toplantısı ile Yönetim Kurulu, Şirketimizi temsil eden kişilere geçmiş olup, konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. 31.08.2015 tarihinde tescili ile;

Sermayesinin %100 oranında pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San. ve Tic.A.Ş. ve Karmet Tarım Petrol Ürünleri Gıda Hayvancılık San. Ve Tic. Ltd.Şti.'lerinin, Türk Ticaret Kanunu 136 ve devamı ile Kurumlar Vergisi Kanunu 18inci ve devamı maddeleri hükümlerine uygun olarak tüm aktif ve pasifleri ile birlikte ve tasfiyesiz infisah yoluyla, bilanço değeri (defter değeri) üzerinden bir seferde devralınarak, Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. bünyesinde birleştirilmiş ve Şirket Sermayesinin, 8.000.000 TL'den 21.339.900.-TL'ye arttırılmıştır,

Birleşme sonrası, Banadora firması, Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. BAYINDIR BANADORA ŞUBESİ olarak faaliyetine devam etmektedir,

Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayv. Tekstil İnş. San.Tic.A.Ş. Bayındır Banadora Şubesi 2010 yılında İzmir'in Bayındır ilçesinde Banadora Gıda Yaş Meyve Sebze Kozmetik Ürünleri San.ve Tic.A.Ş unvanı ile kurulmuştur. Şirketin faaliyet konusu; yaş sebze meyve ve kurutulmuş sebze ve meyve üretimi ile ürünlerin yurt içi ve yurt dışı piyasalara pazarlanmasıdır.1920 ton Kurutulmuş Sebze ve Meyve üretim kapasitesine sahip Bayındır Şubesi'ne ait makine ve teçhizat; Temmuz 2023 tarihinde Avod Saruhanlı Şubesi'ne taşınmış ve **Şube kapanışı yapılmıştır.**

Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayv. Tekstil İnş. San.Tic.A.Ş. Bayındır Karmet Şubesi

2001 yılında Manisa ilini Saruhanlı ilçesinde Karmet Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti unvanı ile kurulmuştur. 31.08.2015 tarihli birleşme sonrası Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. Bayındır Karmet Şubesi olarak faaliyetine devam etmiştir. Depolama hizmeti veren, Manisa/ Saruhanlı ilçesinde 2500 m2 alan içerisinde 3 adet soğuk hava deposu, 28.03.2022 tarihinde AVOD'a satışı yapılmış olup, Avod Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. Saruhanlı Şubesi olarak faaliyetine devam etmektedir. Hasat Bayındır Karmet **Şube kapanışı yapılmıştır.**

Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. (Hasat) Bağlı Ortaklığı Bega Dış Ticaret A.Ş.

Bega Dış Ticaret A.Ş.

06/04/2000 tarihinde Limited Şirketi olarak, İstanbul merkezli olarak kurulmuştur,2012 yılında nev'i değişikliği ile Anonim Şirketine dönüşmüştür. Faaliyet Konusu, her türlü kurutulmuş veya konserve sebze ve meyvelerin alımı, satımı, pazarlanması, komisyonculuğu, bayiliği ve ihracatının yapılmasıdır. Kurulduğu günden bu yana kendi markası altında (SUNROSE) İhracat yapmaktadır. İhraç ettiği başlıca ürünler, Kuru Üzüm, Kuru Kayısı, Kuru İncir ve Kuru Domatestir. Amerika, Avrupa, Asya, Afrika ve Okyanusya olmak üzere 5 kıtaya ihracat gerçekleştirmektedir.

Bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin 14.12.2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Gelen Kurul Toplantısı neticesinde; İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğüne Merkez 161865 sicil numarası ile kayıtlı Hasav Madencilik Enerji

İnşaat Gayrimenkul Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi hisselerinin Türk Ticaret Kanunu 136 ve devamı ile Kurumlar Vergisi Kanunu 18inci ve devamı maddeleri hükümlerine uygun olarak tüm aktif ve pasifleri ile birlikte ve tasfiyesiz infisah yoluyla 30.09.2015 tarihli bilanço ve mizanlar esas alınarak birleşecek şirketlerin bilanço değeri (defter değeri) üzerinden bir seferde devralınarak, Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. bünyesinde 21.12.2015 tarihli tescili ile birleştirilmiş ve Şirket sermayesinin 21.339.900 TL'sından **44.389.800-TL**'sına artırılmıştır.

03/10/2019 tarih ve 2019/51 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ve Sermaye Piyasası Kurulunun 15/10/2019 tarih ve 44649743-663.09 E.13064 sayılı yazısına istinaden;

29.12.2019 tarihli Yeminli Mali Müşavir Özel Amaçlı Tasdik Raporu ile Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat San. Tic. A.Ş. hisse dağılımına ilişkin yapılan tespitlere istinaden, sermaye yapısı ve hisse dağılımının revize edilmesi hususu, bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulunun 12.03.2020 tarihinde -2020/02 sayılı Kararı ile karara bağlanmıştır. Alınan bu karar neticesinde, bağlı ortaklığımız Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat San. Tic. A.Ş. nezdindeki sermaye oranımız %54,58 oranından **%71,96** oranına yükselmiştir.

İlişkili taraf işlemleri kapsamında;

- **Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

19.11.2013 tarihinde madencilik, enerji ve inşaat konularında faaliyette bulunmak üzere her biri 25 TL değerinde, 8.000 paya ayrılmış 200.000,00 TL sermaye ile kurulmuştur. Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Avod Altın") unvanlı şirketin hisselerinin %10'u Avod'a ait olarak kurulmuştur.

Şirketin %10 iştiraki Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin, %90'nını temsil eden 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmasına karar verilmiştir;

28.11.2018 tarihinde yapılan hisse devri ile Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin paylarının %100 ü AVOD' a geçmiş olup 23.01.2019 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında finansal duran varlık alımı onaylanmıştır

Satın alınan tarafın ilişkili taraf olması sebebiyle, Önemli Nitelikteki İşlemler Tebliği hükümlerine uygun olarak, Olağanüstü Genel Kurul'da görüşülmüştür;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.1 sayılı "Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği" kapsamında; tebliğin "Ayrılma Hakkının Kullanılması" başlıklı 9'uncu maddesine göre işlemin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılıp muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahiplerinin tamamı paylarını Şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.

23.01.2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısına katılıp muhalefet şerhi toplantı tutanağına işleyen pay sahibi bulunmadığı için Ayrılma Hakkı doğmamış olup, Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90'nını temsil eden hisselerin 7200 adet 180.000,00.- TL nominal değerindeki payların, 55.000.000 TL bedel üzerinden devir alınmasına, ilgili şirketin tek hissedarı olunması hususu 23.01.2019 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da onaylanmıştır, Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin; tek pay sahipli bir anonim şirket olduğu, tek pay sahibinin AVOD Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi olduğu hususu 07.02.2019 tarihinde, Menemen Ticaret Sicil Müdürlüğüne tescil edilmiştir,

Şirket ortaklarından Nazım TORBAOĞLU ve Burak KIZAK Avod Madencilik paylarının şirkete yapılan hisse devir bedelinin 55.000.000 TL yerine, Avod Madencilik'in kayıtlı sermaye bedeli olan

180.000 TL (%90 pay) nominal bedel üzerinden devir edilmesine karar verilmiştir. Bu durumda Nazım TORBAOĞLU ve Burak KIZAK'ın 55.000.000 TL olan alacakları ortadan kalkmıştır.

09.06.2023 tarihinde Sermayesinin tamamına (%100'üne) sahip olduğu bağlı ortağı Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin 200.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayeni temsil eden 8.000 adet, 200.000 TL nominal değerindeki paylarının tamamının, tüm hak ve borçları ile birlikte İsviçre merkezli AFK Enterprise AG. Şirketi'ne devir edilmiştir.

A.V.O.D KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.TİC. A.Ş. BAĞLI ORTAKLIKLARI

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
HASAT BNO GRUP GIDA YEMEK HAYVANCILIK TEKSTİL İNŞAAT SAN. TİC. A.Ş	Kurutulmuş Sebze ve Meyve İşleme	44.389.800 TL	31.943.725 TL	71,96%	Bağlı Ortaklık

Grup'un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayelerindeki pay oranları;

Şirket Unvanı	Doğrudan ve dolaylı ortaklık Oranı (%)
Hasat BNO Grup Gıda Yemek Hayvancılık Tekstil İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	71,96%
Bega Dış Ticaret A.Ş. (*)	51,00%

(*)Şirket'in konsolidasyona dahil edilen Hasat BNO Grup Gıda San. Tic. A.Ş.'nin Bega Dış Ticaret A.Ş.'nin sermayesindeki pay oranını göstermektedir.

Diğer İşletmelerde ki Paylar:

Planet Scan AG

Şirket, bağlı ortaklığı Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin satışıyla ilgili İsviçre merkezli AFK ENTERPRISE AG. Şirketi ile görüşmeleri neticesinde; Sermayesinin tamamına (%100'üne) sahip olduğu bağlı ortağı Avod Altın Madencilik Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 'nin 200.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayeni temsil eden 8.000 adet, 200.000 TL nominal değerindeki paylarının tamamının, tüm hak ve borçları ile birlikte İsviçre merkezli AFK Enterprise AG. Şirketi'ne devir edilmesine, AFK Enterprise AG şirketinin Bağlı ortaklığı olan Planet-Scan AG şirketinin 1.000.000 EUR nominal değeri karşılığında denk gelmekte olan 23.436 hissesinin (sermayesinin %2,3436'na eşittir) karşılığı hisse senedinin Swap şeklinde Şirkete devir edilmesine, devre konu edilen 23.436 EUR Planet-Scan AG şirket hissesinin piyasa değeri; 2023 yılının 2. çeyreği sonrasında İsviçre borsasında (SWX) halka arzı planlanan Planet-Scan AG hisselerinin halka arz sonrası İsviçre borsasında (SWX) oluşacak hisse fiyat ile belirlenmesine. 2023 yılının 2.çeyreği sonrasında İsviçre borsasında (SWX) Halka arzı planlanan Planet-Scan AG hisselerinin, şirkete ait payının (%2,3436) İsviçre borsasında satıp exit yapılmasına karar verilmiştir.

Halka arz çalışmaları Planet-Scan AG şirketi sürecinde takip edilmektedir,

• Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri San.Tic.A.Ş.(Egeyem)

Şirketimiz ilişkili taraf olan Egeyem Gıda ve Tarım Ürünleri San. Tic. A.Ş. (Egeyem) ile hissedarları arasında görülen davada; Egeyem şirketinin 26.05.2025 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında yönetim kurulunun seçilememesi gerekçesi ile tedbiren yönetim kayyum atanmıştır.

Şirketimiz ve Egeyem A.Ş. arasında yapılan satışlar neticesinde alınan 53.598 USD ve 77.875 EURO senetler vadesinde ödeyemediği için Avukat kanalı ile İcra takibi başlatılmıştır.

9. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri:

Şirketi etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. her türlü riskin tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak amacıyla Risk Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Denetim Komitesi sürekli olarak sistemin işleyişi ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, yeri geldikçe risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması ile ilgili sorunları ve çözüm önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmaktadır.

Şirket her seviyedeki personelin yetki, görev ve sorumluluklarını içeren görev tanımları ve iş akış prosedürleri yazılı hale getirilerek, her düzeyde ki personelin etkin bir şekilde iç kontrol sistemine dahil edilmeleri sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir.

İş sağlığı ve güvenliği ile çevre mevzuatı çerçevesinde uymak zorunda olduğumuz tüm yükümlülüklerimiz hassasiyetle yerine getirilmektedir. Bu kapsamda gerekli olan tüm çalışma izinleri ile çevre izni kapsamında yer alan emisyon, deşarj kalite kontrol, gürültü, titreşim, koku, atık yönetimi vb. izinler alınmakta, iç denetimler vasıtası ile güncelliği takip edilmektedir.

Muhasebe hesapları ve mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite tarafından incelenmektedir, aynı zamanda denetim şirketi HB Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Ltd.Şti. Şirketi tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

10. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Bağlı ortaklıklarımız bünyesinde yer alan maden sahaları için yapılan harcamalar;

Maden Kaynaklarının Araştırması ve Değerlendirilmesi Konsolide Finansal Tablolar Dipnot 19'da verilmiş olup aşağıda belirtilmiştir;

	01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	31.12.2024	Girişler	Çıkışlar	31.12.2025
Araştırma hakları harcamaları (ruhsatlar ve lisanslar)	274.238.683	2.454.445	--	276.693.127	-		277.785.549
Topoğrafik, jeolojik, jeokimyasal ve jeofizik çalışmalara ilişkin harcamalar	410.384	--	--	410.384	--		410.384
Kazı harcamaları	2.209.509	--	--	2.209.509	--		2.209.509
Örnekleme harcamaları	482.342	--	--	482.342	--		482.342
Diğer harcamalar	576.346	--	--	576.346	--		576.346
Kaldırma ve restorasyon yükümlülükleri (maden rehabilitasyonu)	8.138.153	--	--	8.138.153	--		8.138.153
Toplam krom madeni varlıkları	286.055.416	2.454.445	--	288.509.860	1.092.422		289.602.282
Birikmiş İtfa Payları (-)	(4.259.305)	--	3.871.399	(387.905)		387.905	(1.374.853)
Net Defter Değeri	281.796.111			288.121.955			289.602.282

11. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

01.01.2025–31.12.2025 döneminde şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava mevcut değildir.

Şirket (konsolide) aleyhine açılmış davalar Konsolide Finansal Tablolar Dipnot-25'te verilmiştir.

12. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar;

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Hasat ve Hasav'ın birleşme işlemleri nedeniyle AVOD'un zarara uğratıldığı iddiası ile şirket yöneticileri Nazım TORBAOĞLU ve Burak KIZAK adına iki dava açılmıştır.

Hasat ve Hasav'ın birleşme işlemleri nedeniyle, Şirketin zarara uğratıldığı iddiası ile İzmir 7. Asliye Ticaret Mahkemesi nezdinde açılan 2019/593 E. sayılı davasında Hasat ve AVOD'daki imza yetkilerinin kaldırılması talebi ilk inceleme sonucu reddedilmiştir. 03.11.2021 tarihinde görülen duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. İşbu karara karşı Kurul tarafından istinaf yoluna başvurulmuş olup, İzmir Bölge Adliye Mahkemesinin İlgili Hukuk Dairesi tarafından istinaf talepleri ret edilmek suretiyle dosya kesinleşmiştir.

2. davada ise Menemen 2 Asliye Ceza Mahkemesi nezdinde 2020/264 E. sayılı dosyası üzerinden yapılan 14.12.2023 günü celsede yapılan yargılama neticesinde hem Nazım Torbaoğlu hem de Burak Kızak hakkında beraat kararı verilmiştir. Mahkemenin 2020/264 E. 2023/950 K. sayılı kararına karşı SPK tarafından istinaf yoluna başvurulmuş, İzmir Bölge Adliye Mahkemesinin İlgili Ceza Dairesi tarafından kararı veren mahkemenin görevsiz olduğuna karar verilerek dosyanın yeniden yargılama yapılması amacıyla görevli Menemen 3. Asliye Ceza Mahkemesine gönderilmiştir. İşbu dosya Menemen 3. Asliye Ceza Mahkemesinin 2025/9 E. sayılı dava dosyası üzerinden yargılamasına devam olunmakta olup, duruşması 07/04/2026 günü saat 11:00'e bırakılmıştır

13. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Bu Politikalar Risk Yönetim Komitesi toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilerek değerlendirilmektedir. Risk kültürünü kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak çözümseyen ve tüm iş süreçlerine aktarılan bir politika izlenmektedir.

Şirketimiz faaliyetlerinden ötürü, kur ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanılmıştır.

Finansal riskleri yönetmek için belirlenen amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması.
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması

14. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimiz 2025 yılında Artıdeğer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Şirket faaliyetlerine ilişkin yetkili kuruluşlar tarafından düzenli veya münferit denetimler yapılabilmektedir. 2025 yılı içerisinde bu kapsamda yapılmış önemli nitelikte bir kamu denetimi bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. İlgili dönemde pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26.09.2025 tarihli kararıyla, denetimden sorumlu komitenin de görüşü doğrultusunda,

Şirketimizin 2024 yılına ait Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporlarının zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi hizmetini yürütmek üzere

HSY Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine ve Şirketimizin 2025 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiştir.

15. Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri,

Dönem içinde Esas Sözleşme Değişiklikleri bulunmamaktadır.

16. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Bulunmamaktadır.

17. İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler, 31.12.2025 tarihli mali tablolarımızın 6 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

18. Şirketin Stratejik Hedefleri:

Şirketimizin misyonu sektör bazında büyüyerek ciro, karlılığı ve ihracatı artırmaktır. Şirketimizin yöneticileri Pazar ve rakip analizleri yaparak şirketin vizyonuna ulaşması için gerekli kritik başarı faktörlerini, ana stratejileri belirler, karlılığımızı ve şirket performansının artırılmasını hedefler. Gelir ve karlılık odaklı inorganik büyüme ve grup faaliyetlerinin çeşitlendirmesine dayalı bir büyüme stratejisi uygulanmaktadır.

Donanımlı ve yetkin çalışanlarımızla doğaya ve topluma saygılı, adil ve şeffaf yönetim anlayışımızla sürdürülebilir tarımı destekleyerek, tüketicilerimizin en sağlıklı ve doğal besin kaynağına ulaşmasını sağlamak ve bu kapsamda kaliteli ürünler üreterek, global pazarda rekabet gücünü arttırmayı hedeflemektedir.

19. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler;

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

20. Şirket Topluluğuna bağlı Şirket ise, hakim şirkete bağlı şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler;

T.T.K. 199. Maddesi çerçevesinde, 2025 yılı faaliyet döneminde, Şirket'imizin hazırlamış olduğu bağlılık raporları, yönetim kurulundan geçmiş olup, bu çerçevede mevzuata aykırı herhangi bir işlem yapılmadığı tespit edilmiştir.

2025 faaliyet yılında, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlem veya onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış, alınmasından kaçınılan bir önlem bulunmamaktadır. İşbu Rapor'a konu işlemlerden dolayı Şirketimiz denkleştirilmesi gereken bir zarara uğramamış olup; ilişki, işlem ve önlemler kapsamındaki karşılıklı edimler, piyasa koşulları ve yasal kurallar dikkate alınarak fiyatlandırılmaktadır.

Hakim şirketimiz A.V.O.D Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere Ait İlişkili Taraf Raporu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi hükmü gereğince 2025 yılı içerisinde "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu" Hakim Şirket tarafından hazırlanıp, sonuç kısmı da kamuoyu ile KAP aracılığıyla paylaşılacaktır.

21. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Şirketimizin, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 28.10.2025 tarihinde KAP ve şirket web sitesinde yayımlanmıştır.

22. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum;

Şirketimiz 2025 yılının faaliyet döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Şirketimiz; pay sahipleri hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun çalışmaların hayata geçirilmesini hedefler. Bu doğrultuda tüm ortakların, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi Şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan 'Kurumsal Yönetim İlkelerinde' yer alan prensiplerin uygulanmasında gerekli özeni göstermiştir. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise Şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketimizin 2025 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) 'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.avod.com.tr) "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") İnternet Sitesi (www.kap.org.tr) ' den ulaşılması mümkündür.

Yönetim Kurulumuz ve Yönetim Kurulu Komitelerimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği'ndeki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası belirlenerek Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan genel kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi genel kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca şirketimiz kurumsal internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere tam uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan "Yatırımcı İlişkiler Bölümü", faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatına, SPK düzenlemelerine ve Esas Sözleşmeye uygun olarak sürdürür.

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri, söz konusu iş ve işlemlerini Mali ve İdari İşler Müdürlüğü bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkiler Bölümü tarafından yerine getirilmektedir.

14/11/2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile ; Yatırımcı İlişkileri Bölümü görevlerinin, Mali İşler Müdürü Ganimet Sevgili (Düzey 2 Sermaye Piyasası Lisans sahibi) yönetiminde, doğrudan Mali İşler Müdürüne bağlı olmak üzere, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Özlem Efecan (Düzey 3 Sermaye

Piyasası Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans sahibi) tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Birimin başlıca görevleri;

- a. Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b. Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c. Genel kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- d. Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- e. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine iletilmesini sağlamak,
- f. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemektir.

İletişim bilgileri;

Yatırımcı İlişkiler Yöneticisi : Özlem Efecan

E-mail : ozlem@avod.com.tr

Mali İşler Müdürü : Ganimet Sevgili

E-mail : ganimet@avod.com.tr

Telefon : 0232 83547 94

Faks : 0232) 835 45 33

Adres : Yıldırım Mahallesi 35.Sokak No:62 Menemen/İZMİR

Yatırım İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin şirket ile ilgili bilgi taleplerini yanıtlamakta ve pay sahipliği haklarını korunması ve kullanılmasını kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır, Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın, telefon ve e-posta yolu ile cevaplanmıştır.

**A.V.O.D KURUTULMUŞ GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU**

BAĞIMSIZLIK BEYANI

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta **Şirketin** denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 22.05.2025


Atilla ERKAN

BAĞIMSIZLIK BEYANI

A.V.O.D. Kurutulmuş Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta **Şirketin** denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 22.05.2025

ZİYANUR HASBAY

